POSEIDON

Styrelsehandling 13b
Datum 2026-03-31
Bilaga 1

Rapport angående inköp och upphandling 2025

Klicka eller tryck här för att ange datum.

Bakgrund och syfte

Denna rapport har som syfte att på en övergripande nivå beskriva Poseidons inköp och upphandlingar. Som stöd för att ta fram rapporten används framförallt information från inköpsanalyssystemet KMD, upphandlingsverktyget TendSign och fakturasystemet Proceedo. Det dataunderlag och den metod som har tillämpats bedöms vara tillförlitliga och ge en korrekt övergripande bild av inköpen inom Poseidon under 2025. På grund av kontinuerlig förbättring och utveckling av dataunderlag och metod kan siffrorna från tidigare år inte jämföras rakt av med årets rapport.

Poseidon är en decentraliserad beställarorganisation med en centraliserad upphandlingsfunktion som projektleder företagets upphandlingar över gränsvärdet för direktupphandling och stöttar verksamheten i deras inköp och direktupphandlingar.

Poseidon samverkar på egen hand och genom Framtidenkoncernen med Göteborgs Stads inköpsfunktion och använder de ramavtal som deras inköpscentral tillhandahåller. Poseidon använder även Göteborgs Stads Leasing (GSL) för leasing och inköp av fordon. Nyproduktion hanteras av Framtiden Byggutveckling.

Poseidon använder sig även av inköpscentraler som inte är kopplade till Göteborgs Stad. Framförallt används allmännyttans inköpscentral (HBV) och till viss del har även ramavtal från Sveriges kommuner och regioners inköpscentral (ADDA) använts.

Inköpsvolym

Den totala inköpsvolymen till externa leverantörer under året uppgick till drygt 1 miljard kronor[1]. I det beloppet är interna transaktioner, såsom överföringar inom Framtidenkoncernen och betalningar till Göteborgs Stad, borträknade.

Inköpsvolym per distrikt/avdelning
I tabellen nedan framgår extern spend[2] per avdelning och distrikt samt för Poseidon totalt för de tre senaste åren.

[1] 1 041 458 642 SEK
[2] "Extern spend" avser organisationens totala inköpsvolym under en given period där utbetalningar gjorts i samband med Poseidons anskaffning av varor, tjänster, entreprenader, hyror m.m. Poseidon följer Göteborgs stads definition som beskrivs mer ingående i Göteborgs Stads årliga spendrapport.

Extern spend	2023	2024	2025	Andel av total spend 2025
Fastighetsutveckling	311 126 738	238 298 265	209 387 436	19,00%
Distrikt Angered	215 267 226	160 724 696	170 123 118	15,44%
Distrikt Väster	145 208 740	133 016 118	154 339 958	14,00%
Distrikt Centrum	108 563 828	111 190 556	124 591 632	11,30%
Distrikt Hisingen	95 765 087	82 176 676	110 981 993	10,07%
Distrikt Kortedala	121 288 631	87 512 356	106 854 408	9,70%
Distrikt Öster	104 529 683	102 613 045	103 464 065	9,39%
Distrikt Backa	75 051 250	51 019 307	51 801 799	4,70%
HR	34 736 288	35 799 287	37 860 943	3,44%
Administrativ Utveckling	18 780 190	24 501 410	19 855 680	1,80%
Förvaltningsutveckling	9 029 250	9 991 232	8 633 417	0,78%
Kommunikation	4 325 734	4 191 112	3 607 381	0,33%
VD	2 573 081	558 761	648 907	0,06%
Poseidon totalt	**1 246 245 726**	**1 041 594 846**	**1 102 150 737**	**100%**

I tabellen framgår att avdelningen Fastighetsutveckling som driver större ombyggnadsprojekt med mera har högst extern spend och följs därefter av våra bostadsdistrikt.

Inköpsvolym per Inköpskategori

Byggnader är den absolut största inköpskategorin följt av okategoriserat[3], samt därefter markanläggningar.

Kategorier	2023	2024	2025	Andel av total spend 2025	Antal leverantörer 2025[4]
Byggnader	809 712 606	638 959 277	659 049 801	59,80%	248
(OKATEGORISERAT)	21 559 681	36 253 391	116 137 811	10,54%	513
Väg, mark & markanläggningar	145 515 020	114 587 027	96 797 166	8,78%	88
Facility management & lokalhyra	72 169 318	78 698 573	75 401 117	6,84%	103
Administrativa & externa tjänster	39 300 413	42 254 900	37 236 737	3,38%	216
Icke-adresserbar spend[5]	19 126 901	31 970 230	24 390 196	2,21%	56
Tekniska konsulter	48 246 299	27 252 489	23 786 931	2,16%	77
Tekniska anläggningar	43 310 939	29 610 729	22 105 433	2,01%	72
IT & kommunikation	18 507 216	16 567 107	16 839 595	1,53%	55
Livsmedel & måltider	6 617 644	8 693 277	11 125 860	1,01%	37
Fordon, maskiner & transport	9 995 577	6 211 345	7 268 213	0,66%	97
Omsättningsvaror	10 069 564	9 453 123	6 540 063	0,59%	109
Övrigt (framförallt utemiljö) [6]	1 851 736	1 014 227	5 346 664	0,49%	41
Vuxenutbildning	262 812	67 127	125 150	0,01%	5

Ovanstående tabell visar på ett övergripande plan Poseidons inköpskategorier. Inköpsdata över kategorier är inte helt rättvisande, då inköpsanalyssystemet kategoriserar inköpen genom att tolka ord på fakturorna och koppla kostnaden till de olika kategorierna. Utöver det är kategorierna är framtagna utifrån Göteborgs Stads inköp som helhet. I vissa fall kan det därför bli fel kategori för Poseidon. Trots detta ger tabellen en god övergripande bild över vilka områden som är strategiskt viktiga för Poseidon.

[3] Skälet till att vissa kostnader hamnar i kategorin ”Okategoriserat” är att inköpsanalyssystemet inte tolkar alla benämningar på leverantörernas fakturor på ett kategorisernbart sätt. Majoriteten av dessa kostnader ska ligga i kategorin byggnader.

[4] Samma leverantör kan leverera varor och tjänster som landar i olika kategorier.

[5] I kategorin ”Icke-adresserbar spend” hamnar kostnader där det inte finns möjlighet konkurrensutsätta kostnaden eller påverka utbetalningen.

[6] Denna kategori heter ursprungligen ”Vård och Omsorg” och beror på att vård av utemiljö/markvård kategoriseras som vård. Namnet på kategorin har därför ändrats för att undvika missförstånd.

Antal leverantörer och fakturor
Antalet leverantörer uppgår 2025 till 740 stycken, vilket är en liten minskning från 2024 då antalet externa leverantörer uppgick till 763 stycken. Antalet fakturor ökar jämfört med 2024.

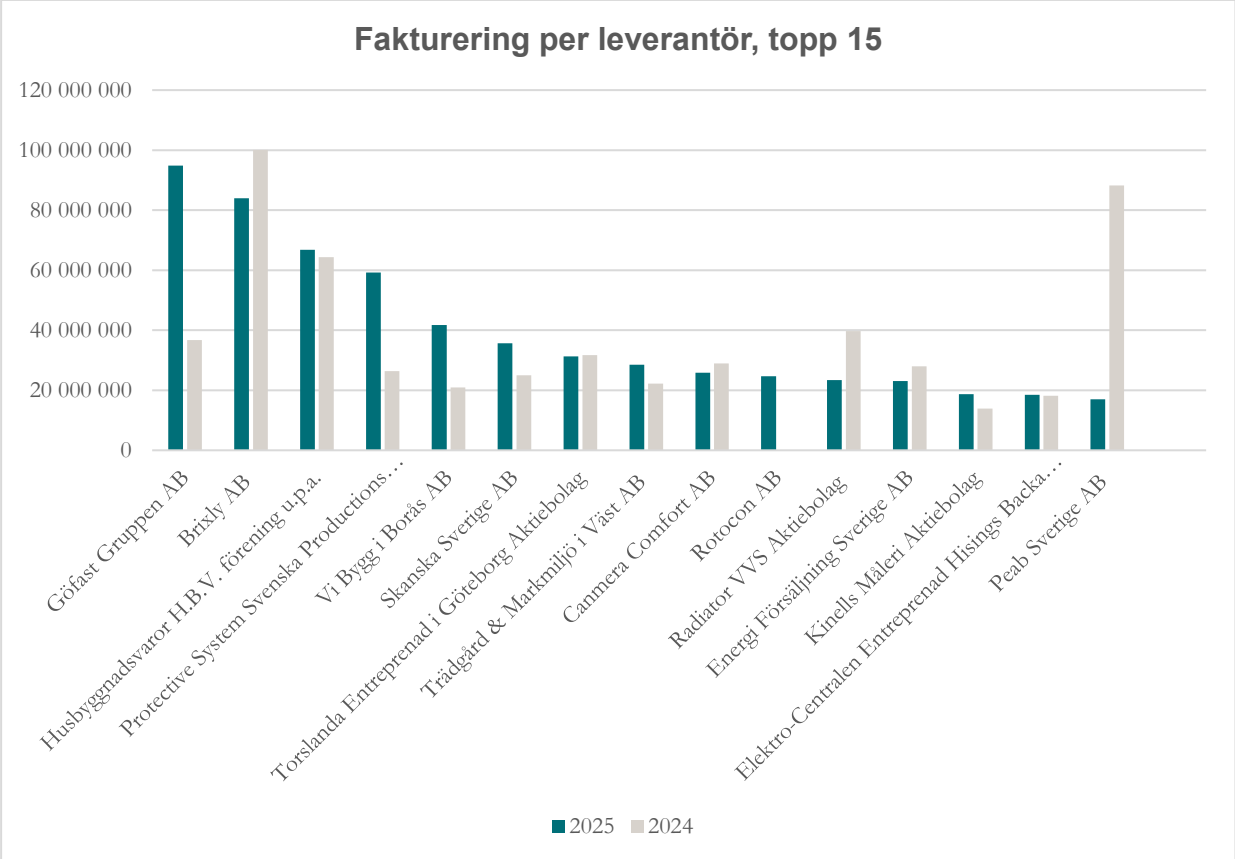
Antal leverantörer och fakturor	2023	2024	2025
Antal leverantörer	794	763	740
Antal fakturor	129 802	127 061	136 226

Minskningen av antalet leverantörer kan bero på att benägenheten att beställa på befintliga avtal ökat. Att andelen fakturor har ökat kan bero på en högre benägenhet av att konkurrensutsätta inköp istället för att köpa av samma leverantör. Utöver det är Poseidons externa spend högre 2025 än 2024.

Topp 15 externa leverantörer
De 15 leverantörer som haft störst fakturering till Poseidon anges i tabellen nedan. Dessa leverantörer har tillsammans stått för över 50 % av Poseidons totala externa spend. Nio[7] leverantörer avser främst hantverkstjänster där Poseidon upphandlat egna ramavtal. En av leverantörerna[8] avser ett ramavtal genom Göteborgs Stad för inköp av el och gas. De fyra[9] övriga, förutom HBV[10], består av byggfirmor som upphandlats som totalentreprenörer för större ombyggnadsprojekt.

[7] Göfast Gruppen AB, Brixly AB, Vi Bygg i Borås AB, Torslanda Entreprenad i Göteborg AB, Trädgård och Markmiljö i Väst AB, Canmera Comfort AB, Radiator VVS, AB Kinells Måleri Aktiebolag AB, Elektro-Centralen Entreprenad Hisings Backa AB
[8] Energi Försäljning Sverige AB
[9] Protective System Svenska Productions Aktiebolag, Skanska Sverige AB, Rotocon AB, Peab Sverige AB
[10] HBV, står för Husbyggnadsvaror och är allmännyttans inköpscentral. Alla inköp som görs genom deras ramavtal faktureras från HBV. Bakom denna ”Leverantör” finns därmed ett flertal leverantörer.

Leverantör	2024	2025	Andel av total extern spend 2025
Göfast Gruppen AB	36 678 263	94 899 318	8,61%
Brixly AB	100 072 856	84 012 661	7,62%
Husbyggnadsvaror H.B.V. förening u.p.a.	64 334 764	66 817 733	6,06%
Protective System Svenska Productions Aktiebolag	26 395 961	59 221 391	5,37%
Vi Bygg i Borås AB	20 943 722	41 727 719	3,79%
Skanska Sverige AB	24 943 944	35 683 723	3,24%
Torslanda Entreprenad i Göteborg Aktiebolag	31 713 867	31 257 599	2,84%
Trädgård & Markmiljö i Väst AB	22 251 297	28 532 618	2,59%
Canmera Comfort AB	28 940 619	25 855 086	2,35%
Rotocon AB		24 658 151	2,24%
Radiator VVS Aktiebolag	39 764 861	23 377 143	2,12%
Energi Försäljning Sverige AB	27 991 891	23 045 476	2,09%
Kinells Måleri Aktiebolag	13 864 852	18 709 011	1,70%
Elektro-Centralen Entreprenad Hisings Backa AB	18 149 764	18 496 740	1,68%
Peab Sverige AB	88 236 076	17 031 644	1,55%
Totalt	**544 282 736**	**593 326 012**	**53,83%**



Stora och små leverantörer

Nedanstående tabell visar de leverantörer som fakturerat Poseidon höga respektive låga belopp. Det visar inte om leverantören i sig är en stor eller liten leverantör.

Stora och små leverantörer	2023	2024	2025
Fakturerat för mer än 50 Mkr	3	3	4
Fakturerat för 25 Mkr – 50 Mkr	7	6	5
Fakturerat för 10 Mkr – 25 Mkr	21	14	15
Fakturerat för 3 Mkr – 10 Mkr	40	36	46
Fakturerat för 1 Mkr – 3 Mkr	51	52	44
Fakturerat för mindre än 1 Mkr	669	650	623

Fördelningen mellan stora och små leverantörer håller sig förhållandevis jämn över tid.

Det är värt att följa antalet leverantörer som fakturerat små belopp, då dessa kan innebära att man inte utnyttjar stordriftsfördelar och skapar ineffektivitet och högre administrativa kostnader. På Poseidon fördelas detta på följande sätt:

Inköp från leverantörer med inköpsvolym upp tom 30 tkr, resp. 10 tkr	2023	2024	2025
Antal lev. upp t.o.m. 30 Tkr ex. moms	347	335	315
Antal lev. upp t.o.m. 10 Tkr ex. moms	215	208	188

Leverantörer upp t.o.m. 10 Tkr ex. moms med 1 faktura	2023	2024	2025
Antal	112	122	103
Andel av alla lev.	14,11%	15,99%	13,92%
Andel av alla fakturor	0,09%	0,10%	0,08%

Måtten ”Inköp från leverantörer med inköpsvolym upp tom 30 tkr, resp. 10 tkr” kan betraktas som en indikator för koncentration av inköp till ett färre antal leverantörer (främst ”småleverantörer”) med ett förhoppningsvis ökat nyttjande av ramavtal som följd och en högre avtalstrohet.

Dessa mått kan användas för att få en överblick över våra inköp från mindre leverantörer. Generellt sett är en nedåtgående trend önskvärd, eftersom det indikerar en ökad koncentration av inköpen till ett färre antal leverantörer. Det leder i sin tur ofta till högre avtalstrohet och bättre inköpsekonomi. Ur ett inköpsperspektiv är det generellt fördelaktigt att minska antalet småleverantörer, då dessa ofta står för enstaka fakturor och småbelopp.

Genomförda upphandlingar och konkurrenssituation

Under 2025 genomfördes ett 40-tal upphandlingar och förnyade konkurrensutsättningar. Det är fler än föregående år, vilket framförallt beror på ökat antal projekt under 2025 och att en del återkommande avtal löpt ut under året.

För att säkerställa att Poseidon får ekonomiskt fördelaktiga anbud är det viktigt att det finns en god konkurrens och att flera anbudsgivare väljer att skicka in anbud.

På Poseidons annonserade upphandlingar och förnyade konkurrensutsättningar har antalet anbudsgivare fördelat sig enligt tabellen nedan:

Upphandling/FKU	Antal	Antal anbud	Snitt anbud	Avbrutna	Överprövningar
Samtliga	42	91	2,17	4	2
Ramavtalsupphandlingar	4	22	5,50		1
Övriga tjänster	8	11	1,38	1	
Byggentreprenader	30	68	2,27	3	1
Upphandlingar	16	65	4,33		1
Antal FKU:er[11]	27	28	1,04	4	1

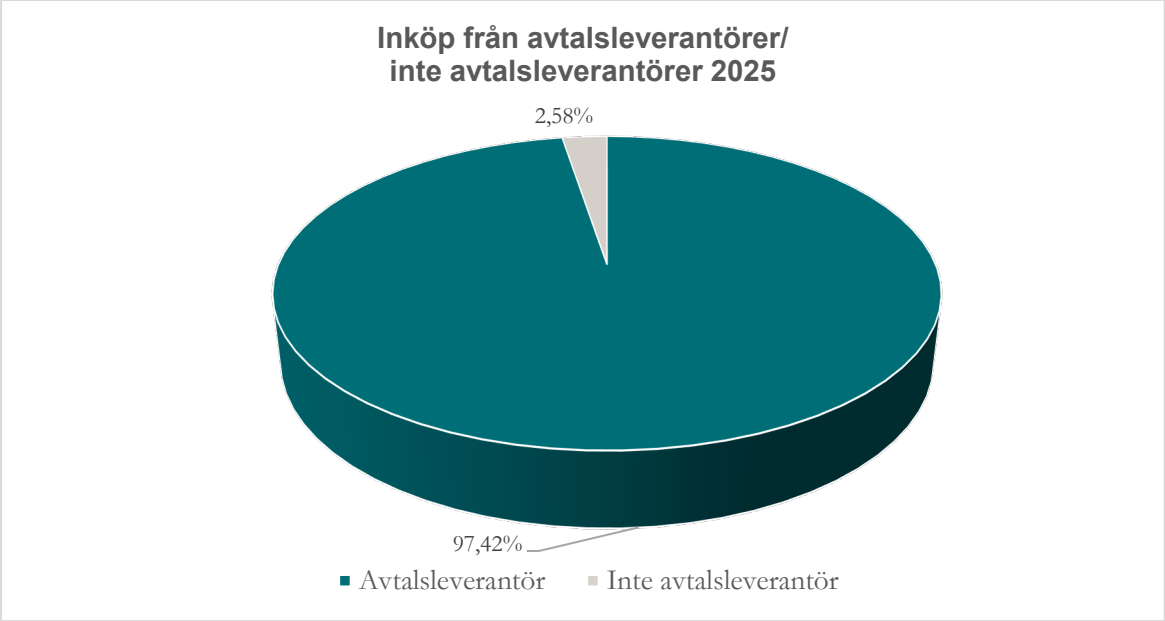
Konkurrenssituationen inom Poseidons offentliga upphandlingar bedöms som acceptabel och antalet anbud per upphandling är i stort sett tillfredsställande. Intresset för upphandlingar av projekt som genomförs som förnyade konkurrensutsättningar på Göteborgs Stads ramavtal under 2025 har dock minskat mot föregående år vilket är bekymrande eftersom stadens ramavtal ska användas i första hand enligt Göteborgs stads inköpspolicy.

Avtalstrohet och beställningsmönster

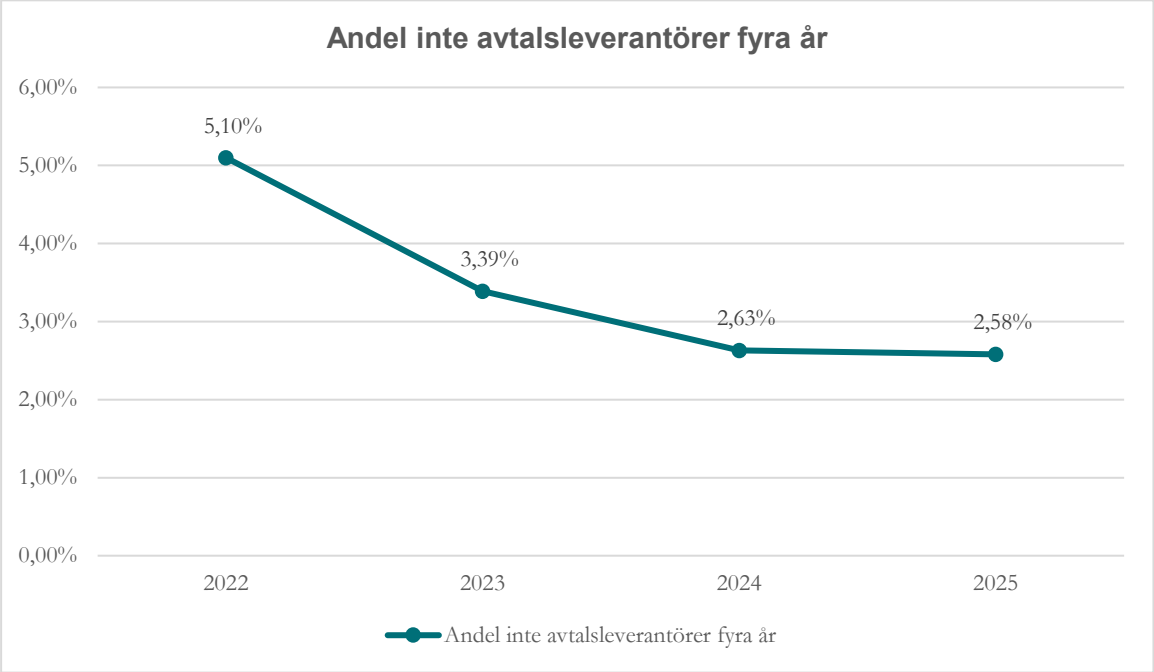
Av de leverantörer som Poseidon handlade från under 2025 var strax över 97 % avtalsleverantörer. Att nå 100 % avtalsleverantörer är inte rimligt då det alltid kan finnas ett behov av att göra mindre direktupphandlingsköp, men analyser kommer genomföras med förhoppning om att öka andelen inköp från avtalsleverantörer. Det är heller inte önskvärt att lägga tid och resurser på att genomföra upphandlingar och teckna avtal om köpet omfattas av direktupphandlingsregler.

[11] Vid en förnyad konkurrensutsättning sker konkurrensutsättningen endast inom en avgränsad grupp avtalsleverantörer. Denna statistik visar endast förnyade konkurrensutsättningar som genomförts i TendSign och Proceedo. Det förekommer att förnyade konkurrensutsättningar genomförs av enskilda beställare inom ramen för inköpsarbetet i organisationen och i så fall framgår dessa inte av statistiken.

Statistiken visar inte i vilken utsträckning köp från ramavtal genomförs på ett korrekt sätt och att rätt produkt/vara köpts på ramavtalet då inköpsanalyssystemet inte kan visa det i dagsläget. Det är viktigt att bolaget använder ramavtal som är avsedda för de specifika köpen då det minskar risken för otillåtna köp och förbättrar inköpsekonomin i stort. Insatser för att säkerställa en hög avtalstrohet genomförs årligen, varav den viktigaste är information till verksamheten om tillämpliga ramavtal.



Andelen inköp från inte avtalsleverantörer har en stadigt nedåtgående kurva de senaste fyra åren.



Direktupphandling

Poseidon har en rutin som beskriver hur direktupphandlingar ska genomföras. För att följa rutinen ska direktupphandlingar registreras i Proceedo, vilket gör att det är lättare att följa upp de direktupphandlingar som har genomförts. När beställningarna skickas via Proceedo behöver chef med attesträtt godkänna beställningen innan den skickas till leverantör. Det ger även bättre möjligheter att kontrollera vilka köp som genomförts så att Poseidon som helhet inte riskerar att överskrida direktupphandlingsgränsen eller bryta mot några interna regler eller riktlinjer.

	2022	2023	2024	2025
Andel (beställningssumma) av köp från *inte avtalsleverantörer* som utgörs av registrerade direktupphandlingar i Proceedo	24,58 %	16,65 %	14,44 %	20,81 %
Antal (st) registrerade direktupphandlingar i Proceedo	224	190	126	118

I tabellen ovan framgår att antalet direktupphandlingar som har registrerats i Proceedo har minskat. Utöver det kan det konstateras att den andel av köp från *inte avtalsleverantörer* som utgörs av registrerade direktupphandlingar har ökat. En förklaring till detta kan vara att antalet direktupphandlingar överlag minskat och att leverantörstroheten har ökat 2025.

Beställningar

Poseidons medarbetare har två olika system där de kan beställa varor eller tjänster: bolagets fastighetssystem Fast2[12] samt e-handelssystemet Proceedo som tillhandahålls av Göteborgs Stad.

	2022	2023	2024	2025
Antal externa beställningsordrar i Fast2	54 661	49 120	46 017	50 884
Antal beställningsordrar i Proceedo	4 286	4 037	3 772	3 664

Att antalet beställningar i Fast2 ökar förklaras sannolikt av den ökade inköpsvolymen. Antalet beställningar i Proceedo bedöms dock ligga för lågt i förhållande till antalet avtal som är upplagda i Proceedo och ska beställas i systemet.

Social hänsyn och miljökrav

Poseidon ställer krav på social hänsyn i de upphandlingar där det finns möjlighet för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden att få sysselsättning. Arbetet med att öppna möjlighet till anställning genom socialt hänsynstagande resulterade i att totalt 6 personer erhöll praktik, visstidsanställning eller annan sysselsättning hos vinnande entreprenörer under 2025.

I både byggentreprenader och serviceentreprenader ställs miljökrav för varor utifrån kriterierna i Byggvarubedömningen. Det innebär att produkter som används i renoveringar, ombyggnationer och underhåll ska loggas av avtalad entreprenör.

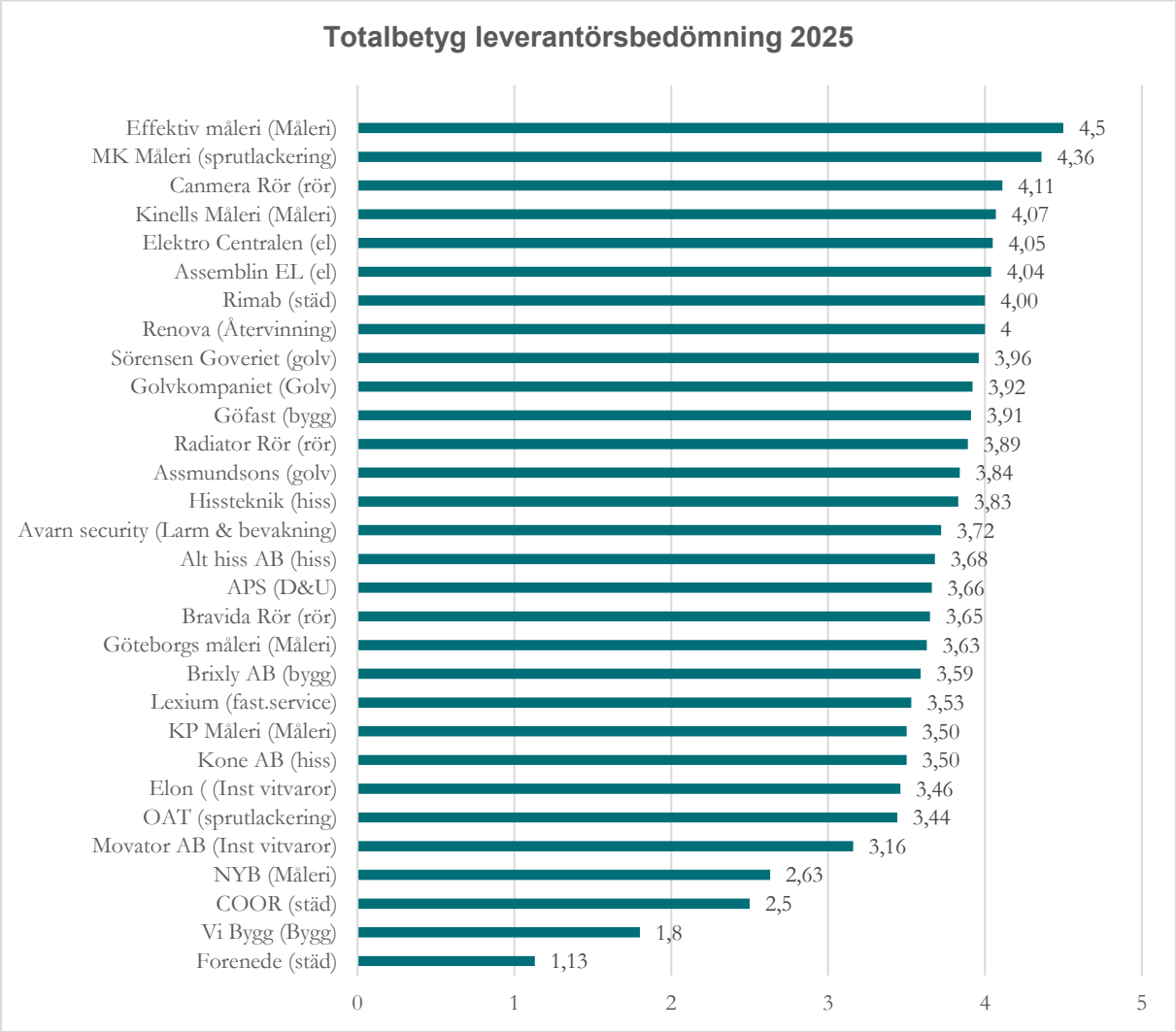
Från 2025 klimatberäknar Poseidon alla projekt över 3 miljoner för att kunna mäta utvecklingen mot vårt klimatreduceringsmål för renoveringsprojekt. För att kunna lyckas med det har vi under året upphandlat konsulter för både klimatrådgivning och klimatberäkning av större projekt. Under 2025 har Poseidon också provat att stärka miljökraven i ett antal upphandlade projekt genom att ålägga entreprenören att lämna förslag på klimatreducerande åtgärder samt genomföra klimatberäkning. Detta kommer utvärderas och omformuleras för fortsatt utveckling av krav som går i linje med våra miljömål.

[12] Fast2 är inget e-handelssystem. Däremot är det möjligt att skicka arbetsordrar till leverantörer som lagts upp i systemet.

Uppföljning

Uppföljning av ramavtal

Poseidon har under året arbetat med att betygsätta strategiskt viktiga ramavtalsleverantörer för att säkerställa att vi är nöjda med dem. 2025 betygssattes 30 leverantörer. Resultatet används i uppföljningsmöten med leverantörer och som underlag för att kontrollera vilka leverantörer som behöver följas upp mer. Merparten av leverantörerna får goda betyg.



Sund konkurrens

En viktig fråga för Poseidon är arbetet med att främja sund konkurrens och motverka arbetslivskriminalitet.

Under 2025 har Poseidon med stöd av Inköp- och upphandlingsförvaltningen på Göteborgs Stad genomfört oannonserade kontroller på fyra av våra projekt. I tre fall har vite skickats ut.

De avvikelser som hittas hanteras tillsammans med totalentreprenören inom ramen för respektive projekt och åtgärder vidtas för att säkerställa att avvikelserna inte upprepas.

Resultatet av dessa kontroller har mynnat ut i flera åtgärder för att underlätta Poseidons arbete med sund konkurrens i våra byggentreprenader. En av dessa åtgärder är att Poseidon använder ID06 Bolagskontroll i samtliga större projekt. Det är ett system som underlättar för Poseidons projektledare att ha kontroll på hela entreprenörskedjan. I systemet ska totalentreprenören eller beställaren registrera samtliga entreprenörer och underentreprenörer som ska arbeta i entreprenaden innan något arbete får utföras. Företagen kontrolleras därefter automatiskt av systemet avseende ekonomi, skatter och avgifter med mera. Skulle en avvikelse uppdagas skickas detta per e-post direkt till ansvarig projektledare. Det blir också tydligare för Poseidon som beställare vilka företag som faktiskt har rätt att vara på arbetsplatsen.

Internkontroll
I syfte att säkerställa att Poseidon följer de lagar och riktlinjer som gäller för inköp har upphandlingsenheten rutiner och arbetssätt för interna kontroller som ska utföras varje år. Kontrollerna gäller direktupphandlingar, följsamhet mot avtal samt leverantörstrohet.

Kontrollerna är uppdelade enligt följande:

- Direktupphandlingar kontrolleras avseende, direktupphandlingsgräns samt dokumentation av direktupphandlingar.
- Följsamhet mot avtal kontrolleras genom att granska ett antal fakturor från ett strategiskt viktigt avtal för att säkerställa att beställning och hantering av fakturan har skett på rätt sätt.
- Leverantörstrohet kontrolleras med hjälp av statistik från inköpsanalyssystemet. Diagram som visar leverantörstrohet per avdelning/distrikt och publiceras i upphandlingsenhetens nyhetsbrev två gånger per år och används som underlag för upphandlingsplanering för kommande år.

Överprövningar

Under 2025 överprövades två av Poseidons upphandlingar. Båda överprövningarna gällde samma leverantör som uteslöts av Poseidon i två upphandlingar. Förvaltningsrätten i Göteborg bedömde att Poseidon agerat på ett riktigt sätt och Kammarrätten meddelade inte prövningstillstånd efter att leverantören överklagat Förvaltningsrättens beslut.