

Samlad riskbild Renova 2026 - Uppföljning april 2026

Datum senast uppdaterad: 2025-11-18

Ansvarig: Anders Åström



Risk identifiering				Genomförda åtgärder	Åtgärdens effekt	Åtgärder som kommer att genomföras	Tid	Ansvarig	Kommentar	Uppföljning april 2026
Nr	Risk kategori	Risk beskrivning	Orsak (sårbarhet/brist)	Åtgärd för att minska sannolikhet eller konsekvens	Har åtgärden gett effekt, kommentar					
1	Varumärkesrisk	Minskat förtroende för Renova kan påverka intressenters vilja att välja Renova (kund, medarbetare etc.)	Oegentligt beteende av medarbetare av allvarlig grad.	Tagit fram och implementerat uppförandekod som alla medarbetare signerar. Uppförandekod framtagen för leverantörer Intern kontrollstruktur, ex 4 ögon på faktura/beställning Tydliga rutiner för agerande vid upptäckta oegentligheter Bakgrundskontroller	Införande åtgärder bedöms ha gett en god effekt. Risken är minskad men inte eliminerad.	Årligen återkommande punkt på ledarforum för att fortsätta hålla fokus på risken	Dec	AA	Oegentligheter kan ha väldigt olika karaktär och motverkas effektivt genom att upprätthålla en bra kultur i organisationen men fungerande kontrollstruktur är också nödvändig inom särskilda områden.	Enligt plan togs området upp på ledarforum hösten 2025. F t planeras en informationsinsats runt Uppförandekoden under 2026. I samband med det görs en uppdatering av materialet med bland annat enklare tydligare språk.
2	Varumärkesrisk	Skadar varumärket, samt ekonomisk påverkan	Brister i upphandlingar/inköp	Tydliga rutiner för inköp och upphandling	Införande åtgärder bedöms ha gett en god effekt. Risken är minskad men inte eliminerad.	1) Uppdaterad utbildning av alla beställare 2) Årligen återkommande punkt på ledarforum för att fortsätta hålla fokus på risken	1) Dec 2) Dec	1) AJ 2) AA		Beställarutbildning planeras senare under 2026. Vissa justeringar i IFS för att minska risken för missatg/missbruk.
3	Arbetsmiljö och säkerhetsrisker	Allvarlig skada/ohälsa för medarbetare	Brister i arbetsmiljö av allvarlig grad pga - Brister i riskbedömning - Brister i efterlevnad rutiner och instruktioner	Renova har ett systematiskt arbetsmiljöarbete som är certifierat enligt ISO 45001. Arbete pågår för att identifiera och utveckla rutiner och arbetssätt i syfte att hantera bristerna.	Arbetsmiljöarbetet har utvecklats över tid, även om det kvarstår en hel del arbete.	Översyn och utveckling av struktur/efterlevnad arbetsmiljö med fokus på riskbedömning. 1) Struktur 2) Utbildning och implementering 3) Efterlevnadskontroll	Q4 2026	1) EH 2) EH 3) HSU Intern revision		Framtaget arbetssätt är implementerat inom AOL. Pågår för övriga delar av koncernen.
4	Kvalitetsrisker inkl. leveransförmåga	Svårt att klara insamlingsuppdraget pga för få C-korts chaufförer, i synnerhet sommarvikarier	Stor konkurrens om C-kortsförare och låg attraktivitet för baklastare	Transparent och tydlig lönomodell Förbättrad introduktion Förbättrad rekryteringsprocess, inklusive kommunikationsstrategi Inrättat dedikerad resurs för rekrytering av chaufförer 80/90/100 för att få medarbetare att stanna kvar i yrket Möjlighet till delaktighet via DFA	För 2024 och 2025 har tillgången till sökande varit tillräcklig. Svårt att bedöma på lång sikt då det är konjunkturpåverkande.	1) Utveckla områdesspecifik introduktionsrutin för chaufförer 2) Utvärdera möjlighet till förkortad arbetstid 3) Utvärdera möjligheten till fler semesterperioder	1) 2026 2) 2026 3) 2026	1) Renova akademien 2) EH 3) KL/TC		Områdesspecifik introduktion klar och rullas ut under våren. Pilot inom förkortad arbetstid pågår inom AOL och utreds inom AOT. Fler semesterperioder är ej aktuellt för 2026 men utreds för 2027 och framåt.
5	Marknads- och kapacitetsrisker	Minskad affärsvolym och/eller tilldelning	Renovas priser ej konkurrenskraftiga pga hög kostnadsbas orsakad av krav på offentliga bolag	DFA - systematiskt arbetssätt för att eliminera slöserier och ständiga förbättringar Översyn av administrativa omkostnader 2023/2024	Renova har haft en stabil marknadspostion de senaste åren.	1) Fortsatt utveckla arbetet med DFA. 2) Under 2025/2026 kommer kostnadsmassan att ses över inklusive bemanning	1) 2026 2) maj 2026	1) DFA Styrgrupp 2) Koncernledning		Kontinuerligt arbete inom alla områden. Översyn administrativa befattningar pågår.
6	Marknads- och kapacitetsrisker	Minskad affärsvolym och/eller tilldelning	Svårt att förutse lönsamhet. Pga oförutsägbara elpriser. Svårighet att vara konkurrenskraftiga gentemot våra konkurrenter	Ny strategi för hantering av elpriser. Båda bolagen hanteras lika. Strategiskt val att vi säljer hela elvolymen rörligt	Accepterad risk	Ingen ytterligare åtgärd f n På sikt planeras delar av produktionen att användas för koldioxidinfångning.			Över tid prognosticeras elpriser att öka i takt med ett ökat behov i samhället.	För 2026 har relativt stor del av produktionen prissäkrats till bedömt fördelaktig nivå
7	Marknads- och kapacitetsrisker	Minskad affärsvolym och/eller tilldelning	Potentiellt hög kostnad för deponi av slaggrus och snabbare förbrukning av deponivolym.	Dialog med potentiella mottagare pågår Samarbete inom Avfall Sverige om slaggrus kan betraktas som konstruktionsmaterial i fler användningsområden	För närvarande täcker Renovas egna behov avsättningen för slaggrus (till och med 2027).	1) Aktivt bearbeta potentiella mottagare. 2) Utreda ev. ny deponilösning för slaggrus	1) Kont. 2) 2026	1) CL 2) CL		Diskussion förs med C3C om att genomföra försök med inblandning i betong för tillverkning av C3C-block. När det gäller återvinning av svåra material så har andra volymer prioriterats med
8	IT och IT-säkerhet	Allvarlig störning i produktion	Sabotage, intrång i verksamhetskritiska system	Genomlysning av intrångsskyddet genomfört av extern konsult. Ytterligare åtgärder för ökat intrångsskydd genomförs successivt.	Renova har ännu inte haft några allvarliga störningar av den här karaktären.	Införande av säkerhetscenter med 24/7 övervakning samt förstärkt skydd på personatorer och mobiltelefoner	2026	FK	Upphandling genomförd nov 2025	Arbete pågår enligt plan
9	IT och IT-säkerhet	Allvarlig störning i produktion	Fortsatt beroende av ålderdomliga Bfbud/IFS7 då T5 är avslutat i förtid.	Införandet av T5 avsåg att minska riskerna. T5 avslutades i förtid november 2025	Effekten av T5 har inte nåtts	1) Genomföra en studie av ett nytt transportledningssystem. 2) Hårdare övervakning för att säkra befintlig drift av Bfbud/IFS7	1) Q2 2026 2) Löpande	1) AA 2) FK		Arbete pågår för upphandling av nytt/nya System med god framdrift. Planen är att kunna gå ut med ny upphandling för AOT vid halvårsskiftet 2026.