

## **Beslutsärende punkt 21**

Handlingsplan utifrån ägardialog för Förvaltnings AB GöteborgsLokaler

### **Förslag till beslut**

att fastställa handlingsplan för Förvaltnings AB GöteborgsLokaler utifrån genomförd ägardialog den 27 april 2017.

---

## Handlingsplan för Förvaltnings AB GöteborgsLokaler utifrån ägardialog 2017

---

### Ärendet

Ägardialogerna är det viktigaste instrumentet för god ägarstyrning och utgör ett strategiskt forum för framtids- och utvecklingsfrågor i relationen moder- respektive dotterbolag.

### Rollen som moderbolag i koncernen

I Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag anges att ägarstyrning över stadens bolag ytterst handlar om att medverka till att kommunfullmäktiges mål och riktlinjer genomförs. Det förutsätts ske genom en aktiv och närvarande dialog och ett konstruktivt och främjande arbetssätt. Ägardialogen har sin utgångspunkt i möten där styrelse möter styrelse i syfte att stärka och tydliggöra den politiska styrningen av bolaget. I uppdraget att företräda ägaren ligger också att vid behov tydliggöra ägarens mål med verksamheten och att stödja dotterbolagen i genomförandet. Det åligger även Higab AB att återföra väsentlig och strategisk information till Stadshus AB.

### Handlingsplan

Utifrån ägardialogen med GöteborgsLokaler den 27 mars har denna handlingsplan sammanställts som beskriver aktiviteter, ansvar och tidsplan. Utifrån det nya ägardirektivet och den ägardialog som Stadshus genomförde med Higab den 30 maj ska förslag på nya ägardirektiv tas fram i samråd med respektive dotterbolag. Likaså ska en fördjupad analys genomföras av lokalkoncernens samlade investeringsverksamhet och finansiella utveckling under en 10-års period. Inom HR-området ska en plan tas fram för hur utvecklingen inom personalområdet gällande antalet medarbetare kommer att ske de närmaste fem åren.

### Ekonomiska konsekvenser och de av staden beslutade perspektiven

Ärendet innehåller i sig inga specifika delar som behöver belysas utifrån ekonomiska konsekvenser eller stadens utpekade perspektiv.

## Handlingsplan för Förvaltnings AB GöteborgsLokaler utifrån ägardialogen 27 mars 2017

### Handlingsplan beslutad på Higab AB styrelsemöte den 27 september 2017

Aktivitet	Ansvar	Tidplan
<p><b>Långsiktig finansiell uthållighet</b>  <b>Investeringsplan 2018-2027</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ekonomiska påfrestning</li> <li>- Konkreta åtgärder som behöver vidtas för att uppnå långsiktig ekonomisk hållbarhet</li> </ul>	Styrelsen för Förvaltnings AB GöteborgsLokaler	<p><b>Behandlas</b>            I styrelsen för Higab            29 november 2017</p>
<p><b>Översyn ägardirektiv</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Upprätta förslag till ägardirektiv</li> </ul>	Styrelsen för Higab AB	<p><b>Beslutas i KF före 2018 års            årsstämma</b></p>
<p><b>Återkoppling – Selma stad</b>            Ge en aktuell lägesbild över uppdraget med            Selma stad</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stadsdelshus (kvarter A)</li> <li>- Byggnader för handel och vård (kvarter D)</li> <li>- Parkeringsdäck (kvarter D)</li> </ul>	Styrelsen för Förvaltnings AB GöteborgsLokaler	<p><b>Uppföljning</b>            Ägardialogen 2018</p>
<p><b>HR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utvecklingen inom personalområdet gällande antalet medarbetare de närmaste fem åren</li> <li>- Risk för kompetensbrist – Inom vilka områden?</li> </ul>	Styrelsen för Förvaltnings AB GöteborgsLokaler	<p><b>Uppföljning</b>            Ägardialogen 2018</p>

#### Expedieras

Förvaltnings AB GöteborgsLokaler  
 Stadshus AB