Information
Utfärdat 2026-10-28
Diarienummer GBGC-2026-00552

Handläggare
Jesper Pamp
Telefon: 031-368 40 22
E-post: jesper.pamp@goteborg.com

Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll 2026

Inledning

Enligt § 29 i Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll ska styrelser årligen utvärdera och vid behov stärka effektiviteten i det egna systemet för styrning, uppföljning och kontroll. I detta ingår att styrelsen tar del av resultatet från genomförda interna uppföljningar, extern revision samt iakttagelser från annan tillsyn. Resultatet av utvärderingen ska redovisas i årsrapporten tillsammans med en samlad bedömning av om bolagets system för styrning, uppföljning och kontroll fungerar på ett betryggande sätt.

Som stöd för årets utvärdering har bolaget utgått från stadens utvärderingsmall samt från gällande styrdokument, däribland Göteborgs Stads vägledning för styrning, uppföljning och kontroll samt bolagets affärsplan och internkontrollplan.

Bolagets förslag till sammanfattande bedömning

Göteborg & Co bedömer sammantaget att bolagets system för styrning, uppföljning och kontroll är ändamålsenligt och fungerar på ett betryggande sätt. Styrmodellen utgår från bolagets ägardirektiv, mål och uppdrag och bygger på en etablerad årlig process för planering, genomförande och uppföljning. Under 2026 har utvecklingsarbetet framför allt inriktats på att stärka systematiken i hanteringen av politiska mål och uppdrag samt att tydligare integrera riskarbetet i verksamhetsplaneringen.

Systemet för styrning och uppföljning möjliggör en tydlig linje från strategiska mål till genomförande och uppföljning. Indikatorer används för att bedöma måluppfyllelse inom såväl bolagets verksamhetsmål som hållbarhetsmål. Ekonomistyrningen har fortsatt fokus på budget i balans och kostnadsmedvetenhet, vilket ger stabilitet i en tid präglad av förändring i omvärld och verksamhetsförutsättningar.

Stadsrevisionens tidigare granskningar bekräftar att bolaget har ett tillfredsställande styr- och uppföljningssystem. Bolaget fortsätter kontinuerligt att utveckla arbetssätten för att ytterligare stärka intern kontroll och riskhantering.

Utvecklingsarbete under året

Mål och uppdrag

Bolaget arbetar aktivt med mål och uppdrag från fullmäktige, med utgångspunkten att uppdragen ska prioriteras och är överordnade övriga uppdrag från styrelsen. Plan för omhändertagandet beskrivs på övergripande nivå i styrelsens genomförandeplan, som biläggs bolagets affärsplan.

Bolagets ledningsgrupp fördelar ansvar och resurser för omhändertagandet utifrån respektive ansvarsområde. Bolaget rapporterar löpande framdriften i bland annat uppföljnings- och årsrapporter, enligt stadens rutiner. Uppdrag återrapporteras till styrelsen innan de formellt avslutas i rapporteringen till kommunstyrelsen.

I slutet av 2025 beslutade Göteborg & Co:s ledningsgrupp att göra en särskild insats med fokus på att utveckla struktur och arbetssätt kring bolagets interna hantering av mål och uppdrag från kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Arbetet har pågått under året och exempelvis inneburit framtagande av bolagsinterna uppdragsbeskrivningar samt återkommande nedslag för statusuppdatering och kunskapsdelning i ledningsgruppen. Arbetsprocessen utvärderas och justeras under året, med målet att ha en struktur på plats inför omhändertagande av mål och uppdrag i kommande budget för 2027.

Förväntade resultat på längre sikt är bland annat följande:

- Bolaget genomför uppdragen på ett sätt som motsvarar förväntningar och förvaltar ägarens förtroende för bolaget
- Genomförandet av uppdragen sprids över arbetsåret och ger en mer effektiv resurssättning
- Ledningsgruppen når en samstämmig bild av prioriteringar och genomförandenivå
- Synliggörandet av uppdragen leder till kunskapsutbyte och mer kvalitativa resultat

Riskanalys och intern kontroll

Omvärldsfaktorer till följd av pandemin samt organisationsförändringar efter genomförandet av 400-årsjubileet är några exempel på förutsättningar som påverkat bolagets strategiska utveckling de senaste åren. Ett pågående utvecklingsarbete syftar till att ta ett omtag kring riskanalysen för att bättre spegla de förändringar bolaget genomgått. Vidare har stadsrevisionen vid tidigare granskningar påtalat att bolagets riskanalys skulle kunna kopplas tydligare till bolagets målsättningar samt Destinationsutvecklingsprogrammet. Det övergripande målet med utvecklingsarbetet är att kvalitetssäkra och effektivisera bolagets arbete med risk och kontroll. Fullmäktiges uppdrag i budget 2026, att stärka hållbarhetsperspektiven i riskanalysen, är en inkluderad del av utvecklingsarbetet.

Utvecklingsarbetet utgår från systematiskt riskarbete enligt stadens riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll. Under året har workshops genomförts med samtliga affärsområden och stödfunktioner, där medarbetarna arbetat med riskidentifiering och riskvärdering utifrån bolagets förmåga att utföra sitt uppdrag och nå sina mål. Arbetet fortlöper under hösten och integreras i budget- och affärsplaneprocessen, inför beslut om samlad riskbild och internkontrollplan i styrelsen senast i februari.

Göteborg Stads program för destinationsutveckling 2023-2030

Halvtidsutvärderingen av destinationsutvecklingsprogrammet visar hur uppföljning används för att identifiera utvecklingsbehov och anpassa den fortsatta styrningen. Utvärderingen har legat till grund för justerade målvärden och kompletterande indikatorer, vilka godkändes av kommunfullmäktige i juni 2026. Samtidigt har behov identifierats av att öka kännedomen om programmet, tydliggöra sambandet mellan

programmets mål och handlingsplanernas aktiviteter samt stärka samverkan med framför allt de stadsutvecklande förvaltningarna.

Slutsats

Göteborg & Co bedömer sammantaget att bolagets system för styrning, uppföljning och kontroll är väl fungerande och ändamålsenligt, samt att det utvecklas kontinuerligt i takt med förändrade förutsättningar.

Bolagets fortsatta förbättringsarbete inriktas på att stärka sambanden mellan mål, uppdrag, risker och aktiviteter samt att följa upp effekterna av utvecklade arbetssätt. De identifierade förbättringsområdena bedöms kunna hanteras inom ramen för den ordinarie styrningen och förändrar inte den samlade bedömningen att systemet fungerar på ett betryggande sätt.

Bilagor

1. Mall utvärdering av system for styrning uppföljning och kontroll