

Göteborgs Stads Innovationsprogram 2018–2023



Det här är en kortversion av Göteborgs Stads Innovationsprogram 2018–2023. Innovationsprogrammet är framtaget för att öka Göteborgs Stads kapacitet att vara innovativ i nära samverkan med andra samhällsaktörer. Men också för att öka stadens förmåga att bidra till ett starkt innovationssystem i göteborgsregionen.

Städers förmåga att hantera samhällsutmaningar blir allt viktigare. Möjligheterna och krafterna för att driva förändring och innovation utgår i allt högre grad från städer. Göteborgsregionen har under lång tid präglats av innovation och samverkan mellan offentliga aktörer, näringsliv, akademi och civilsamhälle. Näringslivet är globalt i sin karaktär och är ofta världsledande inom sina respektive marknader. Akademin har en stark och framträdande roll i staden. Här finns en samsyn – för att lyckas på en global marknad måste man arbeta tillsammans.

Göteborg sjuder av innovativa initiativ i näringslivet, akademien och bland civilsamhällets aktörer. Även invånarna är aktiva i debatten och bidrar till hur staden ska utvecklas. Göteborgs Stad tar en aktiv roll

i många av dessa initiativ och processer och bidrar med kunskap och ekonomiska resurser samt driver många egna utvecklingsprojekt.

Erfarenheter visar dock att mer kan göras för att ytterligare stärka Göteborg som arena för att utveckla, testa och sprida innovativa produkter, tjänster och arbetsmetoder. För den fortsatta utvecklingen av Göteborgs Stads kärnverksamheter är det viktigt med ett strategiskt och systematiskt innovationsarbete. Syftet med Göteborgs Stads innovationsprogram är därför att skapa ett strukturerat arbete med innovation i Göteborgs Stads verksamheter, samt öka stadens förmåga att bidra till ett starkt innovationssystem i göteborgsregionen.



Bilden illustrerar Göteborgsregionens samverkan.

Göteborgs Stads innovationsarbete

Den definition som Göteborgs Stad arbetar utifrån är att innovation är något nytt som skapar värde och får spridning. Det kan vara en metod, produkt eller en tjänst som är ny i sitt sammanhang. För att räknas som en innovation i Göteborgs Stad ska innovationen vara ny i staden, i Sverige eller världen. Värdeskapandet för samhället uppstår när nya lösningar tas i bruk, sprids och sätts i system.

Göteborgs Stads innovationsarbete innebär att verksamheterna arbetar aktivt med att identifiera, testa och implementera innovationer för att lösa Göteborgs Stads framtida utmaningar. För att skapa innovationer behöver människors idéer tas tillvara, utvecklas och förädlas. Det behövs en öppenhet i organisationen för att använda nya arbetsformer och metoder. Erfarenheter och nulägesanalyser från tidigare arbete visar att det finns en positiv bild av innovation bland förvaltningar och bolag.

Att initiera, leda och organisera innovationsarbetet behöver dock förutsättningar utöver det som krävs för att förbättra befintliga arbetsformer och bedriva ordinarie verksamhetsutveckling. I arbetet med att genomföra stadens innovationsprogram ingår bland annat att identifiera hur innovationsarbetet ska vara organiserat och hur det blir en del av den ordinarie processen.

Stort fokus ligger på att utveckla stadens organisationskultur och även relevanta metoder och verktyg

för innovation. Med ett strategiskt och fokuserat innovationsarbete kan staden samordna och prioritera sina resurser så att organisationen gör "rätt" saker, engagerar "rätt" aktörer och snabbare når önskad effekt. Externt samarbete är också fortsatt högt prioriterat inom innovationssystemet.

För att Göteborgs Stads innovationsarbete ska utvecklas finns en gemensam målbild och gemensamma mål för innovationsarbetet, som alla stadens förvaltningar och bolag arbetar för att uppnå.

Målbild för staden:

Innovation skapar nytta för boende, besökare och näringsliv och bidrar till ett jämlikt och hållbart Göteborg.

Gemensamma mål:

1. Göteborgs Stad har ett strukturerat arbetssätt som säkerställer effekt och nytta i gemensamma prioriteringar där innovation är ett verktyg.
2. Medarbetare i Göteborgs Stads förvaltningar och bolag har goda förutsättningar att vara innovativa och utveckla verksamheten.
3. Göteborg ska vara erkänd som innovationsledande stad.



Göteborgs Stads Innovationsprogram 2018–2023

Göteborgs Stads innovationsprogram beskriver hur arbetet ska bedrivas för att stärka organisationens innovationsförmåga och därmed bidra till ökad måluppfyllelse i Göteborgs Stads förvaltningar och bolag. Innovationsprogrammet är framtaget i samarbete med representanter från förvaltningar och bolag samt har även varit ute på remiss till nämnder och styrelser. Innovationsprogrammet är beslutat av kommunfullmäktige.

Innovationsprocessen är ett av flera verktyg för att nå Göteborgs Stads olika visioner och mål.

Förankringsarbetet kring innovationsprogrammet sker på flera olika sätt. Det pågår ett stort antal dialoger löpande med referensgrupp, utvecklingsgrupp,

ledningsgrupper och nyckelpersoner i staden samt med en grupp av experter från näringsliv, akademi, civilsamhälle och andra offentliga aktörer. Innovationsfrågorna diskuteras även i många andra grupperingar, alltifrån projektledningens deltagande med fördjupad dialog i stadens olika ledningsgrupper, till större och mer riktade informationsinsatser.

Genom innovationsprogrammet skapas förutsättningar för stadens organisationer och dess mer än 50 000 medarbetare att bedriva ett viktigt innovationsarbete som är till nytta för boende, besökare och näringsliv.



Allmänna bastun i Jubileumsparken.

Fem huvudstrategier

För att jobba för den gemensamma målbilden och nå de tre uppsatta målen, har Göteborgs Stads innovationsprogram fem huvudstrategier, där stadens verksamheter ska:

- fokusera på innovationskraften
- driva innovationsarbetet i samverkan
- utveckla och förvalta processer, metoder och verktyg som stärker innovationsförmågan
- odla en innovationsfrämjande organisationskultur
- organisera Göteborgs Stads gemensamma innovationsarbete.



Innovationsprocessen

För att stärka Göteborgs Stads innovationsförmåga måste möten mellan olika kunskapsområden, kulturer och erfarenheter tillåtas och stimuleras. Krockarna utmanar, ger tillfälle att tänka i nya banor och möjliggör förändring i arbetssätt. För att skapa förutsättningar till att utveckla innovationer krävs ett strukturerat och genomtänkt arbete, bestående av ett antal övergripande delprocesser, från tidigt idéarbete till spridning.

Innovationsprocessen handlar om vad och hur. Här finns tydliga strukturer för lärande, utvärdering och beslutspunkter. En väsentlig del i att utveckla stadens övergripande kapacitet och förmåga är att kunna prioritera, bedöma idéer och koncept, samt lära och verifiera under test, innan beslut tas om uppskalning och spridning.

Arbetet med innovationsprogrammet har pekat på ett behov av en beslutsstruktur som tydligt och beroende på aktivitet, visar vad som krävs för att få passera vidare samt vem som fattar beslut om att gå vidare. På så sätt säkras kvaliteten i innovationsarbetet. Det gör samtidigt att man för varje steg, kan ta medvetna beslut kring resurser och engagemang, baserat på insikter om risk och förväntad nytta. Dessa frågeställningar behandlas i fas två i innovationsprogrammet.

Genomförandet sker i projektform

Genomförandet av Göteborgs Stads innovationsprogram bedrivs i projektform. Den första fasen pågick under år 2016–2017 med fokus på att utarbeta innovationsprogrammet. Projektet är nu inne i fas två, som omfattar ett antal olika uppdrag med insatser, aktiviteter och åtgärder, för att genomföra de intentioner, mål och målbild som har beslutats i innovationsprogrammet. För att nå målbilden för innovationsprogrammet, följs mål och indikatorer upp kontinuerligt och utvärderas på ett strukturerat sätt.

Göteborg som arena för att testa, utveckla och sprida innovationer

Genom nya och bättre produkter, tjänster, processer och arbetsmetoder kan staden ge ökad kvalitet och nytta för boende, besökare och näringsliv. Ingen enskild aktör har dock kunskap och resurser för att på egen hand leverera de lösningar som behövs. I Göteborgs Stad finns en mångårig tradition och en stark förmåga att samverka med näringsliv, akademi och civilsamhälle. Samverkan behövs också för att klara kommunens grunduppdrag, för att möta de stora samhällsutmaningarna och stärka jobbtillväxten genom hållbara innovationer.

Det pågår stora utvecklingsinitiativ inom staden och i samverkan med andra. Vi jobbar redan idag aktivt med flera så kallade testbäddar för framtidens lösningar. En testbädd är fysiska eller virtuella miljöer där näringslivet, akademien, civilsamhället och andra organisationer ska kunna samverka vid utveckling, test och införande av nya produkter, tjänster, processer eller organisatoriska lösningar.

Goda exempel finns bland annat inom äldreomsorgen med AllAgeHub, inom transportsektorn för förarlösa fordon, el-bussar och mycket mer. I Göteborg finns ett flertal olika testbäddar där samverkan är en nyckel.

Göteborg utgör därför en levande arena för innovativa och hållbara lösningar och regionen utgör den del av landet som har flest antal testbäddar.

Tillsammans gör vi jobbet!



Figuren ovan visar Göteborgs Stads innovationsprocess.



AllAgeHub inom äldreomsorgen.



Vill du läsa mer eller
kontakta oss
www.goteborg.se/innovation
(webbplatsen är under arbete)

Lindholmen Science Park.



Eldriven buss i kollektivtrafik.

