



Foto: Camilla Sundberg, Lo Birgersson, Christina Pettersson



Bilaga 1

Budget 2026

Stadsmiljönämnden

Innehållsförteckning

1	Inledning	4
2	Förutsättningar	5
2.1	Styrning och ledning	5
2.2	Personal	7
2.3	Ekonomi	9
2.4	Omvärldsanalys	12
2.5	Sammanhållen stadsutveckling	14
3	Riskhantering	16
4	Grunduppdraget	18
5	Kommunfullmäktiges mål	20
5.1	Social dimension	20
5.1.1	Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.	20
5.1.2	Segregationen i Göteborg ska brytas	21
5.1.3	Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov	21
5.2	Ekologisk dimension	22
5.2.1	Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.....	22
5.2.2	Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald	23
5.3	Ekonomisk dimension.....	24
5.3.1	Göteborg ska klara kompetensförsörjningen	24
5.3.2	Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor	25
6	Kommunfullmäktiges uppdrag	26
6.1	Social dimension	26
6.2	Ekologisk dimension	28
6.3	Ekonomisk dimension.....	30
6.4	Kommunfullmäktiges uppdrag där nämnden ska samverka 2026	31
6.5	Uppdrag från nämnd i genomförandeplan 2026	32
7	Resursfördelning.....	33
7.1	Driftbudget	33
7.2	Investeringsbudget	34

Bilagor

Underbilaga 1: Investeringsplan budget 2026

Underbilaga 2: Stadsmiljönämndens samlade riskbild och interna kontrollplan 2026

Underbilaga 3: Tid- och arbetsplan för planering och uppföljning 2026

1 Inledning

Direktörens inledande ord

Förvaltningen har nu varit operativ i tre år. Mycket utvecklingsarbete har gjort att roller och ansvar såväl inom förvaltningen som mellan andra organisationer tydliggjorts. Vi behöver fortsätta detta utvecklingsarbete och förvaltningsledningen har identifierat ett antal områden som behöver utvecklas och som nu planerats in i ordinarie verksamhetsplanering.

Under 2026 kommer vi ha bättre förutsättningar för att upparbeta nämndens investeringsram då projektorganisationen nu är fulltalig.

Under 2025 har förvaltningen sammantaget ca 70 uppdrag som vi successivt arbetar med för att få så många som möjligt fullgjorda. Det känns angeläget att poängtera att nämnden erhållit ytterligare 21 budgetuppdrag samt ingår i 6 samverkansuppdrag från kommunfullmäktiges budget 2026, vilket gör att organisationen behöver prioritera resurser för att kunna omhänderta dessa.

Det finns politiska förväntningar på en snabbare framdrift i arbetet med hållbart resande, vilket gjort att förvaltningen organiserat sig i ett program enligt xlpn modell som innebär ett mer samordnat och sammanhållet arbete över förvaltning och avdelningsgränser.

Under 2025 etablerades en ny funktion som möter skedet genomförande och förvaltning i den liggande åttan. Syftet med denna skall vara att övertagandet av anläggningar för förvaltning och drift skall bli så effektiv och transparent som möjligt.

Anders Ramsby, förvaltningsdirektör

Övergripande styrdokument

Kommunfullmäktiges budget är Göteborgs Stads övergripande styrdokument och ska styra stadens utveckling. Göteborgarnas behov ska vara vägledande. Viktigt är också att medarbetarna i Göteborgs Stad får möjlighet att engagera sig och vara delaktiga i verksamhetens utveckling.

Budgeten lyfter fram de mål och uppdrag som är särskilt prioriterade. Övrigt ska utföras som tidigare, enligt gällande lagstiftning och övriga styrdokument. Lagstiftning och ekonomiska ramar står över mål, riktlinjer, planer, program och policys, som ska ses som stödjande dokument.

Från kommunfullmäktiges budget till lokalt budgetdokument

Det är nämndens ansvar att göra verklighet av budgetens inriktningar och prioriterade mål. Förvaltningen föreslår konkretiseringar och anpassningar av målen efter förvaltningens situation. Budgeten anger de strategiska vägval som behövs för att i större utsträckning nå målen.

När nämnden tagit beslut om budgeten, tar förvaltningen hand om mål och uppdrag och arbetar in dem i verksamhetsplaner. Verksamhetsplanerna innehåller mer detaljerade beskrivningar av hur verksamheterna konkret ska arbeta för att nå målen.

2 Förutsättningar

2.1 Styrning och ledning

Stadsmiljönämnden är förvaltningens uppdragsgivare och är ytterst ansvarig för verksamheten. Förvaltningsdirektör är ansvarig för genomförandet av verksamheten och är högsta beslutande tjänsteperson i förvaltningen.

Budgetens struktur

Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser. Budgetens roll är att ange kommunfullmäktiges mål, inriktningar och ekonomiska ramar för det kommande året. Planer, program, riktlinjer, uppdrag och andra styrdokument som kommunfullmäktige, nämnder och bolagsstyrelser har beslutat ska följas och genomföras men är underordnade budgeten. Det är nämndens ansvar att göra verklighet av mål, inriktningar och uppdrag i kommunfullmäktiges budget.

Enligt stadens riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll ska stadsmiljöförvaltningen ta fram ett förslag till nämndens budget. Förslaget ska utgå från kommunfullmäktiges budget, nämndens reglemente och genomförandeplan samt andra relevanta styrande dokument. Förvaltningen föreslår konkretiseringar och anpassningar av målen efter förvaltningens situation.

Mål och uppdrag definieras utifrån Agenda 2030 och de tre hållbarhetsdimensionerna;

- Den sociala dimensionen
- Den ekologiska dimensionen
- Den ekonomiska dimensionen

När nämnden tagit beslut om budgeten, tar förvaltningen hand om mål och uppdrag och arbetar in dem i verksamhetsplaner. Verksamhetsplanerna innehåller mer detaljerade beskrivningar av hur verksamheterna konkret ska arbeta för att nå målen.

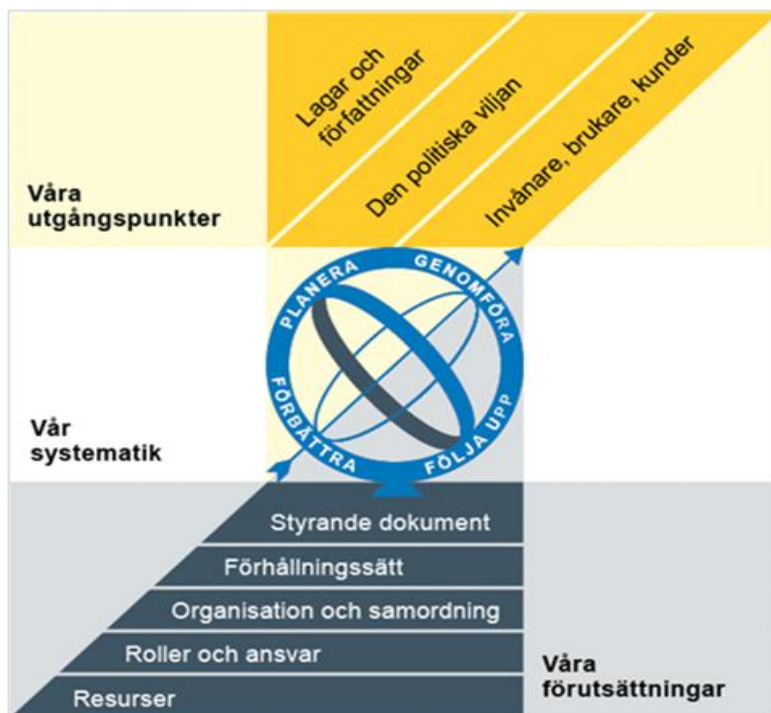
Uppföljning

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för uppföljningen av kommunfullmäktiges budget. Uppföljningen består av delårsrapporter/årsrapport, enskilda ärenden och ämnesspecifika fördjupningar. Uppföljningen utgår från genomförande av nämndens grunduppdrag och kommunfullmäktiges budget. Utöver detta kompletterar förvaltningen med ytterligare uppföljning till stadsmiljönämnden utifrån behov.

Styrsystemets systematik

Förvaltningen ska göra rätt sak, på rätt sätt och med de resurser vi förfogar över. Det är många delar som ska tas om hand i styrningen och hållas ihop som en röd tråd genom vår organisations olika nivåer. I Göteborgs Stad används PDSA-modellen som ledstjärna för systematisk styrning. PDSA står för plan, do, study, act som vi översätter till att planera, genomföra, följa upp och förbättra. I praktiken är genomförande och förbättring av vår löpande verksamhet som växelverkar med gemensamma hållpunkter för planering och uppföljning.

Stadens synsätt och de gemensamma momenten beskrivs i riktlinjen för styrning, uppföljning och kontroll. Riktlinjen integrerar systematik avseende planering och uppföljning, riskhantering, intern styrning och kontroll samt kvalitet.



Förhållningssätt

Som komplement till den direkta styrningen har vi inom Göteborgs Stad förhållningssätt som ska vägleda oss i vår inställning till våra uppdrag och hur vi uppträder. Dem vi är till för är en övergripande benämning på dem som på något sätt påverkas av de tjänster/verksamheter som stadsmiljönämnden ansvarar för. Dem vi är till för kan delas in i boende, besökare och näringsliv.



**Vi vet vårt uppdrag
och vem vi är till för**



Vi bryr oss



**Vi arbetar
tillsammans**



Vi tänker nytt

2.2 Personal

Organisation och bemanning

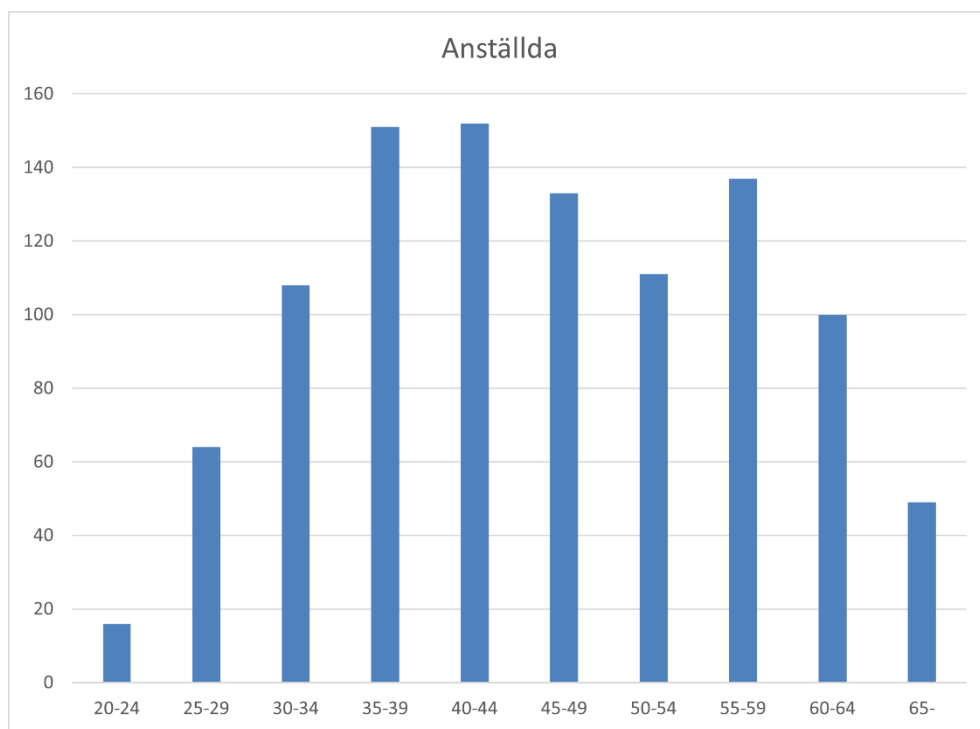


Stadsmiljöförvaltningen är sedan etableringen 2023 organiserad i fem verksamhetsavdelningar, kompletterade med tre centrala stödfunktioner. Därtill ingår en strategisk funktion i form av stadsträdgårdsmästaren, som utgör ett stöd för hela Göteborgs Stad. Förvaltningen omfattar totalt 1021 medarbetare, varav 927 är tillsvidareanställda. Den samlade bemanningen motsvarar 925 årsarbetare (nov 2025).

Av förvaltningens medarbetare är ca 38% anställda inom avdelningen drift och underhåll och 16% inom mobilitet och serviceresor. Sedan är det en relativt jämn fördelning mellan avdelningarna om ca 10 %, förutom ekonomi och HR med drygt 2% av bemanningen.

	Anställda	Anställda i %
Totalt antal anställda	1 021	100%
Nämnd och Förvaltningsledning	10	1,0%
Ekonomi avdelning	29	2,8%
HR avdelning	21	2,1%
Utveckling och styrning	95	9,3%
Planering och investering	98	9,6%
Utemiljöer och Stadsliv	106	10,4%
Mobilitet och serviceresor	165	16,2%
Anläggning och infrastruktur	113	11,1%
Drift och underhåll	384	37,6%

Generationsväxling & sjukfrånvaro



Sammanfattningsvis har förvaltningen goda förutsättningar att hantera generationsväxlingar då det är en förhållandevis jämn spridning i åldersgrupperna 30 - 64 med ca 10-15% av personalstyrkan i respektive femårsintervall. Eftersom många av befattningarna kräver utbildning och/eller erfarenhet har man inte lika många medarbetare i spannet 20-29 år. Idag finns det möjlighet att arbeta fram till 69 år och riktåldern för att ta ut pension höjs till 67-68 år för många födda under 60- och 70-talet. Som arbetsgivare ser förvaltningen positivt på möjligheterna att erbjuda flexibla lösningar för att kunna bibehålla medarbetare och deras kompetens längre i organisationen.

Ansvär	Okt 2023	Okt 2024	Okt 2025	Förändring föreg år
Stadsmiljönämnden	6,7	6,9	5,7	-1,2

Förvaltningens ackumulerade sjukfrånvaro har minskat under året från 6,9% (okt 2024) till 5,7% (okt 2025) i majoriteten av avdelningarna. Sjukfrånvaron har minskat i alla åldersgrupper och både hos män och kvinnor, men kvinnorna har fortsatt en högre sjukfrånvaro än män; 7,1% sjukfrånvaro för kvinnor (-1 %) och 4,3% för män (-1,4%).

Den minskade sjukfrånvaro leder till mindre belastning på de övriga medarbetarna på respektive enhet vilket i sin tur påverkar arbetsmiljön och leveranser positivt. Majoriteten av sjukfrånvaron är icke arbetsrelaterade sjukdom.

Kompetensförsörjning och rekrytering

Förvaltningen bedömer att läget inom kompetensförsörjning ger goda förutsättningar att lösa nämndens uppdrag under 2026 och har över tid haft stabila förutsättningar att upprätthålla kompetensen i förvaltningen och fått möjlighet till en stabil ökning av antalet anställda sedan starten 2023 i syfte att fullgöra sitt grunduppdrag och hantera tillkommande uppdrag. Förvaltningen kommer att fortsätta arbeta utifrån den strategiska kompetensförsörjningsplan som togs fram 2024 med tillhörande aktiviteter.

Det finns tillgång till kvalificerad arbetskraft, och löne- och anställningsvillkoren är i många fall konkurrenskraftiga i relation till övriga delar av den offentliga sektorn. Samtidigt finns befattningar där rekryteringssituationen är mer utmanande, särskilt inom yrkesområden där motsvarande arbete även utförs av entreprenörer eller konsulter. I dessa fall påverkar skillnader i löneläge och förmåner mellan offentlig och privat sektor, vilket gör det svårt att attrahera och behålla inom vissa yrkeskategorier.

På längre sikt bedöms utmaningarna att öka. Färre elever väljer naturvetenskapliga och tekniska utbildningar på både gymnasie- och högskolenivå, vilket riskerar att leda till fördjupad konkurrens om dessa kompetenser framöver. Därtill påverkar minskat intresse för praktiska gymnasieutbildningar möjligheterna att långsiktigt rekrytera till anläggnings-, renhållnings- och parkarbetaryrken.

Förvaltningen omfattar drygt 80 olika befattningar. Bland tjänstemannaroller återfinns bland annat planeringsledare, handläggare, projektledare, trafikplanerare, parkförvaltare och verksamhetsutvecklare. Inom grupperna med kollektivanställda finns exempelvis gaturenhållare, anläggningsarbetare, parkarbetare och servicetekniker. Antalet rekryteringar har minskat under året vad gäller tillsvidareanställningar men ökat vad gäller tidsbegränsade anställningar bland annat inom säsong

Ledarskap och medarbetarskap

Resultatet från Medarbetar- och chefsundersökningen 2025 visar att förvaltningen är på rätt väg på en övergripande nivå och gemensamma utvecklingsområden för både medarbetare och chefer är att skapa en hanterbar arbetsbelastning och möjligheter för återhämtning samt att höja den organisatoriska tilliten i relation till medarbetarna. Förvaltningen behöver fortsatt arbeta med att utveckla nya arbetssätt, uppdrag och processer på avdelningarna och mellan avdelningarna och där vi kan se att vi behöver lägga mer resurser där man inte kommit lika långt. Arbetet fortsätter även under 2026 med insatser från Chefoskopets handlingsplan.

2.3 Ekonomi

Kommunbidrag och investeringsutrymme

Enligt fullmäktiges budget uppgår stadsmiljönämndens kommunbidrag till 1 733 miljoner kronor (mnkr) för 2026. Nämndens investeringsutrymme brutto uppgår till 1 305 mnkr för år 2026. Kommuncentrala medel finns avsatta för nämnden att avropa.

I den tilldelade ramen ingår indexuppräkning med 3,0 procent. Internräntan i staden fastställs till 2,5 procent vilket är 25 punkter högre mot 2025. Sociala avgifter har beräknats till 40,76 procent vilket är cirka 1,0 procent lägre än 2025.

Kommuncentralt finns bland annat medel avsatta för månatlig reglering av nämndes kapitalkostnader, riskreserv för investeringsrelaterade kostnader samt

medel för underhåll av tillkommande anläggningar/ytor. I av kommunfullmäktige beslutad budget finns ett antal politiska satsningar om 29,5 mnkr. Det avser:

- Ökad skötsel naturområden: 10,0 mnkr
- Satsning ökad underhåll av lekplatser samt drift tillkommande lekplatser: 5,0 mnkr
- Satsning sommartorg/gator: 3,0 mnkr
- Minskad trafik i centrala Göteborg: 3,0 mnkr
- Omvandla gräsmattor till ängar: 2,0 mnkr
- Tillköp fler badbussar: 2,0 mnkr
- Invasiva arter: 2,0 mnkr
- Vintermötesplats: 2,0 mnkr
- Utökade resurser miljöstöd: 2,0 mnkr
- Näringslivsstrategiskt arbete, företagskoordinator: 1,0 mnkr
- Gratis styr och ställ för alla nyinflyttade: 1,0 mnkr
- Rådgivare biologisk mångfald: 0,5 mnkr
- Riktad besparing ledning, administration, styrning och marknadsföring: - 4,0 mnkr

Kommuncentralt avsatta medel nämnden kan ta del av eller avropa del eller hela belopp av är:

- Kapitalkostnader /regleras månadsvis av berörda nämnder): 1100,0 mnkr
- Allmän reserv för oplanerade kostnader: 150,0 mnkr
- Subvention periodkort: 120,0 mnkr
- Driftskostnader tillkommande anläggningar: 62,1 mnkr (beslut av stadsmiljönämnden)
- Sommarlovskort: 33,0 mnkr (utbildning-, grundskole- och stadsmiljönämnden)
- Kommuncentral riskpost investeringsrelaterade driftskostnader 20,0 mnkr
- Stärkt klimatanpassning: 14,0 mnkr
- Enkelt avhjälpta hinder :10,0 mnkr (beslut av stadsmiljönämnden)
- Förstärkt kameraövervakning: 5,0 mnkr (beslut av stadsmiljönämnden)
- Arbete med god vattenstatus: 5,0 mnkr
- Säsongsbelysning samfinansierad inom Citysamverkan: 2,0 mnkr (beslut av stadsmiljönämnden)
- Ökad tillgänglighet i parker och naturområden: 3,0 mnkr
- Citysamverkan: 1,0 mnkr (beslut av stadsmiljönämnden)

Grundläggande finansiering av stadsmiljönämndens verksamhet

Stadsmiljönämndens verksamhet finansieras med kommunbidrag till 1 733 mnkr och till 1 832 mnkr genom intäkter. Huvuddelen av intäkterna är förknippade med krav på motprestation, det vill säga att någon form av verksamhet skall levereras. Detta gäller till exempel drift och underhåll av spårvägsbanan till Västtrafik, färdtjänst samt intäkter från EU-bidrag.

I den andra delen finns intäkter som inte har någon direkt koppling till motsvarande verksamhetskostnader utan som kan betraktas som del av kommunbidraget. Ett exempel på detta är intäkter från parkeringsverksamheten (boendeparkering, avgiftsparkering samt felparkeringsavgifter) och markupplåtelser.

Relationen uppdrag och tillgängliga resurser

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer att lågkonjunkturen består, men att en tydligare återhämtning i BNP-tillväxten väntas under 2026. Det ekonomiska läget har förbättrats något tack vare ökade skatteintäkter, lägre inflation och sjunkande räntor, men kommuner och regioner står fortsatt inför stora utmaningar. Den tidigare kostnadsökningen har skapat långvariga behov, och en svagare befolkningsutveckling försvårar välfärdens långsiktiga finansiering.

Nämnden har fått 27 uppdrag i budgeten och har kompenserats med riktade medel för flera av dessa. Full kompensation har ej erhållits för alla kostnadsökningar, vilket innebär att förvaltningen har ett behov av att effektivisera och prioritera för bra resursallokering. Förvaltningen ser att tilldelad ram ger förutsättningar att bedriva verksamhet på samma servicenivå som 2025. Arbete med implementering av ny styr- och ekonomimodell kommer fortgå under 2026 vilket skapar förutsättningar för god planering, prioritering och uppföljning.

Sedan nämndens bildande 2023 har inspektion, inventering och kartläggning av nämndens samlade anläggningar gjorts. Detta arbete kommer fortgå under 2026. Underhållsbehovet i stadens anläggningar är stort och ett eftersatt underhåll leder till såväl högre driftskostnader som ökade underhållskostnader över tid. Ett viktigt uppdrag nämnden har är att säkra funktion och kapitalvärden. I årets budget sker en fortsatt prioritering av underhåll.

Osäkerhet och ekonomiska risker

Nämnden har verksamhet där yttre faktorer kan påverka kostnader och intäkter. Exempel på detta är kostnader för vinter där halk- och snöpådrag budgeteras efter "normalår", samt risken i att det finns få aktörer på marknaden där vi upphandlar verksamhet av privata aktörer, såsom för vinter och serviceresor.

God ekonomisk hushållning

Göteborgs Stad har i enlighet med kommunallagen beslutat om riktlinje för god ekonomisk hushållning. Som en av kommunens nämnder har stadsmiljönämnden ett ansvar att bidra till stadens totala ekonomiska utfall. Detta efterlevs genom en effektiv och ändamålsenlig hantering av tillgängliga resurser och ett utfall i linje med tilldelat kommunbidrag. Kostnader som uppstår i verksamheten ska vara motiverade och bidra till att nämndens uppdrag uppfylls. I övrigt ska en god intern kontroll föreligga.

Eget kapital

Kravet på ekonomi i balans gäller på både kort och lång sikt vilket innebär att den ekonomiska styrningen ska säkerställa ett eget kapital över tid som överensstämmer med den riktnivå som beslutats av kommunfullmäktige i Göteborgs Stad. Nämnderna kan under 2026 hemställa till kommunstyrelsen om att använda eget kapital. Beslut om användning av eget kapital tas av kommunstyrelsen i samband med kompletteringsbudgetarna.

Stadsmiljönämnden beviljas använda eget kapital för att hantera underskott avseende kostnader för vinterväghållning.

2.4 Omvärldsanalys

Syftet med omvärldsanalysen är att få en tydligare bild av hur förändringar i omvärlden påverkar förvaltningen så att dessa kan vägas in vid beslutsfattande och prioriteringar. Under 2025 har de stadsutvecklande förvaltningarna tagit fram en gemensam omvärldsanalys för stadsutveckling med totalt elva trender.

Trender eller händelser i omvärlden som bedöms påverka förvaltningens verksamhet;

Ekonomisk osäkerhet

Efter två tuffa år ser konjunkturen ut att sakta vända enligt Sveriges kommuner och regioners (SKR) ekonomirapport från oktober 2025. Men tillväxten är fortfarande svag, arbetslösheten hög och osäkerheten i omvärlden stor. Utsikterna för svensk ekonomi vilar i hög grad på den inhemska efterfrågan, där hushållens konsumtion väntas bli den främsta drivkraften. Stigande reallöner, lägre bolåneräntor och en finanspolitik som stärker hushållens köpkraft talar för ökad optimism och konsumtion under 2026 och 2027. SKR lyfter i ekonomirapporten osäkerheten i den statliga finansieringen. På längre sikt påverkar de demografiska förändringarna att skatteunderlaget minskar och behoven ökar exempelvis inom serviceresor.

Försämrat säkerhetsläge

Hotbilden mot Sverige har blivit mer komplex och innefattar både traditionella och nya typer av hot. Bland de antagonistiska hoten återfinns sabotage, terrorism, organiserad brottslighet samt angrepp mot samhällsviktig infrastruktur. Terrorhotnivån i Sverige sänktes i maj 2025 från en fyra (högt hot) till en trea (förhöjt hot) på en femgradig skala.

Den snabba digitaliseringen och AI-utvecklingen har medfört nya former av brottslighet, såsom identitetskapning, cyberattacker och manipulation av digitala tjänster och har samtidigt ökat sårbarheten för desinformation och andra former av informationspåverkan och påverkanskampanjer.

Det finns även icke-antagonistiska hot som påverkar Sveriges säkerhet. Det handlar bland annat om pandemier, extrema väderhändelser och andra omfattande olyckor. Ett försämrat säkerhetsläge innebär att stadsutvecklingen måste ta större hänsyn till skyddet av samhällsviktig infrastruktur, robusthet i försörjningskedjor samt tillgången till säker transport, vatten, el och digital kommunikation.

Klimatomställning och klimatanpassning

Omställningen mot ett grönare samhälle innebär att Göteborg, liksom många andra städer, behöver anpassa sin stadsutveckling för att möta klimatutmaningar, minska utsläpp och öka resiliensen mot framtida miljöpåverkan. Det handlar om att ställa om från ett fossilberoende samhälle till en mer klimatsmart och hållbar stad där ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet integreras i stadsplaneringen.

Ökade översvämningar, värmeböljor och andra extrema väderförhållanden gör det nödvändigt att satsa på klimatanpassad infrastruktur vilket ställer stora krav på kommuner och regioner att anpassa sig och investera i hållbara lösningar. Göteborg genomgår en omfattande stadsutveckling, där klimatanpassning är en central fråga. För att lyckas med denna omställning krävs det att tänka nytt, breda samarbeten och ett förebyggande arbete.

Invånare med ojämlika livsvillkor och ökat fokus på trygghet

Skillnaderna är påtagliga mellan olika områden i Göteborg vad gäller inkomst, medellivslängd och självskattad hälsa. Ojämligheten i Göteborg riskerar öka i takt med att resurser och möjligheter fördelas ojämmt mellan olika samhällsgrupper och stadsdelar. Faktorer som segregation, bostadsmarknad, infrastruktur och klimatförändringar spelar en avgörande roll i denna utveckling. Skillnaderna kan också innebära allt större utmaningar att nå ut med information till olika delar av staden. Otrygghet är ett problem i många bostadsområden och skillnaderna inom staden är stora. Att skapa en trygg stad kräver en balans mellan dialog och öppenhet, insatser som minskar segregation och långsiktiga åtgärder som adresserar grundorsakerna till otrygghet och ojämlika livsvillkor.

Konkurrens om kompetensen

Trots den rådande lågkonjunkturen finns det fortsatt en brist på kompetent arbetskraft inom flera branscher. För att möta den ökande konkurrensen blir det allt viktigare att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor. Den ökade konkurrensen om kompetens kan påverka planerings- och leveranskapaciteten. Vidare påverkas stadens förmåga att ta till sig nya idéer och innovationer, såsom smarta teknologier, cirkulär ekonomi och klimatsmart byggande. På längre sikt påverkar de demografiska förändringarna genom färre personer i arbetsför ålder vilket innebär stora behov av omställning.

AI förändrar hur vi arbetar

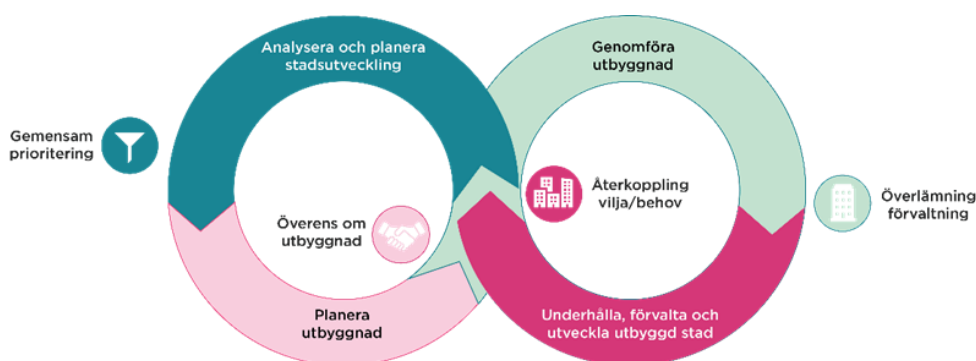
Den snabba teknikutvecklingen, särskilt inom digitalisering, AI och autonoma system bidrar till ökad produktivitet i både offentlig och privat sektor. De fysiska och digitala delarna av staden blir allt mer sammanflätade. AI omformar både arbetsmarknaden och framtidens yrken. Vissa arbeten riskerar att försvinna genom automatisering, medan nya yrkesroller växer fram inom teknikintensiva sektorer.

2.5 Sammanhållen stadsutveckling

Det är många nämnder, som direkt eller indirekt, påverkats av nya ansvar och arbetssätt i och med nämndorganisationen som trädde i kraft den 2 januari 2023. Framför allt gäller detta de stadsutvecklande nämnderna (SUV); stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden och stadsfasighetsnämnden.

För att nå syftet med den nya organisationen och styra mot en än mer sammanhållen stadsutveckling är det viktigt att utveckla och öka samverkan mellan SUV och övriga förvaltningar som arbetar inom stadsutveckling. På ledningsnivå har samverkan formaliserats genom införande av ett forum för samarbete mellan SUV, idrotts- och föreningsförvaltningen, kretslopp och vatten, kulturförvaltningen samt miljöförvaltningen och i delar stadsledningskontoret.

Organiseringen inom stadsutvecklingen utgår från följande fyra skeden:



För att konkretisera och förklara sammanhållen stadsutveckling finns följande målbild för SUV:

Vi utvecklar staden med utgångspunkt i behoven hos boende, besökare och näringsliv. Vi går i takt i såväl planering, som genomförande och förvaltning. Vi fördelar ekonomiska och personella resurser med helhetssyn på uppdraget. Olika mål inom stadsutveckling hålls samman med en gemensam målsättning om en hållbar stad.

För att organisationsförändringen ska få önskad effekt och målbilden nås har några områden identifierats som särskilt viktiga att arbeta med. Dessa har formulerats i sju bärande principer. Utifrån principerna har SUV-förvaltningarna identifierat gemensamma utvecklingsinsatser som tydligt verkar mot målbilden.

Inom SUV-förvaltningarna pågår kartläggning och vidareutveckling av gemensamma processer. Ett arbete som kommer fortsätta även under 2026. Syftet med arbetet är att skapa tydlighet i roller och ansvar samt effektivisera handläggningen av ärenden för att möjliggöra goda leveranser utifrån tid, kostnad och kvalitet. Processerna som ingår i arbetet är; taktisk planering, plan- och exploateringsprocessen och lokalförsörjning. Utöver processutvecklingen pågår arbete med att etablera ökad samverkan inom flera områden och på olika nivåer inom förvaltningarna.

Under 2024 implementerade SUV-nämnderna en gemensam modell för att möjliggöra en tydlig, transparent och effektiv planering och uppföljning av den verksamhet som utgår från politisk vilja i form av mål, uppdrag och gemensamt prioriterade program.

Den gemensamma modellen skapar en tydlighet kring det arbete som utförs i de stadsutvecklande nämnderna utifrån den politiska styrningen. Modellen utgår från de tre hållbarhetsdimensionerna, social, ekologisk och ekonomisk i vilken målen i Agenda 2030 har arbetats in. Gemensamma arbetssätt utifrån modellen kommer vidareutvecklas och fortsätta förfinas under 2026.



3 Riskhantering

Enligt Göteborgs Stads riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll (KF, 2024-03-21), ska nämnden fastställa samlad riskbild och internkontrollplan senast i februari för innevarande år.

Samlad riskbild 2026

I samband med framtagandet av budget ska riskhanteringen för olika riskområden sammanställas i en samlad riskbild för nämndens verksamhetsområde. Den samlade riskbilden ska beskriva åtgärder som redan har införts för att minska risker och nya åtgärder som behöver vidtas.

Stadsmiljöförvaltningen arbetar aktivt med riskhantering som en integrerad del i planering och uppföljning av verksamheten. Förvaltningen har genomfört riskanalyser under 2026 för att få en så bred bild som möjligt av förvaltningens risker. Analyserna har gjorts på olika områden och olika nivåer i förvaltningen.

Förvaltningen har gjort en bedömning av vilka risker som ingår i nämndens samlade riskbild, det vill säga vilka risker som bedömts som mest väsentliga utifrån nämndens uppdrag. Den samlade riskbilden för 2026 innehåller 11 riskområden som bedöms väsentliga för nämnden.

- Miljö- och klimatprogrammet
- Klimatanpassning
- Robust samhällsviktig verksamhet
- Förvaltning av anläggningar och utemiljöer
- Jämlik och trygg stad
- Försörjning varor och tjänster
- Ekonomi i balans och resurseffektivitet
- Digitalisering och AI
- Informations- och IT-säkerhet
- Förtroende hos våra målgrupper
- Oegentligheter, otillåten påverkan och välfärdsbrott

Jämfört med samlad riskbild för 2025 har antal riskområden minskats från 14 till 11 områden. De områden som tagits bort är kompetensförsörjning, styrmiljö respektive måluppfyllelse i intentionen med ny organisation stadsutveckling. Vad gäller kompetensförsörjning gör förvaltningen bedömningen att det finns tillräckliga åtgärder på plats genom kompetensförsörjningsplanen och nämnden får löpande information om HR området i den löpande rapporteringen. Inom riskområde styrmiljö arbetar förvaltningen med flera åtgärder som hanteras inom den förvaltningsövergripande verksamhetsplanen, exempelvis processutveckling och förtydligande av roller och ansvar.

Åtgärdsplan

I den samlade riskbilden framgår redan genomförda åtgärder / kontroller på plats samt förslag på ytterligare åtgärder under 2026.

Internkontrollplan

Utifrån den samlade riskbilden och som en del av nämndens arbete med att förbättra verksamheten ska nämnden välja ett antal områden som särskilt ska granskas under kommande verksamhetsår för att verifiera att de riskreducerande åtgärderna/ kontrollaktiviteterna fungerar på ett tillfredsställande sätt. För verksamhetsåret 2026 föreslås tre kontrollaktiviteter inom tre riskområden för särskild granskning under året.

- Uppföljning av stadsmiljönämndens ansvar för resursfunktion Reparationer (Robust samhällsviktig verksamhet)
- Uppföljning av stadsmiljöförvaltningens kundärendehantering och i vilken omfattning det genomförs kunddialoger (Förtroende hos våra målgrupper)
- Uppföljning av stadsmiljöförvaltningens arbete mot välfärdsbrott (Oegentligheter, otillåten påverkan och välfärdsbrott)

Egenkontrollplan

Inför uppstart av stadsmiljöförvaltningen gjordes en analys av väsentliga riskområden avseende risk för oegentligheter. Förvaltningen har tagit fram en egenkontrollplan för dessa områden som kommer utgöra en årlig återkommande plan. Utvecklingen av egenkontrollplanen genomförs i dialog med övriga stadsutvecklande förvaltningar (SUV). Nämnden får information om resultatet som en del i rapporteringen av riskområde oegentligheter i årsrapporten.

- Inköp och upphandling
- Resor och representation
- Bisysslor, jäv, otillåten påverkan och oegentligheter
- Delegationsordning
- Verksamhetsfordon
- Förråd / lager

4 Grunduppdraget

Inriktningar utifrån genomförandeplan 2026

Nämnden ska i huvudsak arbeta efter inriktningarna i Göteborgs Stads Budget. Stadsmiljönämnden ska skapa förutsättningar att resa hållbart. Nämndens grunduppdrag behöver få tillräckligt med utrymme för att underhållsskulden inte ska växa. Framkomligheten för invånarna under vinterhalvåret måste säkerställas. Många verksamheter inom stadsmiljönämndens ansvar ligger nära invånarnas vardag, därför är god dialog och synpunktshantering helt centrala aktiviteter.

Tillgängligheten i det offentliga rummet och på kollektivtrafiken ska garanteras oavsett funktionalitet, för såväl de äldre och funktionsnedsatta, som för de med barnvagn eller rullstol, rullator eller liknande hjälpmedel.

Spårvägen är avgörande för att få göteborgarnas vardag att fungera, därför är en konstruktiv samverkan med Göteborgs Spårvägar AB och Västtrafik väsentlig. Nämnden ansvarar för tillköp som subventionerade periodkort och extra trafikering. Nämnden ska även i dialog med Västtrafik verka för att hela staden ska ha god tillgång till kollektivtrafik.

Mikromobilitetstjänster såsom elsparkcyklar kan bidra till hållbara transportmönster, men ska regleras för att inte försämra framkomligheten eller trafiksäkerheten för fotgängare och cyklister.

Trygghetsskapande åtgärder som belysning och kameror är viktigt för att skapa en trygg stad för alla.

Stadsmiljöförvaltningens grunduppdrag utifrån reglementet

Stadsmiljöförvaltningen har ett helhetsansvar för stadens offentliga rum och samlade framkomlighet. Förvaltningen ska även under år 2026 arbeta för att skapa tillgängliga, attraktiva, trygga, jämlika och levande stadsmiljöer och naturområden. Vi ska bidra till ett enklare vardagsliv, med mindre miljöpåverkan, en förbättrad folkhälsa och högre ekonomisk aktivitet i Göteborg. Förvaltningen ska arbeta för att stärka Göteborg som en stad med stora gröna kvalitéer, ur ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv, samtidigt som staden utvecklas.

Förvaltningen ska ta hand om stadsmiljön

Förvaltningen ansvarar för många av de platser som göteborgarna använder och besöker varje dag. Verksamheten ska verka för att stadens offentliga rum ska vara trygga. För att kunna göra detta är vi med i hela kedjan från att planera, anlägga, förvalta och utveckla. I detta arbetar förvaltningen för att skapa lösningar som ska skydda staden mot effekter av ett förändrat klimat. Stadsmiljöförvaltningen ska ta hand om det offentliga rummet med bland annat stadens torg, parker och naturområden. Vattendrag och sjöar samt inre vattenvägar ligger också inom förvaltningens uppdrag. Även broar, tunnlar, bullermurar och kajer. Förvaltningen ska ta hand om stadens lekplatser, badplatser, gångstråk, träd, offentliga toaletter, offentlig belysning och skulpturer. Vi ansvarar för Trädgårdsföreningen och Slottsskogen där vi i Slottsskogen även sköter och utvecklar djurparken.

Förvaltningen ska säkra framkomligheten i staden

Förvaltningen ansvarar för att mobiliteten blir bättre i staden med gator, gång- och cykelbanor och spårvagnsspår. För att det ska vara möjligt att ta sig fram i staden. Vi ska arbeta för ett hållbart resande, att förbättra trafiksäkerheten och minska trafikens miljöpåverkan. I en nära storstad ska göteborgarna kunna, och vilja,

använda gång, cykel och kollektivtrafik som sina vanligaste färdmedel.

Samtidigt ska det gå att parkera bilen och förvaltningen ansvarar för att det finns platser för allmän parkering. Göteborg ska ha en välskött stadsmiljö som är tillgängligt och stadsmiljöförvaltningen ansvara för gatu- och vinterväghållning av allmänna platser, som parker och det kommunala vägnätet med gång och cykelbanor. Göteborg ska vara tillgängligt för alla och förvaltningen ska stödja arbetet kring tillgänglighet i stadens fysiska miljö. För dig som har svårt att resa på egen hand ansvarar vi för serviceresor i staden som till exempel färdtjänst.

Förvaltningen ska vara en integrerad del av stadsplaneringen

Förvaltningen ingår i den samlade strategiska stadsplaneringen och ska hjälpa till i prioriteringen för hur staden ska utvecklas över tid, samt planera för utvecklingen av den befintliga staden. Detta gör vi tillsammans med de tre andra stadsutvecklingsförvaltningarna. Förutom att vara en del av stadsplaneringen ansvarar stadsmiljöförvaltningen exempelvis för att bygga och anlägga infrastruktur och utemiljöer.

5 Kommunfullmäktiges mål

Göteborgs Stad arbetar utifrån mål- och resultatstyrning. De politiska målen för staden formuleras årligen i samband med kommunfullmäktiges budget. För 2026 finns sju mål från kommunfullmäktige som gäller för alla stadens nämnder och bolagsstyrelser.

Stadsmiljönämnden ska dra nytta av de externa nätverk som nämnden/staden ingår i, för att öka måluppfyllelsen av Göteborgs Stads sju övergripande mål.

Utöver mål formulerar stadens politiker uppdrag till nämnder och bolagsstyrelser. Uppdragen lämnas antingen från kommunfullmäktige eller nämnd till förvaltningen. Uppdragen är mer konkreta än målen och pekar ofta på en sakfråga snarare än en önskad riktning.

Göteborgs Stad använder även politiskt antagna program och planer som ett verktyg för att åstadkomma en mer långsiktig politisk viljeinriktning. Politiska program och planer beskriver vad som ska uppnås inom ett visst område genom mål och/eller med konkreta åtgärder för genomförande.

5.1 Social dimension

Övergripande mål från budget 2026
Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.
Segregationen i Göteborg ska brytas.
Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

5.1.1 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

Stadsmiljönämnden ska sköta om och utveckla grönområden, parker och offentliga platser i hela staden, inte minst i förorterna. Oavsett vart i staden en bor ska det finnas god tillgång till naturområden och rekreationsmöjligheter. Att hantera sly är viktigt för tryggheten, liksom god belysning och på vissa håll även kameror.

Göteborg ska vara en tillgänglig stad för alla, oavsett funktionalitet och ålder. Färdtjänsten är viktig för allas deltagande i samhället. Cykelvägar och lekplatser ska vara välskötta, säkra och av hög kvalitet i hela staden, samtidigt som trafiksäkerheten kring skolor behöver stärkas.

Nämndens verksamhet är väldigt nära medborgarna, då blir dialog och synpunktshantering extra viktiga, så att alla invånare känner att det är lätt att komma med synpunkter och får möjligheten att vara delaktiga.

Jämlikheten mellan generationer behöver bli större, därför är klimatomställningen mycket viktig att lyckas med, vilket innefattar både trafikomställningen och naturvård. Barnen behöver ha goda möjligheter till en aktiv vardag med organiserad och spontan lek i en frisk och sund levnadsmiljö. Där är renare luft, minskat buller, sänkta hastigheter och god tillgång till grönområden, attraktiva utegym samt lekvänliga utemiljöer viktiga.

Omhändertagande

Arbete för att nå målet kommer att ske genom aktiviteter i följande program och planer:

- Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa
- Göteborgs Stads trygghetsskapande och brottsförebyggande program
- Göteborgs Stads program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning
- Göteborgs Stads barnrättsplan

5.1.2 Segregationen i Göteborg ska brytas

Stadsmiljönämnden ska se till att stadens centrala delar är en attraktiv mötesplats för alla, vilket bidrar till att skapa ett större utbyte mellan stadens medborgare. Det gäller inte minst Slottskogen och Trädgårdsföreningen, men också andra miljöer.

Det är av stor vikt att framkomligheten mellan olika delar av staden förstärks, samtidigt som hälsofrämjande miljöer och hållbara resesätt främjas och tillgängliggörs i hela staden.

Göteborgarnas möjlighet att komma nära vattnet och tillgång till bad ska säkerställas, liksom utflyktslekplatserna.

Stadsmiljönämnden ska fortsätta och utveckla arbetet med feriejobb och etableringsteam, som är viktiga för att få in fler på arbetsmarknaden.

Omhändertagande

Arbete för att nå målet kommer att ske genom aktiviteter i följande program och planer:

- Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa
- Göteborgs Stads trygghetsskapande och brottsförebyggande program
- Göteborgs Stads program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning
- Göteborgs Stads barnrättsplan

5.1.3 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov

Stadsmiljönämnden ska leverera bra serviceresor som brukarna kan lita på och känna sig bekväma med.

Stadsmiljönämnden ska säkerställa göteborgarnas tillgång till parker och naturområden med goda möjligheter till rekreation samt friluftsliv. Hela staden ska ha en god luftkvalitet och låga bullernivåer.

Arbetet med bilfria skolzoner och säkra gång- och cykelvägar till skolan ska förstärkas och utvidgas med fler skolor.

Enprocentsregeln för byggnadsanknuten konstnärlig utformning är viktig att förvalta i den gestaltade stadsmiljön.

Omhändertagande

Arbete för att nå målet kommer att ske genom aktiviteter i följande program och planer:

- Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa
- Göteborgs Stads trygghetsskapande och brottsförebyggande program
- Göteborgs Stads program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning
- Göteborgs Stads barnrättsplan

5.2 Ekologisk dimension

Övergripande mål från budget 2026
Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.
Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

5.2.1 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist

Stadsmiljönämnden ska skapa mötesplatser där invånare från hela staden vill umgås. Sommargator, sommartorg, vinterplatser, året runt-torg och liknande stadsrumsomvandlingar som sätter människan i centrum ska fortsätta och utvecklas. Det offentliga rummet behöver klara multifunktionalitet.

Krontäckningsgraden ska öka i hela staden, det är inte minst viktigt i utsatta områden och förtätade miljöer, bland annat för bättre temperaturreglering.

Nämnden ska arbeta för att minska vägtrafiken och sänka hastigheterna i staden, något som bland annat leder till renare luft, minskat buller och att yta frigörs i stadsrummet, samt att staden kan möjliggöra att fler bostäder kan byggas. Trafikplaneringen behöver även främja möjligheten till rekreation och att ha evenemang i centrala delar av staden, vilket innebär att parkerade bilar i större utsträckning behöver stå i parkeringsanläggningar i stället för längs med gatan.

Renhållning av stadens gemensamma utrymmen är viktigt för stadens attraktivitet och trygghet, inte minst vid evenemangstillfällen.

Omhändertagande

Arbete för att nå målet kommer att ske genom aktiviteter i följande program och planer:

- Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram
- Göteborgs Stads åtgärdsplan för god vattenstatus
- Göteborgs Stads avfallsplan
- Göteborgs stads åtgärdsplan för partiklar
- Göteborgs stads åtgärdsplan mot buller

5.2.2 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald

Stadsmiljönämnden har huvudansvar för att strategin ”hållbara transporter” förverkligas och leder till måluppfyllelse i Miljö- och klimatprogrammet. De rekommendationer som riktats till stadsmiljöförvaltningen i uppföljningen av Miljö- och klimatmålen ska beaktas, vid behov i dialog med nämnden.

Nämnden ska ta krafttag för att nå de trafikrelaterade målen i såväl miljö- och klimatprogrammet som trafikstrategin, agera för att åtgärderna inom handlingsplanen för hållbart resande, samt de inom handlingsplanen (2025–2028) för verkställande av Cykelprogrammet och Målbild KOLL2035 ska förverkligas. Det sker både med långsiktiga och snabba åtgärder.

Serviceresorna och arbetsmaskinerna ska gå i takt med elektrifieringsplanen och i största möjliga utsträckning vara fossilfria. Nya hållbara fordonsslag ska testas i samverkan med näringslivet och akademien.

De gröna och blå kilarna är viktiga för den biologiska mångfalden och för folkhälsan. Fler träd ska planteras, ängsmarker vårdas och våtmarker återskapas. Skötsel av grönområden, parker och naturområden ska vara av hög kvalitet och ska bidra till att främja den biologiska mångfalden.

Stadsmiljönämnden ska minska förekomsten av hårdgjorda ytor i staden samt arbeta med värdeskapande gröna och blå lösningar, för att skydda göteborgarna mot extremväder som skyfall och värmeböljor. Älvkantsskyddet behöver fortsätta byggas ut.

Omhändertagande

Arbete för att nå målet kommer att ske genom aktiviteter i följande program och planer:

- Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram
- Göteborgs stads plan för klimatanpassning
- Göteborgs Stads energiplan
- Göteborgs Stads elektrifieringsplan
- Målbild koll 2035

5.3 Ekonomisk dimension

Övergripande mål från budget 2026
Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.
Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

5.3.1 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen

Stadsmiljönämnden ska möjliggöra för personalen att delta i kompetensutveckling, samt höja kompetensen inom medborgardialog och främjandet av hållbara resesätt.

Genom att ge ungdomar sommarjobb och erbjuda praktik samt möjlighet till examensarbeten främjas kommande rekrytering. Färdtjänsten kan behöva hitta fler tillvägagångssätt för att rekrytera rätt personal. Det är väsentligt att kompetens bibehålls inom organisationen och att det finns en transparens kring vilka kompetenser som är extra viktiga att locka till sig.

Stadsmiljönämnden ska vara en attraktiv arbetsplats med ett väl fungerande systematiskt hälso- och arbetsmiljöarbete.

Omhändertagande

Stadsmiljöförvaltningen arbetar utifrån inriktningen i Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024- 2026 och förvaltningens lokala kompetensförsörjningsplan för samma period med beslutade aktiviteter. Förvaltningen har även en kompetensutvecklingsplan för medarbetare och en plan för employer-branding aktiviteter 2026 tillsammans med SUV-förvaltningarna.

Fokusområden är

- Utveckling av verksamheten:
- Tillvarata och attrahera kompetensen på arbetsplatsen
- Utveckla kompetensen inom organisationen
- Hållbart arbetsliv
- Konkurrenskraftiga arbetsvillkor

Exempel på aktiviteter är

- Fortsatt arbete med att utveckla intern och extern kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov
- Fortsatt arbete med att ta emot ca 400-450 ferieungdomar,
- Fortsatt arbete med att ta emot prao, studenter från gymnasie och högskola för examensarbetare och praktik
- Fortsatt deltagande i arbetsmarknadsdagar och jobbmässor
- Fortsatta analyser av kompetensbehoven
- Fortsatt arbete med lönekartläggningar och lönestrategiska satsningar
- Fortsatt stöd till enhet och avdelningar som behöver utveckla process-, metod- och organisations- och arbetskultur

5.3.2 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor

Stadsmiljönämnden ska vara en attraktiv och hälsofrämjande arbetsplats med ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete. Stadsmiljönämnden ska bland annat verka för att både de egna medarbetarna och allmänheten enkelt ska kunna pendla hållbart.

Organisationen ska tillämpa tillitsbaserad styrning.

Det är viktigt att nämnden även söker vägar för att skapa god arbetsmiljö hos leverantörer, bland annat inom serviceresor.

Medarbetarnas kompetens och engagemang ska tillvaratas.

Omhändertagande

Stadsmiljöförvaltningen arbetar utifrån Göteborgs Stads policy och riktlinje för arbetsmiljö, medarbetarskap och chefskap, Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026 och Göteborgs Stads plan för att motverka tystnadskulturer 2023-2025 samt förvaltningens egen plan för kompetensförsörjning 2024 - 2026, förvaltningens plan för kompetensutveckling samt chefskopets handlingsplan framtagna mars 2025.

Fokusområden är

- Utveckla modeller/ arbetssätt för hälsofrämjande och inkluderande arbetsplatser
- Utveckla arbetssätt för att minska arbetsbelastningen och öka återhämtningen
- Utveckla arbetssätt för att öka den organisatoriska tilliten
- Utveckla och följa upp det systematiska arbetsmiljöarbetet
- Utveckla medarbetarskap och ledarskap i förvaltningen
- Utveckla organisationskulturen i förvaltningen

Exempel på aktiviteter är

- Genomföra utbildningar och workshops utifrån resultat av kulturmätning hösten 2025 i syfte att påverka organisationskulturen och beteenden
- Fortsatt utveckla verktyg, metoder och åtgärder i syfte att minska arbetsbelastningen i verksamheten bland medarbetare och chefer utifrån medarbetarenkätens resultat
- Fortsatt arbete med strategiskt lyssnande i verksamheten och fackliga organisationer av förvaltningsledningen
- Fortsatt utveckla förvaltningens nätverk för skyddsombud
- Fortsatt utveckla metodiken för den årliga uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet
- Fortsatt arbete med att genomföra förvaltningens Ledarforum
- Fortsatt arbete med att genomföra utbildning i utvecklande medarbetarskap för medarbetare och chefer

6 Kommunfullmäktiges uppdrag

6.1 Social dimension

Centrala uppdrag	Omhändertagande
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att upplåta de förtidsröstningslokaler och vallokaler som efterfrågas av valnämnden för att säkerställa tillgång till vallokaler över hela Göteborg.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen kommer vid förfrågan från valnämnden att undersöka möjligheten för förtidsröstning och röstning i förvaltningens lokaler. Under 2026 är kontoret Traktören på Köpmansgatan 20 under ombyggnad. Från och med 2027 kommer Traktören att finnas möjlig att nyttjas av Valnämnden för förtidsröstning och vallokal.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att tillskapa fler sommargator och sommartorg på platser där bedömningen är att det skulle ge en nytta för stadsliv och näringsidkare i området. Stadsmiljönämnden ska också undersöka och ge förslag på sommargator och sommartorg som är lämpliga att göra om permanent, året runt. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser att omhänderta uppdraget inom befintligt arbete med sommargator och sommartorg. En mindre utredning kommer göras med syfte att identifiera om, och skapa underlag för, platser kan göras om till sommargator eller sommartorg redan under sommarsäsongen 2026. Att koppla arbetet med de temporära platserna till permanent omdaning tolkar förvaltningen som en önskad inriktning som bör prägla arbetet framöver.
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att understödja och bidra till Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020–2030  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen kommer att ha dialog med Framtidskoncernen för att tydliggöra vilka insatser från stadsmiljöförvaltningen som bidrar till strategin, för att därefter utreda vilka insatser förvaltningen kan bidra med.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att utreda möjligheten att bygga fler bastur som är tillgängliga för allmänheten i både ideell och kommunal regi. Civil- och lokalsamhället ska involveras i utredningen. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser göra någon form av marknadsundersökning för att beskriva en relevant produkt och förstå marknadens sätt att efterfråga en sådan produkt. En trolig metod är att vända sig till organisationer som utgör målgruppen och utföra intervjuer. Därefter utifrån denna kunskap göra en geografisk analys för att analysera möjliga platser för etablering.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att genomföra fler tillköp av badbussar under sommaren. Badbusslinjer ska inrättas från knutpunkter i centrala Göteborg och ytterstaden. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Från nämndens genomförandeplan: <i>Fokus ska vara på genomförbarhet under badsäsongen 2026.</i> Förvaltningen avser att: Säkra Delsjöns badbuss genom tillköp. Förfrågningsunderlag ställs till Västtrafik. Utreda två möjliga badbusslösningar. Direktrelation Angered C – Sillvik i 90-minuterstrafik samt en shuttletrafik (tätare turtäthet) Frölunda Torg – Opaltorget – Askimbadet. Arbeta utifrån tre sommarstationer styr och ställ under sommarmånaderna för att säkerställa "hela-resan"-perspektivet.

Centrala uppdrag	Omhandertagande
	Utforska möjligt samarbete med socialförvaltningarnas ungdomsverksamhet, biblioteksbus och simskola för att säkerställa kommunal närvaro på badplatserna.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att bygga nya, rusta upp och tillgänglighetsanpassa fler lekplatser. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Från nämndens genomförandeplan: <i>Prioritering ska göras utifrån skick och hela-staden-perspektiv.</i> Förvaltningen avser att ta hand om uppdraget genom två huvudspår. Det ena handlar om att genomföra fysiska åtgärder på befintliga lekplatser genom att öka det förebyggande underhållet och avlägsna enkelt avhjälpna hinder. Det kommer att bidra till ökad tillgänglighet och lekqualitet redan under 2026. Vidare kommer förvaltningen att arbeta fram strategiska dokument som ger underlag för var och hur vi behöver utveckla våra lekplatser inom de närmaste åren, med målet att alla göteborgare har god tillgång till funktionella och roliga lekplatser även i framtiden.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med nämnden för funktionsstöd utreda möjligheten till kostnadsfria Västtrafikkort för brukare som bor i bostäder med särskild service. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Från nämndens genomförandeplan: <i>Idag finns det boende på BmSS som inte har tillgång till färdtjänst, vi vill därför att detta uppdrag riktar sig mot denna grupp brukare.</i> Förvaltningen kommer omhanderta uppdraget genom att, i samverkan med nämnden för funktionsstöd, först kartlägga hur många i staden som bor på BmSS-boende. Av sekretessskäl kan dessa uppgifter, likaså vilka av de boende som eventuellt har färdtjänsttillstånd, sannolikt inte delas mellan förvaltningarna. En praktisk hantering kan därför vara att när nämnda kartläggning är gjord, kan ett brev skickas till personerna på boendena med ett erbjudande av gratis kollektivtrafikkort för de som inte har färdtjänst. En närmare kostnadsuppskattning får utredas vidare, där en delfråga blir om kostnaden för korten kan rymmas inom avtalet med Västtrafik för motsvarande kort som ges till färdtjänstresenärer i åldern 20-64 år.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att avlägsna hinder och förbättra tillgängligheten i parker och naturområden. Exempelvis genom att överbrygga nivåskillnader och tydligare informera om platsens förutsättningar. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser att ta fram en handlingsplan med fokus på åtgärder som kan genomföras under året. Områden som berörs är naturområden och parker, bland annat Slottsskogen.

Centrala uppdrag	Omhändertagande
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att utreda förutsättningarna för en vattenlek på Haga Kyrkoplan i anslutning till den existerande fontänen på platsen. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser att ta fram en förkortad förstudie som kommer att återrapporeras till nämnden. Förstudien kommer att utgå främst ifrån kulturmiljöaspekter samt omhänderta tekniska förutsättningar.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden och Göteborg & Co AB skapa vinterplatser i Göteborg, exempelvis genom isbanor och vinterlek. Satsningen villkoras med att medfinansiering från andra aktörer sker. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden."  KF/KS Uppdragsår 2026	Från nämndens genomförandeplan: <i>Citysamverkan ska involveras.</i> Förvaltningen avser att omhänderta uppdraget inom befintligt arbete med sommargator och sommartorg, med fokus på leverans vintern 2026/2027. Samverkansparter inom staden samt Citysamverkan kommer involveras i arbetet samt kring finansiering.

6.2 Ekologisk dimension

Centrala uppdrag	Omhändertagande
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att i samverkan med stadsfastighetsnämnden genomföra åtgärder för att få fler att välja cykel för att pendla till arbetet. Arbetet ska ske utifrån lokala förutsättningar och behov. Lokala arbetstagarrepresentanter ska involveras i genomförandet. Återrapporteringen ska ske till respektive nämnd/bolagsstyrelse.  KF/KS Uppdragsår 2026	Från nämndens genomförandeplan: <i>Stadsmiljönämndens särskilda ansvar för miljö- och klimatprogrammets strategi för hållbart resande gör att nämnden har en viktig roll i att bistå andra nämnder och styrelser i arbetet.</i> Förvaltningen avser att tillsammans med stadsledningskontoret och de stadsutvecklande förvaltningarna utreda vad för ytterligare åtgärder vi som arbetsgivare kan planera och genomföra utifrån befintliga regelverk och praktiska förutsättningar inför inflyttningen i Traktören.
Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, idrott- och föreningsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, Higab, Göteborg Energi AB, Göteborgs hamn AB och Liseberg AB får i uppdrag att redovisa hur de kan uppnå 90 procent minskad klimatpåverkan från byggnationer.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser att identifiera inom vilka åtgärder/material/metoder ytterligare utsläppsminskning är tekniskt möjlig till 2030. Utreda möjlighet att arbeta med kompensationsåtgärder för att nå hela vägen till 90% minskning (jfr Framtidens strategi). Samverka med andra byggande och anläggande förvaltningar för att skapa en gemensam princip för vilka kompensationsåtgärder som staden får använda. Ta fram strategi för att stadsmiljönämnden ska nå målet om minskad klimatpåverkan från byggnationer genom att arbeta fram en utsläppstrappa med årliga minskningsmål till 2030 samt att utreda behov av ytterligare resurser för målluppfyllnad.

Centrala uppdrag	Omhändertagande
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att utveckla en kommunövergripande styrning för att övervaka och bekämpa invasiva arter. Stadsmiljönämnden ska samverka med övriga nämnder och bolagsstyrelser inom Göteborgs Stads nätverk om invasiva arter.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser att etablera en sammanhållen styrning för arbetet med invasiva arter genom att: -bygga vidare på årets inventeringar och undersöka hur en övergripande styrning kan struktureras för ett återkommande övervakningsflöde -formalisera och leda Stadens nätverk för invasiva arter -ta fram ett kommunövergripande kunskapsunderlag och tydliga riktlinjer för hantering, bekämpning och uppföljning -förstärka den praktiska åtgärdskapaciteten för bekämpning.
Miljö- och klimatinämnden, stadsmiljönämnden, exploateringsnämnden och kretslopp- och vattennämnden får i uppdrag att påskynda genomförandet av åtgärderna i de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen kommer att arbeta med åtgärder inom de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus. Delta i arbetsgruppen för prioritering av åtgärder för en förbättrad vattenstatus. Arbeta med kommunikationsarbete till andra enheter och förvaltningar om identifierade aktiviteter i LÅP samt andra kvalitetsförbättrande åtgärder.
Stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, idrotts- och föreningsnämnden, AB Framtiden och Göteborgs hamn AB får i uppdrag att ta fram skötselplaner för kommunal naturmark i syfte att öka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser att, i samverkan med berörda nämnder och bolag, genomlysna strukturer och arbetssätt, och utifrån det ta fram skötselplaner.
Stadsmiljönämnden och stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och i dialog med Göteborgs Spårvägar AB, Västtrafik AB samt andra relevanta aktörer utreda och samordna konkreta åtgärder som minskar trafiken i centrala Göteborg och samtidigt förbättra framkomligheten för kollektivtrafiken samt andra hållbara trafikslag och samtidigt åstadkommer bättre förutsättningar för stadsliv i gatumiljön. Åtgärderna kan vara inspirerade av cirkulationsplansmetodiken med minskad genomfartstrafik mellan stadsdelar och ska tas fram på ett sådant sätt att de kan införas och få effekt år 2028.  KF/KS Uppdragsår 2026	Från nämndens genomförandeplan: <i>I arbetet har stadsmiljönämnden ansvar för att samordna åtgärderna i linje med uppdraget och föra dialog med medborgare, offentliga och privata aktörer. Åtgärder ska initieras och utföras i befintlig stad i dialog med stadsbyggnadsförvaltningen. Påverkas den strategiska stadsplaneringen ska beslut tas både i stadsmiljönämnden och stadsbyggnadsnämnden. Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för strategisk stadsplanering. Exploateringsnämnden ansvarar för åtgärder i utbyggnad av kvartersmark och allmän plats.</i> Förvaltningen avser bedriva arbetet som en del av Program för hållbart resande. Under året kommer förvaltningen: - Genomföra utredning om olika koncept för trafikplanering som kan minska biltrafiken - Ta fram konkreta trafikbegränsande åtgärder och förbereda för vidare projektering

Centrala uppdrag	Omhändertagande
	- Fokus på centrala delar för att främja kollektivtrafiken och visa hur området inom Vallgraven kan bli bilfritt -Samordna med annan pågående planering och genomförande av projekt, t.ex. renovering av kanalmurar och områdesplan för Alléstråket Arbetsgrupp är tillsatt och består av medarbetare från både stadsmiljöförvaltningen och stadsbyggnadsförvaltningen.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att påskynda arbetet med att införa fler zoner där delade elsparkcyklar endast får parkeras på anvisad plats. Dessa zoner ska förläggas till platser med hög persontrafik, i syfte att förbättra framkomligheten för gående, personer med nedsatt rörelseförmåga och cyklister. Platser som Korsvägen, Brunnsparken, Linnégatan och Järntorget bör prioriteras. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Under 2026 ska analysen som gjordes 2025 kompletteras för att tydliggöra möjligheter och mål om förvaltningen avser att lyfta undantaget från införande av parkeringsförbud på gångbana i hela kommunen. Fokus kommer att läggas på att hitta lämpliga parkeringsytor för områdena som nämns i 2026 års uppdrag för att därefter utökas i andra prioriterade stråk. Parkeringsövervakning koncentreras till områdena där parkeringsytor införts. Geofencing av ytorna kommer att införas och kommuniceras till företagen. Åtgärderna svarar då också på de tidigare KF-uppdragen från 2023 och 2025.
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att erbjuda alla nyinflyttade invånare ett gratis Styr & Ställ-årskort. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen avser göra utskick via tjänsten Välkomstbrevet till nyinflyttade där det kommer finnas erbjudande om gratis årskort för Styr & Ställ. Utskicket görs vid 24 tillfällen, två gånger per månad med start januari 2026. Uppföljning av hur många som nyttjat erbjudande görs löpande.

6.3 Ekonomisk dimension

Centrala uppdrag	Omhändertagande
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att arbeta in långsiktiga ekonomiska, ekologiska och sociala risker i samband med den årliga samlade riskbilden.  KF/KS Uppdragsår 2026	Frpn nämndens genomförandeplan: <i>Stadsmiljöförvaltningen har tidigare visat hur långsiktiga frågor påverkar riskbilden för nämndens ansvarsområden. Detta arbete behöver stärkas för att omfatta bredden utifrån ekonomi, ekologi och sociala risker.</i> Förvaltningen avser att samverka med förvaltningar och bolag inom staden för att gemensamt lära och analysera hur den samlade riskbilden kan utvecklas för att möta kraven i uppdraget. Resultatet av analysen kommer inarbetas i 2027 års samlade riskbild.

Centrala uppdrag	Omhändertagande
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att, utifrån sina specifika förutsättningar, säkerställa cirkulär hantering av inventarier och arbetskläder. Göteborgs Stads Leasing AB ska i samverkan med stadsmiljönämnden leda och stödja arbetet.  KF/KS Uppdragsår 2026	Förvaltningen kommer via drift- och underhåll att säkerställa den cirkulära hanteringen av inventarier i första hand genom återbruk inom förvaltningen. I andra hand genom att hämta eller lämna inventarier hos TaGe inom Göteborgs Stad. Arbetskläder kommer att återbrukas genom att avdelningen tvättar och reparerar kläder där det är möjligt. I första hand skall begagnade kläder användas, i andra hand köps det nytt.
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att utifrån 2025 års analyser av inköp i Göteborgs Stads spendrapport och miljöspendrapport inarbeta förbättringar avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet med mål om att minska konsumtionen i ordinarie arbete och uppföljning. Inköps- och upphandlingsnämnden ska bistå i detta arbete.  KF/KS Uppdragsår 2026	Från nämndens genomförandeplan: <i>Minskad materiell konsumtion innebär en förväntan på lägre kostnader, men också att fokus kan riktas åt ökad kvalitet och reparerbarhet.</i> Förvaltningen avser att analysera och prioritera de förbättringsförslag som tagits fram inom 2025 års uppdrag för de fem största inköpskategorierna samt integrera i ordinarie verksamhetsstyrning. Under 2026 ska analysen som gjordes 2025 kompletteras för att tydliggöra möjligheter och mål om att minska konsumtionen i enlighet med nämndens förtydligande.

6.4 Kommunfullmäktiges uppdrag där nämnden ska samverka 2026

Samverkansuppdrag från Stadsbyggnadsnämnden
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och AB Framtiden ta fram en långsiktig plan för upprustning och utveckling av stadsmiljöer utanför centrala Göteborg, med fokus på lokala centrumbildningar, huvudgator och sammankopplade stråk. Översiktsplanens principer ska vara vägledande.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram förslag på uppdaterad stadsmiljöpolicy. Samverkan ska ske med stadsmiljönämnden och andra nämnder. Syftet är en mer enhetlig gestaltning och att underlätta återbruk. – Påkörningshinder ska anpassas till stadsmiljön.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och stadsmiljönämnden ta fram åtgärder och investeringar för att prioritera framkomlighet för spårbunden kollektivtrafik i centrala stråk, med fokus på planskildhet.
Samverkansuppdrag från Exploateringsnämnden
Exploateringsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsbyggnadsnämnden, stadsfastighetsnämnden, stadsmiljönämnden samt miljö- och klimatinämnden återkomma med förslag på hur arbetet med kompensationsåtgärder för ekosystemtjänster i plan- och exploateringsprojekt även kan inkludera investerings- och reinvesteringsprojekt.

Samverkansuppdrag från Socialnämnder
Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning att införa och utveckla arbetet med unga stadsutvecklare.
Socialnämnden Nordost får i uppdrag att identifiera platser i Angered som upplevs otrygga för invånarna. Nämnden ska samverka med stadsmiljönämnden, invånare och civilsamhälle för att ta fram förslag på trygghetsfrämjande lösningar med låg tröskel, exempelvis bemannade mötesplatser, trygghetsvårdar eller fysisk utformning som minskar konflikter. Lärdomar ska tas från arbetet "Mutual benefits".

6.5 Uppdrag från nämnd i genomförandeplan 2026

Agenda 2030 - Ekologisk dimension
Stadsmiljönämnden får i uppdrag att införa en rådgivande funktion för biologisk mångfald riktad till privatpersoner och externa aktörer. Funktionen ska gynna en bred del av Göteborgs invånare.

7 Resursfördelning

7.1 Driftbudget

Budget 2026 för stadsmiljönämnden innebär ett budgeterat nollresultat. Verksamheten bedöms inom givna ekonomiska ramar kunna bedrivas på en likvärdig servicenivå som 2025. Nämnden har tilldelats förstärkt ram kopplat till uppdrag i den av kommunfullmäktige fastställda budgeten för 2026.

Förvaltningens budgetförslag bygger på kända och prognostiserade kostnader och intäkter för 2026.

Budgetjusteringar mellan och kontoklasser kommer behöva göras under året i takt med att nya ekonomi- och styrmodeller implementeras.

Tabell: ekonomisk budget 2026

Totalt (belopp i tkr)	Budget 2026
Verksamhetens intäkter	1 831 666
Kommunbidrag	1 733 010
Kommunbidrag tillägg	0
Kommuncentrala medel kapitaltjänst*	867 900
Kommuncentrala medel för avropp	11 008
Summa intäkter	4 443 584
Personalkostnader	754 159
Övriga verksamhetskostnader	2 581 298
Kapitaltjänst (avskrivningar + ränta)	1 108 127
Summa kostnader	4 443 584
Exklusive uppdragsverksamhet	
Verksamhetens intäkter	1 263 096
Kommubidrag	1 733 010
Kommunbidrag tillägg	0
Kommuncentrala medel kapitaltjänst*	867 900
Kommuncentrala medel för avropp	11 008
Summa intäkter	3 875 014
Personalkostnader	742 181
Övriga verksamhetskostnader	2 179 251
Kapitaltjänst (avskrivningar + ränta)	953 582
Summa kostnader	3 875 014

** kommuncentrala medel kapitaltjänst regleras from 2024 månatligen mot nämndes kapitalkostnader och upplösning av investeringsinkomster*

Nedan redogörs kortfattat för innehållet i den ekonomiska budgeten.

Verksamheten finansieras av andra intäkter än kommunbidrag om totalt 1 832 mnkr. De största intäkterna är hänförliga till försäljning av uppdragsverksamhet, taxor och avgifter (t.ex myndighetsintäkter och färdtjänstavgifter), hyror och arrenden mm.

Nämndes största kostnadsposter är köp av huvudverksamhet (t.ex. vinterväghållning och serviceresor), kapitaltjänstkostnader, personalkostnader och underhållskostnader.

7.2 Investeringsbudget

Investeringsförutsättningar

Stadsmiljönämndens bruttotilldelning av investeringsmedel år 2026 uppgår till 1 305 mnkr. Volymen är fördelad mellan nyinvestering 655 mnkr och reinvestering 650 mnkr.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att söka medfinansiering till investeringsverksamheten, vilket inneburit en positiv påverkan på förvaltningens nettokostnad. Ett antal investeringsåtgärder har beviljats medfinansiering genom bland annat Stadsmiljöavtalet samt Regional plan. Genom Sverigeförhandlingen erhålls statlig medfinansiering för avtalade cykelåtgärder, och genom banavgiftsavtalet samt 600-potten erhålls medfinansiering från Västtrafik av utpekade kollektivtrafikåtgärder.

Stadsmiljönämndens investeringar

Stadsmiljönämndens investeringar betraktas som en del av nämndens grunduppdrag. Med ett helhetsansvar för stadens offentliga rum och samlad framkomlighet arbetar förvaltningen för att skapa tillgängliga attraktiva, trygga, jämlika och levande stadsmiljöer och naturområden.

Investeringsvolymens påverkan på driftsbudgeten

De anläggningar som utförs inom stadsmiljö- och exploateringsnämndens investeringsverksamhet får en direkt påverkan på förvaltningens driftsbudget. När investeringar och exploateringar blir färdigställda belastas förvaltningen med driftskostnader i form av kapitalkostnader (kostnader för avskrivningar och ränta). Vidare innebär investeringsverksamheten att det blir fler anläggningar som ska tas om hand vilket ökar förvaltningens årliga kostnader för drift och underhåll. Redovisningsprinciper innebär att förvaltningen inte kan bokföra alla projektkostnader inom investeringsramen. Vissa kostnader, så som sanering, rivning och kommunikation bokförs som driftskostnad och belastar kommunbidraget det år som kostnaden uppstår.

Budgetregleringspost – ett schablonmässigt avdrag

Målsättningen är att åtgärder i investeringsplanen ska ha den framdrift som investeringsplanen redovisar. Erfarenheten visar att hinder kommer uppstå i några av projekten vad gäller exempelvis nödvändiga myndighetstillstånd, stadengemensam prioritering och samplanering, samordning med trafikavstängningar och konkurrens om resurser inom såväl projektering som utförande. Det går inte att veta vilka åtgärder som drabbas, men senareläggningar kommer oundvikligen att uppstå inom stadsmiljönämndens omfattande investeringsplan. Genom ett schablonmässigt avdrag kan en mer realistisk investeringsvolym budgeteras som inte binder upp mer investeringsvolym än vad som beräknas kunna förbrukas.

Indexkompensation - pengars värde minskar över tid

Eftersom tilldelningen av investeringsram är i löpande prisnivå anges även nämndens investeringsplan i löpande pris. Löpande pris innebär att åtgärderna beräknas till aktuellt värde det år då kostnaden beräknas uppstå. Det går inte att veta hur inflation, prisutveckling och tillgång till material kommer att utvecklas framöver och förvaltningen gör därför en uppräknings med cirka 2,0 procent per år för att spegla en förväntad kostnadsutveckling.

Enprocentsregeln - konstnärlig utformning

I stadsmiljönämndens investeringsplan avsätts en särskild enprocentspost för konst inom ett antal utpekade projekt. Arbetet sker tillsammans med kulturförvaltningen.

Investeringsplanens omfattning

Stadsmiljönämndens investeringsplanering omfattar pågående och planerade åtgärder inom ny- och reinvestering, vilka sorteras inom olika investeringsområden. I investeringsplanen framgår beräknad investeringsvolym per rubriknivå inom varje investeringsområde och år. De åtgärder som omfattas av stadens riktlinje för hantering av ägarstyrda investeringar eller som utifrån tidigare definition bedömts vara av principiell beskaffenhet benämns i investeringsplanen för Namngivna projekt. Nedan beskrivs vilka åtgärder som omfattas inom de olika investeringsområdena i budget 2026:

Gång- och cykeltrafik omfattar nyinvesteringar som görs i syfte att utveckla och höja kvaliteten på stadens gång- och cykelvägnät. Genom investeringar som ger bättre förutsättningar för ett ökat cyklande och gångvänlighet främjas aktivt och hållbart resande samt en levande stad.

Cykel- och gångvägnäten behöver utformas för att vara säkra, framkomliga och trygga samt sammanhängande utan ologiska avbrott. I investeringsområdet ingår därför att bygga ut korta, saknade länkar och ny utbyggnad av stråk i näten. Därutöver görs större kvalitetshöjningar av nätet för att skapa bättre kapacitet, framkomlighet och trafiksäkerhet samt förbättrad interaktion mellan gående och cyklister.

Förutom utpekade åtgärder utförs mindre åtgärder löpande under året. Exempel på dessa är belysningsåtgärder, cykelparkeringar, hastighetssäkrade gång- och cykelkorsningar, framkomlighets- och trafiksäkerhetsåtgärder, åtgärder för barns säkra skolvägar, åtgärder för ökad fysisk tillgänglighet samt säkerhetsskapande åtgärder inom centrala staden.

Kollektivtrafik omfattar åtgärder som syftar till att öka kapaciteten för kollektivtrafiken samt åtgärder för att öka dess tillgänglighet och framkomlighet inom staden. Flera av åtgärderna har sin bakgrund i Målbild Koll2035, bland annat åtgärder för att möjliggöra citybuss och kapacitetsförstärkning av spårvägsnät. Ett antal åtgärder inom investeringsområdet utförs löpande under året i takt med att behov identifieras, såsom tillgänglighetsanpassning av busshållplatser. Flertalet åtgärder som berör spårinvesteringar samt skärgårdstrafiken är beroende av att finansieringsavtal tecknas med Västtrafik.

Bil- och godstrafik innefattar främst åtgärder som syftar till att begränsa de negativa effekterna av bil- och godstrafik. Exempel på åtgärder inom investeringsområdet är trafiksäkerhetshöjande åtgärder där osäkra korsningar görs om till cirkulationsplatser. Inom investeringsområdet finns även åtgärder för att hantera bullerproblematik genom uppförande av bullerplank. Ett omfattande arbete med nya hastigheter pågår bland annat genom hastighetsskyltning samt förändrad gatuutformning. Investeringsområdet omfattar även åtgärder som är kopplade till godstrafik i skärgården och näringslivets transporter i staden.

Utemiljöer innefattar nyinvesteringar och utveckling av stadens gator, torg och platsbildning, park- och naturområden samt aktivitetsytor, lekplatser och investeringar i nya träd. Genom att ha en stor andel grönska i staden ökar människors välbefinnande, samtidigt som viktiga ekosystemtjänster bevaras och utvecklas. Inom investeringsområdet finns även åtgärder som ska bidra till ökad krontäckning.

Syftet med åtgärderna är att skapa tillgängliga, attraktiva och levande stadsmiljöer och naturområden så att de bättre motsvarar de behov och förväntningar som finns på stadens utemiljöer i ett modernt samhälle. Flera åtgärder grundar sig på en komplex behovsbild och når en bred målbild. Åtgärderna har bland annat sin grund i Grönplan för en nära sammanhållen och robust stad.

En procent konst Den offentliga konsten spelar en viktig roll för ett hållbart samhällsbyggande genom att konsten både kan förstärka befintliga och bidra till nya värden – såväl estetiska som sociala. Inom stadsmiljöförvaltningen avsätts en specifik budgetpost för konst, utifrån En procent regeln som styr konst på allmän plats. Arbetet sker tillsammans med kulturförvaltningen.

Reinvestering Spårvägsbanan innefattar insatser inom stadens spårvägsnät i syfte att bibehålla anläggningens funktion. Det omfattar åtgärder såsom byten av växelkomplex, tunganordningar samt likriktarstationer. I investeringsområdet inryms även att förstärka överbyggnader i spårbanan så att spårbanan klarar av den högre belastningen bussarna medför när de samutnyttjar spårbanans kollektivtrafikstråk. Västtrafik finansierar åtgärderna i investeringsområdet genom räntor och avskrivningar i banavgiften.

Reinvestering Byggnadsverk omfattar åtgärder som görs för att ta hand om stadens byggnadsverk som bland annat broar, kajer, kanalmurar, bullerskärmar, flytbryggor, stödmurar samt tekniska anläggningar såsom hissar och rulltrappor. Flera av reinvesteringsåtgärderna är omfattande och beräknas pågå under många år.

Reinvestering Belysning och energieffektivisering omfattar åtgärder kopplade till upprustning av belysning och åtgärder inom energieffektivisering såsom utbyte av uttjänta och energikrävande belysningsarmaturer till mer energieffektiva alternativ. Inom investeringsområdet utförs även reinvestering av trafiksignaler och utbyte av markförlagd belysningskabel.

Reinvestering Gator och vägar omfattar främst underhållsarbeten på belagda ytor såsom körbanor, cykel- och gångytor men omfattar också upprustning av gatuaneläggningar som till exempel brunnar, trappor, räcken och hastighetsdämpande anordningar. Inom investeringsområdet utförs även reinvestering av vägtrummor.

Reinvestering Utemiljöer omfattar bland annat upprustning av befintliga lekplatser, aktivitetsytor, parker och naturområden samt upprustning av träd. Flera åtgärder utförs löpande under året men inom investeringsområdet utförs även mer omfattande reinvesteringsåtgärder. Göteborg är en grön stad med många trädmiljöer i stadens parker och längs gator och alléer. Kontinuerliga reinvesteringar inom detta område är nödvändiga för att värna om och utveckla de befintliga utemiljöerna och den biologiska mångfalden.

Namngivna projekt

Torslanda Tvärförbindelse

Åtgärden avser en cirkulation vid Syrhammotet samt en tvärförbindelse som förväntas ge en tydligt avlastande effekt på trafiken mellan Torslanda torg och Öckeröleden. Cirkulationen vid Syrhammotet har identifierats som viktig att bygga ut kopplat till byggnation av batterifabriken och dess logistikflöden till och från Göteborgs hamn. Åtgärden är indelad i två etapper. Detaljprojektering för cirkulationen vid Syrhammotet pågår och kan genomföras inom befintlig detaljplan. Det pågår arbeten med miljötillstånd som tillsammans med tillstyrkan av detaljplan är förutsättning för genomförandet av åtgärden. Kommunfullmäktige har fattat genomförandebeslut för åtgärden.

Upprustning av kanalmurar mellan Fattighusån och Stora hamnkanalen

Aktuella kanalmurar och broar rustas upp samtidigt som kulturmiljön bevaras och ett attraktivare stadsrum skapas längs kanalen. Därtill ingår klimatanpassningsåtgärder såsom skydds- eller slussportar vid Stora Hamnkanalen samt även framkomlighetsåtgärder för gång- och cykel.

Åtgärden bedrivs som program och åtgärdens omfattning innebär stor påverkan på centrala delar av staden under lång tid. Kommunfullmäktige fattade 2023 beslut om en planeringsinriktning för det samlade upprustningsbehovet. Genomförandebeslut har fattats för Delsträckgrupp 1, vilken omfattar kaj vid Packhusplatsen samt kanalmur längs Norra hamngatan. Arbeta med projektering har påbörjats och delsträckan planeras vara färdigställd under 2028. Förutsättningar för genomförandet är bland annat att miljödom godkänns, att bygglov beviljas för renoveringen samt samordning med Trafikverkets arbete med Västlänken.

Ett arbete med fördjupad utredning har startats för Delsträckgrupp 2, vilken omfattar flera delsträckor längs kanalen, och som bedöms kunna utföras utan att en ny spårlink finns för att omhänderta omledning av spårtrafiken vid renoveringen.

Packhuskajen

Packhuskajen började anläggas på 1860-talet och är i behov av en omfattande upprustning. I arbetet ingår även att anlägga högvattenskydd som klimatanpassning för framtida högre vattennivåer samt tillgängliggörande ytskikt. Åtgärden utförs etappvis där den första etappen slutfördes i slutet av 2021. Den andra etappen är indelad i tre huvuddelar där den första delen är färdigställd. Byggnation pågår inom den andra och den tredje huvuddelen. Dialog och samplanering pågår med Göteborgsoperan för att minimera störande buller för deras verksamhet. Åtgärden har beviljats ersättning från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

Engelbrektslänken - En ny spårvägslink

Åtgärden avser en ny spårvägslink samt cykelbana utmed Engelbrektskatan från Södra vägen till Skånegatan. Kommunfullmäktige fattade i juni 2020 genomförandebeslut för projektet och detaljplanen har antagits. Projektet har erhållit besked om tillstånd för vattenverksamhet och planerar för produktionsstart i början av 2026. Åtgärden medfinansieras genom stadsmiljöavtalet samt Västtrafik och beräknas färdigställas i slutet av 2027.

Investeringsverksamhetens riktning

Den innehållsliga styrningen av investeringsverksamheten baseras på investeringsportföljens prioriteringsgrunder samt riktning och strategier för respektive investeringsområde. Prioriteringsgrunderna är uppdelad mellan nyinvestering respektive reinvestering och innebär:

Nyinvestering

1. Åtgärd med hög måluppfyllelse som har ett avtal och/eller är politiskt prioriterat
2. Åtgärd med hög måluppfyllelse som är tidskritisk och/eller har tydlig koppling till annan åtgärd
3. Åtgärd med hög måluppfyllelse som har mycket bristande nuläge och/eller är en enkel åtgärd
4. Åtgärd med medelstor måluppfyllelse
5. Åtgärd med lågt nyttjande och/eller små effekter för målgrupperna eller åtgärd som inte är tidskritisk och därför kan avvakta

Reinvestering

1. Åtgärd för att minska risk för att anläggningen behöver stängas av p.g.a. stor risk/påverkan för allmänheten
2. Åtgärd för att säkra politiska uppdrag eller möta förändringar i lagar och förordningar
3. Åtgärd för att säkra anläggningens långsiktiga värde och funktion för anläggning som har högt nyttjande och/eller stora effekter på målgrupperna
4. Åtgärd som bidrar till större effektivitet inom förvaltningen genom att den sammanfaller med behov/åtgärder från investeringar, exploateringar och externa intressenter
5. Åtgärd för att säkra anläggningens långsiktiga värde och funktion för anläggning som har lågt nyttjande och/eller små effekter för målgrupperna

Nedan beskrivs den riktning och strategi för nya åtgärder som är beslutad för respektive investeringsområde:

Gång- och cykeltrafik

- Bidra till en sammanhängande och väl utformad cykelinfrastruktur genom att prioritera utbyggnad och kvalitetshöjning på cykelvägnätet i innerstaden samt pendlingscykelvägnätet
- Bidra till att bygga ut och höja kvaliteten på gångnätet genom att prioritera åtgärder som gör att fler ska kunna, vilja och våga gå mer, med fokus på innerstaden, barns skolvägar, det övergripande gångnätet och ett förbättrat samspel med cykel
- Bidra till att öka finmaskigheten i gång- och cykelvägnätet genom att prioritera åtgärder som överbryggar barriärer
- Bidra till att öka fotgängares och cyklisters framkomlighet och trafiksäkerhet i korsningspunkter med motorfordonstrafik genom hastighetssäkring och genom att fasa ut cykelpassager
- Bidra till högre framdrift och utväxling av åtgärder genom att samla samt samordna åtgärder med andra initiativ såsom beläggningsprogrammet och stadsutvecklingsprojekt
- Öka fokus på snabba, enkla åtgärder

Kollektivtrafik

- Bidra till att kapaciteten och framkomligheten höjs i spårvagnsnätet genom att prioritera åtgärder som möjliggör trafikering av 45-meters spårvagnar genom etappvis planering och utbyggnad
- Bidra till att kapaciteten och framkomligheten höjs i stombussnätet genom att prioritera förstudier och genomförandestudier för utpekade citybusstråk
- Bidra till att säkerställa kollektivtrafikens grunduppdrag genom att prioritera åtgärder för att kunna svara mot Västtrafiks önskemål

Bil- och godstrafik

- Bidra till att minska godstransporternas negativa konsekvenser genom att prioritera åtgärder som är riktade specifikt mot godstrafiken
- Bidra till att minska personbilstrafiken och dess negativa konsekvenser genom att välja åtgärder som ger stor effekt men är relativt enkla att genomföra

Utemiljöer

- Bidra till en mer jämlik stad genom att prioritera åtgärder i områden där folkhälsan är lägre
- Bidra till en ekologiskt hållbar stad genom att prioritera åtgärder som leder till ökad krontäckning
- Bidra till högre framdrift i den långsiktiga planeringen av staden genom att prioritera åtgärder där underlag i form av fördjupad grönplan, parkutvecklingsplan, stadsmiljöplan eller riktlinje finns framtagna

Reinvestering spårvägsbanan

- Bidra till kostnadseffektivitet genom att prioritera åtgärder som minskar såväl akuta som långsiktiga åtgärds kostnader för drift och underhåll
- Bidra till större effektivitet inom förvaltningen genom att prioritera åtgärder som sammanfaller med behov från andra planeringsgrupper samt interna och externa intressenter
- Bidra till högre säkerhet, bättre framkomlighet, ökad punktlighet och förbättrad leverans till resenärerna genom att prioritera åtgärder som leder till en robust spårvägsanläggning

Reinvestering byggnadsverk

- Bidra till kostnadseffektivitet genom att prioritera åtgärder som minskar såväl akuta som långsiktiga åtgärds kostnader för drift och underhåll
- Bidra till större effektivitet inom förvaltningen genom att prioritera åtgärder som sammanfaller med behov från andra planeringsgrupper samt andra interna och externa intressenter

Reinvestering belysning och energieffektivisering

- Bidra till kostnadseffektivitet genom att prioritera åtgärder som minskar såväl akuta som långsiktiga åtgärds kostnader för drift och underhåll
- Bidra till större effektivitet inom förvaltningen genom att prioritera åtgärder som sammanfaller med behov från andra planeringsgrupper samt andra interna och externa intressenter
- Bidra till att bibehålla en trygg, säker och välkomnande stad även under dygnet mörka timmar genom att prioritera åtgärder som breddar Göteborgs belysningsanläggning till ett flexibelt, användbart och tydligt verktyg för utveckling mot en på alla sätt hållbar stad

Reinvestering gator och vägar

- Bidra till kostnadseffektivitet genom att prioritera åtgärder som minskar såväl akuta som långsiktiga åtgärds kostnader för drift och underhåll
- Bidra till större effektivitet inom förvaltningen genom att prioritera åtgärder som sammanfaller med behov från andra planeringsgrupper samt interna och externa intressenter

Reinvestering utemiljöer

- Bidra till kostnadseffektivitet genom att prioritera åtgärder som minskar såväl akuta som långsiktiga åtgärdskostnader för drift och underhåll
- Bidra till större effektivitet inom förvaltningen genom att prioritera åtgärder som sammanfaller med behov från andra planeringsgrupper samt interna och externa intressenter
- Bidra till en mer jämlik stad genom att prioritera åtgärder i områden där folkhälsan är lägre
- Bidra till en ekologiskt hållbar stad genom att prioritera åtgärder som leder till ökad krontäckning

(mnkr)	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
Inkomster	150,0	50,0	50,0		
Utgifter	-1 305,0	-1 505,0	-1 205,0	-1 305,0	-1 000,0
<i>varav reinvestering</i>	-650,0	-750,0	-700,0	-900,0	-550,0
<i>vara nyinvestering</i>	-655,0	-755,0	-505,0	-405,0	-450,0
Netto	-1 155,0	-1 455,0	-1 155,0	-1 305,0	-1 000,0

Investeringsplan för Stadsmiljönämnden 2026 (2026-2030)																								
STADSMILJÖNÄMNDEN BUDGET 2026	Summa budget 2026-2030		Budget 2026						Budget 2027				Budget 2028				Budget 2029				Budget 2030			
			Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering			
	Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern						
GÅNG- OCH CYKELTRAFIK	1 185,0	90,0	330,0	25,0	305,0	25,0	290,0	40,0	250,0	40,0	300,0	25,0	275,0	25,0	145,0		145,0		120,0		120,0			
KOLLEKTIVTRAFIK	880,0	150,0	100,0	30,0	70,0	30,0	155,0	40,0	115,0	40,0	185,0	30,0	155,0	30,0	260,0	50,0	210,0	50,0	180,0		180,0			
BIL-OCH GODSTRAFIK	300,0		50,0		50,0		115,0		115,0		65,0		65,0		35,0		35,0		35,0		35,0			
UTEMILJÖER	995,0		165,0		165,0		320,0		320,0		260,0		260,0		145,0		145,0		105,0		105,0			
REINVESTERING SPÅRVÄGSBANAN	470,0		75,0		75,0		105,0		105,0		115,0		115,0		95,0		95,0		80,0		80,0			
REINVESTERING BYGGNADSVVERK	1 010,0	33,0	170,0		170,0		190,0		190,0		105,0	33,0	72,0	33,0	215,0		215,0		330,0		330,0			
REINVESTERING BELYSNING OCH ENERGIEFFEKTIVISERING	625,0		150,0		150,0		125,0		125,0		125,0		125,0		110,0		110,0		115,0		115,0			
REINVESTERING GATOR OCH VÄGAR	1 390,0		340,0		340,0		260,0		260,0		280,0		280,0		250,0		250,0		260,0		260,0			
REINVESTERING UTEMILJÖER	465,0		135,0		135,0		95,0		95,0		95,0		95,0		70,0		70,0		70,0		70,0			
NAMNGIVNA PROJEKT	1 870,0	140,0	255,0	60,0	195,0	60,0	523,0	75,0	448,0	75,0	345,0	5,0	340,0	5,0	467,0		467,0		280,0		280,0			
EN PROCENT KONST	30,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0			
SUMMA STADSMILJÖNÄMNDEN	9 220,0	413,0	1 776,0	115,0	1 661,0	115,0	2 184,0	155,0	2 029,0	155,0	1 881,0	93,0	1 788,0	93,0	1 798,0	50,0	1 748,0	50,0	1 581,0		1 581,0			
	Netto	8 807,0	Netto	1 661,0			Netto	2 029,0			Netto	1 788,0			Netto	1 748,0			Netto	1 581,0				
Budgetregleringspost nyinvestering	-1 368,0	-160,0	-127,0	35,0	-162,0	35,0	-406,0	-105,0	-301,0	-105,0	-431,0	-40,0	-391,0	-40,0	-243,0	-50,0	-193,0	-50,0	-161,0		-161,0			
Budgetregleringspost reinvestering	-1 532,0	-3,0	-344,0		-344,0		-273,0		-273,0		-245,0	-3,0	-242,0	-3,0	-250,0		-250,0		-420,0		-420,0			
Summa budgetregleringsposter	-2 900,0	-163,0	-471,0	35,0	-506,0	35,0	-679,0	-105,0	-574,0	-105,0	-676,0	-43,0	-633,0	-43,0	-493,0	-50,0	-443,0	-50,0	-581,0		-581,0			
SUMMA STADSMILJÖNÄMNDEN	6 320,0	250,0	1 305,0	150,0	1 155,0	150,0	1 505,0	50,0	1 455,0	50,0	1 205,0	50,0	1 155,0	50,0	1 305,0		1 305,0		1 000,0		1 000,0			
	Netto	6 070,0	Netto	1 155,0			Netto	1 455,0			Netto	1 155,0			Netto	1 305,0			Netto	1 000,0				
Varav nyinvestering	2 770,0	220,0	655,0	150,0	505,0	150,0	755,0	50,0	705,0	50,0	505,0	20,0	485,0	20,0	405,0		405,0		450,0		450,0			
	Netto	2 550,0	Netto	505,0			Netto	705,0			Netto	485,0			Netto	405,0			Netto	450,0				
Varav reinvestering	3 550,0	30,0	650,0		650,0		750,0		750,0		700,0	30,0	670,0	30,0	900,0		900,0		550,0		550,0			
	Netto	3 520,0	Netto	650,0			Netto	750,0			Netto	670,0			Netto	900,0			Netto	550,0				

Löpande prisnivå, indexreglering på projekt 2,0 % per år

Investeringsplan för Stadsmiljönämnden 2026 (2026-2030)																				
STADSMILJÖ OCH REINVESTERING BUDGET 2026	Budget 2026				Budget 2027				Budget 2028				Budget 2029				Budget 2030			
	Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering	
			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern				
STADSMILJÖ																				
GÅNG- OCH CYKELTRAFIK																				
Gångvänlighet																				
Summa Gångvänlighet	35,1		35,1		29,7		29,7		53,9		53,9		46,0		46,0		24,0		24,0	
Pendlingscykelnät																				
Summa Pendlingscykelnät	115,4	11,5	103,9	11,5	115,7	19,8	95,9	19,8	64,5	25,3	39,2	25,3	10,0		10,0		11,0	4,4	6,6	4,4
Övergripande cykelvägnät																				
Summa Övergripande cykelvägnät	11,8		11,8		52,7		52,7		90,0		90,0		9,8		9,8		5,9		5,9	
Saknade korta länkar																				
Summa Saknade korta länkar	54,6	13,6	41,0	13,6	34,4		34,4		20,0		20,0		8,0		8,0		8,0		8,0	
Trafiksäkerhet och framkomlighet																				
Summa Trafiksäkerhet och framkomlighet	85,0	1,5	83,5	1,5	49,5	1,8	47,7	1,8	46,5		46,5		46,5		46,5		48,5		48,5	
Cykelparkering																				
Summa Cykelparkering	2,5		2,5		1,0		1,0		1,0		1,0		1,0		1,0		1,0		1,0	
Belysning																				
Summa Belysning	4,3		4,3		4,0		4,0		4,0		4,0		4,0		4,0		4,0		4,0	
Gång- och cykelbroar																				
Summa Gång- och cykelbroar	19,2		19,2		4,6		4,6		20,0		20,0		17,8		17,8		10,0		10,0	
Summa Gång- och cykeltrafik	330,0	25,0	305,0	25,0	290,0	40,0	250,0	40,0	300,0	25,0	275,0	25,0	145,0		145,0		120,0		120,0	
KOLLEKTIVTRAFIK *																				
Trafiksäkerhet och framkomlighet																				
Summa Trafiksäkerhet och framkomlighet	16,2	1,3	14,9	1,3	15,2		15,2		26,3		26,3		6,8		6,8		7,0		7,0	
Citybuss och metrobuss																				
Summa Citybuss och metrobuss	38,7	13,6	25,1	13,6	62,0		62,0		75,5		75,5		108,5		108,5		151,5		151,5	
Pendelparkeringar																				
Summa Pendelparkeringar	0,1	0,1		0,1	13,9	11,9	2,0	11,9												
Vattenburen kollektivtrafik *																				
Summa Vattenburen kollektivtrafik									6,0		6,0		24,0		24,0		19,0		19,0	
Kapacitetsförstärkning av spårvägsnätet																				
Summa Kapacitetsförstärkning av spårvägsnätet	26,4	15,0	11,4	15,0	57,0	30,0	27,0	30,0	65,0	30,0	35,0	30,0	109,2	50,0	59,2	50,0				
Hållplatser																				
Summa Hållplatser	4,8		4,8		5,3		5,3		1,5		1,5									
Spårvägsbana *																				
Summa Spårvägsbana	12,3		12,3		0,7		0,7		10,6		10,6		10,0		10,0					
Summa Kollektivtrafik	100,0	30,0	70,0	30,0	155,0	40,0	115,0	40,0	185,0	30,0	155,0	30,0	260,0	50,0	210,0	50,0	180,0		180,0	
BIL- OCH GODSTRAFIK																				
Trafiksäkerhet och framkomlighet																				
Summa Trafiksäkerhet och framkomlighet	33,0		33,0		33,3		33,3		27,4		27,4		25,4		25,4		25,5		25,5	
Buller och vibrationer																				
Summa Buller och vibrationer	2,4		2,4		6,3		6,3		3,0		3,0		3,0		3,0		3,0		3,0	
Lastkajer																				
Summa Lastkajer					2,0		2,0		2,0		2,0		2,0		2,0		2,0		2,0	
Anslutningar																				
Summa Anslutningar	11,8		11,8		71,5		71,5		33,0		33,0									
Summa Bil- och godstrafik	50,0		50,0		115,0		115,0		65,0		65,0		35,0		35,0		35,0		35,0	

Investeringsplan för Stadsmiljönämnden 2026 (2026-2030)																				
STADSMILJÖ OCH REINVESTERING BUDGET 2026	Budget 2026				Budget 2027				Budget 2028				Budget 2029				Budget 2030			
	Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering	
			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern				
UTEMILJÖER																				
Torg och platsbildning																				
Summa Torg och platsbildning	64,8		64,8		219,1	4,0	215,1	4,0	138,5		138,5		37,9		37,9		24,4		24,4	
Aktivitetsytor																				
Summa Aktivitetsytor	9,3		9,3		11,5		11,5		21,5		21,5		21,5		21,5		31,5		31,5	
Parker																				
Summa Parker	15,0		15,0		32,5		32,5		54,2		54,2		45,8		45,8		18,1		18,1	
Naturområden																				
Summa Naturområden	11,1		11,1		11,8		11,8		2,7		2,7		2,7		2,7		2,7		2,7	
Lekplatser																				
Summa Lekplatser	56,4		56,4		31,2		31,2		31,5		31,5		24,0		24,0		19,0		19,0	
Träd																				
Summa Träd	12,3		12,3		9,3		9,3		9,3		9,3		9,3		9,3		9,3		9,3	
Summa Utemiljöer	165,0		165,0		320,0		320,0		260,0		260,0		145,0		145,0		105,0		105,0	
EN PROCENT KONST																				
En procent konst																				
Summa En procent konst	6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0	
Summa En procent konst	6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0	
SUMMA STADSMILJÖ	651,0	55,0	596,0	55,0	886,0	80,0	806,0	80,0	816,0	55,0	761,0	55,0	591,0	50,0	541,0	50,0	446,0		446,0	

Investeringsplan för Stadsmiljönämnden 2026 (2026-2030)																				
STADSMILJÖ OCH REINVESTERING BUDGET 2026	Budget 2026				Budget 2027				Budget 2028				Budget 2029				Budget 2030			
	Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering	
			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern				
REINVESTERING																				
REINVESTERING SPÅRVÄGSBANAN *																				
Reinvestering Kollektivtrafikstråk																				
Summa Reinvestering Kollektivtrafikstråk	15,5		15,5		20,3		20,3		48,7		48,7		41,5		41,5		15,0		15,0	
Reinvestering Spårkomplex/växelkomplex																				
Summa Reinvestering Spårkomplex/växelkomplex	18,9		18,9		20,0		20,0		2,2		2,2		19,0		19,0		1,0		1,0	
Reinvestering Planerat underhåll spårvägsbanan																				
Summa Reinvestering Planerat underhåll spårvägsbanan	41,9		41,9		65,3		65,3		60,7		60,7		31,6		31,6		63,8		63,8	
Summa Reinvestering Spårvägsbanan	75,0		75,0		105,0		105,0		115,0		115,0		95,0		95,0		80,0		80,0	
REINVESTERING BYGGNADSVÄRK *																				
Reinvestering Maritimt																				
Summa Reinvestering Maritimt	82,3		82,3		107,8		107,8		81,1	33,0	48,1	33,0	96,5		96,5		217,6		217,6	
Reinvestering Broar och tunnlar																				
Summa Reinvestering Broar och tunnlar	55,6		55,6		34,6		34,6		14,6		14,6		17,0		17,0		7,8		7,8	
Reinvestering Tekniska anläggningar																				
Summa Reinvestering Tekniska anläggningar	21,2		21,2		40,5		40,5		1,3		1,3		2,4		2,4		9,4		9,4	
Reinvestering Övriga konstruktioner																				
Summa Reinvestering Övriga konstruktioner	7,6		7,6		5,0		5,0		7,0		7,0		100,0		100,0		93,0		93,0	
Summa Reinvestering Byggnadsverk	170,0		170,0		190,0		190,0		105,0	33,0	72,0	33,0	215,0		215,0		330,0		330,0	
REINVESTERING BELYSNING OCH ENERGIEFFEKTIVISERING																				
Reinvestering Belysning																				
Summa Reinvestering Belysning	93,5		93,5		69,9		69,9		71,0		71,0		72,6		72,6		76,5		76,5	
Reinvestering Trafiksignaler																				
Summa Reinvestering Trafiksignaler	8,9		8,9		8,5		8,5		8,5		8,5		8,5		8,5		9,0		9,0	
Reinvestering Energieffektivisering av belysning																				
Summa Reinvestering Energieffektivisering av belysning	46,0		46,0		46,0		46,0		47,0		47,0		28,7		28,7		29,3		29,3	
Summa Reinvestering Belysning och energieffektivisering	150,0		150,0		125,0		125,0		125,0		125,0		110,0		110,0		115,0		115,0	
REINVESTGERING GATOR OCH VÄGAR																				
Reinvestering Beläggning																				
Summa Reinvestering Beläggning	259,1		259,1		215,6		215,6		212,7		212,7		217,2		217,2		220,7		220,7	
Reinvestering Gator & vägar																				
Summa Reinvestering Gator & vägar	77,6		77,6		47,0		47,0		66,5		66,5		33,0		33,0		36,1		36,1	
Summa Reinvestering Gator och Vägar	340,0		340,0		260,0		260,0		280,0		280,0		250,0		250,0		260,0		260,0	
REINVESTGERING UTEMILJÖER																				
Reinvestering Parker																				
Summa Reinvestering Parker	25,2		25,2		23,7		23,7		32,0		32,0		18,7		18,7		16,9		16,9	
Reinvestering Naturområden																				
Summa Reinvestering Naturområden	24,2		24,2		21,6		21,6		13,0		13,0		13,0		13,0		13,0		13,0	
Reinvestering Lekplatser																				
Summa Reinvestering Lekplatser	22,5		22,5		21,0		21,0		17,5		17,5		17,5		17,5		17,5		17,5	
Reinvestering Aktivitetsytor																				
Summa Reinvestering Aktivitetsytor	34,1		34,1		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0		6,0	
Reinvestering Träd																				
Summa Reinvestering Träd	29,0		29,0		24,4		24,4		25,5		25,5		15,5		15,5		15,5		15,5	
Summa Reinvestering Utemiljöer	135,0		135,0		95,0		95,0		95,0		95,0		70,0		70,0		70,0		70,0	
SUMMA REINVESTERING	870,0		870,0		775,0		775,0		720,0	33,0	687,0	33,0	740,0		740,0		855,0		855,0	
SUMMA STADSMILJÖ OCH REINVESTERING	1521,0	55,0	1466,0	55,0	1661,0	80,0	1581,0	80,0	1536,0	88,0	1448,0	88,0	1331,0	50,0	1281,0	50,0	1301,0		1301,0	

Löpande prisnivå, indexreglering på projekt ca 2,0 % per år
* Ingår helt eller delvis i uppdraget att bedriva kollektivtrafik. Kapittaltjänstkostnaden bekostas av Västra Götalandsregionen.

Investeringsplan för Stadsmiljönämnden 2026 (2026-2030)																				
NAMNGIVNA PROJEKT BUDGET 2026																				
	Budget 2026				Budget 2027				Budget 2028				Budget 2029				Budget 2030			
	Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering		Totalt	Inkomst	Finansiering	
			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern			Stads- miljö nämnd	Extern
NAMNGIVNA PROJEKT																				
Namngivna projekt - Stadsmiljönämnden																				
Avenyn upprustning									5,0		5,0		30,0		30,0		100,0		100,0	
Slakthusmotet - kommunala delar									5,0		5,0		10,0		10,0		65,0		65,0	
Torslanda Tvärförbindelse	35,0		35,0		75,0		75,0		110,0		110,0		17,0		17,0					
Upprustning kanalmurar längs med Fattighusån och Stora hamnkanalen	32,0		32,0		205,0		205,0		185,0		185,0		390,0		390,0		115,0		115,0	
Packhuskajen	92,0		92,0		43,0		43,0		40,0		40,0		20,0		20,0					
Namngivna projekt - KomFram Göteborg																				
Engelbrektslänken - ny spårväglänk **	96,0	60,0	36,0	60,0	200,0	75,0	125,0	75,0		5,0	-5,0	5,0								
SUMMA NAMNGIVNA PROJEKT	255,0	60,0	195,0	60,0	523,0	75,0	448,0	75,0	345,0	5,0	340,0	5,0	467,0		467,0		280,0		280,0	

Löpande prisnivå, indexreglering på projekt 2,0% per år
** Ingår i Stadsmiljöavtalet

Stadsmiljönämndens samlade riskbild samt interna kontrollplan för 2026

Inledning

Utgångspunkter för riskhantering

Stadens riktlinje, *Riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll* (KF, 2024-03-21), anger nämndens ansvar i det arbete som ska ske inom ramen för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Riskhantering ska vara en integrerad del i nämndens styrning och vara en del i beslutsfattandet vid prioritering och val av olika handlingsalternativ för att uppnå verksamhetens mål eller säkerställa verksamhetens förmåga att utföra sitt uppdrag.

Nämnden ska säkerställa att riskhantering sker kontinuerligt inom väsentliga verksamhetsområden, processer och projekt samt alltid vid större förändringar i verksamheten.

I samband med framtagandet av budget ska riskhanteringen för olika riskområden sammanställas i en samlad riskbild för nämndens verksamhetsområde. Den samlade riskbilden ska beskriva åtgärder som redan har införts för att minska risker och nya åtgärder som behöver vidtas. Utifrån den samlade riskbilden ska en internkontrollplan upprättas. Den ska innehålla de områden/processer som särskilt ska granskas under kommande verksamhetsår för att verifiera att redan utförda åtgärder har fått avsedd effekt.

Risken för förekomst av oegentligheter ska alltid vara en del av nämndens riskhantering. Stadsmiljöförvaltningen har identifierat riskområden avseende oegentligheter och tagit fram en egenkontrollplan. Nämnden får information om resultatet som en del i rapporteringen av riskområde oegentligheter.

Definitioner

En risk kan definieras som en osäkerhetseffekt på mål och uttrycks ofta i termer av en kombination av en händelses sannolikhet och konsekvens. I kommunal verksamhet kan en konsekvens innebära att de ekonomiska målen eller verksamhetens mål inte uppnås eller att uppdraget inte kan genomföras på ett ändamålsenligt sätt. Konsekvenser drabbar ytterst våra målgrupper; boende, besökare och näringsliv.

Samlad riskbild är förvaltningens förteckning över riskområden där både åtgärder och intern kontroll finns listade.

Internkontrollplan är en plan över de områden, processer eller rutiner som särskilt ska testas och granskas under kommande år.

Egenkontrollplan är en plan över hur riskområden avseende oegentligheter med beskrivning av egenkontroller som utförs.

Beslut

Nämnden ska fatta beslut om den samlade riskbilden och intern kontrollplan senast i februari månad. Uppföljning till nämnden sker i delårsbokslut 2 och årsrapporten.

Samlad riskbild 2026 för stadsmiljönämnden

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Miljö- och klimat-programmet	Alla nämnder ska driva ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete som syftar till att uppnå målen i Agenda 2030. I miljö- och klimatprogrammet är stadsmiljönämnden samordningsansvarig för strategin "Vi driver på utvecklingen av hållbara transporter". En uppföljning av programmet under 2025 visar att det krävs ett kraftfullt omställningsarbete med nya arbetssätt och samverkan med externa aktörer för att nå målet. Stadsmiljönämnden har tillsammans med stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden givit förvaltningarna ett gemensamt uppdrag kring hållbart resande. Stadsmiljöförvaltningen är programägare för programmet. Det föreligger risker både kopplat till de organisatoriska förutsättningarna för programmet, inom och mellan de tre förvaltningarna, och direkt kopplat till behov av strategier kring parkering. Området biologisk mångfald är en väsentlig del i stadsmiljönämndens grunduppdrag. Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för strategin "Vi planerar för en grön och robust stad" där stadsmiljönämnden är en viktig aktör. Under hösten har det tagits fram en åtgärdsplan för strategin med åtgärder för perioden 2026 – 2028. Det finns ett behov att tydliggöra stadsmiljönämndens bidrag i arbetet med att stärka den biologiska mångfalden. I samband med uppföljning av miljö- och klimatprogrammet under 2025 har nämnden fått cirka 25 rekommendationer. Sammantaget har stadsmiljönämnden stort tryck på åtgärder från både Miljö- och klimatnämnden och Stadsbyggnadsnämnden vilket innebär risk för att alla åtgärder inte kan prioriteras utifrån tillgängliga resurser. Det krävs analys och kloka prioriteringar. Konsekvensen kan vara: Stadsmiljönämndens bidrag till måluppfyllelse inom miljö- och klimatprogrammet blir otillräckligt. Lyckas vi inte med klimatomställningen så ökar behoven av klimatanpassningar.	Miljöledningssystem, godkänt av miljöförvaltningen 2025. Klimatkalkyl för investeringsprojekt. Program för hållbart resande. Gemensamma miljökrav i entreprenader (Stockholm, Göteborg, Malmö stad samt Trafikverket)	Säkerställ en ändamålsenlig riskhantering inom programmet Hållbart resande Förtydliga stadsmiljöförvaltningens bidrag i arbetet med ekosystemtjänster och arbetet med att stärka den biologiska mångfalden (beakta åtgärder i Grön och robust stad samt miljö- och klimatprogrammets rekommendationer) Uppdrag i kommunfullmäktiges budget att redovisa hur nämnden kan uppnå 90 procent minskad klimatpåverkan från byggnationer

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Klimat- anpassning	Världens samlade koldioxidutsläpp fortsätter att öka i oförminskad takt. Effekter av klimatförändringar förväntas tillta i styrka under lång tid framöver. Samhället behöver ta hänsyn till nya risker när klimatet förändras. För att minska samhällets sårbarhet behöver bebyggelse och verksamheter anpassas, vilket kan komma att innebära kostsamma investeringar. Stadsmiljönämnden har ansvar för den samlade framkomligheten. Att säkra framkomlighet i staden för gods, kollektivtrafik och kritisk personal för samhällsviktiga verksamheter, exempelvis vid översvämning, är en prioriterad fråga i klimatanpassningsplanen. Ansvaret för framkomlighet ställer höga krav på koordinering och framtagande av ett gemensamt prioriterat vägnät i staden är centralt. Det finns starka beroenden mellan parter i staden som kräver särskild koordinering, exempelvis genom kraftsamling i geografiska fokusområden. Under 2026 ska stadsmiljönämnden leverera inspel kring prioriterade områden. I förvaltarrollen behövs bättre överblick över skyddsbehov av förvaltningens anläggningar på grund av förändrat klimat. I klimatanpassningsplanen har stadsmiljönämnden även ansvar för bevarande av befintlig och identifiera tillskapande av ny grönstruktur på allmän plats. Sammantaget finns risk för att stadsmiljöförvaltningen har en otillräcklig organisation och styrning för att möta krav och behov på att leverera i enlighet med klimatanpassningsplanen. Konsekvensen kan vara: Stadens infrastruktur utsätts för större påfrestningar på grund av klimatförändringar vilket kan påverka framkomlighet och stadsmiljön negativt. Omfattande kostnader för att återställa anläggningar som skadas. I förvaltningens driftverksamhet ser vi längre och osäkrare säsonger med extremväder som innebär svårare arbetsförhållanden och behov av förstärkt beredskap. Det påverkar också den samhällsviktiga verksamheten som nämnden ansvarar för.	Inför framtagning av stadens klimatanpassningsplan 2023 gjordes ett förarbete med att beskriva vad som gjorts inom området och vad som ytterligare behöver göras. Planeringsledare för klimatanpassning rekryterades under 2025.	Förtydliga organisation för styrning, mandat och resurser för klimatanpassning för att möta krav på leveranser inom klimatanpassningsplanen Stärk förutsättningarna för arbetet med framtagande och fastställande av prioriterat vägnät Analysera och dokumentera framkomlighet skyfall inklusive åtgärder Analysera och dokumentera risker och sårbarheter samt åtgärder för våra anläggningar

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Robust samhällsviktig verksamhet	Risken för hot mot vår samhällsviktiga verksamhet har ökat markant de senaste åren. I en förändrad omvärld, med ökad gräzonsproblematik och skärpt hotbild, behöver robustheten i våra ledningssystem, beredskaps- och kontinuitetplanering stärkas och säkerställas. Det är grunden för att säkerställa leverans och funktionalitet av vårt uppdrag och samhällsviktiga tjänster. Risk- och sårbarhetsanalysen 2023, där scenariot skyfall analyserades, visar på att framkomlighetsproblem och personalbortfall bedöms vara den största konsekvensen för de samhällsviktiga verksamheterna. Stadsmiljönämndens ansvar för framkomlighet innebär att arbetet med att ta fram och besluta om prioriterat vägnät är av stor betydelse även vad gäller civilt försvar och stadens beredskap. Stadsmiljönämnden har vidare ansvar att samordna stadens resursfunktion för reparationer. Samtidigt som EU antog NIS2-direktivet i december 2022 antogs EU-direktivet om kritiska enheters motståndskraft, det så kallade CER-direktivet. Syftet är att stärka kritiska verksamhetsutövers förmåga att tillhandahålla samhällsviktiga tjänster. Direktivet ska omhändertas i en ny lag, lagen om motståndskraft hos kritiska verksamhetsutövare. Direktivet ställer bland annat krav på riskbedömningar, att vidta åtgärder, inklusive bakgrundskontroller samt rapportera incidenter. Det finns sammantaget en risk att stadsmiljöförvaltningen inte har tillräcklig beredskap för att hantera omfattande incidenter i nämndens verksamhet. Konsekvensen kan vara: Konsekvenser för våra målgrupper när vi inte lyckas upprätthålla samhällsviktig verksamhet i kris och höjd beredskap.	Anvisning för krisledning och beredskap Utbildningar stabschefer och kriskommunikatörer Krisledningssystem med utbildningar Arbete med att etablera temporära, semitemporära och temporära fordonshinder för skydd mot terrorhot	Bygga upp beredskapsförråd och organisation kopplat till nämndens uppdrag att ansvara för resursfunktion Reparationer Fortsätta utbildningar och övningar inom krishantering Fortsätta arbetet inom kontinuitetshantering Etablera ledningens genomgång 2 gånger per år för säkerhet (eventuellt samordnat med informationssäkerhet) samt nämndinformation en gång per år

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Förvaltning av anläggningar och utemiljöer	Stadsmiljöförvaltningen tar över anläggningar inom staden med stort eftersatt underhåll. Det var tydligt vid omorganisationen 2023 och det kommer även aktualiseras i avvecklingsplanen av Älvstranden Utveckling AB. De ekonomiska förutsättningarna tillsammans med ökat eftersläpande underhåll innebär risk för att åtgärder skjuts framåt. I nämndens genomförandeplan omnämns att nämndens grunduppdrag behöver få tillräckligt med utrymme för att underhållsskulden inte ska växa. I stadsmiljönämndens uppdrag att förvalta anläggningar är det viktigt att drift- och underhållsaspekter beaktas tidigt i projekten. Här finns en risk för bristande styrning av dessa frågor i den gemensamma stadsutvecklingsprocessen. Konsekvensen kan vara: Konsekvensen blir större störningar i framkomligheten med kort framförhållning samt ökat behov av akuta åtgärder i stället för det planerade underhållet. Att förvaltningens anläggningar tappar kapitalvärde och att förvaltningen inte kan garantera avsedd funktion över tid. Effekten blir sämre upplevelse och framkomlighet, samt ett ineffektivt förvaltande med högre kostnader och sämre planerbarhet där vi ytterst nödgas reinvestera i ny anläggning betydligt tidigare än den beräknade livslängden.	Strategier för anläggningar från tidigare trafikkontoret Genomförda inspektioner av tillkommande anläggningar och framtagande av underhållsplaner (Anläggning och infrastruktur) Ny förvaltningsgemensam mottagningsenhet bildades 1 oktober 2025. Processarbete uppstartat. Komplett inventering av stadens träd pågår (tillsammans med exploateringsförvaltningen)	Fortsätta med processarbete "Överlämna och ta emot anläggning" Fortsätta arbetet med att inventera och inspektera anläggningar samt ta fram underhållsplaner och långsiktiga strategier

Risk-område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Trygg och jämlik stad	Alla nämnder ska driva ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete som syftar till att uppnå målen i Agenda 2030. Stadsmiljönämnden ska utifrån sitt verksamhetsansvar var en aktiv part när det gäller insatser inom kommungemensamma frågor som trygghetsarbete, folkhälsoarbete, sociala erfarenheter i samhällsplaneringen samt samverkan med civilsamhället. Stadsmiljönämnden har stor påverkan och ansvar för att säkerställa en jämlik resursfördelning i förvaltning och utveckling av befintlig stad. I Göteborgs Stads program för en jämlik stad och jämlik hälsa har stadsmiljönämnden ett samordningsansvar för strategin "Tillgodose goda livsmiljöer med väl gestaltade och omhändertagna närmiljöer i förvaltning av den befintliga staden". Prioritering av resurser ska ske där det behövs mest för att bidra till jämlika livsvillkor och hälsa över hela staden. Göteborgs Stads trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete ska samordnas genom processen "Kunskapsbaserat lägesbildningsarbete avseende otrygghet och brott". Stadsmiljöförvaltningen berörs främst genom stadens prioritering av otrygga platser / områden där det beslutats om ett förbättringsarbete. Det föreligger en risk att det sociala perspektivet inte är tillräckligt inarbetat i stadsmiljönämndens grunduppdrag på grund av otillräcklig styrning samt brist på förvaltningsövergripande resurser. Ytterligare en risk är att förvaltningen saknar tillräcklig kunskap om behoven vid planering och prioritering av verksamheten. Konsekvensen kan vara: De ojämna livsförhållandena kan leda till ojämna förväntningar/krav på från olika delar av staden vad gäller exempelvis synpunkter och service. Skillnaderna kan också innebära allt större utmaningar att nå ut med information till alla delar av staden.	Sociala perspektiv så som barnperspektiv, trygghetsperspektiv, funktionsperspektiv tas med i genomförandet av investerings- och reinvesteringsprojekt men kan utvecklas och systematiseras ytterligare. Vid utförande av drift i staden är utgångspunkten att tillhandahålla en jämlik servicenivå oavsett område. En revision genom besiktning av olika områden har genomförts som bekräftar en jämlik drift. Projektet sätta ljus på livsmiljöer pågår under perioden 2023 – 2027, genom samarbete med Göteborgs universitet. Projektet undersöker vikten av balans mellan ljus och mörker – för att möta människors behov av trygghet och samtidigt värna ekosystemens behov av mörker. Förvaltningen arbetar med platssamverkan som metod för trygghetsskapande och brottsförebyggande åtgärder. Stadsmiljöförvaltningen ingår i ett 30-tal forum inom platssamverkan som genererar förslag på åtgärder att genomföra. Vidare bidrar förvaltningen i arbetet med att ta fram lägesbilder för staden.	Genomföra uppdrag "Hållbar omställning barns rättigheter i fokus" (bemannade stadsparker) Utveckla organisering, styrning och systematiskt arbetssätt inom trygghetsarbetet i enlighet med rekommendationer från stadsrevisionen Delta i åtgärdsplanen för Trygg I med aktiviteten att ta fram stadenövergripande kriterier för prioritering av platser / områden

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Försörjning varor och tjänster	Stadsmiljönämnden har ett stort beroende av externa resurser i genomförandet av uppdraget. Förvaltningens årliga externa inköp uppgår till drygt 2 miljarder och förvaltningen är tredje största inköpsorganisation i staden. Brister i försörjning av leverantörer kan få betydande påverkan på förvaltningens förmåga att leverera till våra målgrupper. Inköp är en viktig strategisk fråga för förvaltningen och det finns strategiska frågeställningar i hela inköpsprocessen från försörjningsstrategi, inköpsstrategi, upphandlingsstrategi och avtalsstrategi. För att ta oss an de strategiska frågorna behövs bland annat tydliga mål, bra kunskap och förståelse för marknaden och dess drivkrafter och insikter om vårt förbrukningsmönster och våra behov framåt. En stor andel av förvaltningens inköp sker i riskbranscher, framför allt inom bygg och anläggning samt transport. Det ställer krav på att arbeta strukturerat med avtalsuppföljning, uppföljning av leverantörer och underleverantörer samt arbetsplatskontroller. Det finns en risk att förvaltningen saknar förutsättningar att driva ett strategiskt inköpsarbete med nuvarande organisation och resurser. Konsekvensen kan vara: Stadsmiljöförvaltningen är beroende av externa leverantörer för att leverera på sitt uppdrag. Brist på upphandlade leverantörer kan leda till förseningar av leveranser, otillåten direktupphandling och ökade kostnader.	Upphandlingsplan Utbildning av beställare och chefer Uppföljning efterlevnad av processen från beställning till betalning En första version av handlingsplaner för de 5 största inköpskategorierna Avtalscontroller rekryterades 2024 Beslut att rekrytera en inköpsstrateg	Implementera strukturerade arbetssätt för avtals- och leverantörsuppföljning Uppdrag i kommunfullmäktiges budget, att utifrån 2025 års analyser av inköp i Göteborgs Stads spendrapport och miljöspendrapport inarbeta förbättringar avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet med mål om att minska konsumtionen i ordinarie arbete och uppföljning Ta fram och börja implementera arbetssätt för försörjnings- och inköpsstrategiska frågor med stöd av en förvaltningsövergripande inköpsstrateg som ska rekryteras

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Ekonomi i balans och resurs-effektivitet	Otillräcklig ekonomistyrning, både på kort och längre sikt, innebär risk för budgetöverdrag och att förvaltningen inte kan fatta beslut om rätt prioriteringar på grund av bristande transparens och styrning. Vidare är ekonomistyrningen viktig för att etablera en bra grund för att arbeta med resurseffektivitet. Det finns vidare en risk att verksamheten inte levererar enligt uppdrag om cheferna inte tar sitt fulla ekonomiansvar. Ekonomikompetensen hos chefer behöver stärkas. I genomförandeplanen förstärker nämnden betydelsen av effektiv hushållning med ekonomiska resurser samt vikten av att bidra till att se över kostnaderna. Mot bakgrund av trenden av kraftigt ökade kapitaltjänstkostnader i staden behöver stadsmiljönämnden genomlysna hur kostnaderna för investeringar kan minska. Samtidigt lyfter nämnden vikten av att hantera att underhållsskulden inte ska växa. Nämndens helhetsansvar för stadens offentliga rum innebär stora möjligheter att mer aktivt bidra till en hållbar stadsutveckling. Genom att konkretisera hur den så kallade "fyrstegsprincipen" kan tillämpas inom stadsmiljönämndens uppdrag kan förvaltningen öka sin förmåga att hushålla med ekonomiska resurser och aktivt arbeta med att minska behoven av nyinvestering. Konsekvensen kan vara: Finansieringen av en växande stad ställer höga krav på förvaltningens förmåga att prioritera bland behov både på kort och längre sikt.	Införande av styrmodell för interna uppdrag avseende drift och underhåll (DU-modellen) som ersätter tidigare "köp- och sälj" modell. Implementering pågår Genomlysning av ekonomin primärt inom avdelningen Drift och underhåll	Framtagande av fördelningsmodell (resurser, medel) samt en kod- och kontoplan Utbildningsinsatser för chefer och kompetenshöjning för ekonomer inom ekonomi på förvaltningen Konkretisera metod och arbetssätt för att implementera "fyrstegsprincipen" för stadsmiljönämndens verksamhet

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Digitalisering och AI	Den snabba teknikutvecklingen i samhället, särskilt inom digitalisering och AI, bidrar till ökade och nya förväntningar från nämndens målgrupper vad gäller tillgänglighet och service. Det finns en risk att förvaltningen inte förmår möta målgruppernas behov och förväntningar. Digitalisering och AI har stor potential att påverka stadsutvecklingen och bidra till utveckling av effektivare arbetssätt. Samtidigt behöver förvaltningen hantera det digitala arvet från tidigare organisationer. Stadsmiljöförvaltningen har cirka 400 IT-komponenter vilket är betydligt mer än många andra verksamheter i staden. Det finns en risk att dessa omständigheter gör det mer utmanande att ta tillvara digitaliseringens möjligheter. Prioriteringar och behov lyfts isolerat utifrån avdelningarnas enskilda behov vilket påverkas av den breda verksamheten förvaltningen har. Det finns behov av ökad helhetssyn och en tydligare strategi för hur förvaltningens IT-stöd på sikt kan effektiviseras och ersättas med mer gemensamma plattformar. Behov av utveckling med GIS data är fortsatt ett särskilt prioriterat område. Nytt systemstöd för serviceresor kommer implementeras under 2026. Det innebär alltid en risk att införa nya IT-system och att det får påverkan på målgruppen. Konsekvensen kan vara: Utan ändamålsenliga arbetssätt och systemstöd, exempelvis vad gäller anläggningsdata och planeringsstöd, är det svårt att bedriva ett effektivt förbättringsarbete och driva digitalisering. Det är också risk för dyra investeringar när äldre system måste uppgraderas och att tekniken inte längre underhålls. Stadsmiljönämnden kan inte möta målgruppernas förväntningar.	Systemförvaltningsmodellen (PM3) med IT-råd. Vägledning för AI. Stadsmiljöförvaltningens digitaliseringsplan fastställd september 2025. Stadsmiljöförvaltningens digitaliseringsportfölj. Kartläggning av nuläget avseende GIS.	Ta fram process för hantering av digitaliseringsportfölj Implementera stadsmiljöförvaltningens plan för digitalisering Etablera gemensam GIS-miljö för publicering av verksamhetens geodata Harmonisera verksamhetens geodata, gemensam datamiljö för stadsmiljö

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Informations- och cybersäkerhet	Utvecklingshastigheten inom tekniken gör framtiden oviss. Teknikutvecklingen väcker viktiga frågor om säkerhet, integritet och etik. Regelverk som skyddar användares rättigheter och säkerställer ansvarsfull användning av teknologin behöver balanseras mot nyttoeffektivitet. Antalet cyberattacker fortsätter att öka i Sverige och världen. EU antog 2022 ett direktiv om åtgärder för en hög gemensam cybersäkerhetsnivå inom EU, det så kallade NIS 2-direktivet. I syfte att genomföra direktivet i svensk rätt föreslås införande av en ny cybersäkerhetslag. Den nya lagen föreslås träda i kraft den 15 januari 2026. Lagen innebär att all offentlig verksamhet kommer omfattas av cybersäkerhetslagen. Skärpt lagstiftning och en kraftig ökning av yttre hot ställer höga krav på att stärka förvaltningens förmåga inom informations- och IT-säkerhet. Verksamhetens kunskap och förståelse är avgörande tillsammans med tillgång till kompetens och resurser inom IT-säkerhet. Stadsmiljöförvaltningen har cirka 400 IT-komponenter vilket är betydligt mer än många andra verksamheter i staden. Det innebär en ökad risk avseende informationssäkerhetsincidenter då det är svårt att ha kontroll över så omfattande mängd IT-komponenter med tillhörande data. Konsekvensen kan vara: Längre avbrott i den samhällsviktiga verksamheten. Spridning av skyddsvärd information och förtroendeskada. Nya regelverk får ställa krav på befintliga och tillkommande system.	Grundläggande organisation och styrande dokument för informationssäkerhet finns på plats. Huvuddelen av förvaltningens IT-system har informationsklassificerats vilket är en viktig grund för det fortsatta arbetet med att möta kraven i kommande cybersäkerhetslag (NIS2). Risikanalyser för samtliga objekt enligt systemförvaltningsmodellen har startats upp. Förvaltningen arbetar kontinuerligt med omvärldsbevakning och att stärka skyddet mot cyberattacker samt uppdatera våra IT-system och belysa sårbarheter internt.	Ta fram åtgärdsplaner utifrån genomförda riskanalyser Fortsätta arbetet med att implementera krav utifrån föreskrifter som tas fram för cybersäkerhetslagen Fortsätta genomföra IT-säkerhetsåtgärder för att minska risken för cyberattacker Övning kontinuitetshantering IT tillsammans med verksamheten

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Förtroende hos våra målgrupper	Risk för bristande förtroende hos stadsmiljönämndens målgrupper och att förvaltningen inte förmår att anpassa kommunikation och dialog utifrån målgruppernas behov. Nämnden lyfter i genomförandeplanen vikten av dialog och synpunktshantering, så att alla invånare känner att det är lätt att komma med synpunkter och får möjligheten att vara delaktiga. Många verksamheter inom stadsmiljönämndens ansvar ligger nära invånarnas vardag, därför är god dialog och synpunkts- hantering helt centrala aktiviteter. En viktig del i nämndens uppdrag är att arbeta aktivt för att ta del av människors kunskap och engagemang och ge dem inflytande när staden utvecklas. Kunskapen om behoven inom olika delar i staden är central för att styra resurserna rätt. Målgruppen näringsliv har aktualiserats senaste tiden mot bakgrund av sjunkande resultat i Sveriges kommuner och regioners insiktsmätning och Svenskt Näringslivs undersökning av företagsklimatet 2025. Undersökningarna visar att det framför allt är små- och medelstora företag som är minst nöjda. Konsekvensen kan vara: Missar väsentlig styrinformation från de vi är till för. Bristande förtroende. Resurserna styrs inte utifrån var behoven är som störst.	Gemensam process och IT-stöd för mottagande av kundsynpunkter. Hantering av kundärenden på avdelningsnivå.	Undersöka och testa olika arbetssätt för att systematiskt fånga och möta olika målgruppers behov och kundsynpunkter i dialog mellan verksamheterna Etablera rollen företagskoordinator Öka kunskapen om målgruppen företagarna

Risk- område	Risk- och konsekvensbeskrivning	Riskreducerande åtgärder på plats	Åtgärdsplan 2026
 Oegentligheter, otillåten påverkan, välfärdsbrott	Risk för oegentligheter ska alltid vara en del av nämndens samlade riskbild. Den 1 juli 2025 ändrades reglerna om intern kontroll i kommunallagen. Det har tydliggjorts att nämnden ansvarar för att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter. Stadsmiljöförvaltningen utgår från en bred definition i sitt förebyggande arbete: <i>"Att utnyttja en offentlig ställning för att uppnå otillbörlig vinning för sig själv eller andra"</i> vilket är den definition som regeringen tagit fram i handlingsplan mot korruption (definition från Transparency International). Definitionen täcker in brottsliga handlingar (ex mutor), olagliga handlingar (ex bryta mot LOU) och olämpliga handlingar (att bryta mot styrande dokument och/eller kommunicerade förhållningssätt). Riskområdet täcker in risker i samband med myndighetsutövning, otillåten påverkan samt välfärdsbrott. En stor andel av förvaltningens inköp görs i riskbranscher, framför allt inom bygg och anläggning samt transport. Det ställer krav på att arbeta strukturerat med avtalsuppföljning, uppföljning av leverantörer och underleverantörer samt arbetsplatskontroller. I statskontorets uppföljande rapport om korruption i kommuner och regioner (från juni 2023) lyfts följande risker, riskområden och riskfaktorer fram: - Upphandling och inköp särskilt problematiskt - Bygg- och anläggning, teknisk förvaltning, etc - Välfärdsbrottslighet och otillåten påverkan - Styrtmaningar vad gäller kommunala bolag och privata utförare - Medias granskning – minskad risk för upptäckt Konsekvensen kan vara: Förtroendeskada för stadsmiljönämnden. Beteenden som allvarligt påverkar kulturen negativt.	Stadsmiljöförvaltningen har från start arbetat med att utveckla en egenkontrollplan för identifierade riskområden. Inför 2026 har egenkontrollplanen setts över och konsoliderats. - Inköp och upphandling - Bisysslor, jäv, otillåten påverkan, oegentligheter/korruption - Representation, konferenser och resor - Delegationsordning - Verksamhetsfordon - Lager och förråd Under 2025 har roller och ansvar för det förebyggande arbetet tydliggjorts och kopplats samman med kontaktpersoner för visseblåsarfunktionen. Förebyggande arbete inom korruption och otillåten påverkan är ett prioriterat område i stadsmiljöförvaltningens generella kompetensutvecklingsplan.	Genomföra förebyggande utbildnings- och kommunikationsinsatser utifrån behov Genomföra åtgärder och kontroller enligt egenkontrollplanen Vidareutveckla och systematisera förvaltningens arbete mot välfärdsbrott

Internkontrollplan 2026 för stadsmiljönämnden

Riskområde	Kontrollaktiviteter (internkontrollplan)	Avstämnings- och slutdatum
Robust samhällsviktig verksamhet	Uppföljning av stadsmiljönämndens ansvar för resursfunktion Reparationer.	Rapportering till nämnden i årsrapporten
Förtroende hos våra målgrupper	Uppföljning av stadsmiljöförvaltningens kundärendehantering och i vilken omfattning det genomförs kunddialoger.	Rapportering till nämnden i årsrapporten
Oegentligheter, otillåten påverkan och välfärdsbrottslighet	Uppföljning av stadsmiljöförvaltningens arbete mot välfärdsbrott.	Rapportering till nämnden i årsrapporten

Egenkontrollplan 2025 för Stadsmiljöförvaltningen

Kontrollområdena har konsoliderats jämfört med 2025.

Riskområde inom oegentligheter	Riskbeskrivning	Kontrollåtgärder på plats	Egenkontroller och åtgärder	Återrapportering
Inköp och upphandling	- Följsamhet mot LOU - Styrande dokument och processer avseende inköp och upphandling följs inte - Bristar i uppföljning av leverantörer/leveranser - Otillåten direktupphandling - Felaktiga avrop på ramavtal - Vänskapskorruption	- Anvisningar och rutiner - Processen från beställning till betalning - Systemstöd - Information och utbildning	- Uppföljning andel matchade fakturor - Uppföljning dokumentation direktupphandling - Uppföljning dokumentation av avrop från ramavtal	Återrapporteras till nämnden i årsrapporten
Representation, konferenser och resor	- Riktlinjer och rutiner är inte kända - Riktlinjer och rutiner följs inte	- Lokal anvisning - Information på digitala navet - Rutiner	Stickprov, kvartalsvis, konton för representation, konferenser och resor, 15 stycken	Återrapporteras till nämnden i årsrapporten
Jäv, bisyssla, otillåten påverkan, korruption	- Riktlinjer och rutiner är inte kända - Otillräcklig dialog kring frågorna - Regler efterlevs inte	- Lokal anvisning - Rutiner för rapportering	- Information och dilemmadiskussioner på APT en gång per år - Chefsutbildning utifrån behov	Återrapporteras till nämnden i årsrapporten
Delegationsordning	Beslut fattas inte av rätt person / återrapporteras inte till nämnden	Rutiner och mallar	Stickprov 2 gånger per år, 10 stycken	Återrapporteras till nämnden i årsrapporten

Riskområde inom oegentligheter	Riskbeskrivning	Kontrollåtgärder på plats	Egenkontroller och åtgärder	Återrapportering
Verksamhetsfordon	- Rutin för användande av verksamhetsfordon följs inte - Fordon och drivmedelskort nyttjas för privat bruk - Otillräcklig styrning av fordonsparken (cirka 200 fordon)	- Rutiner - Uppföljningar som tas fram kvartalsvis av mobilitetsansvarig och rapporteras till berörda chefer	- Uppföljning av "taggning" per fordon (körjournal), kvartalsvis - Uppföljning drivmedel HWO, kvartalsvis - Kostnadsutveckling korttidshyrda fordon, kvartalsvis - Ta fram metod och "systemstöd" för att följa upp drivmedelsförbrukning per fordon	Återrapporteras till nämnden i årsrapporten
Förråd / lager	Bristande kontroll över lager och förråd såsom mark sten, spår material, verktyg, arbetskläder, förbrukningsmaterial	- Rutiner - Avstämning lagerredovisning (stenlagret redovisas inte som lager)	- Stickprovsinventering, 2 gånger per år - Risikanalys avseende stenlagret en gång per år	Återrapporteras till nämnden i årsrapporten



Tid- och arbetsplan för planering och uppföljning under 2026

Stadens nämnder ska varje år besluta om en tid- och arbetsplan enligt stadens *Riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll*. Planen ska följa riktlinjerna och utgår från gemensamma anvisningar, *Struktur och tidplan för uppföljning*, som kommunstyrelsen beslutar årligen och som gäller för stadens samtliga verksamheter.

Stadsmiljönämndens tid- och arbetsplan innehåller beskrivningar av nämndens planerings- och uppföljningsarbete. Innehållet visar de krav staden har på nämnden att omhänderta. Omhändertagandet ska säkerställa att planering och uppföljning av verksamheten sker med hög kvalitet och där nämndens riskarbete är integrerad del i arbetet.

Planering- och uppföljningsprocessen är länkade till varandra innehållsmässigt liksom tidsmässigt. Processen kan även delas in i en politisk process och en förvaltningsintern process.

1. Uppföljning av verksamhetsår 2026

Kommunstyrelsen fastställde 2025-10-08, *Struktur och tidplan för uppföljning 2026*.

I tidplanen anges att nämnden ska ta fram tre delår-/årsrapporter och tre ekonomiska lägesrapporter under året. Rapporteringen fokuserar på viktig styrinformation så som det ekonomiska läget, personalfrågor, väsentliga avvikelser i grunduppdragen samt frågor av uppsiktskaraktär.

Uppföljningen ska säkerställa och möjliggöra kommunstyrelsens uppsiktsplikt ur ett organisatoriskt perspektiv samtidigt som den ska svara på om kommunfullmäktiges budget efterlevs ur ett hela-staden-perspektiv.

- Delårsrapport mars - utfall och prognos
- Delårsrapport augusti - utfall och prognos inklusive delårsbokslut
- Delårsrapport december/Årsrapport, inklusive årsbokslut
- Ekonomisk lägesrapport vid tre tillfällen per februari, maj och oktober

Kommunfullmäktiges mål kommer att följas upp i delårsrapporten för augusti samt i årsrapporten. Stadsledningskontoret kan, utöver de fasta rapporteringstillfällena, följa upp nämndernas arbete på annat sätt. I dessa ärenden kommer uppdrag till nämnderna från kommunstyrelsen och kommunfullmäktige samt program och planer att följas upp.

Verksamhetsplaner är underlag för uppföljningen

Förvaltningen följs upp löpande med underlag för rapportering i uppföljningsrapporter till kommunledningen. Förvaltningens övergripande verksamhetsplan är nedbruten på avdelningsnivå med ytterligare möjlighet ner på nivå verksamhetsområden och enhet. Verksamhetsuppföljning genomförs vid tre tillfällen per år med tillhörande

uppföljningsdialoger. Utifrån analys av resultat och bedömning av sannolikhet att uppnå målet utövas en aktiv styrning för att verkställa uppdraget utifrån grunduppdraget, samt de politiska målen och uppdragen.

Uppföljningen är underlag för kommande planering

Slutsatser avseende analys av resultat kring verksamhet, personalstatistik och ekonomi, bedömning av måluppfyllelse samt identifiering av viktiga framtidsfrågor utgör planeringsförutsättningar för kommande år. Årsrapporten är ett formellt viktigt dokument som underlag för nästkommande års planeringsprocess.

Redovisning av uppdrag från KF/KS och stadsmiljönämnden

Kommunfullmäktiges uppdrag återrapporeras i årsredovisningen. Ett uppdrag som ska återrapporeras på annat sätt sker genom eget ärende med tjänsteutlåtande. Uppdrag från Stadsmiljönämnden avslutas hos nämnd. Politiska uppdrag följs upp och rapporteras till stadsledningskontoret via verksamhetssystemet Stratsys. Uppdragen följs upp i särskild bilaga som bifogas årets delårsrapporter.

Uppföljning av intern kontrollplan till nämnd

Intern styrning och kontroll kan beskrivas som den process som ska ge en rimlig försäkran om att verksamheten blir utförd så att målen för den nås. Förenklat uttryckt, att rätt sak utförs på rätt sätt.

Förvaltningen har utvecklat arbetet med intern styrning och kontroll bland annat genom att genomföra en mer omfattande riskbedömning och att knyta arbetet tydligare till verksamhetens processer. Riskbedömningar fångar tänkbara risker kopplade till verksamheternas processer och måluppfyllelse. För identifierade risker värderas sannolikhet för att risk ska inträffa och konsekvens om den inträffar. Därefter görs en analys för att identifiera inom vilka områden åtgärder/kontrollaktiviteter behöver vidtas.

Inför varje år tas en samlad riskbild fram för stadsmiljönämndens verksamhet och en intern kontrollplan för nästkommande år. Göteborgs Stads nämnder och styrelser ska arbeta med intern styrning och kontroll integrerat i planerings- och uppföljningsprocessen. Stadsmiljönämndens samlade riskbild och interna kontrollplan för 2026 ingår i nämndens budgethandling som beslutas på nämndens sammanträde i december.

Samlad riskbild och intern kontrollplan för 2026 kommer därefter att följas upp och återrapporeras till stadsmiljönämnden i samband med delårsrapport i augusti och i årsrapport 2026.

Uppföljning av privata utförare

När skötseln av en kommunal angelägenhet har lämnats över till en privat utförare ska kommunen kontrollera och följa upp verksamheten. Inom stadsmiljönämndens verksamhetsansvar kommer en *Plan för uppföljning av privata utförare 2026* omfatta nedan verksamheter och beslutas i eget ärende på nämndens sammanträde i december;

- Utförande av färdtjänstresor, resor till daglig verksamhet, skolskjuts till grund- och gymnasieskola med flera typer av serviceresor
- Utförande av vinterväghållning, grönskötsel och renhållning
- Utförande av funktionsentreprenader och godstrafik
- Utförande av parkeringsövervakning
- Utförande av flytt av fordon/bärgning

2. Planering inför 2027

Kommunstyrelsens förslag till budget presenteras vanligtvis under oktober månad. Kommunfullmäktige beslutar om stadens budget för 2027 i början av november. Göteborgs Stads Budget innehåller mål, inriktningar och politiska uppdrag samt resurstilldelning per nämnd.

Nämndens planering utifrån kommunfullmäktiges budget och styrande dokument

Stadsmiljönämnden ska senast den siste november fatta beslut om genomförandeplan för kommunfullmäktiges budget. Framtagande av denna plan kan inte delegeras, nämnden ansvarar för och tar fram genomförandeplanen. Stadsmiljönämnden delegerar därefter till stadsmiljöförvaltningen att ta fram ett förslag till budget för 2027. Förvaltningen arbetar fram förslag till nämndens budget med utgångspunkt från kommunfullmäktiges budgetbeslut, nämndens genomförandeplan, reglementet, samt andra relevanta styrande dokument.

Stadsmiljönämndens budget för 2027

I stadsmiljönämndens budget beskrivs hur stadsmiljöförvaltningen avser att ta sig an grunduppdraget samt de politiska mål och uppdrag som stadsmiljönämnden har att genomföra utifrån kommunfullmäktiges budget. Grunduppdraget utgår från stadsmiljönämndens uppdrag så som det beskrivs i stadsmiljönämndens reglemente.

Nämnden ska, enligt riktlinjen för styrning, uppföljning och kontroll, besluta om sin budget för kommande år senast 31 december. År 2026 är det valår. Budgeten för 2027 kan undantagsvis beslutas siste januari, om så är fallet ska nämnd anteckna och fatta beslut om det senast i december 2026.

Framtagande av samlad riskbild och intern kontrollplan

I samband med framtagandet av budget ska riskhanteringen för olika riskområden sammanställas i en samlad riskbild för nämndens verksamhetsområde. Utifrån den samlade riskbilden ska en intern kontrollplan upprättas. Den ska innehålla de områden/processer som särskilt ska granskas under kommande verksamhetsår för att verifiera att redan införda åtgärder har fått avsedd effekt. Samlad riskbild och intern kontrollplan ingår även i budgethandlingen för 2027.

Stadsmiljönämndens sammanträden för planerings- och uppföljningsprocessen 2026

På nästföljande sida visas de sammanträden som stadsmiljönämnden ska fatta beslut om ärenden inom planerings- och uppföljningsprocessen.

Tid- och arbetsplan för planering och uppföljning 2026

	Presidium Stadsmiljönämnd	Sammanträde Stadsmiljönämnd	Styrning, uppföljning och kontroll
JANUARI	2026-01-22		
FEBRUARI		2026-02-06	Beslut Årsrapport 2025 inklusive barnbokslut
MARS	2026-03-13	2026-03-27	Beslut Investeringsnominering 2027 Information Prognos per februari 2026 Uppföljning av plan för privata utförare 2025
APRIL	2026-04-09	2026-04-20	Beslut Delårsrapport mars 2026 Resultat - Göteborgs Stads Klimatväxlingsfond
MAJ	2026-05-08	2026-05-22	Information Granskning av stadsmiljönämnden- verksamhetsår 2025
JUNI	2026-06-02	2026-06-16	Beslut Yttrande till stadsrevisionens redogörelse för verksamhetsår 2025 Information Prognos per maj 2026
SEPTEMBER	2026-09-10	2026-09-24	Beslut Delårsrapport augusti 2026
OKTOBER	2026-10-09	2026-10-22	
NOVEMBER	2026-11-05	2026-11-20	Beslut Genomförandeplan 2027 Information Prognos per oktober 2026
DECEMBER	2026-12-04	2026-12-15	Beslut Budget 2027 Investeringsplan 2027 Samlad riskbild & intern kontrollplan 2027 Tid- och arbetsplan för planering och uppföljning 2027 Plan för uppföljning av privata utförare 2027

Kontakt

Telefon:

031-365 00 00 (Göteborgs Stads kontaktcenter)

E-post:

goteborg@goteborg.se

