

**Tjänsteutlåtande**

Utfärdat 2026-04-27

Ärendenummer GBGC-2026-00364

**Handläggare**

Peter Grönberg

Telefon: 031 – 365 40 00

E-post: peter.gronberg@goteborg.com

## Yttrande över återrapport av uppdrag från kommunfullmäktige avseende utredning av åtgärder för Gamla Ullevi långsiktiga funktionalitet

### Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborg &amp; Co:

Uppdrag rörande utredning av åtgärder för Gamla Ullevi långsiktiga funktionalitet återremitteras till Got Event.

### Sammanfattning

Ärendet är Got Events utredning av följande uppdrag från kommunfullmäktige 2025-05-22.

1. Higab AB får i uppdrag att, i samverkan med Got Event AB, utreda förutsättningarna och investeringsnivå för att genomföra en grundförstärkning av Gamla Ullevi som åtgärd på vibrationsproblematiken.
2. Got Event AB får i uppdrag att, i samverkan med Higab AB och Göteborg & Co AB, utreda förutsättningarna och investeringsnivån för en utformning av Gamla Ullevi som möter nuvarande och framtida evenemangsbehov. Utredningen ska också undersöka hur driftunderskottet på anläggningen kan minska.
3. Got Event AB får i uppdrag att, i samverkan med Higab AB och Göteborg & Co AB, utreda de ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningarna för att anpassa Ullevi till fler fotbollsevenemang.

Utredningen presenterar fyra handlingsalternativ: inga åtgärder, enbart grundförstärkning, grundförstärkning i kombination med utbyggnad, samt ett mer omfattande alternativ där även Ullevi utvecklas. Alternativen innebär olika nivåer av investeringar och effekter för verksamhet, ekonomi och stadens evenemangskapacitet.

Göteborg & Co bedömer att utredningen är ett viktigt underlag men att den är otillräcklig för strategiska beslut, särskilt vad gäller ekonomiska analyser och långsiktiga konsekvenser. Bolaget efterfrågar tydligare rekommendationer mellan alternativen samt fördjupade analyser kring finansiering, driftunderskott och arenornas framtida roll.

Mot denna bakgrund rekommenderar Göteborg & Co att ärendet återremitteras till Got Event för vidare utredning.

## **Bedömning ur ekonomisk dimension**

De föreslagna åtgärderna för Gamla Ullevi och Ullevi medför betydande ekonomiska konsekvenser både på kort och lång sikt. Investeringarna omfattar såväl grundförstärkning som eventuell utbyggnad och vidareutveckling av arenorna, vilket innebär höga initiala investeringskostnader.

Vidare påverkar åtgärderna stadens och bolagets ekonomi genom ökade kapitalkostnader, investeringar och i viss mån även ökade driftskostnader kopplade till exempelvis säkerhet, bemanning och underhåll. Samtidigt bedöms vissa åtgärder kunna bidra till ökade intäkter, bland annat genom förbättrad publikservice, fler kommersiella ytor och ökad publikkapacitet.

Förslagen kan även bidra till viss effektivisering genom bättre nyttjande av befintliga arenor och minskat behov av omlokalisering av evenemang.

Finansieringen av investeringarna är i nuläget inte fastställd och behöver utredas vidare.

På samhällsnivå kan investeringarna bidra till positiva ekonomiska effekter genom att stärka Göteborgs attraktivitet som evenemangsstad. Stora evenemang, särskilt konserter och internationella matcher, genererar betydande turistekonomiska intäkter och stärker näringslivet och arbetsmarknaden lokalt.

## **Bedömning ur ekologisk dimension**

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

## **Bedömning ur social dimension**

Föreslagna åtgärder för Gamla Ullevi och Ullevi har betydande sociala konsekvenser kopplade till samhällsutveckling, social sammanhållning och tillgången till gemensamma mötesplatser. Arenorna utgör centrala platser för idrott och evenemang som engagerar många människor och bidrar till stadens samlade identitet och attraktionskraft.

## **Bilagor som ingår i beslutsunderlaget**

1. Got Event beslutsunderlag

## Beskrivning av ärendet

Föreliggande tjänsteutlåtande är ett yttrande över Got Events återrapportering på Kommunfullmäktiges uppdrag 2025-05-22 (handling 2025 nr 98):

1. Higab AB får i uppdrag att, i samverkan med Got Event AB, utreda förutsättningarna och investeringsnivå för att genomföra en grundförstärkning av Gamla Ullevi som åtgärd på vibrationsproblematiken.
2. Got Event AB får i uppdrag att, i samverkan med Higab AB och Göteborg & Co AB, utreda förutsättningarna och investeringsnivån för en utformning av Gamla Ullevi som möter nuvarande och framtida evenemangsbehov. Utredningen ska också undersöka hur driftunderskottet på anläggningen kan minska.
3. Got Event AB får i uppdrag att, i samverkan med Higab AB och Göteborg & Co AB, utreda de ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningarna för att anpassa Ullevi till fler fotbollsevenemang

Bakgrunden till uppdragen är att Göteborgs stad behöver rusta upp och modernisera flera av sina arenor för att stärka deras attraktivitet och funktion. Gamla Ullevi är en av de mest akuta anläggningarna eftersom arenan har konstruktionsproblem, vilket påverkar både verksamheten och närliggande bostäder. Arenan nyttjas dessutom intensivt av tre elitlag samt damlandslag i fotboll. För att säkerställa arenans långsiktiga funktion behöver vibrationsproblemen åtgärdas. Samtidigt finns behov av att utveckla publikservice, tillgänglighet och kommersiella ytor för att möta framtida evenemangsbehov och minska arenans driftunderskott. Även möjligheten att använda Ullevi för fler fotbollsevenemang bör utredas inom ramen för den pågående utvecklingen av arenan.

Got Event har utifrån ovanstående förutsättningar arbetat fram fyra alternativ för fortsatt arbete:

### **Alternativ 1 – Inga åtgärder genomförs**

Inga insatser görs, vilket innebär risk för viten och verksamhetsförbud. Matcher kan behöva flyttas från Gamla Ullevi, vilket påverkar både publikupplevelse, klubbar och andra arenor negativt. Även Ullevi påverkas, särskilt sommartid då konserter kan trängas undan. Alternativet är kostnadsdrivande på sikt och bedöms som ohållbart.

### **Alternativ 2 – Endast grundförstärkning av Gamla Ullevi**

Grundförstärkning genomförs för att undvika verksamhetsförbud. Arenan utvecklas dock inte i övrigt, vilket innebär att behov av ökad kapacitet och bättre kommersiella ytor inte möts. Investeringskostnad: ca 400–500 Mkr.

### **Alternativ 3 – Grundförstärkning och utbyggnad av Gamla Ullevi**

Både förstärkning och utbyggnad genomförs. Kapacitet och vissa kommersiella ytor förbättras, men utvecklingen är begränsad på längre sikt. Antalet evenemang motsvarar dagens beläggning. Kräver ny detaljplan och har lång genomförandetid. Investeringskostnad: ca 1 600–1 800 Mkr.

En utbyggnad förutsätter att en ny detaljplan tas fram.

## **Alternativ 4 – Grundförstärkning/utbyggnad av Gamla Ullevi och utveckling av Ullevi**

Enligt alternativ 3, men kompletteras med en större utveckling av Ullevi. Ger bättre flexibilitet, möjlighet att flytta större matcher och stärker stadens position för internationella evenemang. Kostnader ännu inte fastställda och kräver vidare utredning.

## **Förvaltningens/bolagets bedömning**

Den rapport som Got Event har tagit fram utgör ett viktigt steg i arbetet med att analysera Göteborgs framtida arenabehov ur flera perspektiv. Samtidigt bedömer Göteborg & Co att underlaget i vissa delar är otillräckligt som grund för mer långtgående strategiska beslut. De ekonomiska bedömningarna är i nuläget indikativa och med tanke på uppdragets omfattning och de betydande investeringar som kan bli aktuella finns ett behov av fördjupade resonemang, inte minst kring vilka intäkter som alternativa finansieringslösningar skulle kunna generera. Vidare behandlas frågan om orsaker till, och möjliga åtgärder för, driftunderskottet på Gamla Ullevi endast översiktligt. Rapporten pekar på att investeringar i publikservice och kommersiella ytor kan bidra till ökade intäkter, exempelvis genom ökad försäljning och större exponeringsmöjligheter, men saknar en mer djupgående analys av arenans ekonomiska förutsättningar. En genomlysning av kostnadsstruktur, effektiviseringsmöjligheter samt alternativa verksamhetsmodeller hade varit önskvärd för att bättre kunna bedöma långsiktiga ekonomiska effekter.

Göteborg & Co delar Got Events bedömning om fotbollens fortsatta starka utveckling på både dam och herrsidan samtidigt som kraven på arenor ökar. Gamla Ullevis problematik med omgivande vibrationer har funnits sedan arenan invigdes 2009. Vidtagna åtgärder har inte lyckats lösa problemet och utfärdade vitesbeslut hotar verksamheten.

Got Events utredning innefattar beskrivningar av fyra alternativa möjligheter för framtida ställningstagande. Med bakgrund av detta ser Göteborg & Co det som önskvärt med en rekommendation kring vilket eller vilka handlingsalternativ som upplevs som mest ändamålsenliga i förhållande till uppdragsbeskrivningens olika delar. Rekommendationer som exempelvis förhåller sig till mål och strategier i Göteborgs Stads program för destinationsutveckling 2023-2030 samt dess tillhörande Handlingsplan för evenemang. På så sätt förtydligas frågor om investeringsprioriteringar, arenornas framtida funktion i stadens evenemangsstruktur, eller hur olika alternativ påverkar stadens ekonomi och konkurrenskraft hade varit värdefullt vid en prioritering av vägval.

Vidare anser Göteborg & Co anser att de formella förutsättningarna i en eventuellt ny detaljplan behöver klargöras och utredas av fastighetsägaren innan vidare beslut kan fattas.

Med bakgrund av de synpunkter som framförs i föreliggande tjänsteutlåtande rekommenderar Göteborg & Co att ärendet återremitteras till Got Event för vidare utredning.

Got Events vidare utredning ska även innehålla närmare uppgifter om omfattningen av skadorna som vibrationsproblematiken orsakat på kringliggande fastigheter, inklusive hur många fastigheter och lägenheter det är som berörs.

Peter Grönberg, VD