

## **Beslutsärende punkt 10**

Mål och inriktningsdokument för lokalkoncernen och Higab 2018

### **Förslag till beslut**

att godkänna förslag till Mål och inriktningsdokument för lokalkoncernen och Higab 2018

Förslag till

## Mål och inriktningsdokument för Lokalkoncernen och Higab

### Inledning

Detta dokument utgör underlag för vd inför upprättande av verksamhetsplan och budget för 2018.

### Övergripande

Dokumentet bygger på den av S, mp och V föreslagna budgeten för 2018 och på gällande ägardirektiv för Higab samt på det uppdrag som följer av att Higab är moderbolag till GöteborgsLokaler, Parkeringsbolaget och Älvstranden Utveckling AB.

Föreslagen budget ska hanteras utifrån de punkter som äger relevans för bolaget och koncernen. Detta innebär att prioritering ska ske så att den/de nämnder som fått processägaransvar har att initiera åtgärderna i första hand och bolaget fokuserar på det som gäller alla nämnder/styrelser, samt det som styrelsen uttalat särskilt i detta dokument.

### Higabs två roller

Higab har två roller, moderbolag för lokalkoncernen samt den egna rollen som fastighetsförvaltare. Vd:s verksamhetsplan ska struktureras utifrån dessa båda roller, så att det klart framgår vad som äger giltighet för respektive roll.

### Higab som moderbolag

I denna del av verksamhetsplanen ska åtgärder tas fram som leder bolaget in i en aktiv moderroll så att koncernen stärks. Åtgärderna ska bidra till att koncernen skapar fördelar genom samordning och effektivisering, samt att koncernens ledningsarbete utvecklas i enlighet med sitt nya ägardirektiv.

### Higab som fastighetsförvaltarbolag

I denna del av verksamhetsplanen ska åtgärder tas fram som leder bolaget till en stärkt position som strategiskt verktyg inom fastighetsområdet i utvecklingen av Göteborgs Stad. Vad det innebär skall tydligt framgå för Higabs båda uppgifter; (1) att aktivt främja och tillgodose fastighetsbehov för mindre företag och organisationer och (2) att vårda och förvalta fastigheter med stort kulturhistoriskt värde.

### Prioriteringar 2018

Särskild vikt ska läggas vid följande områden:

- åtgärder som bidrar till att stadens klimatmål kan nås enligt fastställd tidplan
  - All nyproduktion ska utföras enligt Miljöbyggnad Silver
  - Material och produkter som används i bygg- och underhållsprojekt ska uppfylla kriterierna i Göteborgs Stads kemikalieplan
  - Ansluta ytterligare en fastighet till Fjärrkyla
  - Utföra minst en solcellsinstallation i vårt fastighetsbestånd
  - Genomföra energieffektiviseringsprojekt för minst 10 miljoner kr
- åtgärder som leder till att bolaget utvecklas mot en aktivare roll i stadsutvecklingen
  - Inventera Higabs fastigheter för att konstatera vilka byggrätter som finns tillgängliga inom gällande detaljplan
  - Ta fram en utvecklingsplan för Slakthusområdet utifrån genomförd omvärldsanalys med tänkbara inriktningar på verksamheter som kan vara lämpliga i området
  - Delta och driva arbetet med att utveckla ett samhällsbyggnadshus i kvarteret Traktören
- åtgärder som bidrar till ett starkt företagsklimat med ökad sysselsättning som följd
  - Utveckla koncept för att möjliggöra för fler företagare att hitta lokaler och skapa ett starkt nätverk
  - Sjätsätta ny hyresmodell för flexibla hyresavtal
  - Påbörja arbetet med en utvecklingsplan för Grimmereds Industriby

## Bolagets ekonomi

Budgeten ska tydligt spegla de effektiviseringar och de satsningar som följer av verksamhetsplanen, samt redovisa framtida utveckling för såväl moderbolaget i sin helhet som för Higab som fastighetsförvaltarbolag.

Göteborg 2017-09-27

Styrelsen för Higab