



Digitalt slutseminarium MOVE21

2025-04-25 MOVE21



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





Agenda

Öppnande

Om projektet

Testsite Nordstan

Testsite Lindholmen

Testsite Klippan

Andra resultat

Rekommendationer för vidare arbete

Om projektet MOVE21

- "Multimodal and interconnected clean mobility urban nodes fit for the 21st century"
- Innovationsprojekt finansierat av EU-programmet Horizon 2020
- Projektid: Maj 2021 - april 2025
- Partners: 24 partners från 7 länder
- Projektkoordinator: Oslo kommun
- Total budget: 9 miljoner euro



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939

Projektpartners



Cities and functional urban areas:



Technology and service providers, industry and SMEs:



Research organisations & universities:



Network organisations:



Ett projekt som
sätter städer i
fokus!

1

LIVING LABS

- Oslo
- Gothenburg
- Hamburg

2

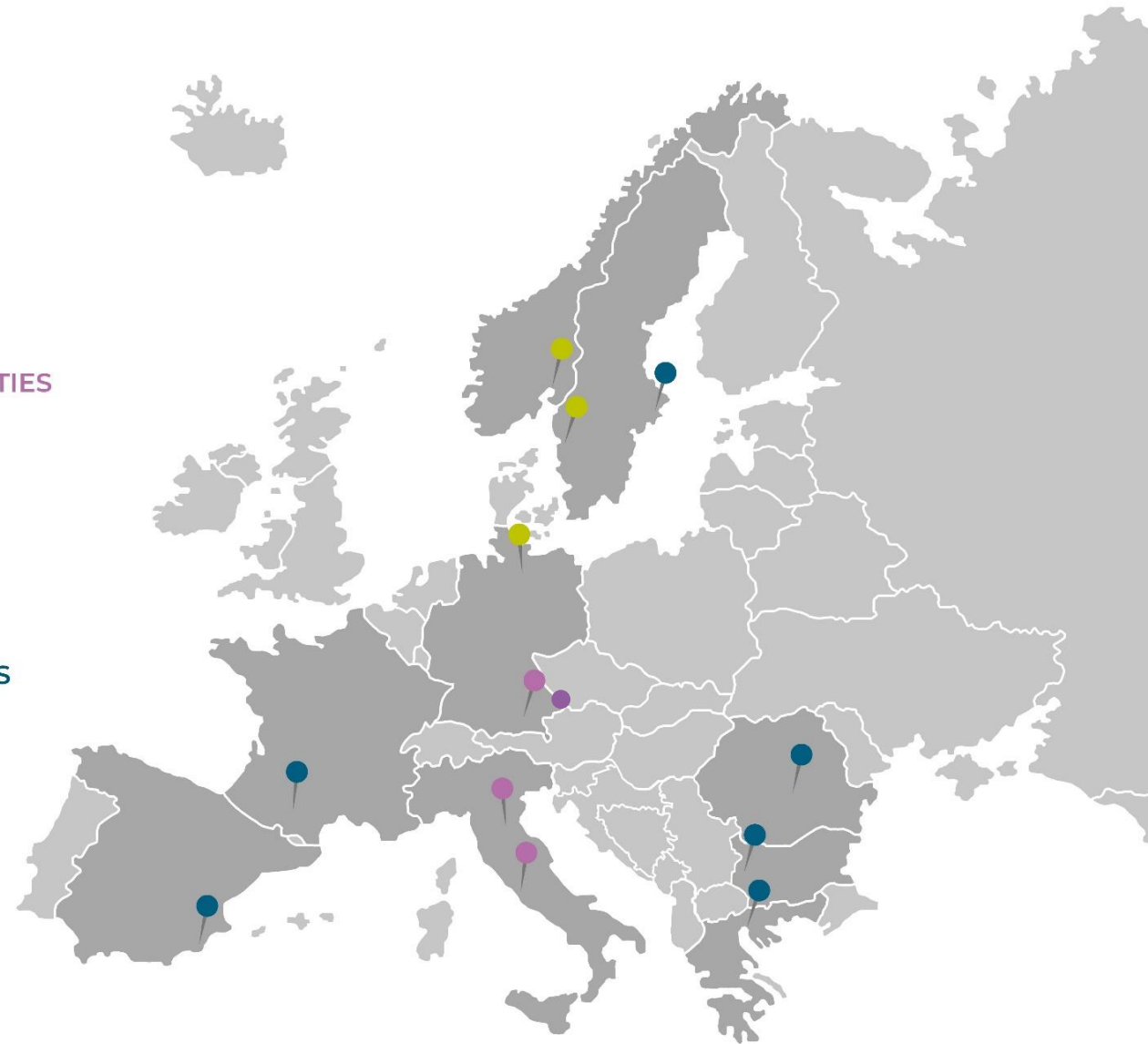
REPLICATOR CITIES

- Munich
- Rome
- Bologna

3

CASCADE CITIES

- Thessaloniki
- Toulouse
- Stockholm
- Brasov
- Murcia
- Sofia



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939

3
testsiter

5
innovationer

2 uppskalade
i staden

2 replikerade
av andra

1 påverkad
policy

Stärka
TEN-T

Tekniskt och
icke-tekniskt

Inkludera
medborgare &
slutanvändare

Samverkan
mellan flera
parter

Samskapat

Adressera
både logistik
och mobilitet

Kommunicera
och dela
erfarenheter

Leva efter
projektets slut



1

LIVING LABS

- Oslo
- Gothenburg
- Hamburg

2

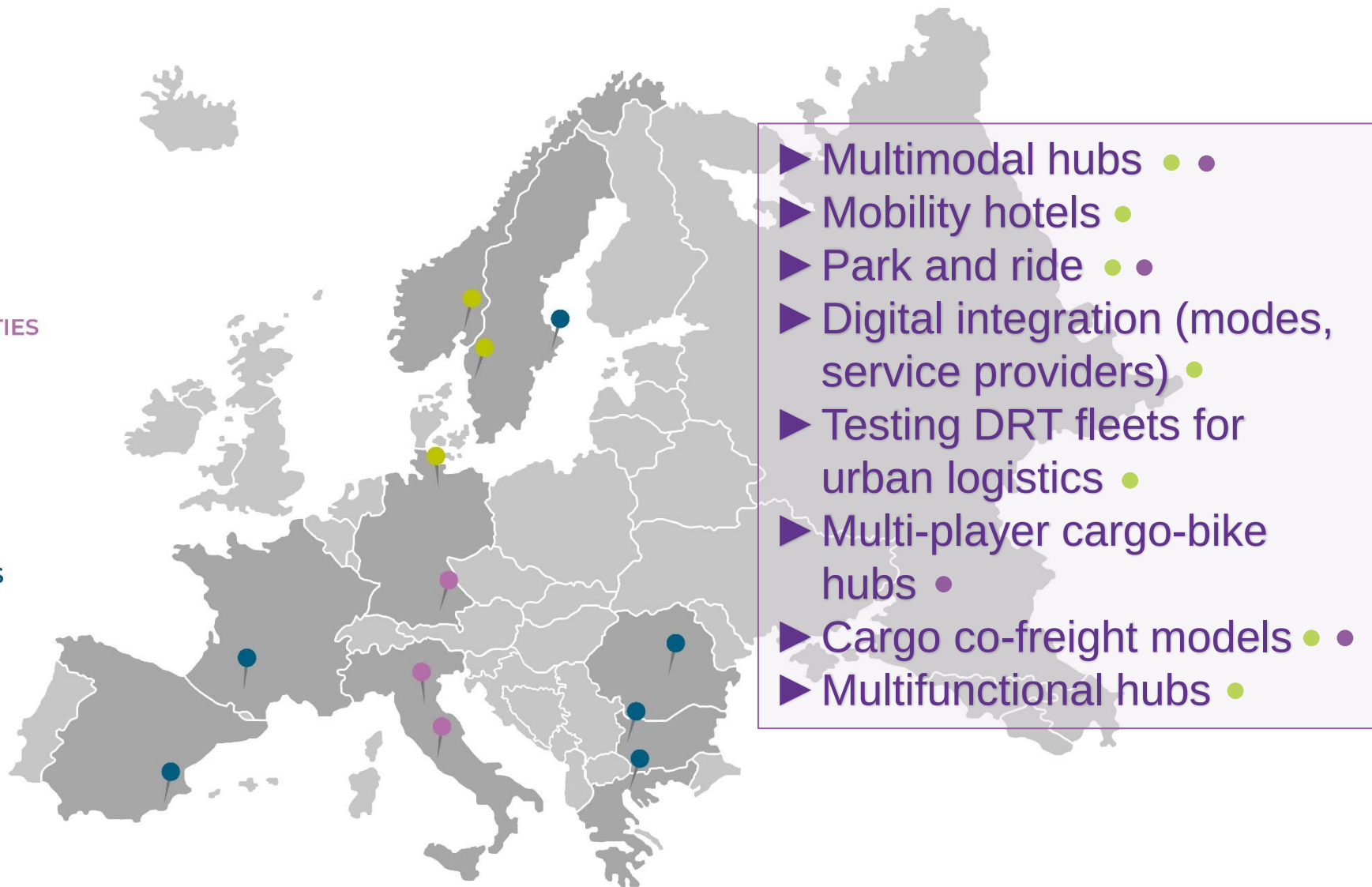
REPLICATOR CITIES

- Munich
- Rome
- Bologna

3

CASCADE CITIES

- Thessaloniki
- Toulouse
- Stockholm
- Brasov
- Murcia
- Sofia



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939

1

LIVING LABS

- Oslo
- Gothenburg
- Hamburg

2

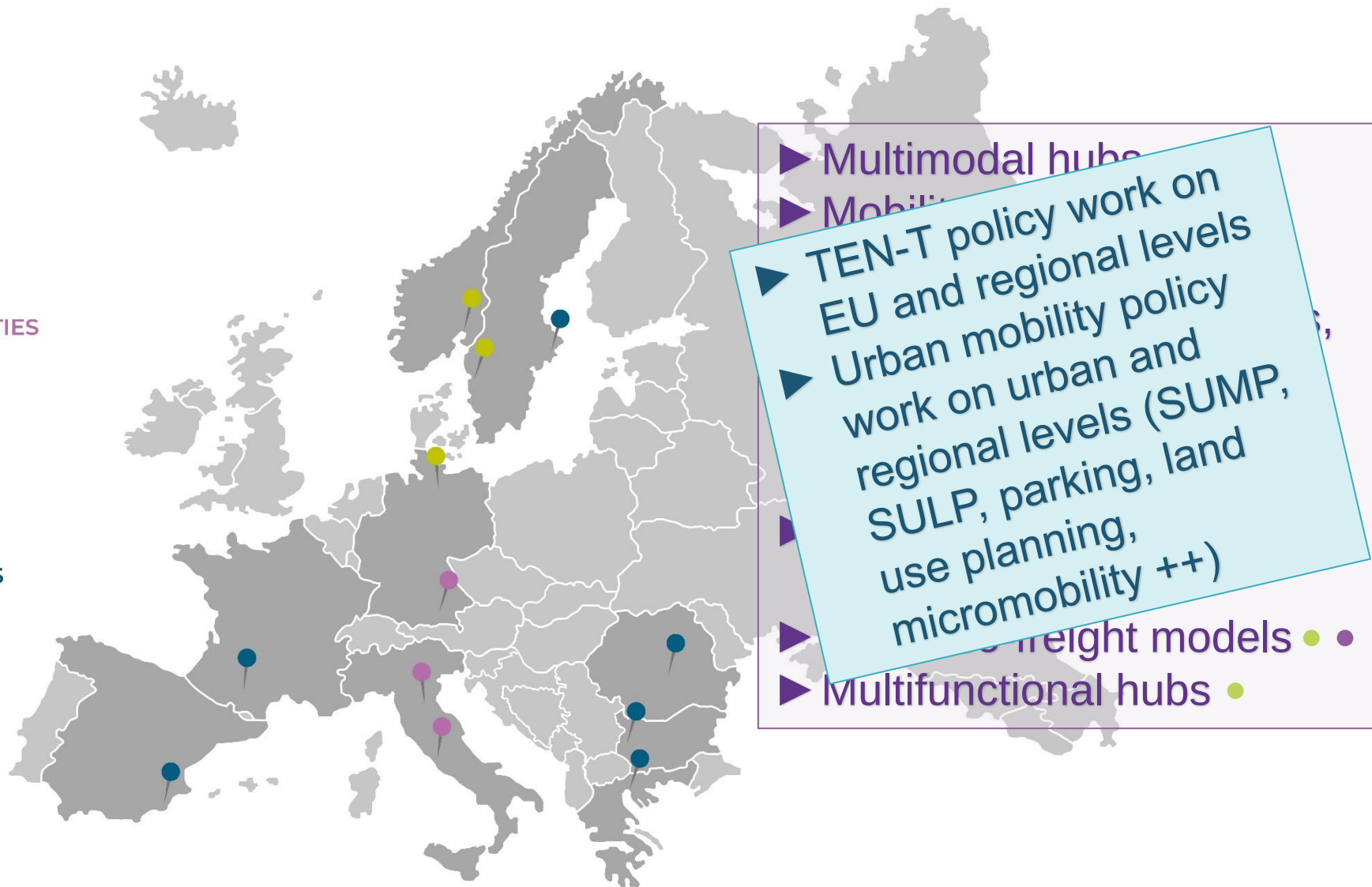
REPLICATOR CITIES

- Munich
- Rome
- Bologna

3

CASCADE CITIES

- Thessaloniki
- Toulouse
- Stockholm
- Brasov
- Murcia
- Sofia



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



Göteborg i MOVE21

- Projektägare Göteborg:
Mobilitetsutveckling, Stadsmiljö
- Projektpartners från Göteborg:



...många fler
har bidragit!



Testsiter och piloter



Mobilitetshotell - Nordstan

- Mikromobilitet och mikrologistik i ett centralt affärscentrum
- Nya affärsmodeller i ett nytt koncept



Mobilitetshubb - Klippan

- Omfördela parkeringsutrymme
- Synliggöra hållbar mobilitet i den befintliga miljön genom fysiska och digitala lösningar



Samlastning avfall/gods Lindholmen

- Skala upp befintligt logistik- och konsolideringssystem med nya tjänster



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



Filmer från testsiterna

[Se filmen om
Mobilitetshotellet i
Nordstan här](#)

[Se filmen om
samlastning i
Lindholmen här](#)

[Se filmen om
mobilitetshubb Klippan
här](#)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



Testsiter och piloter



Mobilitetshotell - Nordstan

- Mikromobilitet och mikrologistik i ett centralt affärscentrum
- Nya affärsmodeller i ett nytt koncept



Mobilitetshubb - Klippan

- Omfördela parkeringsutrymme
- Synliggöra hållbar mobilitet i den befintliga miljön genom fysiska och digitala lösningar



Samlastning avfall/gods Lindholmen

- Skala upp befintligt logistik- och konsolideringssystem med nya tjänster



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939

Ringar på vattnet...





Ringar på vattnet

Bland annat

- Kunskapsunderlag om mobilitetshubbar
- Bilpoolsforum
- Stärkt samarbete inom Parkering Göteborg
- Omvärldskartläggning mikromobilitet
- Innovationskapacitetsarbete
- Cykelboxar Parkering Göteborg
- PM om affärsmodell för Mobilitetshotellet i Nordstan
- Förstudie Minimera, effektivisera och elektrifiera transporter på Lindholmen
- Park and bike-pilot
- Bidragit i Policyutveckling (exempelvis Sustainable urban logistics plan, Sustainable urban mobility plan, parkeringspolicy)
- E-kurs om innovationskapacitet
- E-kurs om integrering av mobilitetsåtgärder
- E-kurs om publikt-privat samarbete
- Handledning för ökad innovationskapacitet
- SUMP (Sustainable urban logistics plan) topic guide
- Urban Nodes competence center
- Urban Nodes Alliance
- White paper om public-privat samarbete
- Vidareutvecklat begreppet mobilitetshubb – multifunktionella hubbar, mobilitetshotell
- Policyarbete kring Transeuropeiska transportnätverket (TEN-T) på europeisk och regional nivå
- Lyft Göteborg i europeiskt sammanhang
- Andra MOVE21-städer har replikerat delar eller hela åtgärder från Göteborg
 - Mobilitetshotell i Oslo (Nordstan)
 - Park and bike Node i Bologna, München, Rom (Klippan)
 - Cargo waste co-freight i Bologna (Lindholmen)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





Ringar på vattnet

Bland annat

- Kunskapsunderlag om mobilitetshubbar
- Bilpoolsforum
- Stärkt samarbete inom Parkering Göteborg
- Omvärldskartläggning mikromobilitet
- Innovationskapacitetsarbete
- Cykelboxar Parkering Göteborg
- PM om affärsmodell för Mobilitetshotellet i Nordstan
- Förstudie Minimera, effektivisera och elektrifiera transporter på Lindholmen
- Park and bike-pilot
- Bidragit i Policyutveckling (exempelvis Sustainable urban logistics plan, Sustainable urban mobility plan, parkeringspolicy)
- E-kurs om innovationskapacitet
- E-kurs om integrering av mobilitetsåtgärder
- E-kurs om publikt-privat samarbete
- Handledning för ökad innovationskapacitet
- SUMP (Sustainable urban logistics plan) topic guide
- Urban Nodes competence center
- Urban Nodes Alliance
- White paper om public-privat samarbete
- Vidareutvecklat begreppet mobilitetshubb – multifunktionella hubbar, mobilitetshotell
- Policyarbete kring Transeuropeiska transportnätverket (TEN-T) på europeisk och regional nivå
- Lyft Göteborg i europeiskt sammanhang
- Andra MOVE21-städer har replikerat delar eller hela åtgärder från Göteborg
 - Mobilitetshotell i Oslo (Nordstan)
 - Park and bike Node i Bologna, München, Rom (Klippan)
 - Cargo waste co-freight i Bologna (Lindholmen)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





Kunskapsunderlag om mobilitetshubbar

- WSP genomförde litteraturstudie, Intervjustudie, Enkät med bilpoolsaktörer, Workshop med berörda tjänstepersoner
- Strategiska frågor identifierade
- Tre möjliga strategier



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





Ringar på vattnet

Bland annat

- Kunskapsunderlag om mobilitetshubbar
- Bilpoolsforum
- Stärkt samarbete inom Parkering Göteborg
- Omvärldskartläggning mikromobilitet
- Innovationskapacitetsarbete
- Cykelboxar Parkering Göteborg
- PM om affärsmodell för Mobilitetshotellet i Nordstan
- Förstudie Minimera, effektivisera och elektrifiera transporter på Lindholmen
- Park and bike-pilot
- Bidragit i Policyutveckling (exempelvis Sustainable urban logistics plan, Sustainable urban mobility plan, parkeringspolicy)
- E-kurs om innovationskapacitet
- E-kurs om integrering av mobilitetsåtgärder
- E-kurs om publikt-privat samarbete
- Handledning för ökad innovationskapacitet
- SUMP (Sustainable urban logistics plan) topic guide
- Urban Nodes competence center
- Urban Nodes Alliance
- White paper om publikt-privat samarbete
- Vidareutvecklat begreppet mobilitetshubb – multifunktionella hubbar, mobilitetshotell
- Policyarbete kring Transeuropeiska transportnätverket (TEN-T) på europeisk och regional nivå
- Lyft Göteborg i europeiskt sammanhang
- Andra MOVE21-städer har replikerat delar eller hela åtgärder från Göteborg
 - Mobilitetshotell i Oslo (Nordstan)
 - Park and bike Node i Bologna, München, Rom (Klippan)
 - Cargo waste co-freight i Bologna (Lindholmen)

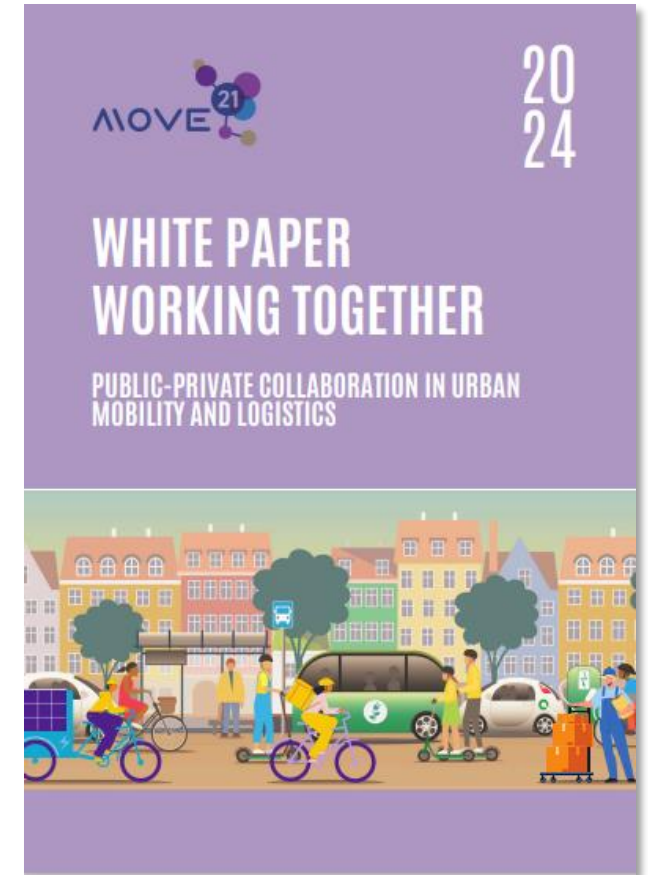


This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



White paper om publik-privat samarbejde

- 1) Promote flexible processes and forms to enable innovation
- 2) Make the model of cooperation simple
- 3) Leverage the technological expertise of private companies
- 4) Use co-creation processes as accelerators
- 5) Engage with local communities in the decision-making process
- 6) Revenue or risk-sharing can be an important success factor
- 7) Go beyond the mobility scope
- 8) Seek out opportunities to enhance innovation capacities



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





Ringar på vattnet

Bland annat

- Kunskapsunderlag om mobilitetshubbar
- Bilpoolsforum
- Stärkt samarbete inom Parkering Göteborg
- Omvärldskartläggning mikromobilitet
- Ökad innovationskapacitet
- Cykelboxar Parkering Göteborg
- PM om affärsmodell för Mobilitetshotellet i Nordstan
- Förstudie Minimera, effektivisera och elektrifiera transporter på Lindholmen
- Park and bike-pilot
- Bidragit i Policyutveckling (exempelvis Sustainable urban logistics plan, Sustainable urban mobility plan, parkeringspolicy)

- E-kurs om innovationskapacitet
- E-kurs om integrering av mobilitetsåtgärder
- E-kurs om publikt-privat samarbete
- **Handledning för ökad innovationskapacitet**
- SUMP (Sustainable urban logistics plan) topic guide
- Urban Nodes competence center
- Urban Nodes Alliance
- White paper om public-privat samarbete
- Vidareutvecklat begreppet mobilitetshubb – multifunktionella hubbar, mobilitetshotell
- Policyarbete kring Transeuropeiska transportnätverket (TEN-T) på europeisk och regional nivå
- Lyft Göteborg i europeiskt sammanhang
- Andra MOVE21-städer har replikerat delar eller hela åtgärder från Göteborg
 - Mobilitetshotell i Oslo (Nordstan)
 - Park and bike Node i Bologna, München, Rom (Klippan)
 - Cargo waste co-freight i Bologna (Lindholmen)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



Innovation capacity



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





Ringar på vattnet

Bland annat

- Kunskapsunderlag om mobilitetshubbar
- Bilpoolsforum
- Stärkt samarbete inom Parkering Göteborg
- Omvärldskartläggning mikromobilitet
- Ökad innovationskapacitet
- Cykelboxar Parkering Göteborg
- PM om affärsmodell för Mobilitetshotellet i Nordstan
- Förstudie Minimera, effektivisera och elektrifiera transporter på Lindholmen
- Park and bike-pilot
- Bidragit i Policyutveckling (exempelvis Sustainable urban logistics plan, Sustainable urban mobility plan, parkeringspolicy)
- E-kurs om innovationskapacitet
- E-kurs om integrering av mobilitetsåtgärder
- E-kurs om publikt-privat samarbete
- Handledning för ökad innovationskapacitet
- SUMP (Sustainable urban logistics plan) topic guide
- Urban Nodes competence center
- Urban Nodes Alliance
- White paper om public-privat samarbete
- Vidareutvecklat begreppet mobilitetshubb – multifunktionella hubbar, mobilitetshotell
- Policyarbete kring Transeuropeiska transportnätverket (TEN-T) på europeisk och regional nivå
- Lyft Göteborg i europeiskt sammanhang
- Andra MOVE21-städer har replikerat delar eller hela åtgärder från Göteborg
 - Mobilitetshotell i Oslo (Nordstan)
 - Park and bike Node i Bologna, München, Rom (Klippan)
 - Cargo waste co-freight i Bologna (Lindholmen)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





5 rekommendationer för vidare arbete från Göteborg Living Lab



This project has received funding from the
European Union's Horizon 2020 research and
innovation programme under grant agreement
No 953939



Göteborg Living Labs gemensamma rekommendationer för vidare arbete

1

Utmana traditionella roller och samarbeta bortom mobilitet och logistik

2

Säkerställ stadens strategiska inriktning rörande yta för samlade och delade mobilitets- och logistiktjänster

3

Stärk innovationskapacitet genom behovsdriven utveckling och etablerad kunskap

4

Ta fram ett igenkännbart och flexibelt visuellt koncept för delad mobilitet

5

Skapa strukturer för erfarenhetsutbyte och behovsidentifiering



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





Under fyra år har Göteborg deltagit i det europeiska innovationsprojektet MOVE21 – *Multimodal and interconnected clean mobility urban nodes fit for the 21st century* med målet att bidra till utvecklingen av smarta, utsläppsfria städer genom att testa nya lösningar inom mobilitet och logistik. Projektet avslutas i april 2025, och här sammanfattas lärdomarna från Göteborg, tillsammans med konkreta rekommendationer för fortsatt utveckling.

Projektkonsortiet har letts av Oslo kommun i Norge och i Göteborg har partners varit Stadsmiljöförvaltningen, Business Region Göteborg, Göteborgs Stads Parkering AB, Renova Miljö AB, Volvo Technology AB och RISE. Samverkan i projektet sträcker sig dock längre, och många åtgärder bygger på samarbete med lokalt innovationsekosystem.

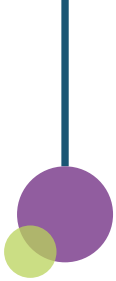
Rekommendationerna vänder sig till beslutsfattare, planerare, innovatörer och andra som arbetar med hållbar stadsutveckling inom såväl offentlig sektor som näringsliv, akademi och civilsamhälle. De kan fungera som underlag för fortsatt utvecklingsarbete, till exempel vid utformning av projekt, åtgärder, policy och samverkansinitiativ.

De erfarenheter som har samlats i Göteborg under projektets gång visar att samverkan över organisatoriska gränser är en viktig förutsättning för att etablera lösningar som bidrar till stadens omställning. Flera åtgärder kan genomföras av enskilda aktörer, men många kräver ett samordnat angreppssätt för att få genomslag. Förhoppningen är att de insikter som har genererats inom ramen för MOVE21 kommer till användning i fortsatt arbete för hållbar utveckling – i Göteborg såväl som i andra städer.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





1. Säkerställ stadens strategiska inriktning rörande yta för samlade och delade mobilitets- och logistiktjänster

För att möjliggöra effektiva och delade lösningar för mobilitet och logistik krävs att fysiska ytor avsätts. Projektet visar att sådana ytor är en förutsättning för att kunna testa, vidareutveckla och långsiktigt etablera gemensamma tjänster och funktioner. Detta gäller både vid nyexploatering och i omvandlingen av befintliga områden, som till exempel med ny användning av parkeringsytor i Klippan och Nordstan eller som i Hamburg, användning av en tidigare förskola.

Vi rekommenderar att staden tar fram en strategisk inriktning för samlade och delade tjänster, där kunskapsunderlag om mobilitetshubbar som togs fram inom projektiden tas tillvara. Vidare bör fastighetsägare prioritera att skapa och behålla ytor där flera aktörer – offentliga såväl som privata – kan samverka. Sådana ytor bör ses som en strategisk resurs i omställningen mot mer hållbara och integrerade mobilitetssystem. För att de ska kunna användas effektivt behöver ansvar och förvaltning tydliggöras redan i planeringsfasen.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





2. Stärk innovationskapacitet genom behovsdriven utveckling och etablerad kunskap

Externfinansierade projekt kan skapa stora värden när de utgår från verkliga behov, tydliga roller och stark organisatorisk förankring. Projektets erfarenheter visar att det är avgörande med tydlighet i etableringsfasen, samtidigt som en inbyggd flexibilitet krävs för att kunna anpassa sig till nya insikter och aktörer under projektets gång. Inom MOVE21 har exempelvis fastighetsägare, mobilitetsleverantörer och andra lokala intressenter bjudits in, vilket har breddat perspektiven och stärkt innovationsförmågan – men också ställt höga krav på samordning, mandat och dialog.

Samtidigt är det tydligt att mycket av den kunskap som krävs för omställningen redan finns. Göteborg ligger i framkant vad gäller tekniska innovationer inom transportsektorn, men för att ställa om till ett hållbart transportsystem behöver gång, cykel och kollektivtrafik ges starkare konkurrenskraft gentemot biltrafik. Denna kunskap är väl dokumenterad.

Vi rekommenderar att framtida innovationsprojekt lägger stor vikt vid förarbetet: att tydliggöra behov, identifiera relevanta aktörer och säkra organisatorisk förankring redan före projektstart. Samtidigt bör satsningar för att Göteborg ska nå klimatneutralitet till år 2030 fokusera på att genomföra och implementera lösningar utifrån etablerad kunskap om vad som ger störst systemeffekter. Även om nya tekniska lösningar kan vara värdefulla, ligger den största potentialen på kort sikt i att stärka genomförandekraften – exempelvis genom att etablera nya former för samarbete, styrning och kommunikation.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





3. Ta fram ett igenkännbart och flexibelt visuellt koncept för delad mobilitet

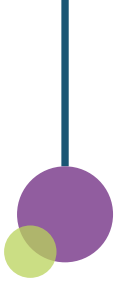
I projektet har hubbar för mobilitet och logistik varit i fokus, och resultaten visar på vikten av tydlig och enhetlig kommunikation. För att säkerställa en användarvänlig upplevelse är ett flexibelt visuellt koncept nödvändigt. Detta koncept bör omfatta både digital och fysisk kommunikation. Det bör fokusera på att skapa en gemensam visuell identitet som är enkel att känna igen för alla och kan användas konsekvent på alla platser som erbjuder mobilitetstjänster, såsom delad mikromobilitet, cykelparkeringsanläggningar och bilpooler. Konceptet bör också vara tillräckligt flexibelt för att anpassas till framtida utveckling.

Vi rekommenderar att Stadsmiljöförvaltningen leder arbetet med att ta fram ett gemensamt visuellt koncept för delad mobilitet, i nära samverkan med Framtidenkoncernen och Parkering Göteborg. Konceptet bör utvecklas med särskilt fokus på den fysiska miljön och inkludera element som symboler, kulörer, benämningar samt utrustning som skyltning och möblering. I arbetet bör utvecklingen på nationell nivå nära bevakas. Trafikverket har inom regeringsuppdraget "mobilitet som tjänst" förklarat sin avsikt att ta fram ett nationellt piktogram för delningstjänster. Staden kan med fördel nyttja detta piktogram för att säkerställa universell utformning.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





4. Utmana traditionella roller och samarbete bortom mobilitet och logistik

Bland målen för projektet fanns att transformera europeiska städer till smarta nollutsläppsnodeer för mobilitet och logistik. Transformation kräver nya roller och arbetssätt. Inom projektet har etablerade strukturer utmanats, vilket visat sig vara utmanande, men nya roller kan också ge nya resultat. Ett exempel på detta är mobilitetshotellet i Nordstan, där nya samarbeten utmanade etablerade affärsmodeller och skapade mervärde för alla parter.

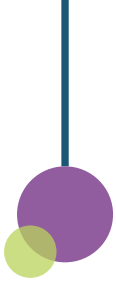
För att dessa initiativ ska lyckas krävs både förståelse för olika aktörers mål och utveckling av långsiktiga, hållbara affärsmodeller som möjliggör gemensam nytta. Att sätta klimatneutralitet som övergripande mål är nödvändigt, men det räcker inte. Det handlar också om att bredda samarbeten över sektorsgränser och skapa ekonomiska incitament som gör hållbarhet till en långsiktig drivkraft.

Vi rekommenderar att samtliga aktörer utmanar och omdefinierar sina traditionella roller och gränser för att hitta nya samarbetsmöjligheter som främjar hållbar utveckling. Dessa samarbeten bör syfta till att skapa långsiktiga affärsmodeller och en gemensam omställning mot en hållbar och klimatneutral framtid, där alla aktörer drar nytta av och bidrar till varaktig förändring.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939





5. Skapa strukturer för erfarenhetsutbyte och behovsidentifiering

För att organisationer ska kunna lära av sina erfarenheter och säkerställa att kunskap effektivt överförs krävs en strukturerad och systematisk process. En del av detta är att aktivt fånga upp behov och insikter från både pågående och avslutade projekt. Samtidigt måste det säkerställas att denna kunskap är väl förankrad i verksamheten, så att den inte blir beroende av enskilda personer.

I projektet har det stundtals varit utmanande att hitta relevanta erfarenheter från tidigare projekt och aktuella behov från verksamheten, då den ofta är individberoende och inte alltid dokumenterats systematiskt. Detta gör det svårt att bygga vidare på tidigare lärdomar och identifiera rätt lösningar.

Vi rekommenderar utveckling av en strukturerad process för att dokumentera och överföra kunskap mellan projekt och aktörer. Detta inkluderar att bygga upp en gemensam kunskapsdatabas och skapa rutiner för att dokumentera lärdomar och insikter. Det är också viktigt att kunskapen är väl förankrad i verksamheten och integreras i arbetssätt för att säkerställa att lärdomar inte är beroende av enskilda personer. Detta skulle stärka organisationernas innovationskapacitet och förmåga att anpassa sig över tid.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



Tack!

Suzanne Green,
Stadsmiljöförvaltningen
Telefon: 031-368 23 25 | Mobil: 073-868 03 23
E-post: suzanne.green@stadsmiljo.goteborg.se



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



Foto: Per Pixel Petersson/Mediabank Göteborg & Co

Contacts

City of Gothenburg, Urban Environment Department

Suzanne Green

suzanne.green@stadsmiljo.goteborg.se

+46 (0)31-368 23 25



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 953939



[@MOVE21](https://twitter.com/MOVE21)



[LinkedIn/MOVE21](https://www.linkedin.com/company/move21/)



www.move21.eu