Tjänsteutlåtande
Styrelsen 2026-09-28
Ärendenummer GSHAB-2025-00068

Handläggare: Lena Lundblad
Telefon: 031-368 54 66
E-post: lena.lundblad@gshab.goteborg.se

Återrapportering från Göteborgs Hamn AB avseende olika utvecklingsfrågor

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

Göteborgs Hamn AB:s återrapportering rörande hemställan från Göteborgs Stadshus AB avseende volymer, marknadsandelar, uppföljning av koncessionsavtal, prisbild, kundnöjdhet samt uppfyllande av miljö- och klimatmål antecknas.

Beskrivning av ärendet och Stadshus bedömning

Göteborgs Stadshus AB (Stadshus) styrelse beslutade vid sitt sammanträde den 29 september 2025, § 102 att i enlighet med yrkande (bilaga 3) hemställa till GHAB om att bolaget:

- återkommer med förslag på nya åtgärder för att öka volymerna i syfte att återta de marknadsandelar som tappats över tid.
- redovisar hur bolaget har följt upp koncessionsavtalen för containerhamnen samt föreslå nya åtgärder på hur efterlevnaden av avtalen kan öka och bolagets marknadsledande position stärkas.
- redovisar prisbilden och kundnöjdheten för verksamhetens samtliga delar sedan 2012 och framåt.
- redovisar hur bolaget ska uppnå målen för byggnation som finns i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram rörande investeringar såsom den kommande kajutbyggnaden och farledsfördjupningen.

Ärendet utgör GHAB:s återrapportering till Stadshus där bolaget har lämnat svar på respektive punkt i yrkandet.

- GHAB beskriver bland annat volymtillväxten och marknadsandelsutvecklingen för samtliga segment som hanteras inom Göteborgs hamn. Bolaget redovisar vidare nya och förstärkta åtgärder inom ramen för sitt ägardirektiv i syfte att öka volymerna ytterligare och för att återta marknadsandelar.

- Bolaget redovisar även vilka mekanismer för uppföljning och efterlevnad som dagens koncessionsavtal med containerhamnsoperatören APMT innehåller, vilka gemensamma forum för olika frågor som avtalet föreskriver samt vilka övergripande ledningsdialoger som förs. GHAB pekar vidare på ytterligare åtgärder som bolaget avser att vidta och fördjupa i syfte att stärka efterlevnaden och Göteborgs Hamns, tillsammans med konsessionstagare för containerhamnen, marknadsledande position i Sverige.

GHAB pekar samtidigt på att möjligheterna att göra förändringar i själva koncessionsavtalet under rådande avtalsperiod är begränsade mot bakgrund av upphandlingslagstiftningen.

- GHAB redovisar verksamhetens ekonomiska förutsättningar och gör bedömningen att verksamhetens prisbild är marknadsmässig och konkurrenskraftig och utan väsentliga avvikelser jämfört med svenska och internationella hamnar. När det gäller kundnöjdhet konstaterar bolaget att denna påverkades negativt av olika strukturella förändringar och arbetsmarknadskonflikten under perioden 2012–2017 men att från 2018 och framåt har kundernas förtroende successivt återhämtats och stärkts till en idag hög nivå.

- När det gäller bolagets arbete med att nå målen för byggnation i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram konstaterar bolaget att utsläppen i hamnens infrastrukturprojekt i stor utsträckning härrör från material såsom stål, betong och asfalt samt från transporter och arbetsmaskiner. Bolaget gör därför bedömningen att det inte är tekniskt genomförbart att fullt ut nå stadens mål om 90 procent minskning av växthusgasutsläpp från byggnation till 2030 för kajer, terminalytor och andra tunga anläggningar utan att äventyra funktion, säkerhet och långsiktig drift med nu känd teknik. Bolaget beskriver samtidigt arbetets inriktning på att nå största möjliga utsläppsreduktion inom ramen för bolagets uppdrag och anläggningarnas funktionella krav.

Stadshus konstaterar att GHAB har återkommit med en redogörelse med fokus på de frågor som ställts i Stadshus styrelses hemställan till bolaget. Bolaget redovisar såväl status som vilka åtgärder som företaget vidtagit eller planerar att vidta för att öka godsvolymer och marknadsandelar inom de olika affärssegmenten. Bolaget redovisar vidare på vilket sätt bolaget ytterligare kan säkerställa efterlevnaden av tecknade koncessionsavtal samt status gällande prisnivå och kundnöjdhet. Bolaget redovisar även förutsättningarna för att nå stadens klimatmål rörande byggnation i miljö- och klimatprogrammet samt vilka åtgärder de vidtar i samband med sina infrastrukturprojekt i syfte att nå största möjliga utsläppsreduktion.

Stadshus föreslår att återredovisningen från GHAB antecknas.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Frågan har ekonomisk relevans genom bolagets redovisning av prisbild, investeringar och åtgärder för att stärka volymer, marknadsandelar och långsiktig konkurrenskraft.

Bedömning ur ekologisk dimension

Frågan har ekologisk relevans genom bolagets arbete med att minska klimatpåverkan i kommande investeringsprojekt och nå största möjliga måluppfyllelse i förhållande till Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram.

Bedömning ur social dimension

Frågan har social relevans genom bolagets redovisning av kundnöjdhet, leveranskvalitet och samverkan för att stärka förtroendet för hamnens verksamhet.

Bilagor som ingår i beslutsunderlaget

1. Protokollsutdrag Göteborgs Hamn AB, 2026-06-15, § 8
2. Tjänsteutlåtande Göteborgs Hamn AB, 2026-06-15
3. Protokollsutdrag Göteborgs Stadshus AB, 2025-09-29, § 102

Eva Hessman

VD, Göteborgs Stadshus AB

Protokoll (nr 4)
Styrelsemöte 2026-06-15

Tid: 13.03- 16.28 (paus 14.20- 14.35)
Plats: Amerikaskjulet, Göteborg (Styrelserummet)

Närvarande

Ledamöter

Lars Johansson	ordförande
Karin Bernmar	1:e vice ordförande
Cecilia Magnusson	2:e vice ordförande
Helena Holmberg	(ej närvarande § 9)
Eva Olofsson	
Thore Hagman	(närvarande §§ 1-8)
Anders Edström	
Jan Annerback	

Suppleanter

Katt Marmin
Katrin Momtsos
Ingela Berntsson

Övriga närvarande

Göran Eriksson	VD
Lena Vennström	Ekonomichef
Helena Forslund	Fastighetschef (närvarande §§ 9 och 14)
Martin Johannesson	IT-chef (närvarande § 10)
Lena Lilienberg	Affärsområdeschef Energi (närvarande § 11)
Jill Söderwall	Affärsområdeschef (närvarande §§ 11–14)
Carl Johan Andersson	Ansvarig järnvägsfrågor (närvarande § 12)
Eric Björk	Logistikutvecklare (närvarande § 13)
Kristina Bernstén	Miljöspecialist (närvarande § 16)
Johanna Nyström	Bolagsjurist, sekreterare

Arbetstagarrepresentanter

Dirk Wallem	SACO
Carl Jansson	Unionen

Ej närvarande

Thomas Larsson
Mats Arnsmar
David Josefsson
Sven Gross

Signerat via Cleeron SendSign-a828aac1-9d51-c841-94c2-e197de7aac9

Kristina Karlsson
Roger Sköld

Underskrifter

Sekreterare

Johanna Nyström

Ordförande	**Justerande**
Lars Johansson	Cecilia Magnusson

Signerat via Cleeron SendSign-a828aac1-9d51-c841-94c2-e197de7aac9

§ 7

Ekonomisk rapportering

Lena Vennström redogör, i enlighet med till mötet utsänt material, för utfall maj 2026 och prognos 1.

Beslut

Styrelsen beslutar att anteckna informationen.

§ 8

Beslutsärende – Återrapportering på yrkandet från Stadshus AB den 23 september 2025 angående Göteborgs Hamn AB:s utveckling

Lars Johansson redogör kort, i enlighet med till mötet utsänt underlag, för återrapportering på yrkandet från Stadshus AB den 23 september 2025 angående Göteborgs Hamn AB:s utveckling.

Beslut

Styrelsen beslutar att godkänna återrapporteringen av ovanstående yrkande och förklarar uppdraget fullgjort.

§ 9

Beslutsärende – Fastighetsaffär Arendal

Helena Forslund redogör, i enlighet med till mötet utsänt underlag, för fastighetsaffär Arendal.

Det antecknas att Helena Holmberg inte deltar i ärendet på grund av jäv.

Beslut

Styrelsen beslutar att:

1. Delar av Göteborg Arendal 1:28, Göteborg Arendal 1:29 och Göteborg Arendal 1:31, efter fastighetsbildning från AB Platzer Artosa (”Platzer”), förvärvas genom förvärv av samtliga aktier i det fastighetsägande bolaget AB Platzer Kvarter D, org. nr 559405–5187 (”Platzer Kvarter D”) (under namnändring till Göteborgs

Signerat via Cleron SendSign-a828aac1-9d51-c841-94c2-e197de7aac9

GÖTEBORGS HAMN

Tjänsteutlåtande
Utfärdat 2026-06-15
Diarienummer

Handläggare
Göran Eriksson
Telefon: +46762472208
E-post: goran.eriksson@portgot.se

Ärende: Återrapportering på yrkandet avseende volymer, koncessionsavtal, prisbild, kundnöjdhet samt miljö- och klimatmål

Förslag till beslut

Göteborgs Hamn AB:s styrelse godkänner bolagets återrapportering med anledning av yrkandet avseende åtgärder för att öka volymer och marknadsandelar, uppföljning av koncessionsavtal för containerhamnen, prisbild och kundnöjdhet samt uppfyllelse av mål i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram.

Sammanfattning

Bolaget har med anledning av det inkomna yrkandet tagit fram en samlad återrapportering av nya och förstärkta åtgärder för att öka volymerna och återta marknadsandelar, uppföljningen av koncessionsavtalen för containerhamnen, prisbild och kundnöjdhet för verksamhetens samtliga delar sedan 2012 samt hur bolaget avser att arbeta för att nå största möjliga måluppfyllelse i förhållande till Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram vid kommande investeringar.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Frågan har ekonomisk relevans genom bolagets redovisning av prisbild, investeringar och åtgärder för att stärka volymer, marknadsandelar och långsiktig konkurrenskraft.

Bedömning ur ekologisk dimension

Frågan har ekologisk relevans genom bolagets arbete med att minska klimatpåverkan i kommande investeringsprojekt och nå största möjliga måluppfyllelse i förhållande till Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram.

Bedömning ur social dimension

Frågan har social relevans genom bolagets redovisning av kundnöjdhet, leveranskvalitet och samverkan för att stärka förtroendet för hamnens verksamhet.

Samverkan

Ingen samverkan är aktuell.

Bilagor

Yrkande från Stadshus AB angående Göteborgs Hamn AB:s utveckling.

Ärendet

Detta tjänsteutlåtande utgör bolagets svar på yrkandet att återkomma med förslag på nya åtgärder för att öka volymerna och återta marknadsandelar, att redovisa hur koncessionsavtalen för containerhamnen har följts upp samt vilka ytterligare åtgärder som kan stärka efterlevnaden, att redovisa prisbild och kundnöjdhet för verksamhetens samtliga delar sedan 2012 och framåt samt att redovisa hur bolaget ska arbeta för att uppnå målen för byggnation i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram vid kommande investeringar.

Beskrivning av ärendet

Nedan lämnas bolagets svar på respektive punkt i yrkandet.

1. Åtgärder för att öka volymerna och återta marknadsandelar

Göteborgs Hamn AB har, mot bakgrund av ägarens iakttagelser om volym- och marknadsandelsutvecklingen, genomfört en fördjupad analys av utvecklingen sedan 2010. Inledningsvis vill Göteborgs Hamn AB kort redovisa förändringar på marknaden samt marknadsandelar inom de segment som hanteras i Göteborgs hamn: bilar, RoRo, energi och container.

Hanteringen av bilar i Sveriges hamnar har i genomsnitt minskat med nästan 2 procent per år sedan 2010. I Göteborg har de hanterade volymerna dock ökat med nästan 1 procent per år. År 2010 hade Göteborg en marknadsandel på 28 procent och 2025 var andelen 41 procent.

Under perioden 2010–2025 har den årliga genomsnittliga tillväxten för alla Sveriges RoRo-hamnar varit 0,17 procent. I Göteborgs Hamn har den genomsnittliga årliga tillväxten varit 0,48 procent. Göteborgs Hamn har legat på samma marknadsandelsnivå över tid.

Hanteringen av energiprodukter i Sveriges hamnar har minskat med 1,5 procent per år i genomsnitt. Göteborgs Hamns volym har legat stadigt runt 20 miljoner ton. Den andra stora energihamnen är kopplad till Lysekilraffinaderiets produktion. På en minskande marknad hanteras en allt större andel i Göteborgs hamn, där marknadsandelarna har ökat från 34 procent år 2010 till 43 procent år 2025.

År 2010 hanterades 1,4 miljoner TEU i svenska hamnar. År 2025 hanterades 1,6 miljoner TEU. Det ger en årlig genomsnittlig tillväxt på 1,11 procent. År 2010 hade Göteborg en marknadsandel på 63 procent och år 2025 uppgick andelen till 57 procent.

Inom segmenten bilar, RoRo och energi har marknadsandelarna således legat stadigt eller ökat. Volymmässigt har även hanteringen av containrar ökat till rekordnivån 934 000 TEU år 2025, men marknadsandelarna har minskat. Containervolymerna i Göteborg har i snitt ökat med 4 000 TEU per år sedan 2010. Analysen visar att förändrade marknadsandelar på containersidan i huvudsak kan förklaras av strukturella faktorer,

såsom omfattande kapacitetsutbyggnad i andra svenska hamnar, förändrade godsflöden samt begränsningar i farled och infrastruktur som nu åtgärdas genom projekt Skandiaporten. Under perioden har flera andra svenska containerhamnar genomfört betydande investeringar i kajer, kranar, terminalkapacitet och möjlighet att ta emot större fartyg, vilket har stärkt den konkurrerande kapaciteten på marknaden. Noterbart under perioden är även de tydliga volym- och marknadsandelseffekter som arbetsmarknadskonflikterna 2017 gav upphov till. Under detta år flyttades containervolymer till andra svenska hamnar, volymer som sedan till stor del har återtagits.

Sedan 2016 har även samverkan inom marknadsföringsarbetet mellan APMT och GHAB utvecklats, vilket innebär att APMT och GHAB möter kunder och potentiella kunder gemensamt, exempelvis genom riktade kampanjer inom järnvägssegmentet, kampanjer riktade mot specifika varugrupper såsom skogsindustrin samt genom gemensamt deltagande på logistik- och transportmässor.

Samtidigt har Göteborgs Hamn sedan 2020 genomfört egna kapacitetshöjande åtgärder, däribland nya skogsterminaler och uppgraderad infrastruktur i form av kajer och terminalytor, vilket har förbättrat förutsättningarna för återtagen tillväxt och stärkt marknadsutvecklingen.

Därtill har Trafikverket genomfört kapacitets- och effektivitetshöjande åtgärder avseende anslutande statlig infrastruktur, såsom spårutbyggnad av Hamnbanan samt Kville bangård.

Mot denna bakgrund återkommer Göteborgs Hamn med följande nya och förstärkta åtgärder för att öka volymerna och återta marknadsandelar inom ramen för ägardirektivet: intensifierad utveckling av Railport Scandinavia genom samverkan med järnvägsoperatörer och inlandsterminaler, fördjupad kommersiell samverkan med terminaloperatörer med tydligare fokus på gemensam volymtillväxt, förfinad marknadsanalys och kundanpassade kostnads- och miljökalkyler för prioriterade rederier och varuägare samt en mer proaktiv och uthållig internationell kundbearbetning mot huvudkontor, Europakontor och lokala beslutsfattare. Därtill fortsätter bolaget att utveckla lösningar för ökad containerisering av skogsprodukter i hamnnära läge och att intensifiera marknadsbearbetningen inför de möjligheter till större anlöp och omlastning som öppnas genom Skandiaportens färdigställande.

Sammantaget bedömer bolaget att dessa åtgärder är de mest verkningsfulla för att på kort, medellång och lång sikt stärka volymutvecklingen och återta förlorade marknadsandelar.

2. Uppföljning av koncessionsavtal för containerhamnen

Inom ramen för gällande koncessionsavtal är Göteborgs Hamns möjligheter att ensidigt införa nya styrmedel begränsade. Därtill är möjligheterna att göra förändringar i själva koncessionsavtalet begränsade mot bakgrund av upphandlingslagstiftningen, eftersom väsentliga ändringar av ett upphandlat avtal som huvudregel inte kan genomföras utan ny upphandling. De åtgärder som vidtas för att stärka uppföljning, efterlevnad och utveckling måste därför rymmas inom det befintliga koncessionsavtalets reglering. Avtalen innehåller dock redan flera mekanismer för uppföljning och efterlevnad.

Koncessionsavgiften är uppdelad i en fast och en rörlig del, där den rörliga delen är kopplad till den godsvolym som hanteras över kaj. Detta innebär att högre omsättning ger högre intäkt för bolaget samtidigt som avtalsstrukturen skapar incitament för terminaloperatören att öka volymerna. Avtalen innehåller därutöver regler om takpriser för lastning och lossning av gods på fartyg och järnväg samt krav på likabehandling av kunder.

Uppföljningen sker genom att terminalen månadsvis rapporterar volymer till Göteborgs Hamn, vilka ligger till grund för debitering av den rörliga koncessionsavgiften. Dessa uppgifter kontrolleras mot terminalens rapportering till Trafikanalys och mot den nedbrutna data som tillhandahålls enligt avtalen. Därutöver lämnas årliga revisorsintyg av terminaloperatörens revisionsbyråer avseende att rapporteringen sker enligt fastställda processer och med korrekt data. Inga väsentliga avvikelser har konstaterats i denna uppföljning.

Göteborgs Hamn följer även upp efterlevnaden genom oberoende revisioner av likabehandling, prissättning och volymer. En sådan revision genomfördes senast 2023 för perioden 2015–2022, varvid vissa brister avseende takpriser identifierades och därefter korrigerades; en ny revision är planerad till 2026 för perioden 2023–2025. APM Terminals rapporterar därutöver månadsvis definierade nyckeltal för produktivitet, bland annat avseende kajkranar, järnvägskranar och lastbilarnas omsättningshastighet. Nyckeltalen följs upp kvartalsvis av bolaget och diskuteras i återkommande partner management-möten, och vid avvikelser finns enligt avtalen möjlighet att utkräva ekonomisk kompensation, vilket också har skett vid enstaka tillfällen. Därtill sker löpande samverkan och uppföljning i de gemensamma forum som avtalen föreskriver, bland annat inom järnvägs-, miljö- och säkerhetsfrågor, samt genom övergripande ledningsdialoger om tillväxt, digitalisering och miljö.

Som ytterligare åtgärder för att stärka efterlevnaden och bolagets marknadsledande position avser Göteborgs Hamn att använda dessa uppföljnings- och sanktionsmekanismer mer systematiskt, fördjupa uppföljningen av produktivitet, leveranskvalitet och kundupplevd kvalitet samt vidareutveckla samverkan med koncessionstagarna även i det gemensamma marknadsarbetet.

3. Prisbild och kundnöjdhet sedan 2012

Prisbild

Bolagets grundprincip är att hamnens tjänster och produkter ska erbjudas till priser som är konkurrenskraftiga och marknadsmässiga, vilket inte nödvändigtvis innebär lägsta pris utan ett pris som står i rimlig proportion till det värde och innehåll som erbjuds. Intäkterna kan huvudsakligen delas in i hamninfrastrukturavgifter enligt hamntaxan, koncessionsavgifter, avgifter för gods över kaj, hyror och arrenden samt övriga tjänster enligt kundspecifika avtal eller aktuell tjänsts innehåll.

Bolaget förvaltar omfattande anläggningstillgångar som kräver kontinuerliga återinvesteringar för att bibehålla funktion, kvalitet och driftsäkerhet samt nyinvesteringar för att möta framtida behov och säkerställa långsiktig konkurrenskraft. Prissättningen är utformad för att spegla detta och samtidigt ge en rimlig avkastning på det kapital som

binds i verksamheten. Bolagets samlade bedömning är därför att prisbilden under perioden har varit marknadsmässig och konkurrenskraftig, utan väsentliga avvikelser jämfört med svenska och internationella hamnar.

Kundnöjdhet

När det gäller kundnöjdheten redovisar bolaget, i sammanfattad form, att utvecklingen sedan 2012 har varierat över tid inom verksamhetens olika delar. Under perioden 2012–2017 påverkades kundnöjdheten negativt av införandet av nya terminaloperatörer, operativa och prismässiga omställningar samt arbetsmarknadskonflikten 2017, vilket sammantaget påverkade hamnens anseende, kundernas förtroende och utvecklingen i främst containersegmentet. Från 2018 och framåt har kundernas förtroende successivt återhämtats och stärkts till en hög nivå, bland annat till följd av hög leveransförmåga under pandemiåren. Bolagets bedömning är att detta sammantaget visar en tydligt förbättrad kundupplevelse över tid.

4. Miljö- och klimatmål vid kommande investeringar

Göteborgs Hamn konstaterar att bygg- och anläggningssektorn står för en betydande del av Sveriges inhemska klimatpåverkan och att utsläppen i hamnens infrastrukturprojekt i stor utsträckning härrör från material som armeringsstål, stål, betong och asfalt samt från transporter och arbetsmaskiner. Mot denna bakgrund är bolagets ambition att successivt minska klimatpåverkan från infrastrukturen med sikte på klimatneutral infrastruktur senast 2040.

Samtidigt bedömer bolaget, med stöd i genomförda klimatkalkyler och känd teknik, att Göteborgs Stads mål om 90 procents minskning av växthusgasutsläpp från byggnation till 2030 jämfört med 2020 inte är tekniskt genomförbart fullt ut för kajer, terminalytor och andra tunga anläggningar utan att äventyra funktion, säkerhet och långsiktig drift.

Bolaget redovisar därför att målen för byggnation ska omsättas i varje investeringsprojekt genom systematisk klimatstyrning, löpande uppföljning och medvetna val i planering, projektering, inköp och genomförande. Fullständig klimatkalkyl genomförs i större projekt, och i övriga projekt följs klimatpåverkan från de mest utsläppsintensiva materialen och bränslena upp. Arbetssättet omfattar klimatkrav i upphandling, klimatoptimerad design och materialval, elektrifiering eller biobränsle där det är möjligt samt ökad cirkularitet, återbruk och effektiv resurshantering. Ett särskilt fokus ligger på återanvändning av överskottsmassor och utvecklad hantering av muddermassor för att minska klimatpåverkan och stärka resurseffektiviteten.

Bolaget arbetar med tydliga mål till 2030 om 60 procents minskning av växthusgasutsläpp från infrastrukturprojekt jämfört med 2015, i linje med Trafikverkets klimatmål. Därutöver ställs krav på Miljöbyggnad Silver vid ny- och större tillbyggnader, 100 procent återanvändning eller återvinning av överskottsmassor där det är tekniskt och miljömässigt möjligt samt minst 50 procent återanvända eller återvunna berg- och jordprodukter.

I projektet Skandiaportens kajåtgärder har en fullständig klimatkalkyl genomförts i både projekterings- och genomförandefasen. Projektet visar hur arbetssättet omsätts i praktiken genom optimering, klimatsmarta materialval, användning av HVO-bränsle, elektrifierade

arbetsmaskiner samt en hög grad av återbruk och cirkularitet. Prognosen är att projektet minst når målet om 30 procents minskning jämfört med 2015, motsvarande cirka 100 ton CO2e, medan muddringsarbetena färdigställs under första kvartalet 2028. Detta arbetssätt har även uppmärksammats inom den bredare infrastrukturbranschen genom att projektet har utsetts till vinnare av Utmärkelsen för Hållbar infrastruktur 2025.

Genom dessa åtgärder redovisar bolaget hur klimatmålen ska beaktas, styras och drivas i kommande kajutbyggnad och farledsfördjupning. Bolaget klargör samtidigt att en 90-procentig reduktion 2020–2030 för segmenten kajer, terminalytor och övriga tunga anläggningar inte bedöms möjlig att uppnå fullt ut med känd teknik, men att arbetet är inriktat på att nå största möjliga utsläppsreduktion inom ramen för bolagets uppdrag och anläggningarnas funktionella krav.

Bolagets bedömning

Bolaget bedömer att detta tjänsteutlåtande svarar på yrkandet genom att redovisa nya och förstärkta åtgärder för att öka volymerna och återta marknadsandelar, beskriva hur koncessionsavtalen för containerhamnen följs upp och vilka ytterligare åtgärder som vidtas för att stärka efterlevnaden, lämna en sammanfattad redovisning av prisbild och kundnöjdhet sedan 2012 samt redovisa hur bolaget avser att arbeta för att nå största möjliga måluppfyllelse i förhållande till Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram vid kommande investeringar.

Bolaget bedömer vidare att återrapporteringen ger ägaren en tydligare inblick i hur arbetet bedrivs inom de områden som yrkandet avser. Bolaget kommer att fortsätta utveckla uppföljning, samverkan, marknadsarbete och klimatstyrning i syfte att stärka hamnens långsiktiga konkurrenskraft, leveranskvalitet och hållbara utveckling.

Bolaget överlämnar detta tjänsteutlåtande till styrelsen och föreslår att återrapporteringen godkänns samt att uppdraget därmed anses fullgjort.

Göteborgs Hamn AB

Göran Eriksson, VD

Utdrag ur Protokoll
Sammanträdesdatum: 2025-09-29

§ 102 Ärendenummer GSHAB-2025-00068

Nytt ärende: Yrkande från Jonas Attenius, Daniel Bernmar, Jenny Broman med flera angående Göteborgs Hamn AB:s utveckling

Beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

1. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att återkomma med förslag på nya åtgärder för att öka volymerna i syfte att återta de marknadsandelar som tappats över tid.

2. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att redovisa hur de följt upp koncessionsavtalen för containerhamnen samt föreslå nya åtgärder på hur efterlevnaden på avtalen kan öka och bolagets marknadsledande position stärkas.

3. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att redovisa prisbilden och kundnöjdheten för verksamhetens samtliga delar sedan 2012 och framåt.

4. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att redovisa om hur man ska uppnå målen för byggnation som finns i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram rörande investeringar såsom den kommande kajutbyggnad och farledsfördjupning.

Handling

Yrkande från Jonas Attenius, Daniel Bernmar, Blerta Hoti, Hans Olsson, Jenny Broman, Karin Pleijel, Marie Brynolfsson i skrivelse den 23 september 2025.

Yrkanden

Jonas Attenius, Daniel Bernmar och Karin Pleijel och yrkar bifall till det egna med fleras yrkande.

Axel Josefson, Axel Darvik och Jörgen Fogelklou yrkar avslag på yrkandet från Jonas Attenius med flera.

Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på bifall respektive avslag och finner bifall till det egna yrkandet. Omröstning begärs.

Omröstning

Godkänd voteringsproposition: ”Ja för bifall och nej för avslag till yrkandet från Jonas Attenius med flera”.

Daniel Bernmar, Blerta Hoti, Hans Olsson, Jenny Broman, Karin Pleijel och Jonas Attenius röstar Ja (6).

Axel Josefson, Axel Darvik och Jörgen Fogelklou röstar Nej (3).

Protokollsanteckning

Axel Josefson, Axel Darvik och Jörgen Fogelklou lämnar följande protokollsanteckning:

”Vi ifrågasätter starkt varför yrkandet lyfts i Stadshus AB istället för i Göteborgs Hamn AB:s styrelse, där ärendet egentligen hör hemma och bör hanteras. Därför har vi också valt att avslå yrkandet.”

Protokollsutdrag skickas till

Göteborgs Hamn AB

Utdrag ur Protokoll
Sammanträdesdatum: 2025-09-29

Dag för justering
2025-10-06

Underskrifter

Sekreterare

Johan Hörnberg

Ordförande	**Justerande**
Jonas Attenius	Axel Josefson

Yrkande
Nytt ärende
Datum 2025-09-23

Jonas Attenius, Daniel Bernmar, Blerta Hoti Singh, Hans Olsson, Jenny Broman, Karin Pleijel, Marie Brynolfsson

Yrkande angående Göteborgs Hamn AB:s utveckling

Förslag till beslut

I Stadshus AB:s styrelse:

1. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att återkomma med förslag på nya åtgärder för att öka volymerna i syfte att återta de marknadsandelar som tappats över tid.

2. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att redovisa hur de följt upp koncessionsavtalen för containerhamnen samt föreslå nya åtgärder på hur efterlevnaden på avtalen kan öka och bolagets marknadsledande position stärkas.

3. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att redovisa prisbilden och kundnöjdheten för verksamhetens samtliga delar sedan 2012 och framåt.

4. Hemställer till Göteborgs Hamn AB att redovisa om hur man ska uppnå målen för byggnation som finns i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram rörande investeringar såsom den kommande kajutbyggnad och farledsfördjupning.

Yrkandet

Göteborgs Hamn är inte bara Sveriges största hamn utan också en avgörande del av vårt logistiksystem och en central infrastruktur för svensk industri. För Göteborg är hamnen en av stadens viktigaste inkomstkällor och har stor betydelse för vår konkurrenskraft och tillväxt. Det är därför av största vikt att Göteborgs Hamn AB har en stark, långsiktig strategi för att utveckla verksamheten och möta framtidens krav. Vi har i ärendet om farledsfördjupningen som behandlats av kommunstyrelse och kommunfullmäktige, tidigare yttrat att vi har för avsikt att återkomma i Stadshus AB:s styrelse med avseende på vissa frågor rörande Göteborgs Hamn AB. Det gör vi nu genom detta yrkande.

Vi ser med viss oro på den långsiktiga utvecklingen. Det är särskilt bekymmersamt att Göteborgs Hamn under det senaste decenniet tappat marknadsandelar och sett en svag volymökning även om ekonomin varit god. Detta i en tid då godshanteringen i Sverige som helhet vuxit. Detta pekar på att hamnens relativa konkurrenskraft har försvagats.

Sedan 2012 har utvecklingen i hamnen inte levt upp till uppställda mål. Det är därför viktigt att Göteborgs Hamn AB återkommer med en analys av hur koncessionsavtalen följs upp och vilka ytterligare åtgärder som kan vidtas för att säkerställa att avtalen efterlevs på ett sätt som stärker hamnens verksamhet och måluppfyllelse.

Investeringarna i kaj och farledsfördjupning innebär, som i princip alla större byggnationer, stora utsläpp av växthusgaser. Sedan beslut om farledsfördjupning fattades av kommunfullmäktige år 2020 har Göteborgs stad antagit ett miljö- och klimatprogram som bland annat slår fast att växthusgasutsläppen från byggnationer av anläggningar ska

minska med 90 procent till år 2030, jämfört med år 2020. Vi saknar en redogörelse för hur detta ska uppnås vid kajutbyggnad och farledsfördjupning. Bolagsstyrelsen får därför återkomma med en sådan redovisning till Stadshus styrelse.

Vidare saknas en tydlig redovisning från bolaget av vad som gjorts och vad som planeras för att öka volymerna och återta de marknadsandelar som gått förlorade på lång och medellång sikt. Det behövs ett mer aktivt och resultatinriktat arbete från bolagets sida i dessa frågor.

Slutligen behöver vi som ägare få bättre inblick i hur bolaget arbetar med prisbild och kundnöjdhet inom samtliga verksamhetsområden, detta som en del av att stärka hamnens position och skapa en mer attraktiv helhet för kunder och samarbetspartners.