Beslutsunderlag

Styrelsen 2026-05-28 Telefon: 031 64 74 00

Diarienummer: Mejladress: peter.sundstrom@gryaab.se

Handläggare: Peter Sundström

Styrelsens inriktningsdokument 2027

Förslag till beslut

I styrelsen för Gryaab AB:

Styrelsen godkänner inriktningsdokument för 2027.

Sammanfattning

Styrelsen fastställer årligen ett inriktningsdokument som anger övergripande mål och prioriteringar för bolagets verksamhet. Inriktningsdokumentet för 2027 bygger vidare på föregående års struktur men har uppdaterats utifrån de diskussioner som fördes vid styrelsens strategidagar.

Förändringarna innebär framför allt ett ökat fokus på kostnadseffektivitet, prioritering och riskmedvetenhet, särskilt kopplat till större investeringar. Vidare tydliggörs behovet av att balansera målkonflikter, exempelvis mellan klimatnytta, robusthet och ekonomiska förutsättningar. Inriktningen har också förstärkts vad gäller resursutnyttjande och affärsmässighet kring exempelvis biogas och tekniskt vatten.

Ett ytterligare förtydligande har gjorts inom social hållbarhet, där frågor om professionalitet, etik, moral, arbetsglädje och organisationskultur ges större utrymme. Syftet är att stärka förtroendet för verksamheten och säkerställa ett ansvarsfullt nyttjande av resurser.

Ärendet

Styrelsen ska ta ställning till inriktningsdokument för 2027.

Beskrivning av ärendet

Styrelsen tar årligen fram ett inriktningsdokument som fastställer de övergripande målområden som Gryaab ska arbeta utifrån. Dokumentet utgör en viktig grund för bolagets verksamhetsplanering och långsiktiga strategiska arbete.

Inriktningsdokumentet för 2027 har i stora delar samma struktur och målområden som föregående år. De huvudsakliga förändringarna avser förtydliganden och förstärkningar inom befintliga inriktningar, baserat på de prioriteringar som framkom vid styrelsens strategidagar.

De mest framträdande förändringarna är följande:

- **Ökat fokus på kostnadseffektivitet och prioritering**
  Dokumentet betonar tydligare vikten av att väga kostnad mot nytta, särskilt vid större investeringar såsom utvecklingen av Nya Rya. Ekonomisk styrning och riskbedömning lyfts fram som centrala delar i beslutsfattandet.

- **Tydligare helhetsperspektiv och robusthet**
  Perspektivet har breddats från enskilda anläggningar till hela avloppssystemet. Samtidigt betonas behovet av att uppnå en ändamålsenlig nivå av robusthet utifrån verksamhetens risker och samhällsnytta.

- **Stärkt fokus på resursutnyttjande och affärsmässighet**
  Inriktningen tydliggör att utveckling av exempelvis biogas och tekniskt vatten ska ske på ett affärsmässigt och långsiktigt hållbart sätt, där verksamheten bär sina kostnader och bidrar till samhällsnytta.

- **Förstärkt fokus på säkerhet och beredskap**
  Arbetet med säkerhet och beredskap kvarstår som prioriterat, men med en tydligare betoning på kostnadseffektivitet och anpassning till verksamhetens faktiska riskbild.

- **Utvecklad inriktning inom social hållbarhet**
  Ett nytt mål har tillkommit avseende organisationskultur, med fokus på professionalitet, etik, moral, arbetsglädje och ansvarstagande. Detta speglar

styrelsens ambition att stärka förtroendet för verksamheten och skapa en kultur med professionalitet och arbetsglädje.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Inriktningsdokumentet påverkar Gryaabs ekonomiska inriktning genom att tydliggöra krav på kostnadskontroll, prioritering och riskmedvetenhet i verksamheten. Särskilt betonas vikten av att större investeringar genomförs med god ekonomisk styrning och att nya satsningar inom affärsutveckling bär sina kostnader över tid.

Bedömning ur ekologisk dimension

Inriktningsdokumentet har en tydlig koppling till ekologisk hållbarhet genom målområdet ”Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället”. Förändringarna innebär en ökad betoning på att väga klimatpåverkan mot andra faktorer såsom robusthet och recipientkrav samt att arbeta med livscykelperspektiv och resurseffektivitet.

Bedömning ur social dimension

Inriktningsdokumentet stärker den sociala dimensionen genom ett ökat fokus på organisationskultur, etik, moral och ansvarstagande. Detta bedöms bidra positivt till arbetsmiljö, förtroende och transparens, både internt och externt.

Samverkan

Beslutet har inte samverkats.

Bilagor

Styrelsens inriktningsdokument 2027.

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Beslutet avser fastställande av ett årligen återkommande inriktningsdokument som beslutas av Gryaabs styrelse. Dokumentet innebär inte en ny inriktning för bolaget utan utgör en vidareutveckling av tidigare beslutade målområden. Gryaab bedömer därför inte att ärendet är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Bolagets bedömning

Bolaget bedömer att det uppdaterade inriktningsdokumentet ger en tydligare och mer ändamålsenlig styrning av verksamheten. Särskilt viktigt är den ökade betoningen på kostnadseffektivitet, prioritering och riskmedvetenhet i kombination med ett helhetsperspektiv på hållbarhet samt ett ökat fokus på en professionell organisation för samhällsnytta och arbetsglädje.

De tre hållbarhetsdimensionerna samverkar i dokumentet, där ekonomiska förutsättningar i större utsträckning integreras med ekologiska och sociala mål.

Sammantaget bedöms dokumentet skapa goda förutsättningar för ett långsiktigt hållbart och ansvarsfullt genomförande av Gryaabs uppdrag.

Anna Lanne Davidson

VD

Styrelsens inriktningsdokument 2027

Det här är Gryaab

Gryaab bidrar till en hållbar framtid där avloppsvattnet blir resurser. Med innovation och engagemang jobbar vi tillsammans för havet och samhället. Vi ska skapa ekonomiska värden av avloppsvattnets resurser och ha en proaktiv roll i den cirkulära ekonomin.

Gryaab ska, tillsammans med ägarkommunerna, agera utifrån vad som är bäst för recipienterna både uppströms och nedströms Ryaverket. Vi ska bygga anläggningar och reningsprocesser som uppfyller recipienternas samlade behov, i balans med klimatpåverkan och resursåtgång.

Cirkularitet och hållbarhet genomsyrar verksamheten och vi balanserar ekonomiska, ekologiska och sociala aspekter. Vi arbetar långsiktigt, ansvarsfullt och etiskt med bolagets resurser.

Gryaab är en attraktiv och utvecklande arbetsplats med en ansvarstagande kultur. Stolthet, respekt och jämställdhet genomsyrar verksamheten.

Gryaabs inriktningar

Spillvatten renas till skydd för miljö

- Gryaab ska möta kraven för utsläpp till recipient i nuvarande miljötillstånd och planera för att möta framtida krav utifrån regionens utveckling och kommande tillstånd.
- Gryaab ska aktivt bevaka omvärld och regelverk samt säkerställa beredskap för förändrade krav.
- Gryaab ska säkerställa att anläggningar och tunnelsystem har tillräcklig kapacitet och robusthet för uppdraget, med avvägning mellan risk, nytta och kostnad.
- Gryaab ska, i samverkan med ägarkommunerna, minska mängden tillskottsvatten och oönskade ämnen samt begränsa deras påverkan på systemet.
- Gryaab ska prioritera investeringar i hela avloppssystemet, inklusive tunnelsystemet, samt optimera befintlig anläggning utifrån ett helhetsperspektiv.
- Gryaab ska upprätthålla ett systematiskt och kostnadseffektivt arbete med säkerhet och beredskap, anpassat till verksamhetens risker och behov.

Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället

- Gryaab ska utveckla och nyttiggöra avloppsvattnets resurser, såsom biogas, slam och tekniskt vatten, på ett sätt som skapar långsiktiga värden för samhälle och miljö.

- Gryaab ska arbeta för minskad energi- och kemikalieanvändning samt göra medvetna val av insatsvaror utifrån miljö- och kostnadsperspektiv.
- Gryaab ska väga in hela livscykelperspektivet vid utveckling och förvaltning av anläggningen samt verka för återbruk och minskade avfallsmängder.
- Gryaab ska genomföra åtgärder i linje med ägarnas miljö- och klimatmål, med beaktande av målkonflikter mellan klimat, robusthet och recipientkrav.

Social hållbarhet

- Gryaab ska vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor och förmåga att behålla och utveckla kompetens.
- Gryaab ska ha en god psykosocial arbetsmiljö och aktivt förebygga diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling.
- Gryaab ska ha en säker arbetsmiljö med hög riskmedvetenhet och en levande säkerhetskultur.
- Gryaab ska verka för goda arbetsvillkor i leverantörskedjan samt bidra till att fler ges möjlighet till arbete.
- Gryaab ska kommunicera om verksamheten för att öka kunskap och bidra till beteendeförändring i samhället.
- Gryaab ska ha en organisationskultur präglad av professionalism, etik, arbetsglädje och ansvarstagande, där alla medarbetare bidrar.

Ekonomisk hållbarhet

- Gryaab ska ha god kontroll över kostnadsutvecklingen och säkerställa att investeringar och verksamhet bedrivs kostnadseffektivt över tid.
- Gryaab ska genomföra större investeringar, såsom utvecklingen av Nya Rya, med tydlig ekonomisk styrning, riskbedömning och prioritering av kostnad i relation till nytta.
- Gryaab ska utveckla cirkulära produkter och tjänster på ett affärsmässigt och riskmedvetet sätt, där verksamheten långsiktigt bär sina kostnader.
- Gryaabs ekonomi och investeringsplaner ska vara väl förankrade hos ägare och va-huvudmän.
- Gryaab ska öka nyttjandegraden av producerad biogas och andra resurser för att stärka både klimatnytta och intäkter.