Ny Tjänsteutlåtande
2026-09-15
Diarienummer

Handläggare Lena Lilienberg

Telefon: 0707-626251
E-post: lena.lilienberg@portgot.se

Sekretessbelagda uppgifter i styrelsehandling

Bolaget gör bedömningen att det i styrelsehandlingen finns uppgifter som omfattas av sekretess enligt offentlighets- och sekretesslagen (2009:400).

Frågor kring utlämnande av allmänna handlingar kan ställas till info@portgot.se

Ärende Kustkajen 2.0, Fas 2 Genomförande kaj

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Hamn AB:

Styrelsen beslutar att godkänna Fas 2 Genomförande Nya kajer som andra del av projekt Kustkajen 2.0, vilket innebär åtgärder för att bygga två nya kajer inklusive ökat vattendjup genom muddring. [redacted]

Sammanfattning

Projekt Kustkajen 2.0 syftar till att långsiktigt säkerställa Energihamnens funktion och konkurrenskraft genom omfattande markstabiliserande åtgärder samt nybyggnation av två moderna kajplatser. Genom projektets genomförande säkras den långsiktiga driften av Sveriges viktigaste bunkerhamn och möjliggör mottagning av större fartyg genom planerad fördjupning genom muddring. Projektet utgör en strategiskt viktig investering som stärker hamnens flexibilitet, kapacitet och redundans, vilket i sin tur skapar robusta förutsättningar för framtida energiflöden och effektivare kundlösningar. Framtida reinvesteringar av kajer i Energihamnen kan eventuellt undvikas och volymer konsolideras till Kustkajen om totala volymerna över kaj minskar.

Projektet omfattar två huvuddelar:

1. Markstabilisering av Kustkajen och angränsande område, för att förhindra fortsatt sättning och ta bort risken för skred som i förlängningen kan orsaka läckage eller utsläpp av oljeprodukter.
2. Ersättning av befintlig kaj som nått sin tekniska livslängd, genom byggnation av två nya kajplatser med tillhörande rörgata och anslutande rörledningar.

Beslutsärendet omfattar del 2 enligt ovan, men projektet som helhet beskrivs för att få ökad förståelse för omfattningen och en helhetsbild av nyttan. Beslut för del 1 fattades i februari 2026.

[redacted]

Bedömning ur ekonomisk dimension

Kostnadsbedömningen för genomförandefasen för de nya kajerna är [redacted].

Avskrivningarna från projekt Kustkajen 2.0 kommer att påverka affärsområde Energis resultat och kostnadsstruktur. För att säkerställa en långsiktigt hållbar affär och erforderlig avkastning kommer fartygs- och varuhamnspriserna att justeras löpande. Prisjusteringarna ska samtidigt balanseras mot behovet av att upprätthålla Energihamnens konkurrenskraft och attraktivitet för våra kunder.

Partneringsamverkan har valts för att tillsammans med entreprenören utveckla de mest kostnadseffektiva och långsiktigt hållbara tekniska och ekonomiska lösningarna. I början av 2026 fastställdes ett riktpris och ett fast arvode som grund för det fortsatta genomförandet.

Kustkajen behövs för att Göteborg skall fortsätta vara Sveriges i särklass viktigaste bunkerhamn. När båda delarna av projektet är genomförda kommer Kustkajen att möjliggöra ökad hantering av förnybara produkter. Genom att ansluta det gemensamma rörledningssystemet i Skarvik kommer bolaget att kunna erbjuda ökad redundans och flexibilitet till befintliga kajer och därmed ökat värde för våra kunder.

I bolagets investeringsplan 2026-2036 finns budgeterat [redacted]

I övrigt har bolaget inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån nedan dimensioner

- Ekonomisk karaktär på närområdet och omvärlden.
- Förväntad inverkan på den enskilde invånaren.

Bedömning ur ekologisk dimension

Projektets genomförande kommer att innebära arbete i vatten, och detta kommer att utföras enligt villkor givna i miljötillstånd. Länshållningsvatten från schakter och returvatten från borrning av pålar kommer att samlas upp och renas innan det släpps tillbaka till Göta älv.

Projektet arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan genom både optimering och medvetna materialval med lägre klimatavtryck, särskilt inom stål, betong och bränsle. Klimatpåverkan följs upp kontinuerligt genom klimatkalkyler under såväl projekterings- som genomförandefasen, i syfte att identifiera och genomföra åtgärder som ytterligare minskar påverkan. Cirka en procent av riktkostnaden är avsatt för klimatåtgärder inom projektet.

Bedömning ur social dimension

Samhället och industrin i Sverige och övriga Norden är i hög grad beroende av en trygg och stabil tillgång till flytande energiprodukter. Energihamnen i Göteborg, där Kustkajen utgör en central del, har en nyckelroll i att möjliggöra import och export av betydande energivolymer till och från de nordiska länderna. [redacted]

[redacted]

Samverkan

Samverkan kommer att ske med fackliga organisationerna enligt ordinarie processer samt med övriga projekt som pågår i området som ny- och ombyggnation av Energihamnskontoret och Nordion Energis förvätskningsanläggning.

Ärendet

Styrelsen skall ta ställning till att godkänna ett investeringsbeslut för nya kajer som andra del av projekt Kustkajen 2.0 Fas 2 Genomförande. [redacted]

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

Kustkajen byggdes mellan 1958 - 1964. Kajen har överskridit sin tekniska livslängd och tidigare övermuddring gör att markstabiliteten i området inte kan säkerställas längre utan åtgärder.

Kustkajen är en frekvent nyttjad kaj av alla våra befintliga kunder - [redacted]

Göteborgs hamn är Sveriges i särklass viktigaste bunkerhamn. Mer än hälften (ca. 60%) av Sveriges bunkerbränslen hanteras i Göteborgs hamn, där Kustkajen idag är navet i bunkerhanteringen. Kustkajen 2.0 är en strategisk investering som kommer få ökad betydelse som produktkaj i tillägg som bunkerkaj. Möjligheten att ta in större fartyg med ökat vattendjup skapar ökad flexibilitet och viktig redundans för hela Energihamnen.

Projektets omfattning

- Del 1 Markstabiliteten i området och kajens bärighet måste säkerställas för att förhindra fortsatt sättning och ta bort risken för skred som i förlängningen kan orsaka läckage eller utsläpp av oljeprodukter.
- Del 2 Kajplatser behöver ersättas för att behålla befintlig affär och kunna erbjuda framtida lösningar för nya flytande produkter. Muddring för ökat vattendjup och erosionsskydd ingår för att kunna ta emot större fartyg än idag.

Bolaget har startat genomförandet av åtgärderna för markstabiliteten då de är tvingande för att förhindra fortsatt sättning och ta bort risken för skred. Projektering och kostnadsberäkning för projektets andra del har krävt ytterligare tid för att hitta den mest kostnadseffektiva totallösningen.

Miljöanmälan för åtgärder på land har godkänts av Länsstyrelsen och miljötillstånd för arbete i vatten har ansökts hos Mark-och Miljödomstolen i juli 2025. Miljödom förväntas vinna laga kraft årsskiftet 2026/2027.

Ekonomi

Investeringskalkyl för Nya kajer, kostnadsläge februari 2026.

Åtgärd	Kostnad, MSEK	Kommentar
Västra kajen	[redacted]	Pålning, nytt kajdäck, fendrar m.m. Rivning av befintlig kaj ingår.
Östra kajen	[redacted]	Pålning, nytt kajdäck, fendrar m.m. Rivning av befintlig kaj ingår.

Åtgärd	Kostnad, MSEK	Kommentar
Muddring	[redacted]	Muddring till vattendjup 10 m. Idag 7-8 m vattendjup.
Östra slänten	[redacted]	Spontning för klara ny muddring.
Kontrollprogram m.m	[redacted]	Vattenreningsanläggning, länshållning, markradar, utsättning m.m
Omkostnader/tjänstemän Entreprenör	[redacted]	
Nettokostnad Entreprenör	[redacted]	Delsumma
Risk och möjligheter Entreprenör	[redacted]	Prissatta risker och möjligheter istället för en post onoggrannhet
Arvode	[redacted]	Enligt gällande kontrakt 10,9%
Byggherrekostnader	[redacted]	GHAB egna kostnader, t.ex hantering av miljötillstånd
Lastarmar	[redacted]	Lastarmarna köps av GHAB.
Risk och möjligheter GHAB	[redacted]	Prissatta risker och möjligheter istället för en post onoggrannhet
Totalt	[redacted]	

Avkastning

Reinvesteringen i nya kajer krävs för att ersätta befintliga kajer och behålla våra kunders befintliga affärer. Med ökat vattendjup möjliggörs ökade volymer på Kustkajen över tid.

Beräkningsgrunder

Beräknade avskrivningstider kajer är 70 år och muddring är 20 år.

[redacted]

Tidplan

Nedan är entreprenörens nuvarande plan för projektets huvudaktiviteter

2026-03 till 2026-10	Förberedande åtgärder, pålning av låg rörbrygga
2026-05 till 2027-03	Ny rörbrygga byggs
2027-03	Tillfälliga anslutningar från östra till västra kajen byggs klara att tas i idrift
2027-04	Befintlig rörbrygga börjar rivas östra delen
2027-01	Miljödom förväntas vinna laga kraft
2027-01	Östra slänten börjar byggas

2027-04 till 2029-09	Östra delen av kustkajen rivs, ny kaj byggs. Enbart västra delen av kustkajen öppen. Tillfälliga anslutningar används.
2029-09 till 2032-06	Västra delen av kustkajen rivs, ny kaj byggs. Nya Östra kajen öppen.
2032-06	Slutbesiktning

Risker

Begränsad återstående livslängd

Tidplanen för projektet är kritisk. Befintlig kaj har begränsad återstående livslängd, och extra åtgärder och kontroll sker löpande för att säkerställa att kajen kan hållas uppe. Ev. försening är därför negativt för kajens tillgänglighet.

Upprätthålla befintliga kundaffärer

För att kundernas verksamhet skall fortgå under projektets genomförande skall halva Kustkajen hållas öppen åt gången. Det innebär ökad komplexitet i projektet och behov av hög grad av samordning av alla parter som kunder, redare, driftavdelningen och projektorganisationen.

Kostnadsökning

I projekteringsfasen och i samband med kalkylarbetet har omfattade arbete gjorts för att identifiera möjliga risker som kan påverka projektet. De största kostnadsdrivande riskerna är:

- Risk för att markförhållande inte överensstämmer med utförda undersökningar och relationsunderlag som kan ge påverkan på vald produktionsmetod
- Påverkan av väder och vind som är svåra att kalkylera
- Komplext projekt med många discipliner och teknikområden på begränsad yta vilket kan leda till förseningar och risk för missförstånd. Samverkan både internt inom projektet samt med externa aktörer inom hamnen är således av högsta vikt
- Många externa intressenter samt intilliggande verksamheter och projekt som ska kunna bedrivas under entreprenadtiden
- Risk för förlängd tidplan om miljödom försenas
- Villkor kopplat till miljödom leder till kostnadsdrivande åtgärder
- Stor del av projektet är arbete under mark och vatten, vilket innebär en viss osäkerhet i förutsättningarna för genomförandet

Genom att tidigt i projektet ta in en entreprenör har deras kompetens och erfarenhet tagits tillvara i lösningar och kalkyl.

Bolagets bedömning

Göteborgs Hamn AB bedömer att genomförandet av Kustkajen 2.0 Fas 2 är en nödvändig och strategiskt avgörande investering för att säkra Energihamnens långsiktiga funktion, konkurrenskraft och bidrag till samhällets energiförsörjning. Med byggnation av två moderna kajplatser som kan hantera större fartyg möjliggörs även ökad kapacitet och flexibilitet i Energihamnen. Därigenom stärks hamnens roll som Sveriges viktigaste bunkerhamn.

[redacted] Det stärker kundernas konkurrenskraft och säkerställer att Göteborgs hamn förblir pålitlig och relevant för näringsliv och samhälle även i framtiden.

Vid en framtida minskning av totala energivolymer ger Kustkajen dessutom ökad redundans och handlingsfrihet, vilket möjliggör konsolidering av volymer och undvikande av andra större reinvesteringar som ligger senare i vår långsiktiga plan. Investeringen är därmed både strategiskt hållbar och ekonomiskt försvarbar i ett långsiktigt perspektiv.

Göteborgs Hamn AB

Göran Eriksson, VD

Handläggare

Lena Lilienberg,

Head of Business Area Energy