

Beslutsunderlag
Datum: 2026-03-12

Diarienummer: 10-2026-0264

Handläggare: Emma Klint

Telefon: 031-626000

E-post: emma.klint@goteborgenergi.se

Uppföljning av verksamhet och ekonomi för Göteborg Energi

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborg Energi AB:

Jag föreslår att styrelsen beslutar att

1. godkänna bifogad rapport Uppföljning av verksamhet och ekonomi för Göteborg Energi
2. överlämna rapporten till Göteborg Stadshus AB.

Sammanfattning

Styrelsen i Göteborg Energi AB har i uppgift att rapportera uppföljning av verksamhet och ekonomi för koncernens verksamheter till ägaren. Rapporten beskriver de olika affärsområdenas verksamheter och uppdrag, utveckling och ekonomiska resultat med branschjämförelser. Utvecklingsarbetet tar avstamp i Göteborg Energis koncernstrategi "Energi för omställning och hållbar tillväxt".

Göteborg är en växande stad som vill vara en stark förebild för hållbar utveckling. Energibranschen är under omvandling med förnybara energikällor, digital teknik, ökat elbehov och förändrade krav från konsumenter. Göteborg Energi ska säkerställa miljö och klimatomfattigt hållbar, leveranssäker och prisvärd energi samt infrastruktur för kommunikation till stadens medborgare och företag. Ur ett lönsamhetsperspektiv möter koncernens affärer utmaningar i form av höga bränsle- och produktionskostnader, regulatoriska förändringar samt ny teknik som utöver möjligheter också ger nya konkurrenter. För framför allt elnät och fjärrvärme ser vi långsiktiga utmaningar med att uppnå ägarens avkastningskrav. Energimarknaden påverkas av händelser och osäkerheter i omvärlden samt väderförutsättningar som kan medföra volatil prisutveckling och fluktuerande resultatnivåer. Riskbedömning med olika scenarier görs kontinuerligt för att förebygga och prognostisera effekterna av påverkansfaktorer i energibranschen.

Bedömning ur ekonomisk dimension

De senaste åren har varit utmanande på många sätt också ur ett lönsamhetsperspektiv. Utifrån den nu ökade lönsamheten, med resultat i nivå med 1 miljard efter finans de kommande åren, kommer avkastningen på koncernnivå planerat ligga inom målnivån enligt ägardirektivet. Fjärrvärmens utmaningar att uppnå avkastningskravet både på kort och lång sikt. Det gäller även för elnät efter år 2031. Skälen till detta är olika vilket framgår av rapporten.

Särskilt fjärrvärme- och elnätsverksamheterna står inför stora investeringsbehov i syfte att möjliggöra kundernas omställning. De höga investeringsnivåerna ger en förnygrad anläggningsspark som ökar flexibiliteten i energisystemet till förnybara och återvunna källor. Investeringarna ökar belåningsgraden och balansomslutningen, men kommer på sikt sänka

produktionskostnaderna och därmed stärka avkastningen. Reinvesteringar som inte genererar nya kassaflöden behöver också genomföras.

För de större produkterna genomförs kontinuerligt känslighetsanalyser med olika scenarier för att förebygga risker och för att förutse effekterna av faktorer som påverkar energibranschen.

Bedömning ur ekologisk dimension

Göteborg Energi ska vara kraften i omställningen och tydligt driva de frågor som är viktiga för en energiproduktion som på sikt är fossilfri, möjliggöra ett fossiloberoende transportsystem samt effektfrågan och elektrifieringen. Utvecklingsarbetet tar avstamp i Göteborg Energis koncernstrategi "Energi för omställning och hållbar tillväxt", och målsättningar som är väl linjerade med Stadens mål inom Miljö- och klimatprogrammet. En klimatneutral energiförsörjning, som är ett av koncernens fokusområden, är en förutsättning för ett hållbart Göteborg och en avgörande faktor för omställningen.

Bedömning ur social dimension

Bolaget inte har funnit någon särskild aspekt på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Samverkan sker enligt bolagets rutin.

Bilaga

Rapport - Uppföljning av verksamhet och ekonomi i Stadshuskoncernen 2025 Göteborg Energi

Ärendet

Beslutsärendet gäller rapporten Uppföljning av verksamhet och ekonomi med redovisning av nuläge, omvärldsanalys, förutsättningar relativt jämförbara aktörer och ekonomisk/finansiell analys för koncernen som ägaren efterfrågar i Stratsys.

Beskrivning av ärendet

Enligt Göteborgs Stadshus AB åligger det berörda bolag att följa och värdera verksamhetens utveckling och återkommande bidra med en analys om hur förutsättningar och förhållande eventuellt skiljer sig åt mellan branschnorm och den egna verksamheten och hur detta påverkar bolaget. Bolagen förväntas årligen beskriva sitt nuläge och de omvärldsförändringar som kan komma att påverka dess avkastning, avkastningskrav och finansiella ställning eller motsvarande. Redovisningen ska vara styrelsebehandlad senast 13 mars 2026.

Bakgrund

Göteborg Energi AB har i uppdrag att fullfölja rapporteringen rörande långsiktig måluppfyllelse för ekonomi och verksamhet. Det finns ett stort värde för Stadshus i arbetet med att främja kommunfullmäktiges ägarstyrning att årligen kunna ta del av respektive bolags analys av sin bransch, den egna verksamheten samt lönsamhetsanalyser på kort och lång sikt enligt den struktur och det innehåll redovisningen "Verksamhet och ekonomi" har. Redovisningen är viktig och utgör en väsentlig källa för förberedelserna inför ägardialog samt utgör en del av den löpande dialogen mellan Stadshus och bolagen på tjänstepersonsnivå. Likaså är redovisningen viktig för en bedömning av branschnormsrelaterade nyckeltal och eventuella uppdragsberoende avvikelser från norm. Vidare värderar Stadshus om det finns innehåll i redovisningen som behöver lyftas in i stadsledningskontorets leverans "Förutsättningar för kommunfullmäktiges budget" som underlag för politisk värdering och styrning.

Konsekvens vid beslut

Styrelsens rapportering kan lämnas till ägaren i enlighet med anvisning.

Konsekvens om ej beslut

Styrelsen avviker från ägarens anvisning då rapporten inte kan lämnas till Göteborgs Stadshus AB.

Kommunikationsplan

Efter beslut i styrelsen kommuniceras rapporteringen till ägaren.

Göteborg Energis bedömning kopplat till koncernstrategin och säkerhetsperspektivet

I redogörelsen av verksamhet och ekonomi, som beskrivs i rapporten, ingår koncernens strategiska fokusområden och åtgärder som görs för att förbättra förutsättningarna för säkerhet, motståndskraft och försörjningstrygghet.

Göteborg som ovan

Per-Anders Gustafsson