Beslutsunderlag
Utfärdat ÅÅÅÅ-MM-DD
Diarienummer 0xxx/xx

Handläggare: namn, befattning
Telefon: 031-
E-post: fornamn.efternamn@gsl.goteborg.se

Utredning av förutsättningarna för ett övertagande och utveckling av Göteborgs Stads posthantering inom affärsområdet Stadens Bud

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stads Leasing AB föreslås att:

1. Ge Göteborgs Stads Leasing AB i uppdrag att ta fram förslag till organisation, finansieringsmodell, genomförandeplan, resursbehov och en konsekvensanalys som visar hur ett införande påverkar bolaget som helhet inklusive den kommande flytten.
2. Ge Göteborgs Stads Leasing AB i uppdrag att analysera hur posthanteringen långsiktigt kan utvecklas för att bidra till Göteborgs Stads klimat- och hållbarhetsmål genom minskad användning av fysisk post och ökad digital hantering där detta är ändamålsenligt.
3. Ge Göteborgs Stads Leasing AB i uppdrag att återrapportera utredningens resultat samt förslag till fortsatt inriktning till styrelsen inför eventuellt genomförandebeslut.

Sammanfattning

Inköps- och upphandlingsförvaltningen har vänt sig till Göteborgs Stads Leasing AB med en förfrågan om att utreda möjligheten att överta ansvaret för Göteborgs Stads posthantering. Bakgrunden är förändrade förutsättningar för stadens nuvarande lösning och behovet av en långsiktigt hållbar organisation för uppdraget.

Göteborgs Stads Leasing AB bedriver genom affärsområdet Stadens Bud redan idag stadsövergripande logistik-, distributions- och transporttjänster för Göteborgs Stad. Ett eventuellt övertagande av posthanteringen bedöms därför vara ett naturligt utvecklingssteg inom befintligt affärsområde snarare än etablering av en ny verksamhet.

Bolaget ser samtidigt möjlighet att använda uppdraget som en plattform för utveckling av framtidens post- och kommunikationsflöden inom Göteborgs Stad och därigenom bidra till stadens klimat- och hållbarhetsmål.

Ärendet avser inte beslut om verksamhetsövertagande utan ett inriktningsbeslut om att genomföra en fördjupad utredning.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Ärendet innebär i detta skede inte något beslut om verksamhetsövertagande eller investeringar utan avser en utredning av förutsättningarna för ett framtida uppdrag.

Utredningen ska belysa investeringsbehov, lokaler, utrustning, personalresurser, systemstöd, administration och finansieringsmodell.

Genom att uppdraget utreds inom ramen för Stadens Bud finns möjlighet att nyttja befintliga resurser, processer och transportflöden, vilket kan minska behovet av parallella strukturer.

Bedömning ur ekologisk dimension

Den ekologiska dimensionen är central i ärendet.

Ett samlat ansvar för posthanteringen kan skapa bättre förutsättningar att följa upp postvolymer, identifiera utvecklingsområden och successivt minska beroendet av fysisk post där verksamheternas förutsättningar medger detta.

Utredningen ska analysera hur uppdraget kan bidra till Göteborgs Stads klimat- och hållbarhetsmål genom minskad materialförbrukning, effektivare logistik och ökad digital hantering.

Bedömning ur social dimension

Utredningen ska säkerställa att ett eventuellt framtida övertagande inte försämrar tillgänglighet, rättssäkerhet eller service.

Särskild hänsyn ska tas till verksamheter med omfattande posthantering och verksamheter med särskilda krav på sekretess och informationssäkerhet.

Samverkan

Dialog har genomförts med Inköps- och upphandlingsförvaltningen, PostNord och Västra Götalandsregionen.

Fortsatt samverkan kommer att ske med berörda förvaltningar, bolag och externa aktörer inom ramen för utredningen.

Ärendet

Styrelsen har att ta ställning till om Göteborgs Stads Leasing AB ska ges i uppdrag att inom affärsområdet Stadens Bud utreda förutsättningarna för att överta ansvaret för Göteborgs Stads posthantering och att ta fram underlag för ett framtida genomförandebeslut.

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

Inköps- och upphandlingsförvaltningen har historiskt ansvarat för upphandling av externa leverantörer för Göteborgs Stads posthantering.

Till följd av förändrade avtalsförutsättningar och behovet av en långsiktigt hållbar lösning har förvaltningen vänt sig till Göteborgs Stads Leasing AB med en förfrågan om att utreda möjligheten att överta ansvaret för stadens posthantering.

Stadens Bud utgör idag Göteborgs Stads gemensamma transport- och distributionsfunktion och ansvarar för ett stort antal logistiktjänster mellan stadens verksamheter. Den kompetens, infrastruktur och de transportflöden som redan finns inom affärsområdet skapar goda förutsättningar att utreda om även posthanteringen kan integreras i verksamheten. Ett eventuellt framtida övertagande bör därför ses som en vidareutveckling av Stadens Buds befintliga uppdrag snarare än etableringen av ett nytt verksamhetsområde.

Även om den ursprungliga förfrågan avser fysisk posthantering ser Göteborgs Stads Leasing AB möjlighet att använda uppdraget för att stödja stadens långsiktiga hållbarhetsarbete.

Följande frågor behöver analyseras innan ett genomförandebeslut kan fattas: uppdragets omfattning, ansvarsfördelning, organisationsform, bemanning, lokalförutsättningar, utrustning, systemstöd, finansiering, risker, informationssäkerhet, miljöeffekter och genomförandeplan.

Sammanfattande bedömning

Göteborgs Stads Leasing AB bedömer att det finns goda skäl att närmare utreda förutsättningarna för ett framtida övertagande av Göteborgs Stads posthantering.

Bolaget bedömer att det finns tydliga verksamhetsmässiga samband mellan nuvarande uppdrag inom Stadens Bud och ett framtida ansvar för stadens posthantering. Ett eventuellt övertagande skulle därför kunna genomföras som en utveckling av befintligt affärsområde och därmed dra nytta av redan etablerade strukturer, kompetenser och transportflöden.

Samtidigt är uppdragets omfattning sådan att det i nuläget inte finns tillräckligt underlag

för att ta ställning till ett faktiskt verksamhetsövertagande.

Bolagets bedömning är därför att ett utredningsuppdrag bör genomföras innan beslut fattas om eventuell etablering av verksamheten.

Kommunikation

Efter styrelsens beslut kommuniceras beslutet till Inköps- och upphandlingsförvaltningen samt övriga berörda förvaltningar och bolag.

Kommunikationsplan tas fram i samverkan med bolagets kommunikationsfunktion.

Tedd Bergman

Vd, Göteborgs Stads Leasing AB