Samlad riskbild Renova 2027

Datum senast uppdaterad: 2026-09-24 **Ansvarig: Anders Åström**

	Risk identifiering			Genomförda åtgärder	Åtgärdens effekt	Åtgärder som kommer att genomföras	Tid	Ansvarig	Kommentar
Nr	Risk kategori	Risk beskrivning	Orsak (sårbarhet/brist)	Åtgärd för att minska sannolikhet eller konsekvens	Har åtgärden gett effekt, kommentar				
3	**Arbetsmiljö och säkerhetsrisker**	Allvarlig skada/ohälsa för medarbetare	Brister i arbetsmiljö av allvarlig grad pga - Brister i riskbedömning - Brister i efterlevnad rutiner och instruktioner	Renova har ett systematiskt arbetsmiljöarbete som är certifierat enligt ISO 45001. Arbete pågår för att identifiera och utveckla rutiner och arbetssätt i syfte att hantera bristerna. Översyn och utveckling av struktur/efterlevnad arbetsmiljö med fokus på riskbedömning. Förändrad organisation med tillförd kompetens inom arbetsmiljö Inför stämpel på "Jobba säkert" samt tillhörande utbildning	Arbetsmiljöarbetet har utvecklats över tid, även om det kvarstår en hel del arbete.	Fortsatt arbete med att styra upp introduktioner Följa upp att efterlevnad av rutiner sker gällande riskhantering Vi gör det enklare för cheferna att leva upp till sitt arbetsmiljöansvar	dec-27	EH	
4	**Kvalitetsrisker inkl. leveransförmåga**	Svårt att klara insamlingsuppdraget pga för få C-korts chaufförer, i synnerhet sommarvikarier	Stor konkurrens om C-kortsförare och låg attraktivitet för baklastare Utmaningen är större med införandet av FNI	Transperent och tydlig lönemodell Förbättrad introduktion med omsådesspecifik för chaufförerna Förbättrad rekryteringsprocess, inklusive kommunikationsstrategi Inrättat dedikerad resurs för rekrytering av chaufförer Tydlig plan för arbete med arbetsgivarvarumärke/employer branding 80/90/100 för att få medarbetare att stanna kvar i yrket	För 2025 och 2026 har tillgången till sökande varit tillräcklig. Svårt att bedöma på lång sikt då det är konjunkturpåverkande.	Aktiviteter inom ramen för Renova akademin, se plan	dec-27	EH	
5	**Marknads- och kapacitetsrisker**	Minskad affärsvolym och/eller tilldelning	Renovas priser ej konkurrenskraftiga pga hög kostnadsbas	DFA - systematiskt arbetssätt för att eliminera slöserier och ständiga förbättringar Översyn av administrativa omkostnader inkl. bemanning Översyn av produktionskostnader	Renova har haft en stabil marknadsposition de senaste åren.	1) Fortsatt utveckla arbetet med DFA. 2) Aktivt arbeta med att ta bort onödiga kostnader 3) Genomföra planerade åtgärder/investeringar inom IT området	1) 2027 2) 2027 3 2027-2030	1) DFA Styrgrupp 2) Koncernledning 3) FK	
6	**Marknads- och kapacitetsrisker**	Minskad affärsvolym och/eller tilldelning	Svårt att förutse lönsamhet. Pga oförutsägbara elpriser. Svårighet att vara konkurrenskraftiga gentemot våra konkurrenter	Ny strategi för hantering av elpriser. Båda bolagen hanteras lika. Strategiskt val att vi säljer hela elvolymen rörligt	Accepterad risk	Ingen ytterligare åtgärd f n På sikt planeras delar av produktionen att användas för koldioxidinfångning.			Över tid prognosticeras elpriser att öka i takt med ett ökat behov i samhället.
7	**Marknads- och kapacitetsrisker**	Minskad affärsvolym och/eller tilldelning	Potentiellt hög kostnad för deponi av slaggrus och snabbare förbrukning av deponivolym.	Dialog med potentiella mottagare. Vi har frångått målet att avsätta slaggrus för anläggningsändamål. Fokus framåt på fasta konstruktioner tex betong. Arbetat med att få fram förslag på ny lagstiftning för deponiskatt. Där skatt på slaggrus tas bort. Ökad metallåtervinning från slagg.	För närvarande täcker Renovas egna behov avsättningen för slaggrus (till och med 2027).	Fortsatt utvecklingsarbete med återvinning i fasta konstruktioner. Följa utvecklingen inom avveckling av deponiskatten. Undersöka deponikapacitet för slaggrus.			
8	**IT och IT-säkerhet**	Allvarlig driftstörning i produktion	Sabotage, intrång i verksamhetskritiska system	Genomlysning av intrångsskyddet genomfört av extern konsult. Intern inventering av risker, dokumentation och rutiner genomförd Dokumentera uppfyllnadsgrad av NIS2 Infört tjänst där företag övervakar intrång mot oss (SOC) för snabb åtgärd Rekryterat en teknisk säkerhetsansvarig	Renova har ännu inte haft några allvarliga störningar av den här karaktären.	1) Ytterligare åtgärder för ökat intrångsskydd genomförs successivt. 2) Begränsa tillgång till Renovas information 3) Åtgärda identifierade gap avseende NIS2	2027	1) FK 2) FK/EE 3) FK/EE	Upphandling genomförd nov 2025
9	**IT och IT-säkerhet**	Allvarlig driftstörning i produktion	Fortsatt beroende av äldre systemlösningar och en komplex IT arkitektur	Införande av ny serverinfrastruktur	Modernare plattform	Ersätt föråldrade systemplattformar enligt plan	2027-2028	FK	
10	**Marknads- och kapacitetsrisker**	Svårigheter att möta snabbt förändrada krav på marknaden map digitala lösningar	Fortsatt beroende av äldre systemlösningar och en komplex IT arkitektur	Se punkt 9	Se punkt 9	Se punkt 9			Samma orsak som punkt 9, men andra effekter

11	**Legala risker**	Risk för att känslig information hanteras felaktigt och därmed hamnar i orätta händer.	Bristande kunskaper och följsamhet till internt regelverk. Brister i tydlighet i det interna regelverket.	Både riktad och genrell utbildning på olika nivåer för hela verksamheten inom ex. GDPR, Allmän handling, OSL. Dokumentlagring/ tydligare styrning av hur information ska sparas och hanteras. Klassificering. Anställt en IT-säkerhetsansvarig Infört ett informationssäkerhetsråd	Arbetar mer systematiskt med frågan	1) Färdigställ arbetet med dokumentlagring 2) Utbildning av personal	1) Sep 2027 2) Dec 2027	FK/EE	
12	**Marknads- och kapacitetsrisker**	Långsiktig urholkning av värmeersättningen	Ersättningsökning enligt nuvarande avtal endast halva ökningen av fjärrvärnmepriset till konsument	Pågående dialog med Göteborg Energi	Viss förbättring i avtalet överkommet under 2026.	Fortsatt dialog med GE	Löpande		
13	**Politiska risker**	En eller flera ägare säger upp aktieägaravtal	En eller flera kommuner upplever inte sig ha tilräckliga fördelar av sitt delägarskap			Sammaställ vilka fördelar som en ägarkommun har samt utveckla dessa. Tydliggöra fördelar med att vara delägare genom dialog och kommunikation med alla kommunert.	jul-27	AÅ	