

**Sharing  
Cities  
Sweden**

**Jessica Algehed,  
Kommunforskning i Väst**

**Anders Sandoff,  
Handelshögskolan,  
Göteborgs Universitet**

A NATIONAL PROGRAM FOR THE  
**SHARING** ECONOMY IN CITIES

# Städer som testbäddar för hållbar utveckling och kommunens roll som innovationsaktör

Lärdomar från testbädden  
Sharing City Göteborg



**GÖTEBORGS UNIVERSITET  
HANDELSHÖGSKOLAN**

**ViableCities™**  
Smart, sustainable and attractive.

Med stöd från

**VINNOVA**  
Sveriges innovationsmyndighet

**Energimyndigheten**

**FORMAS**

Strategiska  
innovations-  
program



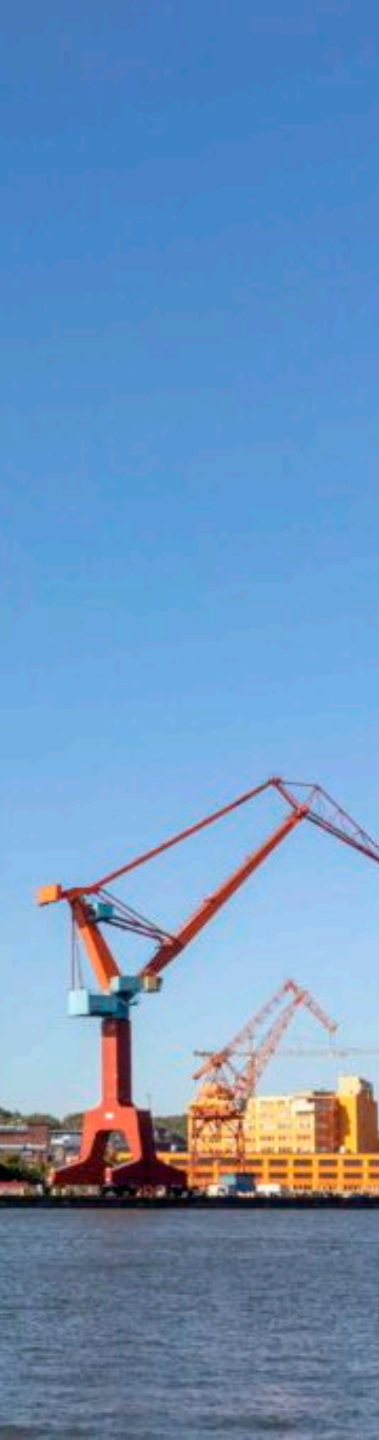
- Testbäddar: Ett verktyg för att styra hållbar utveckling i samverkan
- Några av resultaten
- Reflektioner inför fortsättningen



# Testbäddar: Ett verktyg för att styra hållbar utveckling i samverkan

---

- Kan vara många olika saker; finns många testbäddar i Göteborg
- Ny styrlogik, ett uttryck för NPG där samhällsutvecklingen styrs genom frivilliga ombud; förhandlad styrning.
- Arbets sättet har funnits länge, men ej en etablerad praktik. Utmanar kommunens roll och existerande styrlogiker.
- Förutsätter strukturer, förmåga och verktyg samt god styrning av utvecklingsfrågor Unikt för varje stad - stig- och kontextberoende. Bygger på lokala kluster.
- Kommunen spelar viktig roll – lokal demokrati och legitimitet, har "skin in the game", har fokus på samhällsnytta, värnar svaga och latent intressen, långsiktig, skapar access till urbana allmänningar







## Några av resultaten

---

- Kunskapsbildat om, legitimerat och förankrat delningsekonomi som fenomen och koncept (Normförskjutning?)
- Fört samman relevanta aktörer och skapat en struktur och modell för samverkan, experimenterande och lärande
- Ökat medverkande aktörers samverkansförmåga – byggt samverkans/innovationskapital (gemensam probleminsikt, synkade ambitioner, relationer, medvetenhet om varandras förutsättningar och roller, strukturer, narrativ osv)



# Reflektioner inför fortsättningen

---

1. Delningsekonomi ej ett etablerat begrepp – behöver fortfarande hitta sina ramar och roller
2. Mycket tid läggs på att skapa medvetenhet, legitimitet och engagemang från kollegor och andra aktörer
3. Projektifiering: Testbädden är temporär – vag styrning, saknar strategisk förankring hos medverkande organisationer
4. Roll, ledarskap och process: Ovana inom kommunen att ta ansvar utanför den egna verksamheten, Processledarrollen ej etablerad inom den kommunala organisationen
5. Testbädd är ett lömskt begrepp – lovar handling, men samtidigt är det kanske just samtalet och nätverkandet som varit det mest värdefulla i denna fas?
6. Viktigt att skapa en strategisk förankring av initiativet, inte mist för att balansera statlig styrning.