



# Budget 2026

Idrotts- och föreningsnämnden

# Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Inledning</b> .....	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Förutsättningar</b> .....	<b>7</b>
2.1	Styrning och ledning .....	7
2.2	Personal .....	7
2.3	Ekonomi .....	8
2.4	Omvärldsanalys .....	10
2.4.1	Hållbarhet och resurser .....	10
2.4.2	Samhällsutveckling .....	11
2.4.3	Idrott, rörelse och hälsa .....	12
2.5	Sammanhållen stadsutveckling .....	12
2.6	Civil beredskap och totalförsvaret .....	13
<b>3</b>	<b>Grunduppdraget</b> .....	<b>14</b>
3.1	Prioriterade områden 2026 .....	14
3.1.1	Ta fram en plan för framtid 2035 .....	14
3.1.2	Öka nyttjandegraden .....	15
3.1.3	Trygghets- och säkerhetsarbete .....	15
3.2	Målområden .....	15
3.2.1	Idrottsanläggningar .....	15
3.2.2	Föreningsidrott .....	16
3.2.3	Idrott på egen hand .....	16
3.2.4	Idrottsevenemang och elitidrott .....	17
3.2.5	Aktiv fritid .....	18
<b>4</b>	<b>Mål från kommunfullmäktige i budget 2026</b> .....	<b>20</b>
4.1	Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet .....	20
4.2	Segregationen i Göteborg ska brytas .....	21
4.3	Göteborg ska klara kompetensförsörjningen .....	22
4.4	Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist .....	22
4.5	Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald .....	23
4.6	Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov .....	24
4.7	Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor .....	24

<b>5</b>	<b>Uppdrag från kommunfullmäktige i budget 2026.....</b>	<b>25</b>
5.1	Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden, nämnden för demokrati och medborgarservice och socialnämnderna återkomma med förslag på hur dialogen, förtroendet mellan parterna och stödet till föreningslivet kan förbättras. Framför allt till föreningar i stort behov av administrativt stöd. Åtterrapporeringen ska ske till kommunstyrelsen.....	25
5.2	Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnden Nordost och föreningslivet anordna en idrottsföreningsvecka i stadsområde Nordost som en del av sommarlovsaktiviteterna för barn och unga. Åtterrapporering ska ske till idrotts- och föreningsnämnden .....	25
5.3	Socialnämnden Centrum får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden inrätta och driva en fritidsbank där behovet är som störst. Åtterrapporeringen ska ske till socialnämnden Centrum .....	25
5.4	Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att införa ett grundstöd till föreningar. Åtterrapporeringen ska ske till idrotts- och föreningsnämnden.....	26
5.5	Socialnämnden Hisingen, socialnämnden Sydväst och socialnämnden Nordost får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden säkerställa att idrottshallar i områden med behov bemannas med personal inom fritid och/eller socialt arbete alla dagar i veckan inklusive kvällar och helger.....	26
5.6	Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, idrott- och föreningsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, Higab, Göteborg Energi AB, Göteborgs hamn AB och Liseberg AB får i uppdrag att redovisa hur de kan uppnå 90 procent minskad klimatpåverkan från byggnationer .....	26
5.7	Stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, idrotts- och föreningsnämnden, AB Framtiden och Göteborgs hamn AB får i uppdrag att ta fram skötselplaner för kommunal naturmark i syfte att öka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster .....	26
5.8	Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden och Göteborg & Co AB skapa vinterplatser i Göteborg, exempelvis genom isbanor och vinterlek. Satsningen villkoras med att medfinansiering från andra aktörer sker. Åtterrapporeringen ska ske till stadsmiljönämnden.....	27

5.9	Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att arbeta in långsiktiga ekonomiska, ekologiska och sociala risker i samband med den årliga samlade riskbilden .....	27
5.10	Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att i samverkan med stadsfastighetsnämnden genomföra åtgärder för att få fler att välja cykel för att pendla till arbetet. Arbetet ska ske utifrån lokala förutsättningar och behov. Lokala arbetstagarrepresentanter ska involveras i genomförandet. Återrapporteringen ska ske till respektive nämnd/bolagsstyrelse .....	27
5.11	Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att, utifrån sina specifika förutsättningar, säkerställa cirkulär hantering av inventarier och arbetskläder. Göteborgs Stads Leasing AB ska i samverkan med stadsmiljönämnden leda och stödja arbetet.....	27
5.12	Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att upplåta de förtidsröstningslokaler och vallokaler som efterfrågas av valnämnden för att säkerställa tillgång till vallokaler över hela Göteborg .....	28
5.13	Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att utifrån 2025 års analyser av inköp i Göteborgs Stads spendrapport och miljöspendrapport inarbeta förbättringar avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet med mål om att minska konsumtionen i ordinarie arbete och uppföljning. Inköps- och upphandlingsnämnden ska bistå i detta arbete .....	28
5.14	Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att understödja och bidra till Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020–2030 .....	28
<b>6</b>	<b>Uppdrag från idrotts- och föreningsnämnden i 2026 års genomförandeplan .....</b>	<b>29</b>
6.1	Utvärdera mandatperiodens särskilda satsning på flickors och kvinnors idrottande.....	29
6.2	Att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med ett förslag på hur idrotts- och föreningsförvaltningen kan stötta de föreningar som aktivt arbetar för att aktivera ungdomar i breddverksamhet .....	29
6.3	Undersöka hur våra anläggningar kan bli ett nav för meningsfull fritid i närområdet i samarbete med socialnämnder och grundskolenämnd.....	29
6.4	Förvaltningens personal utbildas i normmedvetenhet/mänskliga rättigheter .....	29
<b>7</b>	<b>Program och planer .....</b>	<b>30</b>
<b>8</b>	<b>Resursfördelning.....</b>	<b>31</b>

8.1	Effektiv resursanvändning.....	31
8.2	Driftbudget.....	31
8.3	Kontant föreningsstöd.....	32
8.4	Investeringsbudget.....	32
8.4.1	Nyinvesteringar.....	33
8.4.2	Reinvesteringar.....	34

## **Bilagor**

*Bilaga 1: Anvisning för föreningsbidrag 2026*

*Bilaga 2: Kommentarer till förändringar av anvisning för föreningsbidrag 2026*

*Bilaga 3: Priser 2026*

*Bilaga 4: Taxor inklusive skoltaxa 2026*

*Bilaga 5: Evenemangstaxor 2026*

*Bilaga 6: Kommentarer till förändringar i taxor och priser 2026*

*Bilaga 7: Samlad riskbild och internkontrollplan 2026*

*Bilaga 8: Resultaträkning budget 2026*

# 1 Inledning

Göteborgs Stads budget, som kommunfullmäktige beslutat, om är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens utveckling. Budgeten anger kommunfullmäktiges mål och inriktningar samt ekonomiska ramar för verksamheten. Göteborgarnas behov ska vara vägledande. Viktigt är också att medarbetarna i Göteborgs Stad får möjlighet att engagera sig och vara delaktiga i verksamhetens utveckling.

Nämndens budget utgår från Göteborg Stads budget och nämndens genomförandeplan. Genomförandeplanen är ett politiskt styrdokument som beskriver inriktningen för nämndens arbete, utifrån kommunfullmäktiges budget.

Nämndens budget lyfter både fram mål och uppdrag som nämnden fått i Göteborgs Stads budget och uppdrag från nämndens genomförandeplan. Grunduppdraget ska fortsätta att utföras och löpande utvecklas, liksom följa gällande lagstiftning och övriga styrdokument. Planer, program, riktlinjer, uppdrag, inriktningar och andra styrdokument som kommunfullmäktige, nämnder och bolagsstyrelser har antagit ska följas och genomföras, men är underordnade budgeten.

## 2 Förutsättningar

### 2.1 Styrning och ledning

#### En stad som attraherar

Idrotts- och föreningsnämnden investerar för framtiden så att göteborgarna ska ha en robust stad som man vill bo och leva i. I 10-årsplanen för investeringar är en mängd olika platser identifierade där nämnden ser ett behov av investeringar för rörelse och möten. Förvaltningen förväntas även ta över ett större antal fullmåtshallar som byggs av stadsfastighetsförvaltningen. Detta är alla investeringar som ska ge bättre folkhälsa, minskad segregation och en aktiv fritid.

I och med satsningar och investeringar blir det fler anläggningar att ta hand om och antalet medarbetare blir fler, även om förvaltningen hela tiden undersöker möjligheter för effektivisering genom exempelvis nya arbetssätt och digitalisering.

#### En plan för framtiden

Förvaltningsledningen har startat ett större strategiarbete som går under namnet Framtid 2035. Syftet är att ta ett samlat grepp kring den utveckling förvaltningen står inför, både i termer av fler anläggningar, ett utökat kommunalt ansvar som följd av den nya socialtjänstlagen, samt förväntningar hos föreningar och göteborgare. Inkluderat i arbetet är även att se över interna processer och stödfunktioner, för att optimera förvaltningens arbete inför framtiden.

Förvaltningen har också tagit fram ett antal mer kortsiktiga prioriteringar inom ramen för budgetarbetet, även detta för att matcha framtida expansion. Dessa presenteras i avsnitt tre.

#### Förvaltningens bild av sitt uppdrag

Förvaltningen har många politiskt beslutade dokument med visioner, målområden, mål och uppdrag att förhålla sig till. Förvaltningen väljer att se så här på sina mål och uppdrag.

FÖRVALTNINGENS VISION

**Vi gör Göteborg friskare!**

FÖRVALTNINGENS FEM MÅL

 <b>Idrottsanläggningar</b> Ett större utbud av idrottsanläggningar som används jämlikt	 <b>Föreningsidrott</b> Ett ökat och mer jämlikt deltagande i föreningsidrotten	 <b>Idrott på egen hand</b> Ett ökat och mer jämlikt idrottande på egen hand	 <b>Idrottsevenemang och elitidrott</b> Ett bredare utbud av idrottsevenemang och en stark elitidrott	 <b>Aktiv fritid</b> Ett bredare utbud av fritidsaktiviteter utanför idrotten
--	--	---	---	--

### 2.2 Personal

#### Organisationsförändring

Förvaltningen står inför en växande organisation i och med att fler anläggningar byggs och sätts i drift under de närmaste åren. Detta innebär utökning av bemanning och personalresurser och även ändrade arbetssätt som kan behöva organiseras på ett annat sätt än idag. Avdelning utveckling och styrning har påbörjat en organisationsförändring för att möta framtidens utveckling och behov.

Avdelning fastighet och stadsutveckling kommer utöka med en funktion för att hantera arbetet med Centralbadet.

### **Arbetsmiljö och hälsa**

Förvaltningens resultat från medarbetarenkäten 2025 visar att vi har en bra grund att stå på för att vidareutveckla arbetsmiljöfrågor ytterligare. Med 90 procent svarsfrekvens ger undersökningen ett bra underlag för fortsatt arbete. Dock ska det poängteras att upplevelse av kränkande särbehandling har ökat, både av kollegor och besökare. Förvaltningens systematiska arbetsmiljöårshjul innehåller tema kränkande särbehandling som ska diskuteras på respektive enhets arbetsplatsträff under våren.

Under våren kommer förvaltningens chefer också utbildas i systemet IA (riskobservationer, tillbud och olycksfall). Förvaltningen kommer dessutom genomföra utbildningar i våld i nära relationer, normmedvetenhet och mänskliga rättigheter.

### **Strategisk kompetensförsörjning**

Förvaltningen bedömer i nuläget att vi inte står inför några större utmaningar vad gäller kompetensförsörjning. Vi har god förmåga att rekrytera, ser ingen förhöjd personalomsättning och lyckas tillsätta våra tjänster, även om vissa rekryteringar kan ta längre tid. Samtidigt är det viktigt att vi fortsätter arbeta långsiktigt för att möta framtida behov. Den framtagna kompetensförsörjningsplanen utgör grunden för vårt fortsatta strategiska arbete. Som en del av utvecklingen framåt kommer förvaltningen att undersöka möjligheten att införa ett IT-stöd för introduktion av nya medarbetare. Ett sådant stöd stärker chefernas förutsättningar, säkerställer en enhetlig och kvalitativ onboardingprocess och bidrar samtidigt till att ytterligare stärka vår attraktionskraft som arbetsgivare.

## **2.3 Ekonomi**

Kommunfullmäktiges budgetbeslut innebär att idrotts- och föreningsnämnden får ett kommunbidrag på 644 730 tkr. Föregående år var kommunbidraget 609 100 tkr.

### **Nämndens ekonomiska mål för 2026**

Nämnden finansieras till viss del av intäkter från anläggningar, evenemang och parkeringsavgifter. Det finns alltid risk att en anläggning måste stängas på grund oförutsedda skäl, vilket påverkar intäkterna. Målet är att minimera nedstängningar, vilket sammanfaller med förvaltningens vision att göra Göteborg friskare.

När det gäller investeringar och drift så är det ekonomiska målet att fullfölja de byggprojekt och driftsättningar som är planerade för 2026. Vi har haft förskjutningar i byggnationer på grund av konkurser och överklagningar men nu är byggnationen i gång på de anläggningar som har berörts.

De poster som har tillkommit eller tagits bort ur ramen är:

<b>Uppräkning av ramen</b>	<b>Tkr</b>
Justering av investeringsrelaterade kostnader	5 000
Frölundabadet	900
Säkerställa ridsportens förutsättningar	3 000
Extra beredskapspengar till föreningar i kris med särskild betydelse för lokalsamhället	-1 000
Karta för att marknadsföra Göteborgs idrottsföreningar	-500

Uppräkning av ramen	Tkr
Uppräkning PKV (kommuncentralt)	18 228

Investeringsrelaterade kostnader ökas från 20 000 tkr till 25 000 tkr. Detta ska täcka de investeringsrelaterade kostnader som uppstår under 2026. Nämnden ser inte att kostnaden kommer att överstiga detta för 2026, men risken finns alltid då exempelvis behov av oplanerad sanering kan uppstå.

Frölundabadets 900 tkr ska täcka hyreshöjning gällande badet efter renoveringen av badet är klar.

Nämnden har fått 3 000 tkr för att säkerställa ridsportens förutsättningar.

Nämnden har fått neddragning på 1 500 tkr gällande satsningar som är genomförda. Mer resurser krävs gällande föreningar i kris, men det hanteras inom befintlig ram.

Uppräkning PKV ska täcka de strukturella kostnadsökningar som nämnden har 2026.

- Löneökningar: 3,5 procent, vilket ger en påverkan på cirka 7 200 tkr för 2026
- Sänkt PO (personalomkostnadspålägg) bidrar med runt 0,7 procent
- Indexökning bidrag baserat på 2,4 procent PKV
- Ökade driftskostnader över alla kostnadslag. Nämnden ser en stor ökning när det gäller avfallstaxan (12 procent) och VA (7 procent).
- Nämnden kommer att lägga resurser på att effektivisera administration. Några av initiativen är att effektivisera BRP dvs vårt kassasystem. En översyn av strukturen inom Sharepoint, kompetensutveckling AI och tillhörande licenser. Därutöver görs en kartläggning rörande system och information. Allt detta ska leda till förbättrad effektivitet och minskat tryck på nämndens medarbetare.

Nämnden ser kostnadsökningar gällande miljö och beredskap som omhändertas inom ram för 2026. Denna typ av kostnader ökar och nämnden ser en stor utmaning här.

### Specificerade satsningar

I ramen finns specificerade satsningar enligt följande:

Specificerade satsningar	Tkr
Ökad satsning på elitidrott	3 000
Utökade resurser Bergums fritidslantgård	2 000
Säkerställa ridsportens förutsättningar	3 000
Grundstöd till föreningar	3 000
Idrottsföreningsvecka i Nordost	3 000

Planer gällande dessa specifika satsningar redovisas under kapitel 5.

### Kompletteringsbudget 2026

Nämnden har fått 500 tkr för att stödja Idrottsmuseet.

För 2026 har nämnden budgeterat för ett nollresultat. Avsikten är att avsätta medel för eget kapital inte används under 2026.

## 2.4 Omvärldsanalys

### En turbulent och föränderlig värld

De senaste åren har det blivit tydligt hur starkt globala skeenden påverkar oss och hur viktigt det är att ha beredskap för olika framtidsscenarier. Geopolitisk osäkerhet skapar långtgående konsekvenser som slår mot ekonomi, energiförsörjning och säkerhet. Samtidigt kräver klimatutmaningarna kraftfulla och snabba åtgärder och den tekniska utvecklingen omformar samhällets strukturer, arbetssätt och invånarnas förväntningar. AI och digitalisering öppnar nya möjligheter men innebär också etiska, säkerhetsmässiga och kompetensmässiga utmaningar.

Även på mer verksamhetsnära nivå förändras förutsättningarna. Stillasittandet ökar, träningsvanor skiftar i takt med digitaliseringen, ojämlikheten i fysisk aktivitet består och föreningslivet utmanas på flera plan. För att navigera i denna omvärld krävs proaktivitet och förmåga att balansera kortsiktiga och långsiktiga prioriteringar inom ett flertal områden.

### 2.4.1 Hållbarhet och resurser

#### Klimatutmaningen – omställning och anpassning

Klimatförändringarna blir allt tydligare och omställningstakten är ännu otillräcklig för att nå Parisavtalets mål. Göteborgs Stads ambitionsnivå att minska klimatavtrycket från byggnation med 90 procent (från 2020 till 2030) får stor påverkan på planeringen av idrottsanläggningar. Klimatsmart byggande, cirkulära flöden och hög nyttjandegrad blir centrala strategier.

Göteborgs geografiska läge med skredrisk, höga vattennivåer och risk för kraftiga skyfall gör frågan om klimatanpassning kritisk. Förvaltningen behöver förebygga skador på befintliga anläggningar och integrera klimatanpassning i planeringen av nya. Idrottsytor kan spela en nyckelroll i att hantera till exempel skyfall och värmeböljor genom smart gestaltning och ökade inslag av grönska.

#### *Biologisk mångfald behöver värnas*

Idrottsytor och grönområden kan bidra till att stärka ekologiska värden. Genom artrika planteringar och naturbaserade lösningar kan förvaltningen bidra till ökad biologisk mångfald och stärkt klimatanpassning.

#### *Föroreningar*

Konstgräs är i dag den största stationära källan till mikroplastspridning. EU:s beslut om att förbjuda försäljning av gummigranulat från 2031 får omfattande konsekvenser för bollsporter. Forskning pågår för att utveckla alternativ som förenar miljökrav med goda spelegenskaper och rimliga kostnader.

#### Energiförsörjning och markanvändning

Den gröna omställningen driver upp efterfrågan på el och skapar risk för effektbrist och höga priser. EU:s energidirektiv kräver en årlig energieffektivisering på minst 1,9 procent inom offentlig sektor. Förvaltningen kan möta detta genom bland annat optimerad energianvändning, digital styrning och ökad egenproduktion, exempelvis genom solceller.

#### *Brist på mark*

Konkurrensen om mark i Göteborg är hård. I en tät stad behöver idrotts- och rörelseytor integreras yteffektivt och föras in som prioriterade frågor redan i tidiga planeringsskeden i stadsutvecklingsprocesser.

#### Digitalisering och teknikutveckling

Den snabba teknikutvecklingen förändrar samhället, invånarnas förväntningar och interna arbetssätt. Digitalisering är ett betydelsefullt verktyg för att möta framtida utmaningar kring demografi, kompetensförsörjning och ekonomi.

Genom att effektivisera processer som bidragshantering och bokning med hjälp av AI och robotisering kan servicenivån höjas och tid frigöras för kärnverksamhet. Detta kräver dock kompetensutveckling, etiska riktlinjer och stärkt informationssäkerhet. Cyberhoten ökar och EU-lagstiftning kring cybersäkerhet, data och AI ställer krav på förvaltningen för att leva upp till kraven.

Digitalisering gör att städer och byggnader blir allt smartare med hjälp av digitala verktyg och data som kan optimera nyttjande och drift. I planeringsprocessen kan digitala tvillingar vara till god hjälp för att simulera olika alternativ. I idrottsanläggningar öppnar ny teknik möjligheter inom energieffektivitet och automation.

Förvaltningen behöver följa med i utvecklingen kring att digitala miljöer och hjälpmedel blir en naturlig del i träning och publikupplevelse i våra anläggningar. Sensordata kan användas för att kunna optimera verksamheten utifrån olika aspekter.

## 2.4.2 Samhällsutveckling

### **Ekonomisk osäkerhet**

Nationell och internationell ekonomi präglas av låg tillväxt, fortsatt hög kostnadsnivå och osäkra konjunkturutsikter. Inflation och ökade räntor har pressat både kommunens, föreningars och hushållens ekonomi. I förlängningen påverkar det både utbud och efterfrågan av fritidsaktiviteter och föreningsliv. Förvaltningen behöver räkna med fortsatt ekonomiskt tryck, högre drifts- och investeringskostnader, samt krav på effektiviseringar. Samtidigt ökar behovet av prioriteringar och att resurser riktas dit de gör störst nytta för göteborgarnas hälsa och rörelse.

### **Segregation och tillit**

Göteborg präglas av social och geografisk segregation. Tilliten till både medmänniskor och till samhället är lägre i utsatta områden och bland unga. Föreningslivet och idrotten spelar en central roll för att stärka sammanhållning och inkludering.

Digitala filterbubblor och polarisering påverkar ungas syn på framtid, demokrati och samhällsutveckling. Forskning visar att en stor majoritet av ungdomar huvudsakligen tar del av nyheter via sociala medier, främst TikTok. Det ställer nya krav på hur förvaltningen kommunicerar och hur verksamheter utformas för att nå olika målgrupper.

### **Demografiska förändringar**

Andelen äldre ökar, vilket påverkar arbetskraftsförsörjning och ekonomi, men också skapar nya behov och möjligheter. De ”yngre äldre” är aktiva, engagerade och efterfrågar tillgång till fysisk aktivitet. Samtidigt minskar antalet barn i förskole- och skolåldern de närmaste åren, vilket kan påverka medlemstal i idrottsföreningar och efterfrågan på vissa anläggningar. På längre sikt fortsätter Göteborg att växa i alla åldrar vilket förvaltningen behöver ta höjd för i sin planering.

### **Trygghet, säkerhet och välfärdsbrott**

Trygghets- och säkerhetsfrågorna har blivit allt mer centrala de senaste åren. Otrygghet påverkar direkt människors möjlighet till fysisk aktivitet – 18 procent av

göteborgarna har avstått från motion på grund av upplevd otrygghet. Risken för hot och allvarliga händelser i det offentliga rummet har ökat, även i och omkring idrottsanläggningar. Detta kräver att säkerhet och beredskap integreras i planering, drift och evenemangsverksamhet samt beaktas redan vid utformning av nya anläggningar.

Ett växande samhällshot är också välfärdsbrott, exempelvis otillbörlig användning av föreningsstöd, vilket ställer krav på stärkt kontroll och uppföljning.

### 2.4.3 Idrott, rörelse och hälsa

#### **Stora vinster med ökad rörelse**

Trots en stark hälsotrend rör sig många fortfarande för lite. Varje investerad krona i ökad rörelse genererar betydande folkhälso- och samhällsekonomiska vinster. De största effekterna nås genom att få de minst aktiva att röra sig mer. Fysisk aktivitet är också ett kraftfullt verktyg mot den växande psykiska ohälsan vi ser, inte minst bland unga.

#### **Ojämlig hälsa och rörelse**

Skillnaderna i fysisk aktivitet, livslängd och föreningsdeltagande mellan olika delar av staden är stora. Ekonomisk press riskerar att förstärka ojämlikheten. Nationella satsningar som Idrottsklivet och det nya Fritidskortet syftar till att bidra till ett ökat och mer jämlikt deltagande i föreningsaktiviteter.

#### **Förändrade rörelsemönster**

Trenden mot mer självorganiserad, flexibel och digitalt stödd träning fortsätter att växa. Gym och olika former av utomhusträning lockar breda grupper, samtidigt som avhoppet från organiserad idrott sker i allt yngre åldrar. Föreningslivet förblir en central aktör men möter ökade utmaningar kopplade till bland annat ekonomi, lokaltillgång, ideellt engagemang och konkurrens från kommersiella alternativ.

För att möta nya behov inom exempelvis skate, actionsport, funktionell träning och e-sport krävs ett innovativt synsätt på planering och användning av idrottsytor. Detsamma gäller för att stimulera spontan rörelse – särskilt bland dem som i dag är minst aktiva.

## 2.5 Sammanhållen stadsutveckling

Gemensamma utvecklingsinsatser pågår i syfte att i ett tidigt skede av stadens planering ta fram överenskommelser om var den fortsatta stadsutvecklingen ska ske inom begränsad geografisk plats och innehåller avvägningar och medskick inför kommande planering.

Exempel på pågående utvecklingsinsatser 2026 där Idrott & förening deltar är den övergripande inriktningen för samordnad stadsutveckling (ÖISS). ÖISS är en del i den taktiska planeringen som ska säkra samordning och förutsättningar genom att ange takt, tempo och volym för genomförande.

Ett annat uppdrag som berör förvaltningen är kalkyl- och riskuppdraget (KORP). Det startades som ett svar på ett behov inom stadsutvecklingsprojekt att arbeta mer enhetligt och jämförbart med intäkter, kostnader, osäkerheter och risker för exploatering- och investeringsprojekt.

## 2.6 Civil beredskap och totalförsvaret

Frågorna om civil beredskap och totalförsvaret har kraftigt ökat i betydelse och omfattning de senaste åren. Förvaltningen har påbörjat ett arbete med att anpassa och utveckla organisationen för att kunna möta utvecklingen. Det arbetet kommer att fortsätta under 2026. En särskild enhet för säkerhetsfrågor kommer skapas och en enhetschef för denna kommer att tillsättas under första halvåret. Under året kommer arbetet kring civil beredskap och krisledning kunna förstärkas och drivas ännu tydligare.

# 3 Grunduppdraget

Förvaltningen har valt att dela upp sitt grunduppdrag i fem målområden, med var sitt mål. De fyra första kommer från Göteborgs Stads idrottsprogram, medan det femte är ett komplement för att avspegla hela förvaltningens grunduppdrag.

## - Idrottsanläggningar

Ett större utbud av idrottsanläggningar som används jämlikt

## - Föreningsidrott

Ett ökat och mer jämlikt deltagande i föreningsidrotten

## - Idrott på egen hand

Ett ökat och mer jämlikt idrottande på egen hand

## - Idrottsevenemang och elitidrott

Ett bredare utbud av idrottsevenemang och en stark elitidrott

## - Aktiv fritid

Ett bredare utbud av fritidsaktiviteter utanför idrotten

Arbetet inom ramen för dessa målområden beskrivs nedan.

För att på ett effektivt sätt kunna jobba med ovanstående målområden behöver förvaltningen även arbeta med sina interna processer. Förvaltningen har därför enats om ett antal prioriterade områden för 2026. Dessa grundar sig på avdelningarnas verksamhetsanalyser och berör flertalet avdelningar. I korthet innefattar dessa:

- Ta fram en strategisk plan - Framtid 2035
- Öka nyttjandegraden i förvaltningens anläggningar, inklusive arbete med bemanningsoptimering
- Vidareutveckling av förvaltningens trygghets- och säkerhetsarbete

## 3.1 Prioriterade områden 2026

### 3.1.1 Ta fram en plan för framtid 2035

Som nämndens i avsnitt 2.1 *Styrning och ledning* har förvaltningsledningen initierat ett långsiktigt strategiarbete som vi valt att kalla Framtid 2035. Syftet med arbetet är att ta fram en översiktlig plan för förflyttning av förvaltningen över de närmaste tio åren. Som beskrivits tidigare står förvaltningen inför en stark tillväxt, till stor del driven av ett ökat antal anläggningar, men även på grund av att omvärlden förändras och kraven på förvaltningen förändras över tid. Exempelvis finns en tendens att allt färre väljer att engagera sig ideellt inom föreningslivet och den nya socialtjänstlagen ställer högre krav på kommunerna när det gäller förebyggande arbete.

Inom ramen för Framtid 2035 kommer en målgruppsanalys att göras under året, för att bättre kunna prioritera resurser. Strategier kommer sedan tas fram för hur vi ska nå utvalda prioriterade målgrupper som förvaltningen inte når tillräckligt idag.

### 3.1.2 Öka nyttjandegraden

Arbetet med att kartlägga nyttjandegraden kommer fortskrida under året för att kunna optimera beläggningen i de anläggningar som förmedlas. För att nå målet om en ökad beläggningsgrad kommer det fortsatt vara viktigt att bedriva det utvecklingsarbete som utgår från att fördela rätt verksamhet, på rätt tid, på rätt anläggning, med rätt målgrupp. Förvaltningen kommer också samarbeta med grundskoleförvaltningen för att säkerställa nyttjandet i skolidrottshallar. Förvaltningen kommer även genomföra en genomlysning och analys av bemanningsplaneringen för att ta fram förslag för optimerad bemanning.

### 3.1.3 Trygghets- och säkerhetsarbete

Trygghets- och säkerhetsarbetet är ett prioriterat område som berör samtliga delar av förvaltningens verksamhet. Arbetet omfattar både interna processer och det ansvar vi har gentemot de människor som vistas i våra anläggningar och deltar i våra verksamheter. Förvaltningen bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att stärka den systematiska hanteringen av trygghets- och säkerhetsfrågor.

En särskild enhet för säkerhetsfrågor kommer skapas och en enhetschef för denna kommer att tillsättas under första halvåret, vilket kommer skapa möjligheter att fördjupa och vidareutveckla detta arbete.

## 3.2 Målområden

### 3.2.1 Idrottsanläggningar

Förvaltningen arbetar för ett brett utbud av idrottsanläggningar, spontanidrottsytor och ett levande idrottsliv i alla delar av staden, för att fler ska få möjlighet att utöva idrott på lika villkor. Genom att bevaka och medverka i tidiga skeden av stadsplaneringen kan vi säkerställa att idrottens behov tas om hand. För att möta göteborgarnas behov behövs tillräckliga ytor för både organiserad idrott och spontanidrott, och folkhälsoperspektivet bör ges särskild vikt. En välplanerad struktur, med god tillgänglighet via gång, cykel och kollektivtrafik, skapar förutsättningar för en aktiv livsstil. Det finns tydliga samband mellan fysisk aktivitet och upplevd hälsa, vilket gör att ytor för idrott och rörelse bör prioriteras i stadsplaneringen.

Vi är fortsatt i en lågkonjunktur, vilket ger både möjligheter och medför risker. Den förstnämnda i form av att fler entreprenörer kan visa intresse för att lämna anbud vid upphandlingar, och den senare genom att anbudsgivare överklagar upphandlingar eller att entreprenörer kan gå i konkurs. Förvaltningen har erfarit båda delar under det senaste året. Läget är fortsatt osäkert nationellt, vilket ställer krav på god riskhantering och noggrann uppföljning.

Fokus fortsätter att vara på att genomföra den beslutade investeringsbudgeten för att möta behovet av fler idrottsanläggningar när staden växer, samtidigt som äldre uttjänta anläggningar behöver bytas ut. Fem större anläggningar är under uppförande: tre sporthallar och två simhallar. Det är fler än förvaltningen har haft samtidigt under produktion under den senaste tioårsperioden. Arbetet med Centralbadet med sporthallar fortsätter och är en central del i stadens utveckling av evenemangsområdet samt det mest omfattande och komplexa projektet i förvaltningens portfölj.

Utveckling av befintliga idrottsområden har hög prioritet, parallellt med att förvaltningen deltar i flertalet detaljplaner för nya idrottsanläggningar i områden där staden utvecklas. Trygghet, miljö och flexibilitet är viktiga komponenter för att möta de krav som ställs för att förvaltningens anläggningar ska vara attraktiva.

Utöver nyinvesteringar genomförs också planerat underhåll och de reinvesteringar som krävs för att förvaltningens byggnader ska behålla sitt värde och på ett tillfredsställande sätt fungera för verksamheterna.

Utvecklingsarbetet kring miljö och hållbart byggande fortsätter. Förvaltningen arbetar också med förbättrade energilösningar på befintliga anläggningar.

### **3.2.2 Föreningsidrott**

Föreningsidrott är förenat med glädje, gemenskap, engagemang och skapar mervärden i samhället i form av en bättre folkhälsa och meningsfull fritid. Möten kan ske över generationsgränser och individen får lära sig värdefulla färdigheter som samarbete, ansvar samt får en känsla av samhörighet.

För att ge föreningslivet bättre förutsättningar att bedriva den verksamhet som ofta sker med ideellt engagemang, behöver den administrativa bördan minska. Utöver den kontinuerliga processen som sker kring utvecklingen av bidrags- och bokningssystemet för att underlätta sökning av bidrag och bokning av tider har förvaltningen även tagit fram en digital föreningskatalog under 2025. Den kommer att ge föreningslivet bättre förutsättningar att nå invånare med information och aktiviteter. Dessa processer kommer att fortsätta utvecklas under 2026 tillsammans med arbetet med att automatisera och förenkla delar av bidragsgivningen.

Föreningslivets möjlighet att växa är beroende av tillgången till aktivitetsytor. Därför är det fortsatt av stor vikt för förvaltningen att optimera nyttjandegraden i stadens idrottslokaler. Arbetet med kartläggning och utveckling av fördelningsprocessen kommer att fortsätta under 2026. Detsamma gäller samarbetet med grundskoleförvaltningen som möjliggör att många gymnastik- och idrottshallar kan förmedlas genom förvaltningen till föreningslivet i staden.

Deltagandet i föreningslivet skiljer sig beroende på vilket område i staden invånarna bor i. Under året kommer förvaltningen fortsätta med olika metoder för att utveckla stödet i de prioriterade områdena. Särskilt fokus finns på stadsområde nordost. Detta sker bland annat via idéburet offentligt partnerskap (IOP) med föreningar och lokalt verksamma kommunala fastighetsbolag, samt samverkan med exempelvis RF-SISU. I samverkan med socialnämnden Nordost och föreningslivet kommer också en idrottsföreningsvecka att ordnas i området som en del av sommarlovsaktiviteterna för barn och unga. Liknande insatser planeras för i andra områden i staden. Genom dessa insatser får fler tillgång till en meningsfull fritid, vilket kan medföra positiva effekter i samhället.

Förvaltningen kommer att fortsätta samverka med stadens olika socialförvaltningar i respektive stadsområde för att genomföra föreningsdialoger under året.

Föreningslivet får möjlighet att träffa politiker och tjänstepersoner på platser i staden där de befinner sig.

### **3.2.3 Idrott på egen hand**

Förvaltningen verkar för ett ökat och mer jämlikt idrottande på egen hand genom att tillgängliggöra och utveckla kostnadsfria och öppna idrottsmiljöer. Detta innefattar att planera, bygga, rusta upp och stödja anläggningar som kan användas dygnet runt, att främja lågtröskelaktiviteter och att tillhandahålla utrustning som

möjliggör olika former av individuellt idrottande. Förvaltningen ska vidare stärka kännedomen om utbudet av anläggningar, utrustning och aktiviteter, med särskilt fokus på grupper som i dag är minst fysiskt aktiva.

Förvaltningen kommer under 2026 övertaga stadens fritidsbanker, en verksamhet som erbjuder gratis utlån av fritidsutrustning. Genom att ta över och utveckla konceptet med fler geografiskt spridda fritidsbanker, så kommer idrotts- och föreningsförvaltningen kunna erbjuda en mer sammanhållen fritidsbanksupplevelse till fler invånare. Förvaltningen ser att insatsen kommer bidra till mer jämlika förutsättningar för idrottande på egen hand och möjliggör således ökad aktivitet och rörelse för de vi är till för.

Förvaltningen ska under 2026 utveckla arbetet med att främja idrottsverksamheter som erbjuder flexibilitet utan att vara beroende av tävlingsmoment. Ett exempel är att möjliggöra aktiviteter i anslutning till skoldagens slut, såsom i skolidrottshallar eller andra närliggande idrottsanläggningar. Dessa miljöer står periodvis outnyttjade och har en betydande potential att aktivera barn och unga, stärka deras fysiska aktivitet och bidra till ökad gemenskap. Under 2026 kommer förvaltningen därför att fördjupa samarbetet med skolor och föreningslivet för att ta tillvara denna outnyttjade kapacitet.

Förvaltningen kommer fortsatt erbjuda uppsökande verksamhet och kostnadsfria aktiviteter kontinuerligt under terminer såväl som på lov. Dessa aktiviteter kommer genomföras både inomhus och utomhus i olika former av samverkan. Aktiviteterna riktar sig till förvaltningens prioriterade målgrupper med särskilt fokus på personer som är fysiskt inaktiva och har störst behov av stöd för att komma igång.

Under 2026 genomförs dessutom ett pilotprojekt där träningspass för barn i åldern 6–13 år erbjuds utan kostnad, i syfte att skapa jämlika förutsättningar för fysisk aktivitet oavsett familjens ekonomiska bakgrund. Under året fortsätter förvaltningen även utvecklingen av projekt som syftar till att stärka kvinnors och tjejers fysiska aktivitet, med målet att sänka trösklarna till deltagande och skapa trygga och inkluderande träningsmiljöer.

Förvaltningen ska samtidigt fortsätta arbetet med att skapa fler trygga träningsplatser för alla. Under 2026 kommer bland annat fler belysta träningsytor att skapas och förvaltningen kommer driva på arbetet med planerad skötsel av utemiljöer, såsom exempelvis undanröjning av sly och borttagande av skymmande buskage.

Under 2026 kommer förvaltningen utöka arbetet med ActiveQuiz, vilket påbörjades under 2025 med målsättningen att genom digitala tipspromenader och cirkelträningspass locka till ökad fysisk aktivitet. Arbetet kommer nu att utvecklas med målsättningen att nyttjas av fler invånare för att bidra till ökad fysisk aktivitet.

### **3.2.4 Idrottsevenemang och elitidrott**

Med idrottsprogrammet som grund är målet att Göteborg till år 2030 har fler personer, särskilt bland underrepresenterade grupper, som har möjlighet att göra en satsning på elitidrott och som även kan ta del av ett större och bredare utbud av idrottsevenemang.

Genom flexibla arenor som Kvibergs Parks is- och sporthall, möjliggör Göteborg både bredd och spets i sitt evenemangsutbud. Förvaltningen kommer att fortsätta samverka med Göteborg & Co och Got Event för att skapa optimala förutsättningar för idrottsevenemang som engagerar både lokalt och internationellt.

Det behöver finnas goda utvecklingsmiljöer inom idrotten oavsett ambitionsnivå.

Förvaltningen samarbetar med RF-SISU för att skapa förutsättningar för en välfungerande bredd- och elitidrott. Det sker exempelvis genom ett IOP som syftar till att förstärka elitidrottsmiljön i Göteborg genom att arbeta mer strukturerat och långsiktigt. Partnerskapets mål och insatser ska bidra till att fler idrottare ges bättre förutsättningar att elitsatsa i Göteborg. Utvecklingsområden har identifierats inför 2026-2027 som går i linje med en satsning för att stärka svensk internationell idrott. Satsningen benämns som Elitidrott 2030 och drivs av Sveriges Riksidrottsförbund (RF), Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) samt Svenska Paraspportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK).

Ett utvecklingsområde som Elitidrott 2030 har identifierat är att stärka och certifiera några av de elitmiljöer som finns i landet. High Performance Göteborg är det kompetenscenter som förvaltningen etablerat tillsammans med RF-SISU Västra Götaland. Att Göteborg blir ett av landets nationella centra kan bidra till en positiv utveckling som idrottsstad både på kort och lång sikt. Förvaltningen kommer under året att bidra till en kartläggning av förutsättningarna för en fysisk etablering av High Performance Göteborgs verksamhet.

För att ge bredd- och elitidrotten förutsättningar att bedriva och utveckla sin verksamhet behöver det finnas tillgängliga lokaler och aktivitetsytor. Förvaltningen kommer att fortsätta arbetet med att kartlägga nyttjandegraden för att kunna optimera beläggningen i de anläggningar som förmedlas. För att nå målet om en ökad beläggningsgrad kommer det fortsatt vara viktigt att bedriva det utvecklingsarbete som utgår från att fördela rätt verksamhet, på rätt tid, på rätt anläggning med rätt målgrupp.

### 3.2.5 Aktiv fritid

Att ge goda förutsättningar för en aktiv fritid är avgörande för att stärka folkhälsan och bidra till jämlika livsvillkor. Målområdet *Aktiv fritid* kompletterar idrottsprogrammets övriga målområden och breddar förvaltningens uppdrag. Här ligger fokus på att skapa möjligheter till aktiviteter som inte enbart utgår från fysisk aktivitet, och på att stödja civilsamhällets organisationer som erbjuder fritidsverksamhet utanför den traditionella idrotten. Tillsammans med idrottsföreningar bidrar aktörer som kultur-, scout- och pensionärsföreningar till ett varierat utbud som når fler grupper i samhället. Målet är en mångfacetterad fritid där det finns något för alla – med eller utan fysisk aktivitet. För att nå detta är det viktigt att förvaltningens arbete präglas av stadens gemensamma program och planer, såsom programmet för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa.

Under 2026 fördjupas arbetet med att konkretisera målområdets mål och prioriterade strategier, vilka fastställdes under hösten 2025. Detta skapar en tydligare struktur för styrning och uppföljning och bidrar till att avgränsa målområdet gentemot övriga delar av förvaltningens uppdrag. I detta ingår bland annat att utveckla former för hur förvaltningen bäst kan stödja verksamheter och aktiviteter som stärker målområdet. Som ett led i detta planeras en målgruppsanalys för att få en fördjupad förståelse av vilka målgrupper som berörs och vilka behov de har.

En viktig inriktning framåt är att utveckla arbetet med att främja fritidsaktiviteter med en tydlig social dimension. Detta handlar om att stärka förvaltningens uppdrag att främja folkhälsa med fokus på att minska ojämlikheter i hälsa. Idag utgör dessa aktiviteter en mindre del av förvaltningens arbete, men 2026 ska fokus ligga på att hitta nya vägar att nå grupper som i dagsläget inte tar del av fritidsutbudet. Satsningarna ska komplettera det nuvarande motions- och idrottsfokus på förvaltningens anläggningar och bidra till att skapa inkluderande mötesplatser där

fler känner sig välkomna.

Parallellt fortsätter förvaltningen att stödja civilsamhällets organisationer som erbjuder socialt inriktade fritidsaktiviteter. Här finns dock behov av att utveckla uppföljningen. Till skillnad från idrottens tydliga struktur genom Riksidrottsförbundet är det övriga föreningslivet mer mångfacetterat och därmed svårare att följa upp. Ett första steg blir att se över hur uppföljningsarbetet kan stärkas och göras mer enhetligt.

Under året inleds även samarbetet med Sparks Generation inom ramen för det IOP-avtal som tecknades 2025. I ett pilotprojekt i stadsområde Sydväst lanseras en mobilapp som samlar fritidsutbudet. Syftet är att underlätta för föreningar och för barn och unga att hitta till varandra och på så sätt sänka trösklarna för deltagande. Förvaltningen kommer också arbeta vidare med att utreda möjligheterna för samllokalisering av idrotts- och kulturverksamheter tillsammans med kulturförvaltningen. Ambitionen är att redovisa ett förslag under början av året.

En ytterligare prioritering 2026 är att förbättra civilsamhällets tillgång till ändamålsenliga lokaler. Förvaltningen ska fortsatt förmedla och hyra ut lokaler som ägs av Göteborgs Stad, med särskilt fokus på kultur- och föreningslivets behov. Det kan handla om kanslilokaler, ateljéer samt utrymmen för musik, dans, teater och idrott. Genom att göra dessa lokaler mer tillgängliga breddas och stärks stadens samlade fritidsutbud. Även inom detta område behöver uppföljningen utvecklas för att säkerställa god kvalitet och effektiv användning av stadens resurser.

## 4 Mål från kommunfullmäktige i budget 2026

Då Idrott & förenings fem målområden är ett sätt att dela upp hela förvaltningens grunduppdrag, finns en viss överlappning av beskrivningarna nedan och beskrivningarna ovan av förvaltningens arbete inom ramen för grunduppdraget.

### 4.1 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet

En jämlik och trygg stad kännetecknas av ett brett utbud av anläggningar och ytor som ger alla invånare möjlighet att idrotta eller på annat sätt ha en meningsfull fritid – både på egen hand och inom ramen för ett starkt föreningsliv. Genom att stödja föreningslivet och genom planering, byggnation och drift av anläggningar har idrotts- och föreningsnämnden en central roll i att skapa ett jämlikt och tryggt Göteborg. För att nå detta är det viktigt att förvaltningens arbete präglas av stadens gemensamma program och planer, exempelvis program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa, idrottsprogrammet och trygghetsskapande och brottsförebyggande program.

Föreningslivet är en nyckel för både samhällsutveckling och Göteborgs långsiktiga utveckling. För att behålla och stärka engagemanget bland aktiva och nå nya grupper i alla åldrar är det avgörande att verksamheten är inkluderande och tillgänglig för alla. Under året ska förvaltningen tillsammans med demokrati- och medborgarservice och socialförvaltningarna se över hur dialogen kan förbättras och hur stödet till föreningar, med särskilt fokus på dem med stort administrativt behov, kan stärkas. Parallellt kommer förvaltningen även utreda möjligheten att införa ett grundstöd till föreningar för att öka deras långsiktiga stabilitet.

Samarbete med idéburna organisationer är också centralt. Tillsammans med föreningen Passalen har flera förvaltningar tecknat en ny överenskommelse för att stärka samarbetet kring föreningsaktiviteter och sociala tjänster för stadens barn och unga. Målet är att öka deltagandet, särskilt bland barn och unga med funktionsnedsättning i prioriterade områden där aktiviteten ofta är låg. För att främja jämlikt deltagande kommer förvaltningen även göra en utvärdering av satsningen på flickors och kvinnors idrottande och ta fram förslag på hur föreningar som aktivt arbetar med ungdomar i breddverksamhet kan stärkas ytterligare.

Under 2026 planerar förvaltningen även att ta över ansvaret för stadens fritidsbanker, som erbjuder gratis utlåning av sport- och fritidsutrustning. Övertagandet förväntas ge en mer sammanhållen upplevelse för besökaren och bidrar till att sänka trösklar till aktivitet. Samtidigt fortsätter förvaltningen etablera fler fritidsbanker och planerar ett särskilt samarbete med socialnämnden Centrum för att etablera en fritidsbank där behovet är som störst inom stadsområdet.

En annan prioriterad insats är samverkan med socialnämnderna Hisingen, Sydväst och Nordost för att säkerställa bemanning i idrottshallar i områden med särskilda behov. Bemanningen ska tillgodose av personal med kompetens inom fritid och/eller socialt arbete, alla dagar i veckan, inklusive kvällar och helger. Förvaltningen fortsätter även erbjuda kostnadsfria aktiviteter under terminer och lov. Under 2026 startas ett pilotprojekt för att utöka det kostnadsfria utbudet och nå

fler unga, med målet att öka den fysiska aktiviteten. Pilotprojektet innebär bland annat att träningspassen Minior och Junior erbjuds kostnadsfritt.

För att dessa insatser ska få full effekt är det avgörande att förvaltningen har en löpande och aktiv dialog med göteborgarna. Detta gäller både under planering och byggnation av nya anläggningar samt i arbetet med att vidareutveckla stödet till föreningslivet och verksamheten på befintliga anläggningar. Endast genom en nära och lyhörd dialog kan stadens verksamhet nå alla invånare och bidra till en mer inkluderande och jämlik stad.

## 4.2 Segregationen i Göteborg ska brytas

I en segregerad stad som Göteborg krävs riktade insatser för att skapa jämlika förutsättningar för invånarna att ta del av anläggningar, föreningar, evenemang och fritidsmöjligheter. Förvaltningen arbetar aktivt för att ta bort hinder som begränsar göteborgarna att ha en meningsfull fritid på lika villkor. För att nå detta är det viktigt att förvaltningens arbete präglas av stadens gemensamma program/planer, såsom program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa, barnrättsplan och handlingsplan för att inga områden ska vara särskilt utsatta

Den digitala plattform som utvecklades under 2025, baserad på förvaltningens boknings- och bidragssystem, kommer att vidareutvecklas under 2026. Syftet är att ge föreningslivet ännu bättre förutsättningar att nå invånare med information och aktiviteter. Kostnadsfria aktiviteter som helgidrott och Skola som arena/Lights On fortsätter att genomföras i samverkan med föreningslivet och andra aktörer för att ge fler möjlighet att hitta en fritidsaktivitet som passar deras behov.

Under 2025 påbörjades arbetet med att ta fram en idrottshallsstrategi som ska ge en helhetsbild av stadens idrottshallar och skapa transparens kring framtida placeringar. Arbetet fortsätter under 2026 med ambitionen att färdigställa strategin under året. Parallellt utvecklas funktionsprogram tillsammans med grundskoleförvaltningen för att säkerställa att alla idrottshallar erbjuder likvärdiga funktioner oavsett geografiskt läge.

Under 2026 planerar förvaltningen även att ta över ansvaret för stadens fritidsbanker, som erbjuder gratis utlåning av sport- och fritidsutrustning. Fritidsbankerna bidrar till att sänka trösklar till aktivitet och gör fler delar av staden till platser för fysisk aktivitet, särskilt i socioekonomiskt utsatta områden där andelen fysiskt aktiva är låg. Därutöver kommer förvaltningen, i samverkan med socialnämnden Nordost och det lokala föreningslivet, att anordna en idrottsföreningsvecka i stadsområde Nordost som en del av sommarlovsaktiviteterna.

För att stärka den långsiktiga ledarförsörjningen inom det ideella föreningslivet fortsätter det unga ledarprogrammet, som sedan 2022 bedrivs i samverkan med RF-SISU Västra Götaland. Programmet prioriterar föreningar i socioekonomiskt utsatta områden och bidrar till att minska ojämlika uppväxtvillkor. Arbetet kompletteras av Tjejsatsningen, som 2025 beviljades utvecklingsbidrag via RF-SISU Västra Götaland. Satsningen riktar sig till tjejer i socioekonomiskt utsatta områden och syftar till att stärka deras förutsättningar för deltagande och långsiktig kvarhållning inom föreningsidrotten.

Förvaltningen kommer även fortsatt arbeta för att skapa fler avgiftsfria och dygnet runt-öppna anläggningar, såsom utegym och aktiva utemiljöer. Ett tillgängligt utbud av kostnadsfria fritidsmöjligheter är särskilt betydelsefullt i grupper som idag är minst fysiskt aktiva. Det är därför viktigt att dessa gruppers behov beaktas tidigt

i planeringen av nya anläggningar. Därtill kommer förvaltningen börja arbeta med ”Mötesplats – hållbar omställning”, som fokuserar på barns delaktighet och att deras perspektiv tas tillvara för att stärka dialogen och utformningen av fritidsverksamhet.

### **4.3 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen**

Kompetensförsörjning är en strategiskt viktig fråga som säkerställer både verksamhetens kvalitet och långsiktiga behov. För att möta framtida krav behöver vi fortsatt arbeta aktivt och strukturerat med att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens. Det innebär att vi inte bara analyserar dagens behov utan även identifierar kommande kompetenskrav. Som förvaltning har vi ett ansvar att skapa goda förutsättningar för medarbetare att växa och utvecklas. Genom ett kontinuerligt och systematiskt arbete med kompetensförsörjning stärker vi vår förmåga att leverera resultat, hantera förändringar och bygga en robust organisation som är väl rustad inför framtiden.

I nuläget bedömer vi att förvaltningen inte står inför några större kompetensförsörjningsutmaningar. Vi fortsätter att vara en attraktiv arbetsgivare och ser ett stort antal sökande till våra utannonserade tjänster. Rekryteringssituationen är i de allra flesta fall god. Vissa tjänster kan ta längre tid att tillsätta, vilket sannolikt beror på konkurrens på arbetsmarknaden och ibland på löneläget. Även om vi inte alltid hittar den exakta kompetensprofil vi initialt söker har vi god tillgång till kvalificerade kandidater och lyckas rekrytera medarbetare med rätt förutsättningar och stor utvecklingspotential. Vi ser inte heller någon förhöjd personalomsättning inom specifika tjänster eller funktioner. Sammantaget innebär detta att vi i dagsläget inte står inför några akuta kompetensförsörjningsutmaningar.

Trots detta fortsätter vi att arbeta proaktivt med kompetensförsörjning för att vara väl förberedda inför framtiden. Förvaltningen har tagit fram en kompetensförsörjningsplan som vi kommer att arbeta vidare med, följa upp, utvärdera och vid behov revidera. I och med att förvaltningen växer kommer också kraven på kompetens att öka inom flera områden. Exempelvis behöver vi utveckla långsiktiga strategier för att tillgodose behovet av badvärdar inför öppningen av nya större simhallar såsom Centralbadet, Kortedala och Askims simhall.

Utöver detta fortsätter förvaltningen att prioritera chefsförsörjning, mottagande av studenter och praktikanter samt arbetet med att erbjuda konkurrenskraftiga och jämställda löner där goda prestationer uppmärksammas. Vi kommer även att ha fortsatt fokus på digitalisering och andra utvecklingsområden som stärker vår verksamhet på sikt.

### **4.4 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist**

Göteborgs Stads arbete med idrott beskrivs i idrottsprogrammet, som består av fyra målområden: idrottsanläggningar, föreningsidrott, idrott på egen hand, samt idrottsevenemang och elitidrott. För varje målområde finns ett mål formulerat; 1) ett större utbud av idrottsanläggningar som används jämlikt, 2) ett ökat och mer jämlikt deltagande i föreningsidrotten, 3) ett ökat och mer jämlikt idrottande på egen hand, 4) ett bredare utbud av idrottsevenemang och en stark elitidrott.

Dessa mål ska stödja programmets övergripande mål om att ”Göteborg ska vara en

levande idrottsstad där stadens alla invånare kan ta del av idrott i olika former”. För att Göteborg ska vara en levande idrottsstad krävs ett arbete på flera fronter samtidigt. Som en grund behöver det finnas en stark och bred föreningsidrott som har förutsättningar att bedriva sin samhällsnyttiga verksamhet. Alla som bor i Göteborg ska känna att de kan vara med i en idrottsförening och de som vill och kan ta nästa steg i sitt idrottande ska kunna göra det. Samtidigt behöver det finnas alternativ för de som vill idrotta på egen hand och på sina egna villkor. Oavsett form på idrottandet är det en förutsättning att det finns platser att utöva idrott på. Idrottsanläggningarna är vitala inslag i stadsmiljön och ska vara tillgängliga för alla.

Förvaltningen arbetar aktivt för att i stadsutvecklingen få till idrottsanläggningar strategiskt rätt i staden för att främja den nära staden med en jämlik hälsa, hållbara livsstilar, gott samnyttjande av lokaler samt evenemang. Vid planering, projektering och byggnation konkretiseras hållbart byggande utifrån stadens miljö- och klimatprogram, avfallsplan och plan för god dagvattenhantering, samt beredskap för förändrat klimat och extremväder. Detta för att få till hållbara, robusta och trygga anläggningar med god nyttjandegrad, flexibilitet och kontinuitet. Under de närmaste åren kommer stor vikt läggas kring att få till ett hållbart centralbad och evenemangsområde.

Förvaltningen kommer utifrån klimatanpassningsplanen se över risker och vidta åtgärder för att mildra effekter av extremväder. Processer gällande behovsbeskrivningar kommer ses över för att värna stadens grönska och försöka utöka krontäckningsgrad och förutsättningar för biologisk mångfald.

## **4.5 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald**

Förvaltningen fortsätter utöka resurser och kompetens kring frågan gällande klimatomställning utifrån målsättningen att stadens klimatutsläpp från inköp inklusive byggnation ska minska med 90 procent.

Under 2026 kommer förvaltningen tydligare styra, stödja, kvalitetssäkra och följa upp mer klimatsmart och cirkulärt byggande med större andel återbruk. Stort fokus kommer ligga på projektering av Centralbadet.

- Från 1 januari 2026 ställs krav på fossilfria byggarbetsplatser för nya byggprojekt. Det innebär att fordon och maskinpark drivs av HVO 100 (förnybar diesel), biogas eller elektrifierade fordon och arbetsmaskiner.
- Målnivån för andel el som produceras av egna solceller 2030 dubblas, från 5 till 10 procent av den egna elförbrukningen 2030.
- Konstgräsfrågan är ständigt aktuell för att minska utsläpp av mikroplaster och nå mer cirkulära flöden utan stor klimatpåverkan och större avfallsmängder. Nationell samverkan med Stockholm, Malmö och Umeå fortsätter och kunskapsutbyte med övriga kommuner och leverantörer bedrivs. Förvaltningens krav på att max hälften av förvaltningens konstgräsplaner får ha gummigranulat kvarstår, liksom begränsad vinterhållning.
- Då konstgräs är en miljöfarlig verksamhet så har kraven på föreningar utökats genom att styra upp arrenden och investeringsbidrag med utgångspunkt i lokaliseringsprincipen och förebyggande åtgärder för att minimera risk för mikroplastspredning från konstgräsplaner.

Förvaltningen kommer under året se över processer och krav vid behovsbeskrivningar och projekteringar för att öka stadens grönska och resiliens gällande klimatanpassning och ökad biologisk mångfald. Därutöver kommer anläggningar ta fram naturinventeringar och skötselplaner för att skydda och utveckla ökad biologisk mångfald.

## **4.6 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov**

I enlighet med idrotts- och föreningsnämndens genomförandeplan är detta mål inte aktuellt för förvaltningen.

## **4.7 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor**

Ett sätt för förvaltningen att ge sina anställda en bra arbetsmiljö är att arbeta med det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM). Förvaltningen har gjort viss förändring i SAM-årshjulet, bland annat genom att aggregera de arbetsmiljöplaner som görs på respektive enhet. Arbetsmiljöplanerna tar upp risker som inte omedelbart kan bli omhändertagna och riskerna identifieras löpande genom återkommande digitala temperaturmätningar, medarbetarenkät, fysiska arbetsmiljöronder, uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet, avgångsenkät och vid dialog på arbetsplatsträffar.

Under 2025 fokuserade förvaltningen på Chefoskopet och har fastslagit en handlingsplan med tre målområden: struktur, målkonflikter och kultur. Arbete med dessa har redan påbörjats. Under 2026 kommer förvaltningen jobba vidare med dessa målområden i syfte att förbättra arbetsmiljön för chefer och därigenom även för förvaltningens medarbetare.

Förvaltningen fortsätter under de närmaste åren arbeta med de mål och insatser som finns i Göteborgs Stads plan för att motverka tystnadskultur. I 2025 års medarbetarenkät har de som uppger att de inte blivit utsatta för hot och våld minskat från 94 procent till 88 procent. Det är främst utsatthet från extern part som anges och en viss minskning från intern part.

Under 2026 kommer förvaltningen arbeta med uppdraget att utbilda alla medarbetare i normedvetenhet och mänskliga rättigheter. Förvaltningens SAM-årshjul innehåller tema och dialogmaterial för respektive arbetsplatsträff (APT) där kränkande särbehandling och trakasserier går igenom med medarbetare årligen. Förvaltningen kommer i år igen medverka i West Pride-paraden och bidra till arbetet att synliggöra det viktiga arbetet med mänskliga rättigheter.

# 5 Uppdrag från kommunfullmäktige i budget 2026

- 5.1 Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden, nämnden för demokrati och medborgarservice och socialnämnderna återkomma med förslag på hur dialogen, förtroendet mellan parterna och stödet till föreningslivet kan förbättras. Framför allt till föreningar i stort behov av administrativt stöd. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen har samordningsansvar för detta uppdrag. Idrott & förening kommer delta i arbetet.

- 5.2 Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnden Nordost och föreningslivet anordna en idrottsföreningsvecka i stadsområde Nordost som en del av sommarlovsaktiviteterna för barn och unga. Återrapportering ska ske till idrotts- och föreningsnämnden**

Förvaltningen kommer tillsammans med socialnämnden nordost och föreningslivet utreda hur uppdraget ska genomföras för att så många barn och unga som möjligt nås i området och uppmuntras till en meningsfull fritid. En tydligare återkoppling om planering och inriktning för uppdraget kommer att göras under första kvartalet 2026.

- 5.3 Socialnämnden Centrum får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden inrätta och driva en fritidsbank där behovet är som störst. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Centrum**

Förvaltningen är mottagare för verksamhetsöverföringen av befintliga fritidsbanker. Således antar förvaltningen även uppdraget att fortsätta arbetet för att upprätta en fritidsbank i centrum.

#### **5.4 Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att införa ett grundstöd till föreningar. Återrapporteringen ska ske till idrotts- och föreningsnämnden**

En utredning kommer att genomföras under året innan stödet implementeras i anvisningar och stödsystem.

#### **5.5 Socialnämnden Hisingen, socialnämnden Sydväst och socialnämnden Nordost får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden säkerställa att idrottshallar i områden med behov bemannas med personal inom fritid och/eller socialt arbete alla dagar i veckan inklusive kvällar och helger**

Socialnämnderna Hisingen, Sydväst och Nordost har huvudansvaret för detta uppdrag. Idrott & förening kommer delta i arbetet.

#### **5.6 Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, idrott- och föreningsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, Higab, Göteborg Energi AB, Göteborgs hamn AB och Liseberg AB får i uppdrag att redovisa hur de kan uppnå 90 procent minskad klimatpåverkan från byggnationer**

Resursförstärkning gällande byggande med ökad miljö- och klimathänsyn är rekryterad. Klimatberäkningar för nybyggnationer har tagits fram och från 1 januari 2026 ställs krav på fossilfria byggarbetsplatser. 2026 kommer samverkan med övrig byggande förvaltningar och bolag intensifieras. Målsättningen är att utifrån samverkan utveckla samstämmiga krav och arbetssätt för att påskynda omställningen. Förvaltningen kommer arbeta fram tydligare indikatorer, fastställa nuläge samt se över kravställningar och uppföljning för att minimera byggprojektens klimatpåverkan.

#### **5.7 Stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, idrotts- och föreningsnämnden, AB Framtiden och Göteborgs hamn AB får i uppdrag att ta fram skötselplaner för kommunal naturmark i syfte att öka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster**

Förvaltningen har en beslutad anvisning gällande biologisk mångfald. Anvisningen innehåller bilagor för att göra enkla naturvårdsinventeringar och skötselplaner. Förvaltningen kommer under 2026 att fortsätta arbetet med att ta fram

skötselplaner för anläggningar. Vidare deltar förvaltningen i en rad staden-nätverk kring naturfrågor.

- 5.8 Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden och Göteborg & Co AB skapa vinterplatser i Göteborg, exempelvis genom isbanor och vinterlek. Satsningen villkoras med att medfinansiering från andra aktörer sker. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden**

Stadsmiljönämnden har huvudansvaret för detta uppdrag. Idrott & förening kommer delta i arbetet.

- 5.9 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att arbeta in långsiktiga ekonomiska, ekologiska och sociala risker i samband med den årliga samlade riskbilden**

Inom ramen för arbetet med budget 2026 har förvaltningen gjort en riskanalys och tagit fram en samlad riskbild. Dessa risker inkluderar både ekonomiska, ekologiska och sociala risker. Nämndens samlade riskbild återfinns i bilaga 7.

- 5.10 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att i samverkan med stadsfastighetsnämnden genomföra åtgärder för att få fler att välja cykel för att pendla till arbetet. Arbetet ska ske utifrån lokala förutsättningar och behov. Lokala arbetstagarrepresentanter ska involveras i genomförandet. Återrapporteringen ska ske till respektive nämnd/bolagsstyrelse**

Förvaltningen kommer att i samverkan med stadsfastighetsnämnden ta sig an och genomföra uppdraget.

- 5.11 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att, utifrån sina specifika förutsättningar, säkerställa cirkulär hantering av inventarier och arbetskläder. Göteborgs Stads Leasing AB ska i samverkan med stadsmiljönämnden leda och stödja arbetet**

Förvaltningen kommer att i samverkan med Göteborgs Stads Leasing ta sig an och genomföra uppdraget.

### **5.12 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att upplåta de förtidsröstningslokaler och vallokaler som efterfrågas av valnämnden för att säkerställa tillgång till vallokaler över hela Göteborg**

Förvaltningen kommer, vid förfrågan av valnämnden, erbjuda lokaler utifrån valnämndens behov.

### **5.13 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att utifrån 2025 års analyser av inköp i Göteborgs Stads spendrappport och miljöspendrapport inarbeta förbättringar avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet med mål om att minska konsumtionen i ordinarie arbete och uppföljning. Inköps- och upphandlingsnämnden ska bistå i detta arbete**

Målet för 2026 är att, med hjälp av Inköps- och upphandlingsnämnden, fortsätta arbetet med att bibehålla och att öka kostnadsmedvetenheten inom förvaltningen.

De största inköpen för förvaltningen är entreprenadupphandlingar. I dessa koncentrerar sig förvaltningen på att hålla kostnader nere utan att dra ner på kvalité och hänsyn till miljö och arbetsförhållanden.

Övriga inköp sker via stadens upphandlingar.

### **5.14 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att understödja och bidra till Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020–2030**

Förvaltningen har för avsikt att växla upp samverkan och skapa nya samarbetsformer med Framtidskoncernen under 2026, som bidrar till att understödja strategin för utvecklingsområden 2020–2030.

# 6 Uppdrag från idrotts- och föreningsnämnden i 2026 års genomförandeplan

## 6.1 Utvärdera mandatperiodens särskilda satsning på flickors och kvinnors idrottande

Förvaltningen kommer utvärdera projektet SheMoves som underlag för beslut om eventuell fortsatt verksamhet efter avslutad projekttid. Projektet, som pågår mellan 2023-2026, är en särskild satsning som riktar sig mot flickor och kvinnors idrottande.

## 6.2 Att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med ett förslag på hur idrotts- och föreningsförvaltningen kan stötta de föreningar som aktivt arbetar för att aktivera ungdomar i breddverksamhet

Förvaltningen kommer att arbeta med att fortsätta utveckla unga ledarprogrammet för att hitta nya roller som bidrar till att aktivera fler ungdomar i breddverksamheten.

## 6.3 Undersöka hur våra anläggningar kan bli ett nav för meningsfull fritid i närområdet i samarbete med socialnämnder och grundskolenämnd

Förvaltningen ska, i samarbete med social- och grundskolenämnder, kartlägga behov och förutsättning för att våra anläggningar ska kunna bidra till en meningsfull fritid. Uppdraget kommer omhändertas inom ramen för uppdraget från kommunfullmäktige om att bemanna idrottshallar belägna i områden med behov, med personal inom fritid och/eller socialt arbete alla dagar i veckan inklusive kvällar och helger.

## 6.4 Förvaltningens personal utbildas i normmedvetenhet/mänskliga rättigheter

Förvaltningen har ett pågående arbete med att stärka normmedvetenheten och kunskap om mänskliga rättigheter i verksamheten. Arbetet fokuserar på att synliggöra normer, främja inkludering och skapa en mer tillgänglig och trygg miljö för både medarbetare och besökare. Under 2026 kommer bland annat obligatoriska utbildningar att genomföras för medarbetare och chefer. Dialogunderlag för enhetsgrupper kommer att erbjudas.

## 7 Program och planer

I Göteborgs Stad finns ett stort antal program och planer som styr stadens verksamheter och som anger en politisk viljeinriktning för vad som ska uppnås. Av dessa är Göteborgs Stads idrottsprogram det viktigaste för nämndens verksamhetsområde. Även Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa är ett prioriterat program för förvaltningen, då det ligger mycket nära förvaltningens grunduppdrag.

Utöver dessa finns många program och planer som berör förvaltningens verksamhet och prioriteringar bland dessa kommer göras löpande under året utifrån givna ekonomiska och personella förutsättningar.

# 8 Resursfördelning

## 8.1 Effektiv resursanvändning

Göteborgs Stad har i enlighet med kommunallagen beslutat om en riktlinje för god ekonomisk hushållning. Idrotts- och föreningsnämnden har ett ansvar att bidra till en långsiktig ekonomisk utveckling för staden. Detta efterlevs genom en effektiv och ändamålsenlig hantering av tillgängliga resurser och ett utfall som ryms inom tillgängligt ekonomiskt utrymme. Kostnader som uppstår i verksamheten ska vara motiverade och bidra till att nämndens uppdrag uppfylls. En rimlig nivå av god intern kontroll ska föreligga. Kravet på ekonomi i balans gäller på både kort och lång sikt vilket innebär att den ekonomiska styrningen ska säkerställa att det egna kapitalet över tid överensstämmer med den nivå som beslutats av kommunfullmäktige i Göteborgs Stad.

Varje ansvarsområde på förvaltningen har i uppdrag att hitta sätt att effektivisera inom sitt område. Förvaltningen har under 2025 bland annat arbetat med effektivisering genom processutveckling och digitalisering. Under 2026 kommer förvaltningen fortsätta att arbeta med detta. AI och robotisering är möjligheter som delvis redan används och som kommer fortsätta utredas och eventuellt implementeras. Automatisering av föreningsbidrag är ett särskilt viktigt område som har påbörjats under 2025 och som kommer att fortsätta under 2026.

Arbetet med energieffektivisering kommer fortsätta. Bemanning och resursutnyttjande är också ett område som är i blickpunkten och i enlighet med kommunfullmäktiges budget kommer presidiet göra en prövning av alla anställningar ovanför första linjens chef.

## 8.2 Driftbudget

Idrotts- och föreningsförvaltningen budgeterar för ett nollresultat 2025.

Konjunkturedgång med tillhörande kostnadsökningar har påverkat kostnadsläget. Kostnadshöjningar inom VA, avfall och fjärrvärme har påverkat kostnaderna för förvaltningens anläggningar. Sänkt personalomkostnadspålägg påverkar driftbudgeten positivt.

### **Tillkommande anläggningar**

Under 2025 har vissa byggprojekt som ingick i budgeten inte kunnat påbörjas. Dessa planeras istället att starta under 2026. Förseningen beror främst på faktorer såsom bygglovsprövningar, överklaganden, konkurser och andra administrativa processer.

De tillkommande driftkostnaderna för 2025 uppgick till 4 010 tkr. Av detta belopp har 3 850 tkr erhållits som kommuninternt bidrag. Resterande del kommer att ansökas om och läggas till som en utökning av ramen. För 2026 beräknas motsvarande kostnader uppgå till 7 855 tkr. Även dessa medel kommer att ansökas om.

### **Rivning och sanering**

I samband med att investeringar görs uppstår rivnings- och saneringskostnader. Dessa kostnader ska belasta driftbudgeten enligt Rådet för kommunal redovisningsrekommendation. Under 2026 bedöms denna kostnad inrymmas inom de 25 mnkr som förvaltningen har blivit tilldelade.

### **Detaljplanekostnader**

För att kunna investera och bygga tillkommer en kostnad för arbete med detaljplaner. Även dessa kostnader belastar driftbudgeten och bedöms inrymmas i de tilldelade 25 mnkr.

## **8.3 Kontant föreningsstöd**

### **Förslag till förändringar av föreningsbidragen från och med 2026**

Varje år, i samband med budget, föreslår förvaltningen förändringar av anvisningarna för föreningsbidrag för att bättre möta föreningslivets behov, samt politiska mål och uppdrag. I bilaga 2 framgår alla förändringar av regelverket för föreningsbidrag som föreslås från och med 2026 och syftet med respektive förändring.

### **Föreningsstödsbudget 2026**

Förvaltningen har valt att dela in föreningsbidragsbudgeten i tre delar; aktivitet, anläggning och verksamhet. Syftet är att kunna arbeta flexibelt mot föreningslivet och samtidigt underlätta vid analys och kommunikation inom respektive del. Det kan finnas flera bidragstyper inom varje sektion. Prioriterat i beviljande av föreningsbidrag är att långsiktigt stärka föreningarna för att nå ett hållbart föreningsliv. Under 2026 är förvaltningens totala budget för föreningsbidrag cirka 158 000 tkr. Detta inkluderar, förutom rena föreningsbidrag, Ideella offentliga partnerskap (IOP:er), utbildningsinsatser för föreningslivet, samt ledarskapsprogram. Jämfört med 2025 utökas föreningsbidragsbudgeten med en indexhöjning om 500 tkr, 3 000 tkr för en ökad satsning på elitidrott, 3 000 tkr för att säkerställa ridsportens förutsättningar samt 3 000 tkr för ett grundstöd till föreningar.

Under 2026 kommer förvaltningen att genomföra särskilda satsningar, som delvis fördelas genom föreningsbidrag. Förvaltningen fortsätter att rikta stöd till ridsporten för att möta kostnadsökningar kopplade till anläggningar. Under året ska förvaltningen även utreda och utveckla ett grundstöd till föreningslivet i enlighet med uppdraget. Vidare kommer det även ske satsningar som syftar till att stärka elitidrottsmiljön i Göteborg.

## **8.4 Investeringsbudget**

Investeringsbudgeten för 2026 ökar i jämförelse med tidigare år. Det beror framför allt på att sex större anläggningar, idrottshallar och simhallar, är under produktion samt att Centralbadet går in i projekteringsfas.

De större pågående projekten har blivit förskjutna i byggstart vilket innebär att nomineringen för 2026 i huvudsak överensstämmer med beslutad ram för investeringar men får till följd att projekten kommer att belasta 2027 i större omfattning än planerat.

Investeringsområde	Varav nyinvestering	Varav reinvestering	2026
Idrottshallar	102	124	226
Isanläggningar	10	14	24
Sim- och badanläggningar	109	115	224
Bollplaner	25	43	68
Idrottsområden	106	0	106
Centralbadet och relaterade projekt	149	0	149
Övriga investeringar	92	61	153
<b>Totalt bruttoinvesteringar</b>	<b>593</b>	<b>357</b>	<b>950</b>

Nedan följer en mer detaljerad uppställning av respektive investeringsområde.

### 8.4.1 Nyinvesteringar

Nämndens investeringsbudget är uppdelad på nyinvesteringar respektive ersättnings/reinvesteringar. I enlighet med beslutad ekonomistyrning ska nämnden årligen, och senast i mars, redovisa förändringar i investeringsbudgeten. Förvaltningen kommer i särskilt ärende och enligt anvisningar från stadsledningskontoret, att redovisa aktuella förändringar.

Det beslutade investeringsutrymmet för 2026 är totalt 950 mnkr, vilket inkluderar:

- Nyinvesteringar: 593 mnkr
- Reinvesteringar: 357 mnkr

Större nyinvesteringar som pågår eller ligger i detaljplanefas under 2026 inkluderar nedanstående.

#### Idrottshallar, 102 mnkr

- Pågående större projekt; Masthuggskajens sporthall, Backavallens sporthall
- Pågående detaljplanearbete för sporthallar; Jaegerdorffsplatsen, Backaplan, Västerhedsskolan, Rosendal

#### Isanläggningar, 10 mnkr

- Förstudie på ny ishall Fjällboplan

#### Sim- och badanläggningar, 109 mnkr

- Pågående större projekt; Kortedals simhall,
- Pågående detaljplan; Ny simhall i Torslanda

#### Bollplaner, 25 mnkr

- Planerade projekt enligt plan

#### Idrottsområden, 106 mnkr

- Pågående projekt; Norra läktaren på Ruddalen
- Härutöver planeras ytterligare investeringar i Skatås, Torslanda och Majvallen

#### Centralbadet och relaterade investeringar, 149 mnkr

- Nytt centralbad och sporthallar; projektering av vinnande arkitektförslag parallellt med pågående planprogram och detaljplan
- Heden - tillfällig ersättning för Valhalla IP, elit dam och herr, under produktion
- Ny arena - som ersättning för Valhalla IP prövas möjlighet till ny detaljplan i Kviberg

#### Övriga investeringar, 92 mnkr

- Här planeras bland annat investeringar på Säve näridrottsplats och Varpaplan, samt solceller på Askims ishall och Lindåshallen

### **8.4.2 Reinvesteringar**

I reinvesteringar ingår reinvesteringar såväl som ersättningsinvesteringar. Budgeten uppgår till totalt 357 mnkr för 2026, vilket inkluderar:

- Reinvesteringar: 61 mnkr
- Ersättningsinvesteringar: 296 mnkr

Större reinvesteringar/ersättningsinvesteringar som planeras eller pågår under 2026 inkluderar:

- Idrottshallar 124 mnkr; Slottsskogens sporthall i produktion
- Isanläggningar 14 mnkr; detaljplan för Rambergsrinken som beräknas vara klar 2026
- Sim- och badanläggningar 115 mnkr; Askims simhall i produktion
- Bollplaner 43 mnkr; Byte av konstgräs på nominerade planer
- Idrottsområden; se nyinvesteringar
- Centralbad och relaterade projekt; se nyinvesteringar
- Övriga investeringar; se nyinvesteringar
- Reinvesteringar; 61 mnkr, beslutas årligen utifrån underhållsplanering och de behov som uppstår i verksamheten