



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2026-03-26

Ärendenummer FGL-2026-00097

Handläggare

Björn Wennerström

Telefon:

E-post: bjorn.wennerstrom@gotalejon.goteborg.se

Årsrapporter 2025 till Finansinspektionen

Förslag till beslut

I styrelsen för Försäkrings AB Göta Lejon:

- Styrelsen antar *solvens- och verksamhetsrapport 2025 (SFCR)* och översänder den till Finansinspektionen.
- Styrelsen antar *regelbunden tillsynsrapport 2025 (RSR)* och översänder den till Finansinspektionen.

Sammanfattning

Se sammanfattning för respektive årsrapport.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Ärendet har inte samverkats.

Bilagor

1. Solvens- och verksamhetsrapport 2025 (SFCR)
2. Regelbunden tillsynsrapport 2025 (RSR)

Ärendet

Årsrapporterna *regelbunden tillsynsrapport (RSR)* och *solvens- och verksamhetsrapport (SFCR)* ska antas av styrelsen för att skickas in till Finansinspektionen.

Beskrivning av ärendet

Syftet med dessa rapporter är att i enlighet med relevanta regelverk såsom Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om tillsynsrapportering för försäkringsrörelse (FFFS 2015:13) och Solvens II-förordningen (EU/2015/35) redogöra för bolaget resultat, styrning, riskprofil och solvenssituation.

De kvalitativa rapporterna regelbunden tillsynsrapport (RSR) och solvens- och verksamhetsrapport (SFCR) skall förse Finansinspektionen och allmänheten med tillräcklig insikt i bolagets styrning för att bedöma dess lämplighet.

Solvens- och verksamhetsrapporten är publik och ska publiceras på bolagets hemsida. Den regelbundna tillsynsrapporten är skriven för Finansinspektionen och ska hjälpa dem i deras tillsyn över bolaget.

Rapporterna bygger på material från bolagets styrande dokument, årsredovisning rapporter från kontrollfunktionerna, aktuarierapporter samt bolagets ERSA.

Bolagets bedömning

Det är bolagets bedömning att rapporterna ger en rättvisande bild av bolaget resultat, styrning, riskprofil och solvenssituation och att de förser Finansinspektionen och allmänheten med tillräcklig insikt i bolagets styrning för att bedöma dess lämplighet.

Björn Wennerström

Ekonomichef

Anders Jonasson

Vd



Solvens- och verksamhetsrapport 2025 (SFCR)

Försäkrings AB Göta Lejon, org. Nummer 516401-8185

Innehåll

A. Verksamhet och resultat	5
A.1 Verksamhet.....	5
A.2 Försäkringsresultat	6
A.3 Investeringsresultat.....	8
A.4 Resultat från övriga verksamheter.....	9
A.5 Övrig information.....	9
B. Företagsstyrningssystem.....	9
B.1 Allmän information om företagsstyrningssystemet.....	9
B.2 Lämplighetskrav	13
B.3 Riskhanteringssystem inklusive egen risk- och solvensbedömning	14
B.4 Internkontrollsystem.....	16
B.5 Internrevisionsfunktion.....	17
B.6 Aktuariefunktion.....	17
B.7 Uppdragsavtal	18
B.8 Övrig information	19
C. Riskprofil	19
C.1 Teckningsrisk.....	19
C.2 Marknadsrisk	22
C.3 Kreditrisk	23
C.4 Likviditetsrisk.....	24
C.5 Operativ risk	24
C.6 Övriga materiella risker	26
C.7 Övrig information	26
D. Värdering för solvensändamål.....	26
D.1 Tillgångar	27
D.2 Försäkringstekniska avsättningar	28
D.3 Andra skulder	32
D.4 Alternativa värderingsmetoder	32
D.5 Övrig information.....	32
E. Finansiering.....	33
E.1 Kapitalbas	33
E.2 Solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav.....	33
E.3 Användning av undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet	33
E.4 Skillnader mellan standardformeln och använda interna modeller.....	33
E.5 Överträdelse av minimikapitalkravet och solvenskapitalkravet.....	33
E.6 Övrig information	34

SAMMANFATTNING

Försäkrings AB Göta Lejon ("Göta Lejon") (516401-8185) är ett helägt dotterbolag till Göteborgs Stadshus AB (556537-0888) som i sin tur ägs av Göteborgs Stad. Försäkrings AB Göta Lejon är Göteborgs Stads captivebolag och har uppdraget att svara för stadens försäkringsskydd gällande all försäkring förutom pensions- och kollektivavtalsreglerade försäkringar. Bolaget ska genom god kunskap om försäkring, den internationella försäkringsmarknaden samt kommunens verksamheter i förvaltningar och bolag, identifiera, strukturera, försäkra och återförsäkra Göteborgs Stads risker, meddela direktförsäkring och återförsäkring för risker hänförliga till kommunen, av staden helt eller delvis ägda bolag samt till staden knutna andra enheter. Bolaget ska aktivt arbeta med riskhanteringsfrågor genom att ha en central roll och fungera som en katalysator inom hela staden.

Syftet med denna rapport är att i enlighet med relevanta regelverk såsom Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om tillsynsrapportering för försäkringsrörelse (FFFS 2015:13) och Solvens II-förordningen (EU/2015/35) redogöra för bolagets resultat, styrning, riskprofil och solvenssituation.

För 2025 uppgick det försäkringstekniska resultatet till 10 533 kkr, jämfört med 18 800 kkr under 2024. Denna minskning beror huvudsakligen på lägre premieintäkter för egen räkning eftersom återförsäkringspremierna har gått upp samtidigt som bolaget har sänkt eller bibehållit direktpremierna,

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning och skall behandla och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur, som rör bolagets verksamhet. VD svarar för att verksamheten i bolaget bedrivs i enlighet med ägarens och styrelsens fastställda instruktioner samt gällande regler i övrigt för verksamheten. VD svarar också för att verksamheten bedrivs inom de riskmandat styrelsen fastslagit i sina riktlinjer. Ledningsgruppen har inget beslutsmandat utan är rådgivande till VD.

Bolaget arbetar med fyra stycken huvudprocesser, Kundprocessen, Försäkringsprocessen, Skadeprocessen och RM processen. Bolagets stödprocesser är HR, Ekonomi, Verksamhetscontroller, Kommunikation, IT och Administration.

För att säkerställa ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll är ansvarsfördelningen mellan olika centrala funktioner baserat på principen om tre försvarslinjer. Hanteringen av flera av bolagets risker och processer kontrollerades av de centrala funktionerna. Granskningarna och eventuella råd presenterades till bolagets ledning och styrelse.

De interna styrdokument som är antagna av styrelsen, VD, chef eller funktionsansvarig utgör det ramverk som bolaget har att förhålla sig till när det bedriver sin verksamhet. Alla medarbetare måste känna till och iaktta gällande lagar och regler samt de interna styrdokumentet i sitt arbete.

Riskstrategin är en integrerad del i bolagets verksamhetsstyrning vilken, givet bolagets affärsstrategi, syftar till att styra bolagets risktagande så att en bra avvägning av risktagandet sker. Riskstrategin uppdateras årligen som en del av bolagets strategi- och

affärsplaneringsarbete och baseras bland annat på erfarenheter och lärdomar från bolagets egna risk- och solvensbedömning. Riskstrategin säkerställer att alla risker som påverkar balans- och resultaträkningen är identifierade, värderade, hanterade, kontrollerade och rapporterade. Bolagets riskhantering och kontroll ska identifiera, mäta och analysera risker som kan förhindra bolaget att nå sina mål.

Värderingen av tillgångarna i Solvens II följer till stor del värderingen enligt internationella redovisningsregler.

Vid beräkningen av de försäkringstekniska avsättningarna (FTA) grupperas bolagets avtal i följande homogena riskgrupper: Ansvar, Järnvägsansvar, Egendom, Trafikansvar samt Motor. FTA har beräknats enligt bästa skattningsprincipen.

Per den 31 december 2025 uppgick bolagets kapitalbas till 313 331 kkr (293 674 kkr) (kapitalbasen består endast av nivå 1-kapital) och bolagets solvenskapitalkrav till 132 053 kkr (132 582 kkr) vilket gav en solvenskvot om 2,37 (2,22).

Solvenskvoten förväntas ligga strax under 2,3 under de närmaste åren enligt bolaget egna risk- och solvensbedömning, som baseras på bolagets 3-åriga affärsplan.

För att testa bolaget känslighet har bolaget genomfört ett antal olika känslighetsanalyser och scenarier beslutade av styrelsen.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

A. Verksamhet och resultat

A.1 Verksamhet

Försäkrings AB Göta Lejon ("Göta Lejon") (516401-8185) är ett helägt dotterbolag till Göteborgs Stadshus AB (556537-0888) som i sin tur ägs av Göteborgs Stad. Göta Lejon står under Finansinspektionens (FI) tillsyn. FI kan nås på mejl finansinspektionen@fi.se och telefon +46 (0)8 408 980 00. Bolaget externrevisor är Morgan Sandström på PricewaterhouseCoopers i Sverige AB som kan nås på mejl morgan.sandstroem@pwc.com och telefon +46 070-929 4058.

Försäkrings AB Göta Lejon har uppdraget att svara för Göteborgs Stads försäkringsskydd gällande all försäkring förutom pensions- och kollektivavtalsreglerade försäkringar. Bolaget ska genom god kunskap om försäkring, den internationella försäkringsmarknaden samt kommunens verksamheter i förvaltningar och bolag, identifiera, strukturera, försäkra och återförsäkra Göteborgs Stads risker, meddela direktförsäkring och återförsäkring för risker hänförliga till kommunen, av staden helt eller delvis ägda bolag samt till staden knutna andra enheter. Bolaget ska aktivt arbeta med riskhanteringsfrågor genom att ha en central roll och fungera som en katalysator inom hela staden. Bolaget ska inte ha till syfte att bereda vinst åt aktieägaren. Bolaget har lagt ut en stor del av skadehanteringen och andra funktioner på uppdragsavtal.

Riskerna som tagits in i Göta Lejon har återförsäkrats på den nationella och internationella återförsäkringsmarknaden.

Under 2025 har bolaget haft 15 anställda.

Egendomsförsäkring

Egendomsförsäkring utgörs av försäkring av egendom inklusive ersättning för extrakostnader, hyresförluster och avbrott. Alla affärer avser direktförsäkring av Göteborgs stads förvaltningar och bolag. Försäkringsvärdet uppgår vid årets slut till totalt 403 miljarder kronor (398 miljarder kronor).

Det har funnits fyra olika återförsäkringsprogram för eigendomsförsäkring under året. I huvudprogrammet har självbehållet under 2025 uppgått till maximalt 20,0 Mkr (17,5 Mkr) per skada och 40,0 Mkr (35,0 Mkr) per år.

Ansvars- och förmögenhetsbrottsförsäkring

Bolagets försäkring avser allmänt ansvar, konsultansvar, förmögenhetsbrott, ren förmögenhetsskada och ansvarsförsäkring för spårbunden trafik. Försäkringsbeloppet uppgick under 2025 till ett maximalt belopp om 300,0 Mkr (300,0 Mkr) för allmänt ansvar och till ett maximalt belopp om 300,0 Mkr (300,0 Mkr) för ansvar för spårbunden trafik. Självbehållet har varit 5,0 Mkr (5,0 Mkr) per skada och 15,0 Mkr (15,0 Mkr) per år för allmänt ansvar och ansvar för spårbunden trafik.

Motorfordonsförsäkring

Bolaget försäkrar kommunens fordon. Försäkringens omfattning är trafikförsäkring, delkasko samt vagnskadeförsäkring. Självbehållet för trafikförsäkring uppgick under 2025 till 5,0 Mkr (5,0 Mkr) per skada och 15,0 Mkr (15,0 Mkr) per år. Återförsäkring för stora kaskoskador finns i återförsäkringsprogrammet för egendom. Bolaget kaskoförsäkrar även spårvagnar.

A.2 Försäkringsresultat

Bolagets utbetalda försäkringsersättningar uppgår till 50 131 kkr (52 081 kkr).

Återförsäkrarnas andel av utbetalda försäkringsersättningar blev noll kronor (120 kkr).

Avsättningen för oreglerade skador ökade med 34 593 kkr (9 448 kkr).

Återförsäkrarnas andel av avsättningen för oreglerade skador ökade med 29 932 kkr (minskade med 2 335 kkr).

Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring blev 54 792 kkr (63 744 kkr)

Avsättningen för oreglerade skador uppgick till 275 442 kkr (240 849 kkr).

Återförsäkrarnas andel av avsättningen för oreglerade skador uppgick till 84 918 kkr (54 985 kkr).

RESULTAT OCH KONSOLIDERING – FEMÅRSÖVERSIKT					
KKR	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTAT					
Premieintäkter f e r*	100 216	110 298	124 718	127 449	116 547
Försäkringsersättningar f e r*	-54 792	-63 744	-64 248	-67 167	-74 410
Skadeförebyggande bidrag	-2 226	-1 986	-2 788	-2 066	-3 010
Driftskostnader (exkl. skadeförebyggande bidrag)	-37 519	-33 755	-30 738	-31 359	-29 100
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4 854	7 987	7 302	2 913	877
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	10 533	18 800	34 246	29 770	10 904

*F e r betyder för egen räkning d v s netto efter avgiven återförsäkring.

Premien för egen räkning har minskat de senaste åren. Det beror på att återförsäkringspremierna har gått upp samtidigt som bolaget har sänkt eller bibehållit direktpremierna,

RESULTAT PÅ FÖRSÄKRINGSRÖRELSEN (f.e.r)	2025	2024	2023	2022	2021
Skadekostnadsprocent	55%	58%	51%	53%	64%
Driftkostnadsprocent	40%	32%	27%	26%	27%
Totalkostnadsprocent	95%	90%	78%	79%	91%

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2025 jämfört med 2022 - 2024 har minskat p g a att återförsäkringspremierna har gått upp samtidigt som bolaget har sänkt eller bibehållit direktpremierna tack vare gott skadeutfall och högre kapitalavkastning.

Utfall 2025 jämfört med utfall 2024 per försäkringsklass (kk)

	Egendom		Ansvar	
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Premieintäkter efter avgiven återförs.	62 340	70 669	20 171	21 215
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	3 754	6 156	644	1 070
Försäkringsersättningar efter avgiven återförs.	- 27 912	-37 688	- 12 651	-7 810
Driftskostnader	- 31 241	-28 003	- 4 978	-4 522
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	6 941	11 134	3 186	9 953

	Motorfordon, ansvar mot tredjeman		Motorfordon, övriga klasser	
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Premieintäkter efter avgiven återförs.	7 496	7 768	10 209	10 646
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	229	378	227	383
Försäkringsersättningar efter avgiven återförs.	-5 859	-6 193	-8 370	-12 053
Driftskostnader	-1 770	-1 596	-1 756	-1 620
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	96	357	310	-2 644

	Totalt	
	Utfall 2025	Utfall 2024
Premieintäkter efter avgiven återförs.	100 216	110 298
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4 854	7 987
Försäkringsersättningar efter avgiven återförs.	- 54 792	-63 744
Driftskostnader	- 39 745	-35 741
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	10 533	18 800

För de kommande åren förväntas försäkringsresultatet vara nära noll utifrån att bolaget inte ska ha till syfte att bereda vinst åt aktieägaren och att bolaget är väl konsoliderat.

A.3 Investeringsresultat

Bolaget investeringar utgörs av lån till Göteborg stad, dels i form av en revers och dels i form av kommunkonto.

	2025-12-31	2024-12-31
Lån till Göteborgs Stad i form av revers	435 000	410 000
Lån till Göteborgs Stad i form av kommunkonto	62 291	66 884
Summa placeringstillgångar	497 291	476 884

Ränteintäkterna på dessa investeringar 11 317 kkr under 2025 (18 851).

A.4 Resultat från övriga verksamheter

Inga andra verksamheter utöver försäkringsrörelsen och därmed relaterade verksamheter har bedrivits av bolaget under 2025.

A.5 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

B. Företagsstyrningssystem

B.1 Allmän information om företagsstyrningssystemet

Vision, mål och värderingar

Göta Lejons inriktning och uppdrag är att identifiera, bearbeta och försäkra risk inom Göteborgs Stad. Bolaget ska aktivt arbeta med riskhanteringsfrågor genom att ha en central roll och fungera som en katalysator inom hela staden.

Styrelsen

Styrelsen är Göta Lejons högsta beslutande organ. Styrelsen bestod av följande ledamöter;

Ordinarie ledamöter

Mikael Sällström (S), ordförande från och med 2024-06-13

Lars Lorentzon (M), vice ordförande från och med 2023-03-09

Ajsela Bruncevic (C), från och med 2023-03-09

Göran Thomte (L), från och med 2019-03-08

Suppleanter

Gunilla Magnusson (S), från och med 2021-03-09

Erik Lidberg (M), från och med 2023-03-09

Henrik Zetterquist (MP), från och med 2023-03-09

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning och skall behandla och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur, som rör bolagets verksamhet. Därvid ska styrelsen iaktta av ägaren vid var tid utfärdade direktiv. Styrelsen skall bl.a. fastställa övergripande mål för verksamheten och strategier för att nå målen. Styrelsen skall fastställa en ändamålsenlig organisation för verksamheten och skall fortlöpande utvärdera bolagets operativa ledning och vid behov tillsätta eller

entlediga vd. Styrelsen skall utfärda instruktioner i syfte att klargöra ansvarsfördelningen mellan bolagets olika organ och befattningshavare.

Styrelsen ska fastställa en attestordning som ska uppdateras vid behov. Styrelsen skall även se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot de fastställda målen samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar.

Styrelsen skall kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bl.a. genom ekonomisk rapportering enligt fastställd rapportinstruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsen skall dessutom minst en gång per år, träffa bolagets revisor och granskningsfunktioner.

Styrelsen ska se till att bolaget har ett Företagsstyrningssystem i enlighet med kap 10 Försäkringsrörelselagen som säkerställer att bolaget styrs på ett sunt och ansvarsfullt sätt. I enlighet med detta system ska styrelsen tillse att bolaget innehar funktioner för riskhantering, regelefterlevnad, internrevision och aktuariearbete (centrala funktioner).

Styrelsen skall även i tillämpliga delar följa och årligen fastställa bolagets interna riktlinjer.

Styrelsen skall minst en gång per år genom ordförandens försorg genomföra en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen protokollförs och förvaras internt.

Styrelsen skall även minst en gång per år göra en särskild utvärdering av vd:s arbete, varvid ingen från bolagsledningen skall närvara.

Verkställande direktör (VD) och ledningsgrupp

Vd skall sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, som meddelas i denna instruktion eller på annat sätt, såsom bolagets bolagsordning samt vid var tid utfärdade direktiv från ägaren.

VD ska enligt VD-instruktionen bland annat se till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, resultat, ställning och information om viktiga händelser, sörja för att bokföring, uppbörd etc. följer lagar och förordningar och verka för att god intern kontroll präglar organisationen och driften av företagets verksamhet.

Bolaget har en ledningsgrupp som är rådgivande till VD. Den består förutom av VD av ledare för team Kund och team Stöd.

Organisation

Bolaget arbetar med fyra stycken huvudprocesser, Kundprocessen, Försäkringsprocessen, Skadeprocessen och RM processen. Bolagets stödprocesser är HR, Ekonomi, Bolagscontroller, Kommunikation, IT/Digitalisering och Administration/Processtöd.

Tre försvarslinjer

För att säkerställa ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll är ansvarsfördelningen mellan olika typer funktioner baserat på principen om tre försvarslinjer. Modellen skiljer mellan den operativa verksamheten (första linjen), funktioner för övervakning och kontroll. (andra linjen) och funktioner för oberoende granskning (tredje linjen).



Bolagets ansvariga för kontrollfunktionerna och dess utförare

Funktion	Ansvarig	Utförare
Internrevision	Styrelseordförande Mikael Sällström	KPMG AB
Regelefterlevnadsfunktion	Styrelseledamot Lars Lorentzon	HSA Söderqvist Advokat- byrå KB
Riskhanteringsfunktion	Ekonomichef Björn Wennerström	Advisense AB
Aktuariefunktion	Ekonomichef Björn Wennerström	Nordic Actuary AB

Interna styrdokument

De regler som styr bolagets verksamhet är primärt gällande lagstiftningar och regelverk som är tillämpliga för ett försäkringsbolag. Utöver det, så måste bolaget följa Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd, Svensk Försäkrings rekommendationer, den praxis som finns i försäkringsbranschen i Sverige samt interna styrdokument från ägaren Göteborgs Stad.

De interna styrdokument som är antagna i styrelsen, av VD eller på chefs- eller funktionsansvarig nivå utgör det ramverk som bolaget, tillsammans med ovan nämnda lagar

och regler, har att förhålla sig till när det bedriver sin verksamhet. Alla medarbetare måste känna till och iakta gällande lagar och regler samt de interna styrdokumenterna i sitt arbete.

Bedömning av företagsstyrningssystemets lämplighet

Bolaget utför löpande utvärderingar av företagsstyrningssystemet i syfte att säkerställa dess fortsatta lämplighet vid förändringar av omfattning och komplexitet hos riskerna i Bolagets verksamhet, samt i syfte att identifiera eventuella områden som kan förbättras och effektiviseras. Företagsstyrningssystem bedöms som tillräckligt med hänsyn till karaktären, omfattningen och komplexiteten på de risker som ingår i affärsverksamheten. Bedömningen har baserats på underlag från de centrala funktionernas granskningar samt på den samlade utvärderingen av riskhanteringssystemet inom ERSA-processen.

Ersättningsförmåner

Göta Lejon har upprättat och offentliggjort en ersättningspolicy i enlighet med EIOPA-BoS-14/253 Riktlinje 9-10. Riktlinjen fastställs årligen av styrelsen. Bolagets verksamhet utförs av anställda tjänstemän, inklusive VD och vice VD, som inte har någon rörlig ersättning utöver lön. Ersättningsystem till anställda är styrelsens angelägenhet och ansvar liksom riskanalys, tillämpning och uppföljning. Inom styrelsen finns en särskilt ansvarig ledamot för ersättningsfrågor till anställda. Ledamoten är ordförande.

Styrelsens ersättning fastställs av Göteborgs kommunfullmäktige. Grundarvodet räknas varje år upp med den genomsnittliga löneutvecklingen som skett i kommunen för året innan. Utöver grundarvode utgår ersättning för förlorad arbetsinkomst. Bolaget har inga pensionsförpliktelser gentemot styrelsen. Styrelsen består av 5 ordinarie ledamöter samt 3 suppleanter. VD:s lön sätts av stadsdirektören för Göteborgs Stad. Vice VD:s lön sätts av VD.

I pensionskostnader ingår särskild löneskatt på pensionskostnader. Vid uppsägning från bolagets sida är VD, utöver lönen under uppsägningstiden (3 månader) berättigad till ett engångsbelopp om 6 månadslöner. Pensionskostnad för VD ligger inom ramen för ITP-planen. VD, styrelse och anställda har inga andra förmåner än vad som framgår nedan. Bolagets pensionsförpliktelser täcks genom inbetalningar till Skandia m fl. Anställda exklusive VD har sedan 1 jan 2020 pension genom KPA.

Ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare 2025 och 2024 (kk)

	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader inkl pension	(varav pensionskostnader)
	2025		
Ledningsgrupp	3 218	2 127	1 115
<i>Varav VD</i>	<i>1 499</i>	<i>1 031</i>	<i>561</i>
Styrelse	257	81	-

Övriga anställda	8 395	4 380	1 686
TOTALT	11 870	6 588	2 801

	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader inkl pension	(varav pensionskostnader)
	2024		
Ledningsgrupp	2 932	2 105	1 184
Varav VD	1 247	885	493
Styrelse	275	86	-
Övriga anställda	7 987	4 189	1 673
TOTALT	11 194	6 380	2 857

B.2 Lämplighetskrav

Av bolagets Riktlinje för Lämplighetsprövning framgår att lämplighetsprövning ska göras vid tillsättning/val av person som inte tidigare prövats i rollen och gäller även för ersättare. Den personkrets som omfattas av lämplighetskraven ska vid varje tidpunkt uppfylla dessa krav. Om något oförutsett inträffar under året som kan ha inverkan på efterlevnaden av de krav som ställs på kompetens, erfarenhet och/eller gott anseende ska Bolaget överväga att genomföra en ny lämplighetsprövning.

Styrelseledamot/styrelsesuppleant/Styrelsens samlade kompetens: Kompetens, erfarenhet och anseende i enlighet med bolagets Riktlinje för lämplighetsprövning kontrolleras av Kommunfullmäktige (Valnämnd) innan beslut tas av bolagsstämman. Självutvärdering av kunskap och kompetens samt styrelsen samlade kompetens utförs även årligen. Prövning av anseende sker vid tillsättande samt vartannat år.

Verkställande direktör/Vice Verkställande direktör: Kompetens, erfarenhet och anseende i enlighet med bolagets Riktlinje för lämplighetsprövning kontrolleras av styrelsen innan beslut om tillsättning. Utvärdering av kunskap och kompetens sker årligen. Prövning av anseende sker vartannat år.

Ansvarig för nyckelfunktion: Kompetens, erfarenhet och anseende i enlighet med bolagets Riktlinje för lämplighetsprövning kontrolleras av VD innan beslut om tillsättning och minst årligen för kunskap och kompetens och minst vartannat år för anseende.

De som utför uppgifter inom nyckelfunktion: Lämplighetsprövas internt vid upphandling enligt LOU och sedan internt minst årligen avseende anseende och minst vartannat år avseende kompetens och erfarenhet.

Personkretsen som omfattas av lämplighetskraven ska besitta relevant kunskap och erfarenhet för det verksamhetsområde som de verkar i avseende följande områden:

- Försäkrings- och finansmarknaden
- Affärsstrategi och affärsmodell
- Företagsstyrning
- Finansiell och aktuariell analys
- Regelverk och lagstadgade krav som gäller den tillståndspliktiga verksamheten

Vid bedömningen av personens erfarenhet tas hänsyn till både teoretiska erfarenheter som har inhämtats genom utbildning och de praktiska erfarenheter som tidigare befattningar har gett.

Kunskapen och erfarenheten ska vara tillräcklig för att kunna utöva ett sunt och ansvarsfullt arbete. För styrelsen ska lämplighetskraven ställas i relation till kravet på sund och ansvarsfull företagsledning vilket innebär att det är den samlade kompetensen i styrelsen som ska vara lämplig. Samtidigt ställs det krav på styrelseledamöternas individuella kompetens och erfarenheter avseende tilldelade arbetsuppgifter. Det ställs även krav på att personerna som ska prövas internt och externt har ett anseende och integritet som motsvarar högt ställda krav. Personer som omfattas av lämplighetskraven får inte vara straffade, inte vara försatta i konkurs eller ha återkommande betalningsproblem.

Vid lämplighetsprövning så ansvarar den ansvarige för styrelseprocessen för att bilaga 2a och/eller bilaga 2b i FFFS 2018:15 fylls i och skickas in till Finansinspektionen.

B.3 Riskhanteringssystem inklusive egen risk- och solvensbedömning

Riskstrategin är en integrerad del i bolagets verksamhetsstyrning vilken, givet bolagets affärsstrategi, syftar till att styra bolagets risktagande så att en bra avvägning av risktagandet sker. Riskstrategin uppdateras årligen som en del av bolagets strategi- och affärsplaneringsarbete och baseras bland annat på erfarenheter och lärdomar från bolagets egna risk- och solvensbedömning. Riskkaptiten uttrycks genom att ange ett intervall för bolagets risktolerans. Risktoleransen i sin tur uttrycks som en funktion av bolagets solvenskvot beräknad enligt standardformeln för Solvens 2. Bolagets verksamhet bygger på ett aktivt risktagande. Vissa risker ingår som ett naturligt led i verksamheten medan andra så långt som möjligt bör minimeras.

Riskstrategin säkerställer att alla risker som påverkar balans- och resultaträkningen är identifierade, värderade, hanterade, kontrollerade och rapporterade. Vidare ska risken i försäkringsrörelsen reflekteras i prissättningen. Riskstrategin ska också fastställa den kapitalbas som anses vara tillräcklig i förhållande till de inneboende risker som verksamheten utsätts för. Bolagets riskkaptit bestäms årligen av styrelsen.

Bolagets riskhantering och kontroll ska identifiera, mäta och analysera risker som kan förhindra bolaget att nå sina mål. Bolagets styrelse ansvarar för att riskerna är rätt hanterade och under kontroll. Varje år görs riskanalyser som identifierar och värderar de väsentligaste riskerna. Dessa risker ska sedan behandlas under året. Det finns en arbetsordning som fördelar

ansvaret mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen styr verksamheten bland annat genom policyer och riktlinjer.

Riskhanteringsfunktionen ska arbeta självständigt för att följa upp bolagets system för riskhantering, och informera styrelse och bolagets ledning. Funktionen ska löpande följa upp, analysera och rapportera om bolagets övergripande riskbild. Vidare arbetar funktionen med löpande råd och stöd med hanteringen av risker, och stöttar bolaget med att årligen identifiera, följa upp och värdera samtliga identifierade risker. Bolagets ansvarige för funktionen är ekonomichef Björn Wennerström.

Det finns en regelefterlevnadsfunktion som utgör ett stöd för att säkerställa att verksamheten drivs enligt gällande regler. Denna funktion är underställd verkställande direktören och fullgörs av extern konsult. Styrelsen har sett till att det finns en funktion som granskar och utvärderar den interna kontrollen (internrevision). Denna funktion utförs av en auktoriserad revisionsbyrå.

Risk utgör en väsentlig del av bolagets verksamhet. Skadeförsäkring går ut på att överföra risk från försäkringstagaren till försäkringsgivaren. Bolaget tar in premier från stadens olika förvaltningar och bolag och förbinder sig att ersätta dem om en försäkrad skadehändelse inträffar. Risktagande är nödvändigt för att uppnå verksamhetens mål och sker utifrån medvetna beslut. Bolaget arbetar strukturerat med riskhantering för att skapa möjlighet till medvetna beslut, understödja strategiska mål samt undvika förluster. I alla beslut ska hänsyn tas till risk och regelefterlevnad. Bolaget är verksamt på en reglerad marknad varvid regelöverträdelser inte är acceptabla. Compliancerisker är därför inte föremål för medvetet risktagande.

Bolagets rörelseresultat beror dels på det försäkringstekniska resultatet, dels på avkastningen på placeringstillgångarna. Korrekt prissättning av försäkringsavtalen avgör helt och hållet det försäkringstekniska resultatet. Det finns risk för ogynnsamma resultatutfall beroende på den naturliga osäkerhet som finns när det gäller skadefall. För att hantera denna osäkerhet köper bolaget extern återförsäkring av bolag med god finansiell styrka. Placeringsverksamheten är mycket enkel och med mycket låg risk eftersom alla placeringar görs hos ägaren, Göteborgs Kommun, som är finansiellt stark (AA+ enligt ratinginstitutet S&P).

Göta Lejon driver ett aktivt skadebegränsande och skadeförebyggande arbete där analys och uppföljning liksom tidig upptäckt och rätt åtgärd är viktiga delar. Genom att bolaget dessutom ger kunderna skadeförebyggande bidrag kan insatser styras dit de bäst behövs. Arbetet sker dels genom egen medverkan och/eller skadeförebyggande bidrag.

Viktiga dokument i arbetet är ägardirektiv för bolaget, Göteborgs Stads riktlinje för försäkringsfrågor och Säkerhetspolicy för Göteborgs Stad. Göta Lejon ska aktivt medverka och vara en av de drivande i kommunens gemensamma säkerhetsarbete. För att det skadeförebyggande arbetet ska fungera väl måste varje förvaltning eller bolag ha en säkerhetschef eller motsvarande. Genom regelbundna och dokumenterade kundbesök med både säkerhetsansvarig och försäkringsansvarig hos kund följer bolaget upp i vilken

utsträckning stadens förvaltningar och bolag följer riktlinjen och försäkringsvilkorens krav, samt hur kundernas försäkringslösningar stämmer överens med deras behov.

Bolagets besiktningsplan innehåller alla försäkrade objekt med ett värde över 150 miljoner kr. Syftet är att få en bild av risker, verksamhet och annat som kan vara av försäkringsintresse, samt att identifiera lämpliga åtgärder som kan förbättra riskbilden.

Rapportering av bland annat aggregerat resultat för året, balansräkning, solvenskvot och storskador sker månatligen till styrelsen och riskhanteringsfunktionen och regelefterlevnadsfunktionen rapporterar kvartalsvis.

Den egna risk- och solvensbedömningen är en årlig process som följer instruktionerna i Riktlinje för Egen risk och solvensanalys. Det övergripande målet med den egna risk- och solvensbedömningen är att säkerställa att bolagets kapital är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av bolagets affärsplan. Analysen samordnas med bolagets treåriga affärsplan och genomfördes 2025 under hösten med utgångspunkt i förhållandena per den sista september 2025.

Styrelsen beslutade om känslighetstester och scenarion för vilka påverkan på bolagets verksamhet och kapitalkrav analyserades. Bolagets ekonomichef, understödd av riskhanteringsfunktionen och aktuariefunktionen, genomförde och dokumenterade arbetet i en rapport som sedan diskuterades och beslutades av styrelsen i december 2025. Rapporten utgör underlag för styrelsen för att besluta om åtgärder.

B.4 Internkontrollsystem

Med intern styrning och kontroll avses den process genom vilken styrelse, VD och övrig företagsledning samt anställda säkerställer:

- Ändamålsenlig och effektiv organisation samt förvaltning av verksamheten;
- Tillförlitlig finansiell rapportering;
- Effektiv drift och förvaltning av informationssystemen;
- God förmåga att identifiera och mäta samt övervaka och hantera risk; samt
- God regelefterlevnad ("Intern styrning och kontroll").

B.4.1 Funktion för regelefterlevnad

Enligt bolagets Riktlinje för regelefterlevnad ska bolaget ha en funktion för regelefterlevnad samt lämpliga rutiner för att kunna identifiera och åtgärda bristande regelefterlevnad.

Rutinerna ska även säkerställa att finansinspektionen kan utöva effektiv tillsyn över Bolaget. Syftet med riktlinjen är att säkerställa att bolagets arbete med regelefterlevnad bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt i enlighet med tillämpliga regelverk. Riktlinjen ska årligen godkännas och fastställas av styrelsen. Senaste uppdateringen av riktlinjen gjordes under 2025. Funktionen har också till uppgift att ge råd och stöd i legala frågor till bolagets ledning, anställda och styrelse i samband med sin oberoende granskning och kontroll av regelefterlevnaden.

Bolaget har lagt ut utförandet av funktionen för regelefterlevnad till en extern tjänsteleverantör. Bolagets ansvarige för funktionen är styrelseledamot Lars Lorentzon.

B.5 Internrevisionsfunktion

Internrevisionsfunktionen är en självständig funktion inom organisationen som undersöker och utvärderar ändamålsenlighet i den interna styrningen och kontrollen samt andra delar av företagsstyrningssystemet. Funktionen undersöker och utvärderar även efterlevnad avseende interna strategier, styrande dokument, processer och rapporteringsrutiner. Funktionen är organisatoriskt placerad helt fristående från verksamheten med direkt rapporteringslinje till styrelsen.

Styrelsen godkänner och har rätt att ändra revisionsplan. Internrevisionsfunktionen tar inte emot instruktioner från styrelsen under genomförande av granskning och vid utvärdering och rapportering av revisionsresultat.

Bolaget har lagt ut utförandet av internrevisionsfunktionen arbetsuppgifter till en extern tjänsteleverantör. Bolagets ansvarige för funktionen är Styrelseordförande Mikael Sällström.

I bolagets Riktlinje för internrevision fastställs internrevisionsfunktionens ansvar och befogenheter. Andra områden som omfattas av riktlinjen är lämplighetskrav och rapportering till och från funktionen. Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att arbetet inom bolagets internrevisionsfunktion bedrivs på ett väl fungerande och ändamålsenligt sätt samt med tydliga gränssnitt och väl fungerande samarbete gentemot verksamheten. Riktlinjerna ska minst årligen godkännas och fastställas av styrelsen. Senaste uppdatering gjordes under 2025.

Varje år görs även en genomgång och bedömning av verksamhetens hantering av tidigare internrevisionsiakttagelser.

Granskningsplanen har beaktat obligatoriska områden för internrevisionen enligt Försäkringsrörelselagen (2010:2043), operationella områden såsom verksamhetskritiska processer samt regulatoriskt drivna granskningsområden.

B.6 Aktuariefunktion

Aktuariefunktionen har uppdrag som en självständig funktion att samordna och validera beräkningen av de försäkringstekniska avsättningarna.

Under 2025 har Aktuariefunktionen granskat:

- De försäkringstekniska avsättningarna inklusive kassaflöden och bästa skattning
- Beräkning av solvenskapitalkrav
- Solvensberäkningar i ERSA
- Premiens tillräcklighet
- Försäkringstekniska riktlinjer
- Försäkringstekniskt beräkningsunderlag
- Återförsäkringsprogrammet
- Datakvalitet

Bolaget har infört aktuariefunktionen som en oberoende kontrollfunktion i andra försvarslinjen samt lagt ut utförandet av aktuariefunktions arbetsuppgifter till en extern tjänsteleverantör. Bolagets ansvarige för funktionen är ekonomichef Björn Wennerström.

B.7 Uppdragsavtal

I enlighet med bolagets Riktlinje för uppdragsavtal och utlagd verksamhet kan bolaget, när styrelsen anser att det är en fördel för bolaget och dess kunder, från tid till annan uppdra åt annan juridisk person att utföra bolagets försäkringsrörelse eller funktioner eller verksamheter som har ett naturligt samband med försäkringsrörelsen (outsourcing).

Styrelsen ska godkänna verksamhet som ska utföras på uppdragsavtal. Beslutet skall föregås av en riskanalys. Om bolaget avser att lägga ut en betydande del av sin tillståndspliktiga verksamhet, eller verksamhet som har ett naturligt samband med denna eller dess stödfunktioner på en extern part, skall bolaget anmäla detta i förväg till Finansinspektionen.

VD ansvarar för att styrelsen tillställs riskanalysen samt att erforderliga avtal upprättas med extern part i enlighet med LOU. VD ansvarar för uppföljning av den verksamhet som utförs på uppdragsavtal förutom aktuariella tjänster, internrevision, regelefterlevnad och riskhantering där respektive ansvarig för nyckelfunktionen ansvarar för detta. VD:s ansvar för uppföljning kan delegeras.

Risikanalys skall genomföras av bolaget och vara ett underlag för styrelsens beslut om outsourcing. Riskanalysen skall minst innehålla en beskrivning av hur minimikraven som ska vara uppfyllda för att verksamhet ska få bedrivas av extern part genom uppdragsavtal. Dessa minimikrav är:

- tillräcklig beställarkompetens finns inom bolaget,
- det kan säkerställas att gällande sekretesskydd kan vidmakthållas,
- bolaget kan styra, följa upp och revidera uppdraget i tillräcklig omfattning,
- leverantören har tillräcklig kompetens för att långsiktigt utföra uppdraget med god kvalitet och med väl fungerande internkontroll,
- bolaget och leverantören upprättar och vidmakthåller en beredskapsplan för den aktuella verksamheten i syfte att om möjligt mildra effekterna av oförutsedda händelser
- Finansinspektionens möjlighet att bedriva tillsyn av den aktuella verksamheten vidmakthålls
- bolaget fortsatt kan tillgodose samtliga sina skyldigheter mot sina intressenter inklusive Finansinspektionen och samtliga kunder,
- frågor kring jäv och intressekonflikter identifieras och utreds
- att reglerna om offentlig upphandling följs
- den utlagda verksamheten regleras i ett skriftligt avtal där parternas samtliga rättigheter och skyldigheter regleras

Bolaget har under 2025 precis som tidigare år förlagt ett antal centrala funktioner hos externa tjänsteleverantörer. Vilka dessa är och vem som ansvarar för respektive funktion framgår i tabellen nedan.

2025			
Central/ Nyckelfunktion	Beställare hos Göta Lejon	Ansvarig hos Leverantör	Namn på Leverantör
Aktuarie	Björn Wennerström	Ola Hestnes	Nordic Actuary AB
Riskhantering	Björn Wennerström	Agil Salamov	Advisense AB
Regelefterlevnad	Lars Lorentzon	Johan Grenefalk	HSA Söderqvist Advokat-byrå KB
Internrevision	Mikael Sällström	Olof Arwinge	KPMG AB

Verksamhet som idag bedrivs på uppdragsavtal är IT, skadereglering, aktuariella tjänster och utförandet av centrala funktioner.

B.8 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

C. Riskprofil

Bolagets risktolerans bestäms årligen av styrelsen och uttrycks som en funktion av Bolagets solvenskvot beräknad enligt standardformeln. Risktoleransens nedre gräns har satts till 175 % och den övre gränsen till 275 % av solvenskvoten. Om solvenskvoten befinner sig inom målintervallat ska bolaget agera för att bibehålla kvoten därinom.

Under 2025 har bolagets solvenskvot varit inom toleransnivåerna.

Nedan presenteras Bolagets kapital och riskposition per 2025-12-31 beräknad enligt Solvens 2 standardmodell.

Kapitalkrav i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Marknadsrisk	6 784	6 664
Motpartsrisk	41 759	42 645
Skadeförsäkringsrisk	96 989	96 778
Diversifiering	-20 162	-20 307
Primärt kapitalkrav (BSCR)	125 369	125 780
Operativ risk	6 684	6 802
Kapitalkrav (SCR)	132 053	132 582
Kapitalbas	313 331	293 674
Överskott i förhållande till SCR	181 278	161 092
SCR-kvot	237%	222%

C.1 Teckningsrisk

Skadeförsäkringsrisk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Premie- och reservrisk	50 590	50 290
Katastrofrisk	71 063	71 063

Total skadeförsäkringsrisk före diversifiering	121 653	121 354
Diversifiering	-24 664	-24 576
Total skadeförsäkringsrisk	96 989	96 778

Teckningsrisken avser risken för förlust eller ogynnsam förändring av de försäkringstekniska skulderna till följd av osäkerhet i prissättning och avsättningsantaganden. Risker förekommer i samband med prissättning av produkter, vid beräkning av försäkringstekniska avsättningar samt händelser av katastrofkaraktär.

Bolaget tecknar försäkringar enligt Göteborg stads riktlinje för försäkring. Bolaget tar hänsyn till risk då premier bestäms med hjälp av vedertagna principer. Bolaget säkerställer genom återförsäkring att skadeförsäkringsrisken är inom givna ramar via beslutat självbehåll. Premierisk föreligger om det finns risk att den beräknade premien inte täcker det förväntade skadebeloppet. Reservrisk finns om det finns risk för att den avsatta reserven för inträffade skador inte är tillräcklig. Göta Lejon arbetar med noggrann uppföljning av samtliga skador och gör avsättningar till IBNR. Avsättningarna följs upp per respektive skadeår och bransch genom så kallade avvecklingstrianglar där det framgår hur väl reserverna stämmer överens med det slutliga skadefallet. Avsättningarna kontrolleras av bolagets aktuarie. Bolaget köper också extern revision av skadorna. Katastrofrisk är risk för mycket stora skador. De försäkringstekniska avsättningarna d v s avsättning för ej intjänad premie och avsättning för oreglerade skador redovisas i nominella belopp i balansräkningen. Ur redovisningssynpunkt är därför bolaget endast utsatt för förändringar i den framtida inflationen. Det ekonomiska värdet av dessa avsättningar, d v s nuvärdet av de framtida utbetalningarna påverkas däremot av ränteläget. För bolaget är tiden mellan skadetillfället och utbetalning relativt kort eftersom egendomsaffären är dominerande i bolaget. Räntelägets svängningar är därför inte en väsentlig risk för bolaget.

Uppföljningar och resultatanalyser skall ske genom att för varje homogen riskgrupp separat följa utvecklingen av enskilda försäkringsår så långt tillbaka i tiden som möjligt eller så långt tillbaka som bedöms relevant. Uppföljningar och analyser av premiesättningen och premiens tillräcklighet skall i första hand ske brutto före avgiven återförsäkring.

Premieinkomst i kkr		
Direkt försäkring i Sverige	2025	2024
Egendom	172 345	174 749
Ansvar	29 572	30 375
Motorfordon, ansvar mot tredje man	10 514	10 718
Motorfordon, övriga klasser	10 431	10 880
TOTALT	222 862	226 722

Tabell känslighetsanalys, premierisk. Inverkan på resultat före skatt och dispositioner.			
Kkr		2025	2024
1 procentenhet förändring i totalkostnadsprocenten		1 002	1 103
1% förändring i premienivån före avg. återförsäkring		2 229	2 267
1% förändring i skadekostnad före avg. återförsäkring		847	615
1% förändring i återförsäkringspremien		1 226	1 164

Det finns risk för ogynnsamma resultatutfall beroende på den naturliga osäkerhet som finns när det gäller skadefall. För att hantera denna osäkerhet köper bolaget extern återförsäkring av bolag med god finansiell styrka. Analys av resultat för avgiven återförsäkring sker separat.

Riskprofil skadeförsäkringsrisken

Bolagets riskprofil sammanfattas i nedanstående tabell som visar genomsnittliga värden under de senaste 5 åren vad gäller bruttoskadebelopp, standardavvikelsen av årsskadebeloppen, antal skador över självrisk per år, medelskadebelopp per år samt största bruttoskadan som har inträffat.

Försäkringslimiten, dvs. den högsta skadekostnaden per försäkringsklass som bolaget tecknar, självbehållet per skada och det årliga aggregerade självbehållet illustrerar bolagets riskaptit.

Egendom präglas av relativt få skador per år och domineras av mindre och medelstora skador. Skadehistoriken uppvisar en jämförelsevis stor standardavvikelse, vilket indikerar att totala skadornas storlek kan variera kraftigt från år till år.

Ansvar har väsentligt lägre skadekostnad per år och en lägre spridning i form av standardavvikelse. Dock karaktäriseras försäkringsklassen, likt Egendom, av små till mellanstora skador.

Trafikansvar präglas av fler antal skador, men genomsnittligt lägre skadebelopp och lägre standardavvikelse för skador per år, vilket innebär att skadekostnaderna för denna försäkringsklass är mer stabila från år till år.

Kasko liknar Trafikansvar när det gäller antal skador och skadeprofil i allmänhet.

	Egendom	Ansvar	Trafikansvar	Kasko
Skadekostnad per år*	45 Mkr	12 Mkr	5 Mkr	7 Mkr
Standardavvikelse per år	12 Mkr	5 Mkr	1 Mkr	2 Mkr
Antal skador per år (exkl. nollskador)*	39	24	140	260
Skadebelopp per skada	1 178 Tkr	500 Tkr	36 Tkr	27 Tkr
Största skada	108 Mkr	22 Mkr	2 Mkr	3 Mkr
Limit	4 250 Mkr	300 Mkr	300 Mkr	44 Mkr
Självrisk försäkringstagare	59 Tkr- 15 Mkr	59 Tkr- 295 Tkr	7 Tkr - 70 Tkr	1 Tkr - 5 Mkr

Självbehåll per skada	20 Mkr	5 Mkr	5 Mkr	Värde på fordon
Självbehåll per år	40 Mkr	15 Mkr (+15 Mkr)	15 Mkr	Obegr.

* Förväntad slutligt utfall baserat på data och skattningar per 2025-09-30

Tabellen nedan visar bolagets bruttoexponering, självbehåll samt risktolerans för självbehåll för de olika försäkringsprogrammen 2025.

Försäkring	Försäkringsbelopp (Brutto exponering)	Självbehåll (för egen räkning)	Bolagets Risktolerans för självbehåll
Egendomsförsäkring Staden	2,0 miljarder per skada	20 Mkr per skada 40 Mkr per år	20 Mkr per skada/ 85 Mkr
Egendomsförsäkring Göteborg Energi / Renova	4,25 miljarder per skada	10 Mkr per skada 20 Mkr per år	
Egendomsförsäkring Framtiden	1 miljard per skada	10 Mkr per skada 10 Mkr per år	
Terrorismförsäkring Egendom	1 miljard per skada	15 Mkr per skada 15 Mkr per år	
Ansvarsförsäkring	300 Mkr per skada	5 Mkr per skada 30 Mkr per år	10 Mkr per skada/ 30 Mkr per år
Förmögenhetsbrott	100 Mkr per skada och år	5 Mkr per skada	10 Mkr per skada
Motorfordon trafikansvar	300 Mkr per skada	5 Mkr per skada 15 Mkr per år	10 Mkr per skada/ 15 Mkr per år
Motorfordon delkasko	värdet av varje fordon	värdet av varje fordon	10 Mkr per skada
Motorfordon vagnskada	värdet av varje fordon	värdet av varje fordon	10 Mkr per skada
Spårvagn järnvägsansvar	300 Mkr per skada	5 Mkr per skada 15 Mkr per år	10 Mkr per skada/ 15 Mkr per år
Spårvagn kasko	44 Mkr per skada	3 Mkr per skada	10 Mkr per skada

C.2 Marknadsrisk

Marknadsrisk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Ränterisk	6 784	6 664
Total marknadsrisk	6 784	6 664

Marknadsrisk är risken att bolagets tillgångar minskar på grund av rörelser i priserna för tillgångarna på marknaden. Marknadsrisk inkluderar ränterisk, valutakursrisk, aktierisk, koncentrationsrisk och fastighetsrisk. Marknadsrisken är mycket begränsad då bolaget endast har två placeringstillgångar, en revers utställd av bolagets yttersta ägare, Göteborgs kommun samt medel på koncernkonto tillhörande Göteborg Kommun, vilket medför att varken aktierisk eller fastighetsrisk föreligger. Inte heller någon valutakursrisk föreligger då bolagets samtliga tillgångar och skulder är i SEK. Slutligen vad gäller ränterisken är denna liten som

en följd av både tillgångarnas och skuldernas korta duration. Marknadsrisken består uteslutande av ränterisk. Ränterisken avser risken att nuvärdet av bolagets försäkringstekniska avsättningar ökar till följd av förändringar i marknadsräntor.

Bolaget anser att detta är aktsamma investeringar eftersom Göteborgs kommun har AA+, den näst högsta ratingen hos Standard & Poor's. Göteborgs kommun har beskattningsrätt och är därmed, enligt vår tolkning, att jämställa med en stat. Bolaget finner det därför inte nödvändigt sett till bolagets riskprofil att sprida riskerna ytterligare och då statsobligationer emitterade av medlemsländer i EU är undantagna från kapitalkrav för både spread- och koncentrationsrisk är bolaget bedömning av detsamma gäller bolagets tillgångar.

Bolagets placeringstillgångar (kk)

	2025-12-31	2024-12-31
Lån till Göteborgs Stad i form av revers	435 000	410 000
Lån till Göteborgs Stad i form av kommunkonto	62 291	66 884
Summa placeringstillgångar	497 291	476 884

C.3 Kreditrisk

Motpartsrisk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Motpartsrisk	41 759	42 645

Alla placeringar görs i reverser utställda av Göteborgs kommun eller placeringar på koncernkonto för vilka kreditrisken är obetydlig eftersom Göteborgs Kommun har AA+ i rating och beskattningsrätt.

Den kreditrisk som bolaget har utgörs främst av bolagets exponering mot återförsäkrare. För att begränsa denna risk accepterar bolaget Göta Lejon inte återförsäkrare med sämre rating än A- enligt Standard & Poor's skala, eller motsvarande för annan likvärdig bedömare.

ÅTERFÖRSÄKRARNAS ANDEL AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

	Avsättning för ej intjänade premier och kvar-dröjande risker	Avsättning för inträffade och rapporterade skador	Avsättning för IBNR	Totalt
Kkr	2025			
Förändring under perioden				
Ingående balans	-	51 168	3 817	54 985
Förändring tidigare räkenskapsår	-	29 012	-3 817	25 195

Årets avsättning	-	3 081	1 657	4 738
Förändring i avsättning	-	32 093	-2 160	29 933
Utgående balans	-	83 261	1 657	84 918

Återförsäkrandel per kreditbetyg			
andel återförsäkringspremie i procent per kreditbetyg			
2025	2024		
Procent andel	Procent andel	Rating	Förändring
0	0	A-	0
0	0	A	0
3	43	A+	-40
77	39	AA-	38
19	17	AA	2
1	1	AA+	0
0	0	AAA	0
100	100		0

Bolaget följer kontinuerligt upp återförsäkrarnas rating. 97 procent av återförsäkringspremien ligger på återförsäkringsbolag med en rating på minst AA-.

C.4 Likviditetsrisk

Bolagets likvida medel ska åtminstone uppgå till av styrelsen beslutad nivå som definieras i bolagets finansiella anvisning.

Göta Lejon har som rutin att alltid ha minst 20 Mkr i likvida medel, som ska motsvara ca två månaders drifts- och skadeutbetalningar. Som likvida medel räknas medel som kan disponeras inom tre dagar.

Bolaget har ingen Expected Profit In Future Premium då bolaget endast tecknar ettårsavtal.

C.5 Operativ risk

Operativ risk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Operativ risk	6 684	6 802

Den operativa risken avser risken för förluster till följd av felaktiga eller misslyckade interna processer och rutiner, mänskliga fel, felaktiga system, externa händelser, interna och externa bedrägerier och legala risker.

Risker som bedöms vara större än schablonvärdet enligt standardformeln i Solvens II ska undvikas eller reduceras och dessa åtgärder ska återrapporteras till styrelsen.

Under 2025 har Göta Lejon vidareutvecklat sin metodik för riskhantering genom att införa ett nytt systemstöd för riskhantering och uppföljning. Det nya systemet används för att dokumentera, strukturera och följa upp risker på både lokal och övergripande nivå, vilket stärker spårbarhet, kvalitet och enhetlighet i riskarbetet.

Den senaste övergripande riskbedömningen genomfördes under fjärde kvartalet 2025 och bygger vidare på ett antal lokala riskanalyser inom avgränsade delar av organisationen. Dessa analyser sammanställs till en samlad riskbild som ger en helhetsbedömning av bolagets operativa riskexponering. Samtliga risker har identifierats, analyserats och värderats utifrån en gemensam bedömningsmetodik för sannolikhet (skala 1–5) och konsekvens (skala 1–4). Risker med mycket allvarlig konsekvens klassificeras som höga eller oacceptabla även vid låg sannolikhet.

Den samlade bedömningen visar att riskkategorin operativ risk är värderad till hög risknivå (4). Den mest betydande underliggande riskkategorin inom operativ risk utgörs av leverantörsrisker, vilka bedöms vara dimensionerande för riskkategorin. Dessa risker avser bland annat beroenden till externa leverantörer, särskilt inom IT- och systemstöd, samt risken för bristande leveransförmåga eller avtalsefterlevnad hos tredje part.

Bolaget arbetar kontinuerligt med att minska eller eliminera dessa risker. Bolaget uppdaterar årligen sin kontinuitetsplan samt arbetar enligt principen två par ögon. Bolaget följer upp sin utlagda verksamhet och följer upp rekommendationer från den andra och tredje försvarslinjen.

IKT-risk och säkerhetsrisk som en delkomponent i operativ risk är risk för att bolagets informations- och kommunikationstekniska system inte är tillgängliga, tillförlitliga eller säkra. Detta inkluderar risker kopplade till konfidentialitet, integritet, tillgänglighet, incidenthantering, informationsklassning samt beroenden till leverantörer och kritiska system.

Bolaget har en rad interna policyer och riktlinjer som på ett eller annat sätt berör IKT.

Bolagets operativa hantering av informationssäkerhet är främst utlagt på IT-support inom Göteborg Stad för närvarande via uppdragsavtal med Intraservice.

Som ett captiveförsäkringsbolag inom Göteborg Stad har Bolaget inte IT-drift för egen räkning. Stadens IT-ansvarig (Intraservice) svarar för att Bolaget har de säkerhetsåtgärder, rutiner och funktioner som krävs för att säkerställa en tillräckligt hög säkerhetsnivå i enlighet med externa och interna krav.

Det har inte skett några väsentliga förändringar i riskexponeringen för IKT risker under rapporteringsperioden. Dock bedöms IKT-riskerna som en av de mer väsentliga icke-

finansiella riskerna för bolaget, med potentiell påverkan på både verksamhetens leveransförmåga och regelefterlevnad. Därför redovisas solvensbehovet för IKT-risk separat från övriga operativa risker i årets ERSA bedömning.

C.6 Övriga materiella risker

Bolaget är exponerat mot klimatrelaterade risker i sin verksamhet i tecknande av försäkring mot Göteborg i form av högre skadekostnader.

Bolagets klimatrelaterade risker bedöms som materiella, särskilt fysiska risker bedöms höga. Effekten av dessa risker är svårbedömd på grund av klimatets och försäkringsaffärens komplexitet, osäkerheten i denna kvalitativa analys är hög. Analysen ger en indikation om vilka klimatrisker som förväntas ha en materiell effekt på kort eller lång sikt.

Nedan redovisas analysen av materialitet på kort, medellång och lång sikt.

	Bedömd materialitet kort sikt (1-5 år)	Bedömd materialitet medellång sikt (5-20 år)	Bedömd materialitet lång sikt (+20 år)
Fysiska risker			
Skyfall och översvämning	Materiell	Materiell	Materiell
Stormar	Materiell	Materiell	Materiell
Torka	Ej materiell	Ej materiell	Ej materiell
Stigande havsnivåer	Ej materiell	Materiell	Materiell
Skred	Materiell	Materiell	Materiell
Omställningsrisker			
Teknologi	Materiell	Materiell	Materiell
Sjukdomar	Ej materiell	Ej materiell	Ej materiell
Legal	Ej materiell	Ej materiell	Ej materiell
Politisk	Materiell	Materiell	Materiell

C.7 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

D. Värdering för solvensändamål

I enlighet med föreliggande regelverk ska Bolaget värdera tillgångar och skulder enligt följande principer:

- Tillgångar ska värderas till det belopp för vilket de skulle kunna utväxlas i en transaktion mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och har ett intresse av att transaktionen genomförs.
- Skulder ska värderas till det belopp för vilket de skulle kunna överlåtas eller regleras i en transaktion mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Som generell huvudprincip ska värdering av tillgångar och skulder – förutom där Solvens 2 regelverket anger explicita värderingsregler ske i enlighet med av EU godkända internationella redovisningsregler (International Financial Reporting Standards, IFRS (EU)), under förutsättning att dessa standards omfattar värderingsmetoder som är överensstämmande med ovan värderingsprinciper. Vidare ska individuella tillgångar och skulder värderas separat och under antagandet att bolaget kommer att fortsätta bedriva sin affär i nuvarande form (going concern).

Som framgår av avsnittet nedan innebär omvärderingen av försäkringstekniska avsättningar att kapitalbasen ökar med 18 476 kkr (15 248 kkr) och uppskjuten skatt innebär att kapitalbasen minskar med 3 806 (3 141 kkr) d.v.s. totalt sett ökar kapitalbasen med 14 670 kkr (12 107 kkr).

D.1 Tillgångar

Per 31 december 2025 utgjordes bolagets tillgångar av följande poster i kkr:

		Solvens II värde	Värde enligt redovisningen
Tillgångar		C0010	C0020
Materiella anläggningstillgångar	R0060	796	796
Statsobligationer	R0140	497 472	497 291
Fordringar enligt återförsäkringsavtal	R0270	-3 453	84 918
Försäkringsfordringar och fordringar på förmedlare	R0360	1 398	1 398
Fordringar (kundfordringar, inte försäkring)	R0380	4 632	4 632
Övriga tillgångar som inte visas någon annanstans	R0420	6 897	7 078
Totala tillgångar	R0500	507 742	596 113

Värderingen av tillgångarna i Solvens II följer till stor del värderingen enligt internationella redovisningsregler, men undantag finns dock vilket framgår av nedan:

1. De räntebärande tillgångarna (R0140), vilka huvudsakligen omfattar reversen till Göteborgs Stad redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bolaget har gjort bedömningen att verkliga värdet inte skiljer sig från det upplupna anskaffningsvärdet. Skillnaden mellan Solvens II värdet och värdet enligt redovisningen består av upplupen ränteintäkt.
2. Övriga tillgångar (R0420) utgörs av upplupna intäkter och förutbetalda kostnader. Skillnaden mellan Solvens II värdet och värdet enligt redovisningen består av upplupen ränteintäkt.

Värderingsskillnaden för Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar förklaras under D.2 Försäkringstekniska avsättningar.

D.2 Försäkringstekniska avsättningar

Vid beräkningen av de försäkringstekniska avsättningarna grupperas bolagets avtal i följande homogena riskgrupper: Ansvar, Järnvägsansvar, Egendom, Trafikansvar samt Motor. Vid solvensredovisningen aggregeras Ansvar och Järnvägsansvar till affärsgrenen Ansvar.

Bolagets bedömning av proportionalitet har gjorts med hänsyn till riskernas omfattning, art och komplexitet.

Eftersom bolagets verksamhet begränsas till att täcka risker som härrör från Göteborgs Stad anses verksamhetens omfattning som liten. Bedömningen när det gäller riskernas art och komplexitet har gjorts med stöd av riktlinje 45 och 46 i styrdokumentet EIOPA-BoS-14/16. Bolagets risker kan anses homogena och saknar komplexa strukturer och beroenden. Metoderna som används vid beräkningen av försäkringstekniska avsättningar, FTA, är valda med hänsyn till detta.

FTA har beräknats enligt bästa skattningsprincipen. Den bästa skattningen motsvarar det sannolikhetsvägda nuvärdet av framtida kassaflöden där kassaflödet diskonteras med den riskfria räntesatsen avseende svenska kronor för varje framtida tidpunkt. Räntesatsen är publicerad av EIOPA och refereras i denna rapport som diskonteringsräntan.

Riskmarginalen motsvarar det belopp som ett annat försäkringsföretag kan förväntas kräva, utöver den bästa skattningen av framtida kassaflöden, för att ta över och infria försäkringsföretagets åtaganden mot försäkringstagarna och andra ersättningsberättigade. Riskmarginalen beräknas som helhet för hela portföljen med hjälp av metoden som är beskriven av formel 13 i Bolagets styrdokument Försäkringstekniskt beräkningsunderlag, med förenklad metod i enlighet med EIOPAs 'Riktlinjer för värdering av försäkringstekniska avsättningar'. Fördelningen av riskmarginalen per försäkringsgren har gjorts i proportion till bästa skattningen brutto för varje försäkringsgren.

Den försäkringstekniska avsättningen utgörs av summan av bästa skattningen av framtida kassaflöden samt riskmarginalen.

Avsättningen för icke rapporterade (okända) skador, dvs. skador som har inträffat men ännu ej rapporterats, även kallat IBNR reserven (Incurred But Not Reported), beräknas med hjälp av olika vedertagna aktuariella metoder som bygger på Bolagets historiska skadeerfarenhet. Målsättningen är att komma fram till den slutliga skadekostnaden (Ultimate Claim Cost) för varje skadeår för sig.

Vid beräkningen av avsättningen för IBNR har följande dimensioner använts: skadeutbetalningar och inträffade skador (skadeutbetalningar plus avsättningar för kända skador). Enligt best practice ska aktuarien helst använda sig av flera metoder vid bedömningen av reservbehovet. I detta fall har följande metoder använts: Chain Ladder,

Bornhuetter-Ferguson och Cape Cod. Den slutliga nivån för avsättningen har beräknats som en kombination av resultaten för dessa metoder.

Beräkningen av bästa skattning bygger på antagande om förväntad utbetalningstakt, här kallat utbetalningsmönster. Utbetalningsmönstret skattas för varje homogen riskgrupp för sig, både brutto och återförsäkrarens andel. Underlaget för skattningen är utbetalningstrianglarna för varje homogen grupp för sig. Metoden som används för skattningen är Chain-Ladder.

Premieavsättningen beräknas som summan av det förväntade nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar för ingångna försäkringsavtal under risk där hänsyn tas till de administrativa kostnaderna som är förknippade med dessa avtal.

Eftersom de flesta försäkringsavtal som Göta Lejon tecknar börjar gälla den 1 januari, dvs. dagen efter värderingstidpunkten är avsättningen för ej intjänad premie i bokföringen nära noll.

Förväntade belopp premier som betalas in från försäkringsavtal respektive betalas ut till återförsäkring hämtas från Göta Lejons affärsplanering. Vid bedömningen av framtida förväntade utbetalningar från existerande kontrakt under risk används antaganden också i enlighet med affärsplaneringen, vilket räknar med 99,6% totalkostnadsprocent för egen räkning, varav 40,0 % i administrationskostnader. För att beräkna de förväntade kassaflödena inom medel som kan återkrävas från återförsäkring används ett antagande om förväntade återkrav från återförsäkring i enlighet med genomsnittet över de senaste 10 åren.

kSEK	Före återförsäkring			Återförsäkrarens andel		
	Kassa- utflöden	Kassa- inflöden	Premie- avsättning	Kassa- utflöden	Kassa- inflöden	Medel som kan åter- krävas
Ansvarsförsäkring för motorfordon	7,291	10,489	-3,198	2,370	675	-1,696
Övrig motorfordonsförsäkring	8,371	10,829	-2,457	211	61	-149
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	99,567	171,778	-72,211	105,481	29,933	-75,548
Allmän ansvarsförsäkring	18,827	29,940	-11,113	9,578	2,568	-7,010
Total	134,056	223,036	-88,979	117,640	33,236	-84,404

Tabell 1. Premieavsättningar fördelade på försäkringsgrenar, brutto och åf-andel.

Av tabellen ovan framgår att den totala premieavsättningen brutto uppgår till -89 Mkr medan återförsäkrarens andel av premieavsättningen är lika med -84 Mkr.

Den totala odiskonterade bästa skattningen brutto för obetalda skador uppgår till 246 Mkr medan bästa skattningen av återförsäkrarens andel av detsamma uppgår till 85 Mkr. Tabell 2 nedan visar fördelningen per försäkringsgren, brutto och återförsäkrarens andel.

kSEK	Före återförsäkring			Återförsäkrarens andel		
	RBNS	IBNR	Total	RBNS	IBNR	Total

Ansvarsförsäkring för motorfordon	2,802	6,541	9,344			
Övrig motorfordonsförsäkring	3,217	349	3,566			
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	128,201	5,327	133,528	62,240		62,240
Allmän ansvarsförsäkring	61,531	38,223	99,754	21,021	1,657	22,677
Total	195,752	50,440	246,192	83,261	1,657	84,918

Tabell 2. Odiskonterade bästa skattningar av avsättningen för obetalda skador per försäkringsgren.

Bolagets avsättning för framtida kostnader för skadebehandling uppgår till 13,6 Mkr varav 6,8 Mkr avser interna kostnader och resten externa. Vid beräkningen av kassaflödet betraktas denna avsättning separat men samma utvecklingsmönster används som för den försäkringsgrenen som avsättningen tillhör.

Beräkningen av riskmarginalen görs enligt beskrivningen ovan. Banktillgodohavanden som Bolaget har vid värderingstidpunkten tas bort för kommande år i likhet med reversen eftersom dessa anses kunna investeras i räntebärande tillgångar som matchar skulderna perfekt för att undvika marknadsrisk.

Riskmarginalen uppgår till 13,7 Mkr (15,8 Mkr).

Tabell 3 nedan visar de olika typerna av avsättningar i den finansiella redovisningen och solvensredovisningen samt skillnaden mellan dessa.

kSEK	Finansiell redovisning (F)	Solvensredovisning (S)	Skillnad (F-S)
Före avgiven återförsäkring			
Premieavsättningar	-	-88,979	88,979
Skadeavsättningar	275,442	243,919	31,524
Riskmarginal	-	13,656	-13,656
FTA, före avgiven återförsäkring	275,442	168,596	106,847
Återförsäkrares andel			
Premieavsättningar	-	-84,404	84,404
Skadeavsättningar	84,918	80,991	3,926
Justering motpartsfallissemang	-	-40	40
FTA, återförsäkrares andel	84,918	-3,453	88,371
FTA, för egen räkning	190,525	172,049	18,476

Tabell 3. Jämförelse mellan avsättningarna i den finansiella redovisningen och solvensredovisningen

Det finns olika källor till skillnaden mellan värderingen av de försäkringstekniska avsättningarna enligt den finansiella redovisningen och enligt solvensredovisningen. Tabell 4 nedan listar källorna och deras effekt för Göta Lejon. Skillnaderna förklaras av följande:

1. Värderingsprinciper: Begreppet avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk i den finansiella redovisningen saknas när det gäller solvensredovisningen. Istället används begreppet premieavsättning som beräknas enligt beskrivningen ovan. Effekten av skillnaden i värderingsprincip uppgår till 4,6 Mkr.
2. Marginaler i den finansiella redovisningen: Beräkningen av avsättningen för oreglerade skador för finansiellt redovisningsändamål och för kapitalkravsberäkningsändamål görs med samma aktuariella metoder. Värdet för finansiella redovisningsändamål innehåller dock en säkerhetsmarginal, till skillnad från bästa skattningen metoden som inte får innehålla några säkerhetsmarginaler. Säkerhetsmarginalen brutto innebär högre avsättning i den finansiella redovisningen. Nettomarginalen i den finansiella redovisningen för bolaget uppgår till 15,6 Mkr (15,2 Mkr). Å andra sidan finns i solvensredovisningen en riskmarginal (se punkt 5).
3. Diskonteringseffekten: Avsättningen enligt bästa skattningen för solvenskapitalberäkningsändamål diskonteras med den av EIOPA angivna riskfria räntan för Bolagets affärsvaluta medan FTA för finansiella redovisningsändamål anges odiskonterat. Diskonteringseffekten uppgår till 12,0 Mkr.
4. Justering för motpartsfallissemang: Fordran från återförsäkringsavtal, både när det gäller premieavsättningen och avsättningen för oreglerade skador, justeras för motpartsrisk vid solvensredovisningen medan ingen sådan justering görs när det gäller den finansiella redovisningen. Effekten av justeringen på fordran uppgår till 40 kkr. Det låga beloppet beror på relativt korta durationer när det gäller fordran, låga exponeringar och bra rating hos återförsäkringsmotparterna.
5. Riskmarginal: Begreppet riskmarginal saknas i den finansiella redovisningen medan riskmarginalen ingår i FTA för solvensredovisningsändamål och uppgår till 13,7 Mkr (15,8 Mkr).

Sammanfattningen av dessa effekter visas i nedanstående tabell.

kSEK			
	Före återförsäkring	Återförsäkrares andel	För egen räkning
FTA, finansiell redovisning	275,442	84,918	190,525
Marginal reserver	-15,601	0	-15,601
Diskontering	-15,923	-3,926	-11,997
Värderingsprinciper premieavsättning	-88,979	-84,404	-4,576
Riskmarginal	13,656		13,656
Justering motpartsfallissemang		-40	40
FTA, solvensredovisning	168,596	-3,453	172,049

Tabell 4. Sammanfattningstabell över omvärdering från finansiell redovisning till solvensredovisning.

Bolaget använder sig varken av matchningsjustering (artikel 77b i Direktiv 2009/138/EC), volatilitetsjustering (artikel 77d i Direktiv 2009/138/EC), övergångsbestämmelser för de riskfria räntesatserna (artikel 308c i Direktiv 2009/138/EC) eller tillfälligt avdrag för försäkringstekniska avsättningar (artikel 308d i Direktiv 2009/138/EC).

D.3 Andra skulder

Per 31 december 2025 utgjordes bolagets andra skulder av:

		Solvens II värde	Värde enligt redovisning
Kkr		C0010	C0020
Pensionsåtaganden	R0760	5 625	5 625
Uppskjutna skatteskulder	R0780	3 806	-
Försäkringsskulder och skulder till förmedlare	R0820	-	-
Återförsäkringsskulder	R0830	5 527	5 527
Skulder (leverantörsskulder, inte försäkring)	R0840	6 225	6 225
Övriga skulder som inte visas någon annanstans	R0880	4 633	4 633

Uppskjutna skatteskulder uppstår p g a omvärdering av balansräkningen enligt Solvens II.

Värderingen av andra skulder i Solvens II följer överlag värderingen enligt internationella redovisningsregler vilket framgår av ovan sammanställning.

D.4 Alternativa värderingsmetoder

Bolaget använder inga alternativa värderingsmetoder.

D.5 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

E. Finansiering

E.1 Kapitalbas

Beräkningarna och analysen i bolagets egna risk- och solvensbedömning har sin utgångspunkt i förhållandena per den siste september 2025 och sträcker sig tre år framåt i tiden beaktat bolagets affärsplan under samma period. Bolagets kapitalbas ska till övervägande del bestå av eget kapital och säkerhetsreserv och kapitalbasen ska vara tillräcklig för att bolagets risktoleransgräns om en kvot om 1,75 mellan kapitalbas och solvenskapitalkrav efterlevs.

Bolagets kapitalbas var 313 331 (293 674) kkr per 31 december 2025 uppdelat enligt följande:

- Eget kapital 217 270 (206 266) kkr
- Säkerhetsreserv 81 391 (75 301) kkr
- Effekt av omvärdering enligt avsnitt D. 14 670 (12 107) kkr.

Kapitalbasen består endast av nivå 1-kapital vilket är den form av kapital som har bäst förmåga att absorbera förluster.

E.2 Solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav

Bolagets solvenskapitalkrav (SCR) var 132 053 (132 582) kkr och minimikapitalkrav (MCR) var 43 700 (46 523) kkr per 31 december 2025 vilket med en kapitalbas om 313 331 (293 674) kkr ger en SCR-kvot om 237 % (222 %) och en MCR-kvot om 717 % (631 %).

Bolaget har inte tillämpat några förenklingar för beräkning av solvenskapitalkravet eller använt några företagsspecifika parametrar.

Minimikapitalkravet är lika med det absoluta golvet om 43 700 kkr (46 523 kkr) då detta är högre än såväl golvet beräknat utifrån solvenskapitalkravet som det linjära minimikapitalkravet.

Det förväntas inga materiella förändringar i SCR eller MCR under de kommande åren. Kapitalbasen förväntas ligga runt 301 Mkr och solvenskvoten förväntas ligga strax under 230 %.

E.3 Användning av undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet

Bolaget har inte använt undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet.

E.4 Skillnader mellan standardformeln och använda interna modeller

Bolaget har ingen intern modell.

E.5 Överträdelse av minimikapitalkravet och solvenskapitalkravet

För att testa bolagets känslighet har bolaget genomfört ett antal olika känslighetsanalyser och scenarier beslutade av styrelsen. Av de genomförda känslighetsanalyserna är de två värsta en försämring av rating hos återförsäkrare med två klasser och att förväntad skadefrekvens ökar

med 50%. Ingen av dessa fall medför att solvenskvoten skulle understiga 1. Utöver känslighetsanalyserna har tre scenarion med stora skador som i sin tur medför kraftigt förhöjda återförsäkringspremier påföljande år. Inget av dessa scenarion medför att solvenskvoten skulle understiga 1.

Bolaget har under 2025 haft och har fortsatt en tillräcklig kapitalbas för att möta såväl dess minimikapitalkrav som solvenskapitalkrav.

E.6 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

S.02.01

Balance sheet

Thousand

APS: Annual Solvency II public disclosure Solo 2026-04-08

Årspaket SFCR 2025

Assets		Solvency II value
		C0010
Goodwill	R0010	
Deferred acquisition costs	R0020	
Intangible assets	R0030	0
Deferred tax assets	R0040	0
Pension benefit surplus	R0050	0
Property, plant & equipment held for own use	R0060	796
Investments (other than assets held for index-linked and unit-linked funds)	R0070	497 472
Property (other than for own use)	R0080	0
Participations	R0090	0
Equities	R0100	0
Equities - listed	R0110	0
Equities - unlisted	R0120	0
Bonds	R0130	497 472
Government Bonds	R0140	497 472
Corporate Bonds	R0150	0
Structured notes	R0160	0
Collateralised securities	R0170	0
Investment funds	R0180	0
Derivatives	R0190	0
Deposits other than cash equivalents	R0200	0
Other investments	R0210	0
Assets held for index-linked and unit-linked funds	R0220	0
Loans & mortgages	R0230	0
Loans on policies	R0240	0
Loans & mortgages to individuals	R0250	0
Other loans & mortgages	R0260	0
Reinsurance recoverables from:	R0270	-3 453
Non-life and health similar to non-life	R0280	-3 453
Non-life excluding health	R0290	-3 453
Health similar to non-life	R0300	0
Life and health similar to life, excluding health and indexlinked	R0310	0
Health similar to life	R0320	0
Life excluding health and index-linked and unit-linked	R0330	0
Life index-linked and unit-linked	R0340	0
Deposits to cedants	R0350	0
Insurance & intermediaries receivables	R0360	1 398
Reinsurance receivables	R0370	0
Receivables (trade, not insurance)	R0380	4 632
Own shares	R0390	0
Amounts due in respect of own fund items or initial fund called up but not yet paid in	R0400	0
Cash and cash equivalents	R0410	0
Any other assets, not elsewhere shown	R0420	6 897
Total assets	R0500	507 742
Liabilities		Solvency II value
Technical provisions – non-life	R0510	168 596
Technical provisions – non-life (excluding health)	R0520	168 596
TP calculated as a whole	R0530	0

Best Estimate	R0540	154 939
Risk margin	R0550	13 656
Technical provisions - health (similar to non-life)	R0560	0
TP calculated as a whole	R0570	0
Best Estimate	R0580	0
Risk margin	R0590	0
Technical provisions - life (excluding index-linked and unittlinked)	R0600	0
Technical provisions - health (similar to life)	R0610	0
TP calculated as a whole	R0620	0
Best Estimate	R0630	0
Risk margin	R0640	0
Technical provisions - life (excluding health and index-linked and unit-linked)	R0650	0
TP calculated as a whole	R0660	0
Best Estimate	R0670	0
Risk margin	R0680	0
Technical provisions – index-linked and unit-linked	R0690	0
TP calculated as a whole	R0700	0
Best Estimate	R0710	0
Risk margin	R0720	0
Other technical provisions	R0730	
Contingent liabilities	R0740	0
Provisions other than technical provisions	R0750	0
Pension benefit obligations	R0760	5 625
Deposits from reinsurers	R0770	0
Deferred tax liabilities	R0780	3 806
Derivatives	R0790	0
Debts owed to credit institutions	R0800	0
Financial liabilities other than debts owed to credit institutions	R0810	0
Insurance & intermediaries payables	R0820	0
Reinsurance payables	R0830	5 527
Payables (trade, not insurance)	R0840	6 225
Subordinated liabilities	R0850	0
Subordinated liabilities not in BOF	R0860	0
Subordinated liabilities in BOF	R0870	0
Any other liabilities, not elsewhere shown	R0880	4 633
Total liabilities	R0900	194 411
Excess of assets over liabilities		Solvency II value
Excess of assets over liabilities	R1000	313 331

S.05.01

Premiums, claims and expenses by line of business

Thousand

APS: Annual Solvency II public disclosure Solo 2026-04-08 Årspaket SFCR 2025

Non-life		Motor vehicle liability insurance	Other motor insurance	Fire and other damage to property insurance	General liability insurance	Total
		C0040	C0050	C0070	C0080	C0200
Premiums written						
Gross - Direct Business	R0110	10 514	10 431	172 344	29 572	222 862
Gross - Proportional reinsurance accepted	R0120	0	0	0	0	0
Gross - Non-proportional reinsurance accepted	R0130					0
Reinsurers' share	R0140	3 018	223	110 004	9 400	122 645
Net	R0200	7 496	10 209	62 340	20 171	100 216
Premiums earned						
Gross - Direct Business	R0210	10 514	10 431	172 344	29 572	222 862
Gross - Proportional reinsurance accepted	R0220	0	0	0	0	0
Gross - Non-proportional reinsurance accepted	R0230					0
Reinsurers' share	R0240	3 018	223	110 004	9 400	122 645
Net	R0300	7 496	10 209	62 340	20 171	100 216
Claims incurred						
Gross - Direct Business	R0310	5 120	7 491	45 538	11 389	69 537
Gross - Proportional reinsurance accepted	R0320	0	0	0	0	0
Gross - Non-proportional reinsurance accepted	R0330					0
Reinsurers' share	R0340	0	0	21 445	8 488	29 932
Net	R0400	5 120	7 491	24 093	2 901	39 605
Expenses incurred	R0550	2 510	2 635	35 060	14 728	54 932
Other expenses	R1210					0
Total expenses	R1300					54 932

S.17.01

Non-Life Technical Provisions

Thousand

APS: APS 2026-04-08 Årspaket SFCR 2025

		Motor vehicle liability insurance	Other motor insurance	Fire and other damage to property insurance	General liability insurance	Total
		C0050	C0060	C0080	C0090	C0180
TP calculated as a whole	R0010	0	0	0	0	0
Total Recoverables from reinsurance and SPV after the adjustment for expected losses due to counterparty default	R0050	0	0	0	0	0
Technical provisions calculated as a sum of BE and RM (Non-Replicable portfolio)						
Best Estimate						
Premium provisions						
Gross - Total	R0060	-3 198	-2 457	-72 211	-11 113	-88 979
Total Recoverables from reinsurance and SPV after the adjustment for expected losses due to counterparty default	R0140	-1 696	-149	-75 548	-7 010	-84 404
Net Best Estimate of Premium Provisions	R0150	-1 502	-2 308	3 337	-4 103	-4 576
Claim provisions						
Gross - Total	R0160	8 993	3 533	132 175	99 218	243 919
Total Recoverables from reinsurance and SPV after the adjustment for expected losses due to counterparty default	R0240	0	0	60 528	20 423	80 951
Net Best Estimate of Claims Provisions	R0250	8 993	3 533	71 647	78 795	162 968
Total Best estimate - gross	R0260	5 795	1 076	59 964	88 105	154 939
Total Best estimate - net	R0270	7 491	1 225	74 984	74 692	158 392
Risk margin	R0280	646	106	6 465	6 440	13 656
Technical provisions - total						
Technical provisions - total	R0320	6 441	1 182	66 429	94 544	168 596
Total Recoverables from reinsurance and SPV after the adjustment for expected losses due to counterparty default	R0330	-1 696	-149	-15 020	13 412	-3 453
Technical provisions minus recoverables from reinsurance and SPV - total	R0340	8 137	1 331	81 449	81 132	172 049

S.23.01

Own funds

Thousand

APS: Annual Solvency II public disclosure Solo 2026-04-08
 Arspaket SFCR 2025

Basic own funds		Total	Tier 1 — unrestricted	Tier 1 — restricted	Tier 2	Tier 3
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Ordinary share capital (gross of own shares)	R0010	145 000	145 000		0	
Share premium account related to ordinary share capital	R0030	0	0		0	
Initial funds, members' contributions or the equivalent basic own - fund item for mutual and mutual-type undertakings	R0040	0	0		0	
Subordinated mutual member accounts	R0050	0		0	0	0
Surplus funds	R0070	0	0			
Preference shares	R0090	0		0	0	0
Share premium account related to preference shares	R0110	0		0	0	0
Reconciliation reserve	R0130	168 331	168 331			
Subordinated liabilities	R0140	0		0	0	0
An amount equal to the value of net deferred tax assets	R0160	0				0
Other items approved by supervisory authority as basic own funds not specified above	R0180	0	0	0	0	0

Total basic own funds after deductions		Total	Tier 1 — unrestricted	Tier 1 — restricted	Tier 2	Tier 3
Total basic own funds after deductions	R0290	313 331	313 331	0	0	0

Total available own funds to meet the SCR	R0500	313 331	313 331	0	0	0
Total available own funds to meet the MCR	R0510	313 331	313 331	0	0	
Total eligible own funds to meet the SCR	R0540	313 331	313 331	0	0	0
Total eligible own funds to meet the MCR	R0550	313 331	313 331	0	0	

Solvency Capital Requirement	R0580	132 053
Minimum capital requirement	R0600	43 700
Ratio of Eligible own funds to SCR	R0620	237,277%
Ratio of Eligible own funds to MCR	R0640	717,004%

Reconciliation reserve		Total
		C0060
Excess of assets over liabilities	R0700	313 331
Own shares (held directly and indirectly)	R0710	0
Foreseeable dividends, distributions and charges	R0720	0
Other basic own fund items	R0730	145 000
Adjustment for restricted own fund items in respect of matching adjustment portfolios and ring fenced funds	R0740	0
Reconciliation reserve	R0760	168 331
Expected profits included in future premiums (EPIFP) - Life business	R0770	0
Expected profits included in future premiums (EPIFP) - Non-life business	R0780	0
Total Expected profits included in future premiums (EPIFP)	R0790	0

S.25.01

Solvency Capital Requirement - for undertakings on Standard Formula

Thousand

APS: Annual Solvency II public disclosure Solo 2026-04-08 Arspaket SFCR 2025

Solvency Capital Requirement calculated using standard formula		Gross solvency capital requirement	Simplifications
		C0110	C0120
Market risk	R0010	6 784	
Counterparty default risk	R0020	41 759	
Life underwriting risk	R0030	0	
Health underwriting risk	R0040	0	
Non-life underwriting risk	R0050	96 989	
Diversification	R0060	-20 162	
Intangible asset risk	R0070	0	
Basic Solvency Capital Requirement	R0100	125 369	
			USP
			C0090
Life underwriting risk	R0030		
Health underwriting risk	R0040		
Non-life underwriting risk	R0050		
Calculation of Solvency Capital Requirement		C0100	
Operational risk	R0130	6 684	
Loss-absorbing capacity of technical provisions	R0140	0	
Loss-absorbing capacity of deferred taxes	R0150	0	
Capital requirement for business operated in accordance with Art. 4 of Directive 2003/41/EC (transitional)	R0160	0	
Solvency capital requirement, excluding capital add-on	R0200	132 053	
Capital add-ons already set	R0210	0	
of which, capital add-ons already set - Article 37 (1) Type a	R0211	0	
of which, capital add-ons already set - Article 37 (1) Type b	R0212	0	
of which, capital add-ons already set - Article 37 (1) Type c	R0213	0	
of which, capital add-ons already set - Article 37 (1) Type d	R0214	0	
Solvency Capital Requirement	R0220	132 053	
Other information on SCR			
Capital requirement for duration-based equity risk sub-module	R0400	0	
Total amount of Notional Solvency Capital Requirements for remaining part	R0410	0	
Total amount of Notional Solvency Capital Requirements for ring fenced funds	R0420	0	
Total amount of Notional Solvency Capital Requirements for matching adjustment portfolios	R0430	0	
Diversification effects due to RFF nSCR aggregation for article 304	R0440	0	

S.28.01

Minimum Capital Requirement - Only life or only non-life insurance or reinsurance activity

Thousand

APS: Annual Solvency II public disclosure Solo 2026-04-08 Årspaket SFCR 2025

Linear formula component for non-life insurance and reinsurance obligations			
		MCR components	
		C0010	
MCR Non-Life Result	R0010	24 223	
		Net (of reinsurance/SPV) best estimate and TP calculated as a whole	Net (of reinsurance) written premiums in the last 12 months
		C0020	C0030
Medical expense insurance	R0020	0	0
Income protection insurance	R0030	0	0
Workers' compensation insurance	R0040	0	0
Motor vehicle liability insurance	R0050	7 491	7 467
Other motor insurance	R0060	1 225	10 157
Marine, aviation and transport insurance	R0070	0	0
Fire and other damage to property insurance	R0080	74 984	61 924
General liability insurance	R0090	74 692	20 187
Credit and suretyship insurance	R0100	0	0
Legal expenses insurance	R0110	0	0
Assistance	R0120	0	0
Miscellaneous financial loss	R0130	0	0
Non-proportional health reinsurance	R0140	0	0
Non-proportional casualty reinsurance	R0150	0	0
Non-proportional marine, aviation and transport reinsurance	R0160	0	0
Non-proportional property reinsurance	R0170	0	0
Overall MCR calculation			
		MCR components	
		C0070	
Linear MCR	R0300	24 223	
SCR	R0310	132 053	
MCR cap	R0320	59 424	
MCR floor	R0330	33 013	
Combined MCR	R0340	33 013	
Absolute floor of the MCR	R0350	43 700	
Minimum capital requirement	R0400	43 700	



Göteborgs Stad
Försäkrings AB Göta Lejon

Regelbunden tillsynsrapport 2025 (RSR)

Försäkrings AB Göta Lejon, org. Nummer 516401-8185

Innehåll

SAMMANFATTNING	3
A. Verksamhet och resultat	5
A.1 Verksamhet.....	5
A.2 Försäkringsresultat	6
A.3 Investeringsresultat.....	8
A.4 Resultat från övriga verksamheter.....	8
A.5 Övrig information.....	8
B. Företagsstyrningssystem.....	8
B.1 Allmän information om företagsstyrningssystemet.....	8
B.2 Lämplighetskrav	14
B.3 Riskhanteringssystem inklusive egen risk- och solvensbedömning	15
B.4 Internkontrollsystem.....	17
B.5 Internrevisionsfunktion.....	18
B.6 Aktuariefunktion.....	19
B.7 Uppdragsavtal.....	19
B.8 Övrig information	20
C. Riskprofil.....	20
C.1 Teckningsrisk.....	21
C.2 Marknadsrisk	24
C.3 Kreditrisk	25
C.4 Likviditetsrisk.....	26
C.5 Operativ risk	26
C.6 Övriga materiella risker	27
C.7 Övrig information	28
D. Värdering för solvensändamål.....	28
D.1 Tillgångar	28
D.2 Försäkringstekniska avsättningar	29
D.3 Andra skulder	33
D.4 Alternativa värderingsmetoder	34
D.5 Övrig information.....	34
E. Finansiering.....	34
E.1 Kapitalbas	34
E.2 Solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav.....	35
E.3 Användning av undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet	35
E.4 Skillnader mellan standardformeln och använda interna modeller.....	35
E.5 Överträdelse av minimikapitalkravet och solvenskapitalkravet.....	35

SAMMANFATTNING

Försäkrings AB Göta Lejon ("Göta Lejon") (516401-8185) är ett helägt dotterbolag till Göteborgs Stadshus AB (556537-0888) som i sin tur ägs av Göteborgs Stad. Försäkrings AB Göta Lejon är Göteborgs Stads captivebolag och har uppdraget att svara för stadens försäkringsskydd gällande all försäkring förutom pensions- och kollektivavtalsreglerade försäkringar. Bolaget ska genom god kunskap om försäkring, den internationella försäkringsmarknaden samt kommunens verksamheter i förvaltningar och bolag, identifiera, strukturera, försäkra och återförsäkra Göteborgs Stads risker, meddela direktförsäkring och återförsäkring för risker hänförliga till kommunen, av staden helt eller delvis ägda bolag samt till staden knutna andra enheter. Bolaget ska aktivt arbeta med riskhanteringsfrågor genom att ha en central roll och fungera som en katalysator inom hela staden.

Syftet med denna rapport är att i enlighet med relevanta regelverk såsom Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om tillsynsrapportering för försäkringsrörelse (FFFS 2015:13) och Solvens II-förordningen (EU/2015/35) redogöra för bolagets resultat, styrning, riskprofil och solvenssituation.

För 2025 uppgick det försäkringstekniska resultatet till 10 533 kkr, jämfört med 18 800 kkr under 2024. Denna minskning beror huvudsakligen på lägre premieintäkter för egen räkning eftersom återförsäkringspremierna har gått upp samtidigt som bolaget har sänkt eller bibehållit direktpremierna,

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning och skall behandla och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur, som rör bolagets verksamhet. VD svarar för att verksamheten i bolaget bedrivs i enlighet med ägarens och styrelsens fastställda instruktioner samt gällande regler i övrigt för verksamheten. VD svarar också för att verksamheten bedrivs inom de riskmandat styrelsen fastslagit i sina riktlinjer. Ledningsgruppen har inget beslutsmandat utan är rådgivande till VD.

Bolaget arbetar med fyra stycken huvudprocesser, Kundprocessen, Försäkringsprocessen, Skadeprocessen och RM processen. Bolagets stödprocesser är HR, Ekonomi, Verksamhetscontroller, Kommunikation, IT och Administration.

För att säkerställa ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll är ansvarsfördelningen mellan olika centrala funktioner baserat på principen om tre försvarslinjer. Hanteringen av flera av bolagets risker och processer kontrollerades av de centrala funktionerna. Granskningarna och eventuella råd presenterades till bolagets ledning och styrelse.

De interna styrdokument som är antagna i styrelsen, av VD eller på chefs- eller funktionsansvarig nivå utgör det ramverk som bolaget har att förhålla sig till när det bedriver sin verksamhet. Alla medarbetare måste känna till och iaktta gällande lagar och regler samt de interna styrdokument i sitt arbete.

Riskstrategin är en integrerad del i bolagets verksamhetsstyrning vilken, givet bolagets affärsstrategi, syftar till att styra bolagets risktagande så att en bra avvägning av risktagandet sker. Riskstrategin uppdateras årligen som en del av bolagets strategi- och affärsplaneringsarbete och baseras bland annat på erfarenheter och lärdomar från bolagets egna risk- och solvensbedömning. Riskstrategin säkerställer att alla risker som påverkar balans- och resultaträkningen är identifierade, värderade, hanterade, kontrollerade och rapporterade. Bolagets riskhantering och kontroll ska identifiera, mäta och analysera risker som kan förhindra bolaget att nå sina mål.

Värderingen av tillgångarna i Solvens II följer till stor del värderingen enligt internationella redovisningsregler.

Vid beräkningen av de försäkringstekniska avsättningarna (FTA) grupperas bolagets avtal i följande homogena riskgrupper: Ansvar, Järnvägsansvar, Egendom, Trafikansvar samt Motor. FTA har beräknats enligt bästa skattningsprincipen.

Per den 31 december 2025 uppgick bolagets kapitalbas till 313 331 kkr (293 674 kkr) (kapitalbasen består endast av nivå 1-kapital) och bolagets solvenskapitalkrav till 132 053 kkr (132 582 kkr) vilket gav en solvenskvot om 2,37 (2,22).

Solvenskvoten förväntas ligga strax under 2,3 under de närmaste åren enligt bolaget egna risk- och solvensbedömning, som baseras på bolagets 3-åriga affärsplan.

För att testa bolaget känslighet har bolaget genomfört ett antal olika känslighetsanalyser och scenarier beslutade av styrelsen.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

A. Verksamhet och resultat

A.1 Verksamhet

Försäkrings AB Göta Lejon ("Göta Lejon") (516401-8185) är ett helägt dotterbolag till Göteborgs Stadshus AB (556537-0888) som i sin tur ägs av Göteborgs Stad. Göta Lejon står under Finansinspektionens (FI) tillsyn. FI kan nås på mejl finansinspektionen@fi.se och telefon +46 (0)8 408 980 00. Bolaget externrevisor är Morgan Sandström på PricewaterhouseCoopers i Sverige AB som kan nås på mejl morgan.sandstroem@pwc.com och telefon +46 070-929 4058.

Försäkrings AB Göta Lejon har uppdraget att svara för Göteborgs Stads försäkringsskydd gällande all försäkring förutom pensions- och kollektivavtalsreglerade försäkringar. Bolaget ska genom god kunskap om försäkring, den internationella försäkringsmarknaden samt kommunens verksamheter i förvaltningar och bolag, identifiera, strukturera, försäkra och återförsäkra Göteborgs Stads risker, meddela direktförsäkring och återförsäkring för risker hänförliga till kommunen, av staden helt eller delvis ägda bolag samt till staden knutna andra enheter. Bolaget ska aktivt arbeta med riskhanteringsfrågor genom att ha en central roll och fungera som en katalysator inom hela staden. Bolaget ska inte ha till syfte att bereda vinst åt aktieägaren. Bolaget har lagt ut en stor del av skadehanteringen och andra funktioner på uppdragsavtal.

Riskerna som tagits in i Göta Lejon har återförsäkrats på den nationella och internationella återförsäkringsmarknaden.

Under 2025 har bolaget haft 15 anställda.

Egendomsförsäkring

Egendomsförsäkring utgörs av försäkring av egendom inklusive ersättning för extrakostnader, hyresförluster och avbrott. Alla affärer avser direktförsäkring av Göteborgs stads förvaltningar och bolag. Försäkringsvärdet uppgår vid årets slut till totalt 403 miljarder kronor (398 miljarder kronor).

Det har funnits fyra olika återförsäkringsprogram för eigendomsförsäkring under året. I huvudprogrammet har självbehållet under 2025 uppgått till maximalt 20,0 Mkr (17,5 Mkr) per skada och 40,0 Mkr (35,0 Mkr) per år.

Ansvars- och förmögenhetsbrottsförsäkring

Bolagets försäkring avser allmänt ansvar, konsultansvar, förmögenhetsbrott, ren förmögenhetsskada och ansvarsförsäkring för spårbunden trafik. Försäkringsbeloppet uppgick under 2025 till ett maximalt belopp om 300,0 Mkr (300,0 Mkr) för allmänt ansvar och till ett maximalt belopp om 300,0 Mkr (300,0 Mkr) för ansvar för spårbunden trafik. Självbehållet har varit 5,0 Mkr (5,0 Mkr) per skada och 15,0 Mkr (15,0 Mkr) per år för allmänt ansvar och ansvar för spårbunden trafik.

Motorfordonsförsäkring

Bolaget försäkrar kommunens fordon. Försäkringens omfattning är trafikförsäkring, delkasko samt vagnskadeförsäkring. Självbehållet för trafikförsäkring uppgick under 2025 till 5,0 Mkr (5,0 Mkr) per skada och 15,0 Mkr (15,0 Mkr) per år. Återförsäkring för stora kaskoskador finns i återförsäkringsprogrammet för egendom. Bolaget kaskoförsäkrar även spårvagnar.

A.2 Försäkringsresultat

Bolagets utbetalda försäkringsersättningar uppgår till 50 131 kkr (52 081 kkr).

Återförsäkrarnas andel av utbetalda försäkringsersättningar blev noll kronor (120 kkr).

Avsättningen för oreglerade skador ökade med 34 593 kkr (9 448 kkr).

Återförsäkrarnas andel av avsättningen för oreglerade skador ökade med 29 932 kkr (minskade med 2 335 kkr).

Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring blev 54 792 kkr (63 744 kkr)

Avsättningen för oreglerade skador uppgick till 275 442 kkr (240 849 kkr).

Återförsäkrarnas andel av avsättningen för oreglerade skador uppgick till 84 918 kkr (54 985 kkr).

RESULTAT OCH KONSOLIDERING – FEMÅRSÖVERSIKT					
KKR	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTAT					
Premieintäkter f e r*	100 216	110 298	124 718	127 449	116 547
Försäkringsersättningar f e r*	-54 792	-63 744	-64 248	-67 167	-74 410
Skadeförebyggande bidrag	-2 226	-1 986	-2 788	-2 066	-3 010
Driftskostnader (exkl. skadeförebyggande bidrag)	-37 519	-33 755	-30 738	-31 359	-29 100
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4 854	7 987	7 302	2 913	877
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	10 533	18 800	34 246	29 770	10 904

*F e r betyder för egen räkning d v s netto efter avgiven återförsäkring.

Premien för egen räkning har minskat de senaste åren. Det beror på att återförsäkringspremierna har gått upp samtidigt som bolaget har sänkt eller bibehållit direktpremierna.

RESULTAT PÅ FÖRSÄKRINGSRÖRELSEN (f.e.r)	2025	2024	2023	2022	2021
Skadekostnadsprocent	55%	58%	51%	53%	64%
Driftkostnadsprocent	40%	32%	27%	26%	27%
Totalkostnadsprocent	95%	90%	78%	79%	91%

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2025 jämfört med 2022 - 2024 har minskat p g a att återförsäkringspremierna har gått upp samtidigt som bolaget har sänkt eller bibehållit direktpremierna tack vare gott skadeutfall och högre kapitalavkastning.

Utfall 2025 jämfört med utfall 2024 per försäkringsklass (kk)

	Egendom		Ansvar	
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Premieintäkter efter avgiven återförs.	62 340	70 669	20 171	21 215
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	3 754	6 156	644	1 070
Försäkringsersättningar efter avgiven återförs.	- 27 912	-37 688	- 12 651	-7 810
Driftskostnader	- 31 241	-28 003	- 4 978	-4 522
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	6 941	11 134	3 186	9 953

	Motorfordon, ansvar mot tredjeman		Motorfordon, övriga klasser	
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Utfall 2024
Premieintäkter efter avgiven återförs.	7 496	7 768	10 209	10 646
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	229	378	227	383
Försäkringsersättningar efter avgiven återförs.	-5 859	-6 193	-8 370	-12 053
Driftskostnader	-1 770	-1 596	-1 756	-1 620
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	96	357	310	-2 644

	Totalt	
	Utfall 2025	Utfall 2024
Premieintäkter efter avgiven återförs.	100 216	110 298
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4 854	7 987
Försäkringsersättningar efter avgiven återförs.	- 54 792	-63 744
Driftskostnader	- 39 745	-35 741

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	10 533	18 800
---	--------	--------

För de kommande åren förväntas försäkringsresultatet vara nära noll utifrån att bolaget inte ska ha till syfte att bereda vinst åt aktieägaren och att bolaget är väl konsoliderat.

A.3 Investeringsresultat

Bolaget investeringar utgörs av lån till Göteborg stad, dels i form av en revers och dels i form av kommunkonto.

	2025-12-31	2024-12-31
Lån till Göteborgs Stad i form av revers	435 000	410 000
Lån till Göteborgs Stad i form av kommunkonto	62 291	66 884
Summa placeringstillgångar	497 291	476 884

Ränteintäkterna på dessa investeringar 11 317 kkr under 2025 (18 851).

Investeringsresultatet förväntas de kommande åren ligga mellan 8 mkr och 11 mkr.

A.4 Resultat från övriga verksamheter

Inga andra verksamheter utöver försäkringsrörelsen och därmed relaterade verksamheter har bedrivits av bolaget under 2025.

A.5 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

B. Företagsstyrningssystem

B.1 Allmän information om företagsstyrningssystemet

Vision, mål och värderingar

Göta Lejons inriktning och uppdrag är att identifiera, bearbeta och försäkra risk inom Göteborgs Stad. Bolaget ska aktivt arbeta med riskhanteringsfrågor genom att ha en central roll och fungera som en katalysator inom hela staden.

Styrelsen

Styrelsen är Göta Lejons högsta beslutande organ. Styrelsen bestod av följande ledamöter;

Ordinarie ledamöter

Mikael Sällström (S), ordförande från och med 2024-06-13

Lars Lorentzon (M), vice ordförande från och med 2023-03-09

Ajsela Bruncevic (C), från och med 2023-03-09

Göran Thomte (L), från och med 2019-03-08

Suppleanter

Gunilla Magnusson (S), från och med 2021-03-09

Erik Lidberg (M), från och med 2023-03-09

Henrik Zetterquist (MP), från och med 2023-03-09

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning och skall behandla och fatta beslut i frågor av väsentlig betydelse och av övergripande natur, som rör bolagets verksamhet. Därvid ska styrelsen iaktta av ägaren vid var tid utfärdade direktiv.

Styrelsen skall bl.a. fastställa övergripande mål för verksamheten och strategier för att nå målen. Styrelsen skall fastställa en ändamålsenlig organisation för verksamheten och skall fortlöpande utvärdera bolagets operativa ledning och vid behov tillsätta eller entlediga vd. Styrelsen skall utfärda instruktioner i syfte att klargöra ansvarsfördelningen mellan bolagets olika organ och befattningshavare.

Styrelsen ska fastställa en attestordning som ska uppdateras vid behov. Styrelsen skall även se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot de fastställda målen samt utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar.

Styrelsen skall kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation och finansiella ställning. Detta sker bl.a. genom ekonomisk rapportering enligt fastställd rapportinstruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsen skall dessutom minst en gång per år, träffa bolagets revisor och granskningsfunktioner.

Styrelsen ska se till att bolaget har ett Företagsstyrningssystem i enlighet med kap 10 Försäkringsrörelselagen som säkerställer att bolaget styrs på ett sunt och ansvarsfullt sätt. I enlighet med detta system ska styrelsen tillse att bolaget innehar funktioner för riskhantering, regelefterlevnad, internrevision och aktuariearbete (centrala funktioner).

Styrelsen skall även i tillämpliga delar följa och årligen fastställa bolagets interna riktlinjer.

Styrelsen skall minst en gång per år genom ordförandens försorg genomföra en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen protokollförs och förvaras internt.

Styrelsen skall även minst en gång per år göra en särskild utvärdering av vd:s arbete, varvid ingen från bolagsledningen skall närvara.

Verkställande direktör (VD) och ledningsgrupp

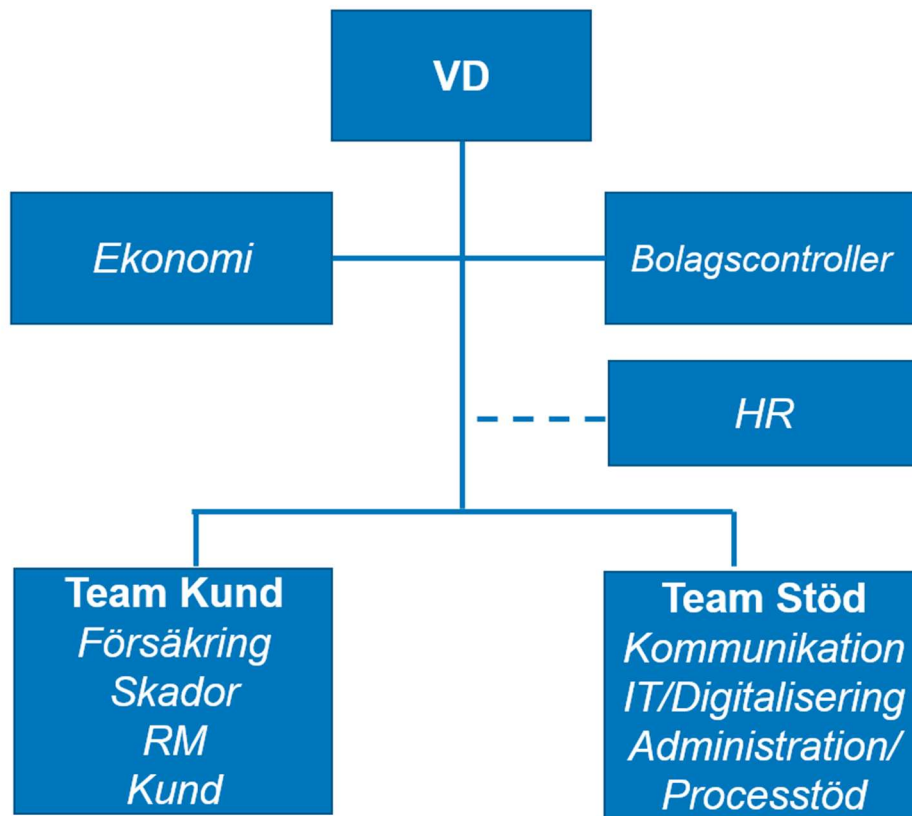
Vd skall sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, som meddelas i denna instruktion eller på annat sätt, såsom bolagets bolagsordning samt vid var tid utfärdade direktiv från ägaren.

VD ska enligt VD-instruktionen bland annat se till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, resultat, ställning och information om viktiga händelser, sörja för att bokföring, uppbörd etc. följer lagar och förordningar och verka för att god intern kontroll präglar organisationen och driften av företagets verksamhet.

Bolaget har en ledningsgrupp som är rådgivande till VD. Den består förutom av VD av ledare för team Kund och team Stöd.

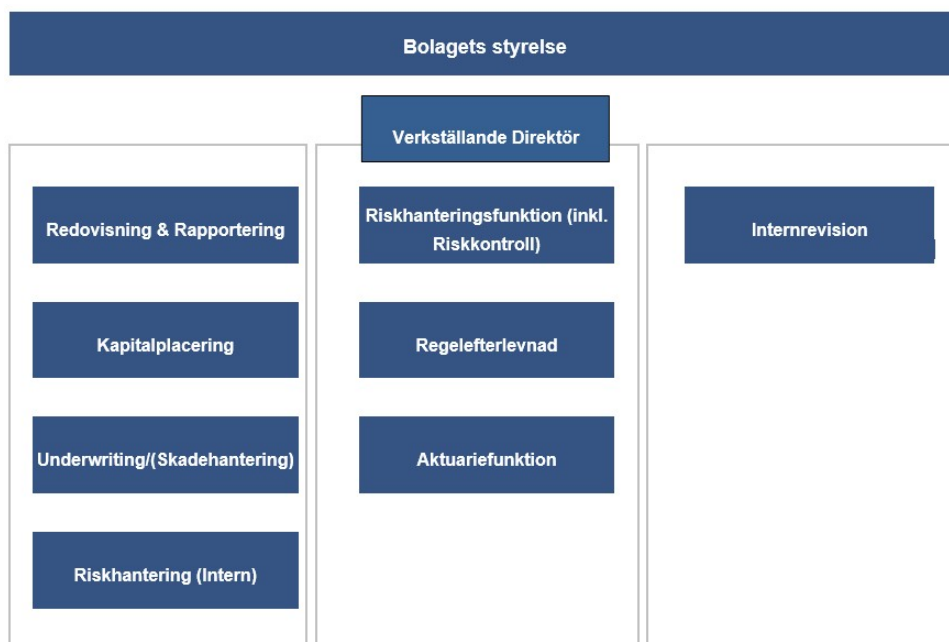
Organisation

Bolaget arbetar med fyra stycken huvudprocesser, Kundprocessen, Försäkringsprocessen, Skadeprocessen och RM processen. Bolagets stödprocesser är HR, Ekonomi, Bolagscontroller, Kommunikation, IT/Digitalisering och Administration/Processtöd.



Tre försvarslinjer

För att säkerställa ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll är ansvarsfördelningen mellan olika typer funktioner baserat på principen om tre försvarslinjer. Modellen skiljer mellan den operativa verksamheten (första linjen), funktioner för övervakning och kontroll. (andra linjen) och funktioner för oberoende granskning (tredje linjen).



Bolagets ansvariga för kontrollfunktionerna och dess utförare

Funktion	Ansvarig	Utförare
Internrevision	Styrelseordförande Mikael Sällström	KPMG AB
Regelefterlevnadsfunktion	Styrelseledamot Lars Lorentzon	HSA Söderqvist Advokat- byrå KB
Riskhanteringsfunktion	Ekonomichef Björn Wennerström	Advisense AB
Aktuariefunktion	Ekonomichef Björn Wennerström	Nordic Actuary AB

Interna styrdokument

De regler som styr bolagets verksamhet är primärt gällande lagstiftningar och regelverk som är tillämpliga för ett försäkringsbolag. Utöver det, så måste bolaget följa Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd, Svensk Försäkrings rekommendationer, den praxis som finns i försäkringsbranschen i Sverige samt interna styrdokument från ägaren Göteborgs Stad.

De interna styrdokument som är antagna i styrelsen, av VD eller på chefs- eller funktionsansvarig nivå utgör det ramverk som bolaget, tillsammans med ovan nämnda lagar och regler, har att förhålla sig till när det bedriver sin verksamhet. Alla medarbetare måste känna till och iaktta gällande lagar och regler samt de interna styrdokumenten i sitt arbete.

Bedömning av företagsstyrningssystemets lämplighet

Bolaget utför löpande utvärderingar av företagsstyrningssystemet i syfte att säkerställa dess fortsatta lämplighet vid förändringar av omfattning och komplexitet hos riskerna i Bolagets

verksamhet, samt i syfte att identifiera eventuella områden som kan förbättras och effektiviseras. Företagsstyrningssystem bedöms som tillräckligt med hänsyn till karaktären, omfattningen och komplexiteten på de risker som ingår i affärsverksamheten. Bedömningen har baserats på underlag från de centrala funktionernas granskningar samt på den samlade utvärderingen av riskhanteringssystemet inom ERSA-processen. **Ersättningsförmåner**

Göta Lejon har upprättat och offentliggjort en ersättningspolicy i enlighet med EIOPA-BoS-14/253 Riktlinje 9-10. Riktlinjen fastställs årligen av styrelsen. Bolagets verksamhet utförs av anställda tjänstemän, inklusive VD och vice VD, som inte har någon rörlig ersättning utöver lön. Ersättningssystem till anställda är styrelsens angelägenhet och ansvar liksom riskanalys, tillämpning och uppföljning. Inom styrelsen finns en särskilt ansvarig ledamot för ersättningsfrågor till anställda. Ledamoten är ordförande.

Styrelsens ersättning fastställs av Göteborgs kommunfullmäktige. Grundarvodet räknas varje år upp med den genomsnittliga löneutvecklingen som skett i kommunen för året innan. Utöver grundarvode utgår ersättning för förlorad arbetsinkomst. Bolaget har inga pensionsförpliktelser gentemot styrelsen. Styrelsen består av 5 ordinarie ledamöter samt 3 suppleanter. VD:s lön sätts av stadsdirektören för Göteborgs Stad. Vice VD:s lön sätts av VD.

I pensionskostnader ingår särskild löneskatt på pensionskostnader. Vid uppsägning från bolagets sida är VD, utöver lönen under uppsägningstiden (3 månader) berättigad till ett engångsbelopp om 6 månadslöner. Pensionskostnad för VD ligger inom ramen för ITP-planen. VD, styrelse och anställda har inga andra förmåner än vad som framgår nedan. Bolagets pensionsförpliktelser täcks genom inbetalningar till Skandia m fl. Anställda exklusive VD har sedan 1 jan 2020 pension genom KPA.

Ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare 2025 och 2024 (kkr)

	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader inkl pension	(varav pensionskostnader)
	2025		
Ledningsgrupp	3 218	2 127	1 115
<i>Varav VD</i>	<i>1 499</i>	<i>1 031</i>	<i>561</i>
Styrelse	257	81	-
Övriga anställda	8 395	4 380	1 686
TOTALT	11 870	6 588	2 801

	Löner & andra ersättningar	Sociala kostnader inkl pension	(varav pensionskostnader)
	2024		
Ledningsgrupp	2 932	2 105	1 184
<i>Varav VD</i>	<i>1 247</i>	<i>885</i>	<i>493</i>
Styrelse	275	86	-
Övriga anställda	7 987	4 189	1 673
TOTALT	11 194	6 380	2 857

B.2 Lämplighetskrav

Av bolagets Riktlinje för Lämplighetsprövning framgår att lämplighetsprövning ska göras vid tillsättning/val av person som inte tidigare prövats i rollen och gäller även för ersättare. Den personkrets som omfattas av lämplighetskraven ska vid varje tidpunkt uppfylla dessa krav. Om något oförutsett inträffar under året som kan ha inverkan på efterlevnaden av de krav som ställs på kompetens, erfarenhet och/eller gott anseende ska Bolaget överväga att genomföra en ny lämplighetsprövning.

Styrelseledamot/styrelsesuppleant/Styrelsens samlade kompetens: Kompetens, erfarenhet och anseende i enlighet med bolagets Riktlinje för lämplighetsprövning kontrolleras av Kommunfullmäktige (Valnämnd) innan beslut tas av bolagsstämman. Självutvärdering av kunskap och kompetens samt styrelsen samlade kompetens utförs även årligen. Prövning av anseende sker vid tillsättande samt vartannat år.

Verkställande direktör/Vice Verkställande direktör: Kompetens, erfarenhet och anseende i enlighet med bolagets Riktlinje för lämplighetsprövning kontrolleras av styrelsen innan beslut om tillsättning. Utvärdering av kunskap och kompetens sker årligen. Prövning av anseende sker vartannat år.

Ansvarig för nyckelfunktion: Kompetens, erfarenhet och anseende i enlighet med bolagets Riktlinje för lämplighetsprövning kontrolleras av VD innan beslut om tillsättning och minst årligen för kunskap och kompetens och minst vartannat år för anseende.

De som utför uppgifter inom nyckelfunktion: Lämplighetsprövas internt vid upphandling enligt LOU och sedan internt minst årligen avseende anseende och minst vartannat år avseende kompetens och erfarenhet.

Personkretsen som omfattas av lämplighetskraven ska besitta relevant kunskap och erfarenhet för det verksamhetsområde som de verkar i avseende följande områden:

- Försäkrings- och finansmarknaden
- Affärsstrategi och affärsmodell
- Företagsstyrning

- Finansiell och aktuariell analys
- Regelverk och lagstadgade krav som gäller den tillståndspliktiga verksamheten

Vid bedömningen av personens erfarenhet tas hänsyn till både teoretiska erfarenheter som har inhämtats genom utbildning och de praktiska erfarenheter som tidigare befattningar har gett.

Kunskapen och erfarenheten ska vara tillräcklig för att kunna utöva ett sunt och ansvarsfullt arbete. För styrelsen ska lämplighetskraven ställas i relation till kravet på sund och ansvarsfull företagsledning vilket innebär att det är den samlade kompetensen i styrelsen som ska vara lämplig. Samtidigt ställs det krav på styrelseledamöternas individuella kompetens och erfarenheter avseende tilldelade arbetsuppgifter. Det ställs även krav på att personerna som ska prövas internt och externt har ett anseende och integritet som motsvarar högt ställda krav. Personer som omfattas av lämplighetskraven får inte vara straffade, inte vara försatta i konkurs eller ha återkommande betalningsproblem.

Vid lämplighetsprövning så ansvarar den ansvarige för styrelseprocessen för att bilaga 2a och/eller bilaga 2b i FFFS 2018:15 fylls i och skickas in till Finansinspektionen.

B.3 Riskhanteringssystem inklusive egen risk- och solvensbedömning

Riskstrategin är en integrerad del i bolagets verksamhetsstyrning vilken, givet bolagets affärsstrategi, syftar till att styra bolagets risktagande så att en bra avvägning av risktagandet sker. Riskstrategin uppdateras årligen som en del av bolagets strategi- och affärsplaneringsarbete och baseras bland annat på erfarenheter och lärdomar från bolagets egna risk- och solvensbedömning. Riskkaptiten uttrycks genom att ange ett intervall för bolagets risktolerans. Risktoleransen i sin tur uttrycks som en funktion av bolagets solvenskvot beräknad enligt standardformeln för Solvens 2. Bolagets verksamhet bygger på ett aktivt risktagande. Vissa risker ingår som ett naturligt led i verksamheten medan andra så långt som möjligt bör minimeras.

Riskstrategin säkerställer att alla risker som påverkar balans- och resultaträkningen är identifierade, värderade, hanterade, kontrollerade och rapporterade. Vidare ska risken i försäkringsrörelsen reflekteras i prissättningen. Riskstrategin ska också fastställa den kapitalbas som anses vara tillräcklig i förhållande till de inneboende risker som verksamheten utsätts för. Bolagets riskkaptit bestäms årligen av styrelsen.

Bolagets riskhantering och kontroll ska identifiera, mäta och analysera risker som kan förhindra bolaget att nå sina mål. Bolagets styrelse ansvarar för att riskerna är rätt hanterade och under kontroll. Varje år görs riskanalyser som identifierar och värderar de väsentligaste riskerna. Dessa risker ska sedan behandlas under året. Det finns en arbetsordning som fördelar ansvaret mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen styr verksamheten bland annat genom policyer och riktlinjer.

Riskhanteringsfunktionen ska arbeta självständigt för att följa upp bolagets system för riskhantering, och informera styrelse och bolagets ledning. Funktionen ska löpande följa upp, analysera och rapportera om bolagets övergripande riskbild. Vidare arbetar funktionen med

löpande råd och stöd med hanteringen av risker, och stöttar bolaget med att årligen identifiera, följa upp och värdera samtliga identifierade risker. Bolagets ansvarige för funktionen är ekonomichef Björn Wennerström.

Det finns en regelefterlevnadsfunktion som utgör ett stöd för att säkerställa att verksamheten drivs enligt gällande regler. Denna funktion är underställd verkställande direktören och fullgörs av extern konsult. Styrelsen har sett till att det finns en funktion som granskar och utvärderar den interna kontrollen (internrevision). Denna funktion utförs av en auktoriserad revisionsbyrå.

Risk utgör en väsentlig del av bolagets verksamhet. Skadeförsäkring går ut på att överföra risk från försäkringstagaren till försäkringsgivaren. Bolaget tar in premier från stadens olika förvaltningar och bolag och förbinder sig att ersätta dem om en försäkrad skadehändelse inträffar. Risktagande är nödvändigt för att uppnå verksamhetens mål och sker utifrån medvetna beslut. Bolaget arbetar strukturerat med riskhantering för att skapa möjlighet till medvetna beslut, understödja strategiska mål samt undvika förluster. I alla beslut ska hänsyn tas till risk och regelefterlevnad. Bolaget är verksamt på en reglerad marknad varvid regelöverträdelser inte är acceptabla. Compliancerisker är därför inte föremål för medvetet risktagande.

Bolagets rörelseresultat beror dels på det försäkringstekniska resultatet, dels på avkastningen på placeringstillgångarna. Korrekt prissättning av försäkringsavtalen avgör helt och hållet det försäkringstekniska resultatet. Det finns risk för ogynnsamma resultatutfall beroende på den naturliga osäkerhet som finns när det gäller skadefall. För att hantera denna osäkerhet köper bolaget extern återförsäkring av bolag med god finansiell styrka. Placeringsverksamheten är mycket enkel och med mycket låg risk eftersom alla placeringar görs hos ägaren, Göteborgs Kommun, som är finansiellt stark (AA+ enligt ratinginstitutet S&P).

Göta Lejon driver ett aktivt skadebegränsande och skadeförebyggande arbete där analys och uppföljning liksom tidig upptäckt och rätt åtgärd är viktiga delar. Genom att bolaget dessutom ger kunderna skadeförebyggande bidrag kan insatser styras dit de bäst behövs. Arbetet sker dels genom egen medverkan och/eller skadeförebyggande bidrag.

Viktiga dokument i arbetet är ägardirektiv för bolaget, Göteborgs Stads riktlinje för försäkringsfrågor och Säkerhetspolicy för Göteborgs Stad. Göta Lejon ska aktivt medverka och vara en av de drivande i kommunens gemensamma säkerhetsarbete. För att det skadeförebyggande arbetet ska fungera väl måste varje förvaltning eller bolag ha en säkerhetschef eller motsvarande. Genom regelbundna och dokumenterade kundbesök med både säkerhetsansvarig och försäkringsansvarig hos kund följer bolaget upp i vilken utsträckning stadens förvaltningar och bolag följer riktlinjen och försäkringsvillkorens krav, samt hur kundernas försäkringslösningar stämmer överens med deras behov.

Bolagets besiktningsplan innehåller alla försäkrade objekt med ett värde över 150 miljoner kr. Syftet är att få en bild av risker, verksamhet och annat som kan vara av försäkringsintresse, samt att identifiera lämpliga åtgärder som kan förbättra riskbilden.

Rapportering av bland annat aggregerat resultat för året, balansräkning, solvenskvot och storskador sker månatligen till styrelsen och riskhanteringsfunktionen och regelefterlevnadsfunktionen rapporterar kvartalsvis.

Den egna risk- och solvensbedömningen är en årlig process som följer instruktionerna i Riktlinje för Egen risk och solvensanalys. Det övergripande målet med den egna risk- och solvensbedömningen är att säkerställa att bolagets kapital är, och förblir, tillräckligt för att bära de risker som följer av bolagets affärsplan. Analysen samordnas med bolagets treåriga affärsplan och genomfördes 2025 under hösten med utgångspunkt i förhållandena per den sista september 2025.

Styrelsen beslutade om känslighetstester och scenarion för vilka påverkan på bolagets verksamhet och kapitalkrav analyserades. Bolagets ekonomichef, understödd av riskhanteringsfunktionen och aktuariefunktionen, genomförde och dokumenterade arbetet i en rapport som sedan diskuterades och beslutades av styrelsen i december 2025. Rapporten utgör underlag för styrelsen för att besluta om åtgärder.

B.4 Internkontrollsystem

Med intern styrning och kontroll avses den process genom vilken styrelse, VD och övrig företagsledning samt anställda säkerställer:

- Ändamålsenlig och effektiv organisation samt förvaltning av verksamheten;
- Tillförlitlig finansiell rapportering;
- Effektiv drift och förvaltning av informationssystemen;
- God förmåga att identifiera och mäta samt övervaka och hantera risk; samt
- God regelefterlevnad ("Intern styrning och kontroll").

B.4.1 Funktion för regelefterlevnad

Enligt bolagets Riktlinje för regelefterlevnad ska bolaget ha en funktion för regelefterlevnad samt lämpliga rutiner för att kunna identifiera och åtgärda bristande regelefterlevnad. Rutinerna ska även säkerställa att finansinspektionen kan utöva effektiv tillsyn över Bolaget. Syftet med riktlinjen är att säkerställa att bolagets arbete med regelefterlevnad bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt i enlighet med tillämpliga regelverk. Riktlinjen ska årligen godkännas och fastställas av styrelsen. Senaste uppdateringen av riktlinjen gjordes under 2025. Funktionen har också till uppgift att ge råd och stöd i legala frågor till bolagets ledning, anställda och styrelse i samband med sin oberoende granskning och kontroll av regelefterlevnaden.

Bolaget har lagt ut utförandet av funktionen för regelefterlevnad till en extern tjänsteleverantör. Bolagets ansvarige för funktionen är styrelseledamot Lars Lorentzon.

Under 2025 har regelefterlevnadsfunktionen granskningsområden varit följande

- GDPR
- Rapportering till Finansinspektionen

- Bolagets riktlinjer för riskhantering
- Uppdragsavtal och uppföljning av uppdragstagare
- Bolagets anpassning till DORA-förordningen och Solvens II
- Bolagets riktlinjer för avbrottsfri verksamhet
- Identifiering och hantering av intressekonflikter
- Bolagets interna rutiner och riktlinjer för kunskap och kompetens enligt IDD
- Uppföljning av styrelsens samlade kompetens enligt Solvens II
- Bolagets skadereglering och hantering
- Uppföljning av Bolagets organisation
- Uppföljning av Bolagets framåtblickande bedömning av egna risker och det egna kapitalet (ORSA)
- Uppföljning av Bolagets rapportering till kunder och hantering/förnyelse av försäkringsavtal
- Regelverksbevakning

En mindre anmärkning från året kvarstår.

B.5 Internrevisionsfunktion

Internrevisionsfunktionen är en självständig funktion inom organisationen som undersöker och utvärderar ändamålsenlighet i den interna styrningen och kontrollen samt andra delar av företagsstyrningssystemet. Funktionen undersöker och utvärderar även efterlevnad avseende interna strategier, styrande dokument, processer och rapporteringsrutiner. Funktionen är organisatoriskt placerad helt fristående från verksamheten med direkt rapporteringslinje till styrelsen.

Styrelsen godkänner och har rätt att ändra revisionsplan. Internrevisionsfunktionen tar inte emot instruktioner från styrelsen under genomförande av granskning och vid utvärdering och rapportering av revisionsresultat.

Bolaget har lagt ut utförandet av internrevisionsfunktionen arbetsuppgifter till en extern tjänsteleverantör. Bolagets ansvarige för funktionen är Styrelseordförande Mikael Sällström.

Under 2025 utförde internrevisionsfunktionen granskningar enligt följande:

1. Rapportering enligt solvens 2-regelverket (kvalitativa rapporter) (RSR, SFCR & ERSA)
2. Rapportering enligt solvens 2-regelverket (kvantitativa rapporter) (QRT)

Granskningarna ledde till rekommendationer som bolaget avser att följa men inga betydande observationer. I bolagets Riktlinje för internrevision fastställs internrevisionsfunktionens ansvar och befogenheter. Andra områden som omfattas av riktlinjen är lämplighetskrav och rapportering till och från funktionen. Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att arbetet inom bolagets internrevisionsfunktion bedrivs på ett väl fungerande och ändamålsenligt sätt samt med tydliga gränssnitt och väl fungerande samarbete gentemot verksamheten. Riktlinjerna ska minst årligen godkännas och fastställas av styrelsen. Senaste uppdatering gjordes under 2025.

Granskningsområden för år 2026 omfattar bland annat:

- Granskning av bolagets ramverk för IKT-riskhantering med utgångspunkt i DORA-kraven
- Hantering av intressekonflikter

Varje år görs även en genomgång och bedömning av verksamhetens hantering av tidigare internrevisionsiakttagelser.

Granskningsplanen har beaktat obligatoriska områden för internrevisionen enligt Försäkringsrörelselagen (2010:2043), operationella områden såsom verksamhetskritiska processer samt regulatoriskt drivna granskningsområden.

B.6 Aktuariefunktion

Aktuariefunktionen har uppdrag som en självständig funktion att samordna och validera beräkningen av de försäkringstekniska avsättningarna.

Under 2025 har Aktuariefunktionen granskat:

- De försäkringstekniska avsättningarna inklusive kassaflöden och bästa skattning
- Beräkning av solvenskapitalkrav
- Solvensberäkningar i ERSA
- Premiens tillräcklighet
- Försäkringstekniska riktlinjer
- Försäkringstekniskt beräkningsunderlag
- Återförsäkringsprogrammet
- Datakvalitet

Bolaget har infört aktuariefunktionen som en oberoende kontrollfunktion i andra försvarslinjen samt lagt ut utförandet av aktuariefunktions arbetsuppgifter till en extern tjänsteleverantör. Bolagets ansvarige för funktionen är ekonomichef Björn Wennerström.

B.7 Uppdragsavtal

I enlighet med bolagets Riktlinje för uppdragsavtal och utlagd verksamhet kan bolaget, när styrelsen anser att det är en fördel för bolaget och dess kunder, från tid till annan uppdra åt annan juridisk person att utföra bolagets försäkringsrörelse eller funktioner eller verksamheter som har ett naturligt samband med försäkringsrörelsen (outsourcing).

Styrelsen ska godkänna verksamhet som ska utföras på uppdragsavtal. Beslutet skall föregås av en riskanalys. Om bolaget avser att lägga ut en betydande del av sin tillståndspliktiga verksamhet, eller verksamhet som har ett naturligt samband med denna eller dess stödfunktioner på en extern part, skall bolaget anmäla detta i förväg till Finansinspektionen.

VD ansvarar för att styrelsen tillställs riskanalysen samt att erforderliga avtal upprättas med extern part i enlighet med LOU. VD ansvarar för uppföljning av den verksamhet som utförs på uppdragsavtal förutom aktuariella tjänster, internrevision, regelefterlevnad och riskhantering där respektive ansvarig för nyckelfunktionen ansvarar för detta. VD:s ansvar för uppföljning kan delegeras.

Risikanalys skall genomföras av bolaget och vara ett underlag för styrelsens beslut om outsourcing. Riskanalysen skall minst innehålla en beskrivning av hur minimikraven som ska vara uppfyllda för att verksamhet ska få bedrivas av extern part genom uppdragsavtal. Dessa minimikrav är:

- tillräcklig beställarkompetens finns inom bolaget,
- det kan säkerställas att gällande sekretesskydd kan vidmakthållas,
- bolaget kan styra, följa upp och revidera uppdraget i tillräcklig omfattning,
- leverantören har tillräcklig kompetens för att långsiktigt utföra uppdraget med god kvalitet och med väl fungerande internkontroll,
- bolaget och leverantören upprättar och vidmakthåller en beredskapsplan för den aktuella verksamheten i syfte att om möjligt mildra effekterna av oförutsedda händelser
- Finansinspektionens möjlighet att bedriva tillsyn av den aktuella verksamheten vidmakthålls
- bolaget fortsatt kan tillgodose samtliga sina skyldigheter mot sina intressenter inklusive Finansinspektionen och samtliga kunder,
- frågor kring jäv och intressekonflikter identifieras och utreds
- att reglerna om offentlig upphandling följs
- den utlagda verksamheten regleras i ett skriftligt avtal där parternas samtliga rättigheter och skyldigheter regleras

Bolaget har under 2025 precis som tidigare år förlagt ett antal centrala funktioner hos externa tjänsteleverantörer. Vilka dessa är och vem som ansvarar för respektive funktion framgår i tabellen nedan.

2025			
Central/ Nyckelfunktion	Beställare hos Göta Lejon	Ansvarig hos Leverantör	Namn på Leverantör
Aktuarie	Björn Wennerström	Ola Hestnes	Nordic Actuary AB
Riskhantering	Björn Wennerström	Agil Salamov	Advisense AB
Regelefterlevnad	Lars Lorentzon	Johan Grenefalk	HSA Söderqvist Advokat-byrå KB
Internrevision	Mikael Sällström	Olof Arwinge	KPMG AB

Verksamhet som idag bedrivs på uppdragsavtal är IT, skadereglering, aktuariella tjänster och utförandet av centrala funktioner.

B.8 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

C. Riskprofil

Bolagets risktolerans bestäms årligen av styrelsen och uttrycks som en funktion av Bolagets solvenskvot beräknad enligt standardformeln. Risktoleransens nedre gräns har satts till 175 %

och den övre gränsen till 275 % av solvenskvoten. Om solvenskvoten befinner sig inom målintervallet ska bolaget agera för att bibehålla kvoten därinom.

Under 2025 har bolagets solvenskvot varit inom toleransnivåerna.

Nedan presenteras Bolagets kapital och riskposition per 2025-12-31 beräknad enligt Solvens 2 standardmodell.

Kapitalkrav i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Marknadsrisk	6 784	6 664
Motpartsrisk	41 759	42 645
Skadeförsäkringsrisk	96 989	96 778
Diversifiering	-20 162	-20 307
Primärt kapitalkrav (BSCR)	125 369	125 780
Operativ risk	6 684	6 802
Kapitalkrav (SCR)	132 053	132 582
Kapitalbas	313 331	293 674
Överskott i förhållande till SCR	181 278	161 092
SCR-kvot	237%	222%

C.1 Teckningsrisk

Skadeförsäkringsrisk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Premie- och reservrisk	50 590	50 290
Katastrofrisk	71 063	71 063
Total skadeförsäkringsrisk före diversifiering	121 653	121 354
Diversifiering	-24 664	-24 576
Total skadeförsäkringsrisk	96 989	96 778

Teckningsrisken avser risken för förlust eller ogynnsam förändring av de försäkringstekniska skulderna till följd av osäkerhet i prissättning och avsättningsantaganden. Risker förekommer i samband med prissättning av produkter, vid beräkning av försäkringstekniska avsättningar samt händelser av katastrofkaraktär.

Bolaget tecknar försäkringar enligt Göteborg stads riktlinje för försäkring. Bolaget tar hänsyn till risk då premier bestäms med hjälp av vedertagna principer. Bolaget säkerställer genom återförsäkring att skadeförsäkringsrisken är inom givna ramar via beslutat självbehåll. Premierisk föreligger om det finns risk att den beräknade premien inte täcker det förväntade skadebeloppet. Reservrisk finns om det finns risk för att den avsatta reserven för inträffade skador inte är tillräcklig. Göta Lejon arbetar med noggrann uppföljning av samtliga skador och gör avsättningar till IBNR. Avsättningarna följs upp per respektive skadeår och bransch genom så kallade avvecklingstrianglar där det framgår hur väl reserverna stämmer överens med det slutliga skadefallet. Avsättningarna kontrolleras av bolagets aktuarie. Bolaget köper också extern revision av skadorna. Katastrofrisk är risk för mycket stora skador. De

försäkringstekniska avsättningarna d v s avsättning för ej intjänad premie och avsättning för oreglerade skador redovisas i nominella belopp i balansräkningen. Ur redovisningssynpunkt är därför bolaget endast utsatt för förändringar i den framtida inflationen. Det ekonomiska värdet av dessa avsättningar, d v s nuvärdet av de framtida utbetalningarna påverkas däremot av ränteläget. För bolaget är tiden mellan skadetillfället och utbetalning relativt kort eftersom egendomsaffären är dominerande i bolaget. Räntelägets svängningar är därför inte en väsentlig risk för bolaget.

Uppföljningar och resultatanalyser skall ske genom att för varje homogen riskgrupp separat följa utvecklingen av enskilda försäkringsår så långt tillbaka i tiden som möjligt eller så långt tillbaka som bedöms relevant. Uppföljningar och analyser av premiesättningen och premiens tillräcklighet skall i första hand ske brutto före avgiven återförsäkring.

Premieinkomst i kkr		
Direkt försäkring i Sverige	2025	2024
Egendom	172 345	174 749
Ansvar	29 572	30 375
Motorfordon, ansvar mot tredje man	10 514	10 718
Motorfordon, övriga klasser	10 431	10 880
TOTALT	222 862	226 722

Tabell känslighetsanalys, premierisk. Inverkan på resultat före skatt och dispositioner.			
Kkr		2025	2024
1 procentenhet förändring i totalkostnadsprocenten		1 002	1 103
1% förändring i premienivån före avg. återförsäkring		2 229	2 267
1% förändring i skadekostnad före avg. återförsäkring		847	615
1% förändring i återförsäkringspremien		1 226	1 164

Det finns risk för ogynnsamma resultatutfall beroende på den naturliga osäkerhet som finns när det gäller skadeutfall. För att hantera denna osäkerhet köper bolaget extern återförsäkring av bolag med god finansiell styrka. Analys av resultat för avgiven återförsäkring sker separat.

Riskprofil skadeförsäkringsrisken

Bolagets riskprofil sammanfattas i nedanstående tabell som visar genomsnittliga värden under de senaste 5 åren vad gäller bruttoskadebelopp, standardavvikelsen av årsskadebeloppen, antal skador över självrisk per år, medelskadebelopp per år samt största bruttoskadan som har inträffat.

Försäkringslimiten, dvs. den högsta skadekostnaden per försäkringsklass som bolaget tecknar, självbehållet per skada och det årliga aggregerade självbehållet illustrerar bolagets riskaptit.

Egendom präglas av relativt få skador per år och domineras av mindre och medelstora skador, Skadehistoriken uppvisar en jämförelsevis stor standardavvikelse, vilket indikerar att totala skadornas storlek kan variera kraftigt från år till år.

Ansvar har väsentligt lägre skadekostnad per år och en lägre spridning i form av standardavvikelse. Dock karaktäriseras försäkringsklassen, likt Egendom, av små till mellanstora skador.

Trafikansvar präglas av fler antal skador, men genomsnittligt lägre skadebelopp och lägre standardavvikelse för skador per år, vilket innebär att skadekostnaderna för denna försäkringsklass är mer stabila från år till år.

Kasko liknar Trafikansvar när det gäller antal skador och skadeprofil i allmänhet.

	Egendom	Ansvar	Trafikansvar	Kasko
Skadekostnad per år*	45 Mkr	12 Mkr	5 Mkr	7 Mkr
Standardavvikelse per år	12 Mkr	5 Mkr	1 Mkr	2 Mkr
Antal skador per år (exkl. nollskador)*	39	24	140	260
Skadebelopp per skada	1 178 Tkr	500 Tkr	36 Tkr	27 Tkr
Största skada	108 Mkr	22 Mkr	2 Mkr	3 Mkr
Limit	4 250 Mkr	300 Mkr	300 Mkr	44 Mkr
Självrisk försäkringstagare	59 Tkr- 15 Mkr	59 Tkr- 295 Tkr	7 Tkr - 70 Tkr	1 Tkr - 5 Mkr
Självbehåll per skada	20 Mkr	5 Mkr	5 Mkr	Värde på fordon
Självbehåll per år	40 Mkr	15 Mkr (+15 Mkr)	15 Mkr	Obegr.

* Förväntad slutligt utfall baserat på data och skattningar per 2025-09-30

Tabellen nedan visar bolagets bruttoexponering, självbehåll samt risktolerans för självbehåll för de olika försäkringsprogrammen 2025.

Försäkring	Försäkringsbelopp (Brutto exponering)	Självbehåll (för egen räkning)	Bolagets Risktolerans för självbehåll
Egendomsförsäkring Staden	2,0 miljarder per skada	20 Mkr per skada 40 Mkr per år	20 Mkr per skada/ 85 Mkr
Egendomsförsäkring Göteborg Energi / Renova	4,25 miljarder per skada	10 Mkr per skada 20 Mkr per år	
Egendomsförsäkring Framtiden	1 miljard per skada	10 Mkr per skada 10 Mkr per år	
Terrorismförsäkring Egendom	1 miljard per skada	15 Mkr per skada 15 Mkr per år	
Ansvarsförsäkring	300 Mkr per skada	5 Mkr per skada 30 Mkr per år	10 Mkr per skada/ 30 Mkr per år
Förmögenhetsbrott	100 Mkr per skada och år	5 Mkr per skada	10 Mkr per skada
Motorfordon trafikansvar	300 Mkr per skada	5 Mkr per skada 15 Mkr per år	10 Mkr per skada/ 15 Mkr per år
Motorfordon delkasko	värdet av varje fordon	värdet av varje fordon	10 Mkr per skada
Motorfordon vagnskada	värdet av varje fordon	värdet av varje fordon	10 Mkr per skada
Spårvagn järnvägsansvar	300 Mkr per skada	5 Mkr per skada 15 Mkr per år	10 Mkr per skada/ 15 Mkr per år
Spårvagn kasko	44 Mkr per skada	3 Mkr per skada	10 Mkr per skada

C.2 Marknadsrisk

Marknadsrisk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Ränterisk	6 784	6 664
Total marknadsrisk	6 784	6 664

Marknadsrisk är risken att bolagets tillgångar minskar på grund av rörelser i priserna för tillgångarna på marknaden. Marknadsrisk inkluderar ränterisk, valutakursrisk, aktierisk, koncentrationsrisk och fastighetsrisk. Marknadsrisken är mycket begränsad då bolaget endast har två placeringstillgångar, en revers utställd av bolagets yttersta ägare, Göteborgs kommun samt medel på koncernkonto tillhörande Göteborg Kommun, vilket medför att varken aktierisk eller fastighetsrisk föreligger. Inte heller någon valutakursrisk föreligger då bolagets samtliga tillgångar och skulder är i SEK. Slutligen vad gäller ränterisken är denna liten som en följd av både tillgångarnas och skuldernas korta duration.

Ränterisken avser risken att nuvärdet av bolagets försäkringstekniska avsättningar ökar till följd av förändringar i marknadsräntor.

Bolaget anser att detta är aktsamma investeringar eftersom Göteborgs kommun har AA+, den näst högsta ratingen hos Standard & Poor's. Göteborgs kommun har beskattningsrätt och är därmed, enligt vår tolkning, att jämföras med en stat. Bolaget finner det därför inte nödvändigt sett till bolagets riskprofil att sprida riskerna ytterligare och då statsobligationer

emitterade av medlemsländer i EU är undantagna från kapitalkrav för både spread- och koncentrationsrisk är bolaget bedömning av detsamma gäller bolagets tillgångar.

Bolagets placeringstillgångar (kk)

	2025-12-31	2024-12-31
Lån till Göteborgs Stad i form av revers	435 000	410 000
Lån till Göteborgs Stad i form av kommunkonto	62 291	66 884
Summa placeringstillgångar	497 291	476 884

C.3 Kreditrisk

Motpartsrisk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Motpartsrisk	41 759	42 645

Alla placeringar görs i reverser utställda av Göteborgs kommun eller placeringar på koncernkonto för vilka kreditrisken är obetydlig eftersom Göteborgs Kommun har AA+ i rating och beskattningsrätt.

Den kreditrisk som bolaget har utgörs främst av bolagets exponering mot återförsäkrare. För att begränsa denna risk accepterar bolaget Göta Lejon inte återförsäkrare med sämre rating än A- enligt Standard & Poor's skala, eller motsvarande för annan likvärdig bedömare.

ÅTERFÖRSÄKRARNAS ANDEL AV FÖRSÄKRINGSTEKNISKA AVSÄTTNINGAR

	Avsättning för ej intjänade premier och kvar-dröjande risker	Avsättning för inträffade och rapporterade skador	Avsättning för IBNR	Totalt
Kkr	2025			
Förändring under perioden				
Ingående balans	-	51 168	3 817	54 985
Förändring tidigare räkenskapsår	-	29 012	-3 817	25 195
Årets avsättning	-	3 081	1 657	4 738
Förändring i avsättning	-	32 093	-2 160	29 933
Utgående balans	-	83 261	1 657	84 918

Återförsäkrandel per kreditbetyg	
andel återförsäkringspremie i procent per kreditbetyg	

2025	2024		
Procent andel	Procent andel	Rating	Förändring
0	0	A-	0
0	0	A	0
3	43	A+	-40
77	39	AA-	38
19	17	AA	2
1	1	AA+	0
0	0	AAA	0
100	100		0

Bolaget följer kontinuerligt upp återförsäkrarnas rating.

C.4 Likviditetsrisk

Bolagets likvida medel ska åtminstone uppgå till av styrelsen beslutad nivå som definieras i bolagets finansiella anvisning.

Göta Lejon har som rutin att alltid ha minst 20 Mkr i likvida medel, som ska motsvara ca två månaders drifts- och skadeutbetalningar. Som likvida medel räknas medel som kan disponeras inom tre dagar.

Bolaget har ingen Expected Profit In Future Premium då bolaget endast tecknar ettårsavtal.

C.5 Operativ risk

Operativ risk i kkr	2025-12-31	2024-12-31
Operativ risk	6 684	6 802

Den operativa risken avser risken för förluster till följd av felaktiga eller misslyckade interna processer och rutiner, mänskliga fel, felaktiga system, externa händelser, interna och externa bedrägerier och legala risker.

Risker som bedöms vara större än schablonvärdet enligt standardformeln i Solvens II ska undvikas eller reduceras och dessa åtgärder ska återrapporteras till styrelsen.

Under 2025 har Göta Lejon vidareutvecklat sin metodik för riskhantering genom att införa ett nytt systemstöd för riskhantering och uppföljning. Det nya systemet används för att dokumentera, strukturera och följa upp risker på både lokal och övergripande nivå, vilket stärker spårbarhet, kvalitet och enhetlighet i riskarbetet.

Den senaste övergripande riskbedömningen genomfördes under fjärde kvartalet 2025 och bygger vidare på ett antal lokala riskanalyser inom avgränsade delar av organisationen. Dessa analyser sammanställs till en samlad riskbild som ger en helhetsbedömning av bolagets operativa riskexponering. Samtliga risker har identifierats, analyserats och värderats utifrån en gemensam bedömningsmetodik för sannolikhet (skala 1–5) och konsekvens (skala 1–4).

Risker med mycket allvarlig konsekvens klassificeras som höga eller oacceptabla även vid låg sannolikhet.

Den samlade bedömningen visar att riskkategorin operativ risk är värderad till hög risknivå (4). Den mest betydande underliggande riskkategorin inom operativ risk utgörs av leverantörsrisker, vilka bedöms vara dimensionerande för riskkategorin. Dessa risker avser bland annat beroenden till externa leverantörer, särskilt inom IT- och systemstöd, samt risken för bristande leveransförmåga eller avtalsefterlevnad hos tredje part.

Bolaget arbetar kontinuerligt med att minska eller eliminera dessa risker. Bolaget uppdaterar årligen sin kontinuitetsplan samt arbetar enligt principen två par ögon. Bolaget följer upp sin utlagda verksamhet och följer upp rekommendationer från den andra och tredje försvarslinjen.

IKT-risk och säkerhetsrisk som en delkomponent i operativ risk är risk för att bolagets informations- och kommunikationstekniska system inte är tillgängliga, tillförlitliga eller säkra. Detta inkluderar risker kopplade till konfidentialitet, integritet, tillgänglighet, incidenthantering, informationsklassning samt beroenden till leverantörer och kritiska system.

Bolaget har en rad interna policyer och riktlinjer som på ett eller annat sätt berör IKT.

Bolagets operativa hantering av informationssäkerhet är främst utlagt på IT-support inom Göteborg Stad för närvarande via uppdragsavtal med Intraservice.

Som ett captiveförsäkringsbolag inom Göteborg Stad har Bolaget inte IT-drift för egen räkning. Stadens IT-ansvarig (Intraservice) svarar för att Bolaget har de säkerhetsåtgärder, rutiner och funktioner som krävs för att säkerställa en tillräckligt hög säkerhetsnivå i enlighet med externa och interna krav.

Det har inte skett några väsentliga förändringar i riskexponeringen för IKT risker under rapporteringsperioden. Dock bedöms IKT-riskerna som en av de mer väsentliga icke-finansiella riskerna för bolaget, med potentiell påverkan på både verksamhetens leveransförmåga och regelefterlevnad. Därför redovisas solvensbehovet för IKT-risk separat från övriga operativa risker i årets ERSA bedömning.

C.6 Övriga materiella risker

Bolaget är exponerat mot klimatrelaterade risker i sin verksamhet i tecknande av försäkring mot Göteborg i form av högre skadekostnader.

Bolagets klimatrelaterade risker bedöms som materiella, särskilt fysiska risker bedöms höga. Effekten av dessa risker är svårbedömd på grund av klimatets och försäkringsaffärens komplexitet, osäkerheten i denna kvalitativa analys är hög. Analysen ger en indikation om vilka klimatrisker som förväntas ha en materiell effekt på kort eller lång sikt.

Nedan redovisas analysen av materialitet på kort, medellång och lång sikt.

	Bedömd materialitet kort sikt (1-5 år)	Bedömd materialitet medellång sikt (5-20 år)	Bedömd materialitet lång sikt (+20 år)
Fysiska risker			
Skyfall och översvämning	Materiell	Materiell	Materiell
Stormar	Materiell	Materiell	Materiell
Torka	Ej materiell	Ej materiell	Ej materiell
Stigande havsnivåer	Ej materiell	Materiell	Materiell
Skred	Materiell	Materiell	Materiell
Omställningsrisker			
Teknologi	Materiell	Materiell	Materiell
Sjukdomar	Ej materiell	Ej materiell	Ej materiell
Legal	Ej materiell	Ej materiell	Ej materiell
Politisk	Materiell	Materiell	Materiell

C.7 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

D. Värdering för solvensändamål

I enlighet med föreliggande regelverk ska Bolaget värdera tillgångar och skulder enligt följande principer:

- Tillgångar ska värderas till det belopp för vilket de skulle kunna utväxlas i en transaktion mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och har ett intresse av att transaktionen genomförs.
- Skulder ska värderas till det belopp för vilket de skulle kunna överlåtas eller regleras i en transaktion mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Som generell huvudprincip ska värdering av tillgångar och skulder – förutom där Solvens 2 regelverket anger explicita värderingsregler ske i enlighet med av EU godkända internationella redovisningsregler (International Financial Reporting Standards, IFRS (EU)), under förutsättning att dessa standards omfattar värderingsmetoder som är överensstämmande med ovan värderingsprinciper. Vidare ska individuella tillgångar och skulder värderas separat och under antagandet att bolaget kommer att fortsätta bedriva sin affär i nuvarande form (going concern).

Som framgår av avsnittet nedan innebär omvärderingen av försäkringstekniska avsättningar att kapitalbasen ökar med 18 476 kkr (15 248 kkr) och uppskjuten skatt innebär att kapitalbasen minskar med 3 806 (3 141 kkr) d.v.s. totalt sett ökar kapitalbasen med 14 670 kkr (12 107 kkr).

D.1 Tillgångar

Per 31 december 2025 utgjordes bolagets tillgångar av följande poster i kkr:

		Solvens II värde	Värde enligt redovisningen
Tillgångar		C0010	C0020
Materiella anläggningstillgångar	R0060	796	796
Statsobligationer	R0140	497 472	497 291
Fordringar enligt återförsäkringsavtal	R0270	-3 453	84 918
Försäkringsfordringar och fordringar på förmedlare	R0360	1 398	1 398
Fordringar (kundfordringar, inte försäkring)	R0380	4 632	4 632
Övriga tillgångar som inte visas någon annanstans	R0420	6 897	7 078
Totala tillgångar	R0500	507 742	596 113

Värderingen av tillgångarna i Solvens II följer till stor del värderingen enligt internationella redovisningsregler, men undantag finns dock vilket framgår av nedan:

1. De räntebärande tillgångarna (R0140), vilka huvudsakligen omfattar reversen till Göteborgs Stad redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bolaget har gjort bedömningen att verkliga värdet inte skiljer sig från det upplupna anskaffningsvärdet. Skillnaden mellan Solvens II värdet och värdet enligt redovisningen består av upplupen ränteintäkt.
2. Övriga tillgångar (R0420) utgörs av upplupna intäkter och förutbetalda kostnader. Skillnaden mellan Solvens II värdet och värdet enligt redovisningen består av upplupen ränteintäkt.

Värderingsskillnaden för Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar förklaras under D.2 Försäkringstekniska avsättningar.

D.2 Försäkringstekniska avsättningar

Vid beräkningen av de försäkringstekniska avsättningarna grupperas bolagets avtal i följande homogena riskgrupper: Ansvar, Järnvägsansvar, Egendom, Trafikansvar samt Motor. Vid solvensredovisningen aggregeras Ansvar och Järnvägsansvar till affärgrenen Ansvar.

Bolagets bedömning av proportionalitet har gjorts med hänsyn till riskernas omfattning, art och komplexitet.

Eftersom bolagets verksamhet begränsas till att täcka risker som härrör från Göteborgs Stad anses verksamhetens omfattning som liten. Bedömningen när det gäller riskernas art och komplexitet har gjorts med stöd av riktlinje 45 och 46 i styrdokumentet EIOPA-BoS-14/16. Bolagets risker kan anses homogena och saknar komplexa strukturer och beroenden. Metoderna som används vid beräkningen av försäkringstekniska avsättningar, FTA, är valda med hänsyn till detta.

FTA har beräknats enligt bästa skattningsprincipen. Den bästa skattningen motsvarar det sannolikhetsvägda nuvärdet av framtida kassaflöden där kassaflödet diskonteras med den riskfria räntesatsen avseende svenska kronor för varje framtida tidpunkt. Räntesatsen är publicerad av EIOPA och refereras i denna rapport som diskonteringsräntan.

Riskmarginalen motsvarar det belopp som ett annat försäkringsföretag kan förväntas kräva, utöver den bästa skattningen av framtida kassaflöden, för att ta över och infria försäkringsföretagets åtaganden mot försäkringstagarna och andra ersättningsberättigade. Riskmarginalen beräknas som helhet för hela portföljen med hjälp av metoden som är beskriven av formel 13 i Bolagets styrdokument Försäkringstekniskt beräkningsunderlag, med förenklad metod i enlighet med EIOPAs 'Riktlinjer för värdering av försäkringstekniska avsättningar'. Fördelningen av riskmarginalen per försäkringsgren har gjorts i proportion till bästa skattningen brutto för varje försäkringsgren.

Den försäkringstekniska avsättningen utgörs av summan av bästa skattningen av framtida kassaflöden samt riskmarginalen.

Avsättningen för icke rapporterade (okända) skador, dvs. skador som har inträffat men ännu ej rapporterats, även kallat IBNR reserven (Incurred But Not Reported), beräknas med hjälp av olika vedertagna aktuariella metoder som bygger på Bolagets historiska skadeerfarenhet. Målsättningen är att komma fram till den slutliga skadekostnaden (Ultimate Claim Cost) för varje skadeår för sig.

Vid beräkningen av avsättningen för IBNR har följande dimensioner använts: skadeutbetalningar och inträffade skador (skadeutbetalningar plus avsättningar för kända skador). Enligt best practice ska aktuarien helst använda sig av flera metoder vid bedömningen av reservbehovet. I detta fall har följande metoder använts: Chain Ladder, Bornhuetter-Ferguson och Cape Cod. Den slutliga nivån för avsättningen har beräknats som en kombination av resultaten för dessa metoder.

Beräkningen av bästa skattning bygger på antagande om förväntad utbetalningstakt, här kallat utbetalningsmönster. Utbetalningsmönstret skattas för varje homogen riskgrupp för sig, både brutto och återförsäkrarens andel. Underlaget för skattningen är utbetalningstrianglarna för varje homogen grupp för sig. Metoden som används för skattningen är Chain-Ladder.

Premieavsättningen beräknas som summan av det förväntade nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar för ingångna försäkringsavtal under risk där hänsyn tas till de administrativa kostnaderna som är förknippade med dessa avtal.

Eftersom de flesta försäkringsavtal som Göta Lejon tecknar börjar gälla den 1 januari, dvs. dagen efter värderingstidpunkten är avsättningen för ej intjänad premie i bokföringen nära noll.

Förväntade belopp premier som betalas in från försäkringsavtal respektive betalas ut till återförsäkring hämtas från Göta Lejons affärsplanering. Vid bedömningen av framtida förväntade utbetalningar från existerande kontrakt under risk används antaganden också i enlighet med affärsplaneringen, vilket räknar med 99,6% totalkostnadsprocent för egen

räkning, varav 40,0 % i administrationskostnader. För att beräkna de förväntade kassaflödena inom medel som kan återkrävas från återförsäkring används ett antagande om förväntade återkrav från återförsäkring i enlighet med genomsnittet över de senaste 10 åren.

kSEK	Före återförsäkring			Återförsäkrarens andel		
	Kassa- utflöden	Kassa- inflöden	Premie- avsättning	Kassa- utflöden	Kassa- inflöden	Medel som kan åter- krävas
Ansvarsförsäkring för motorfordon	7,291	10,489	-3,198	2,370	675	-1,696
Övrig motorfordonsförsäkring	8,371	10,829	-2,457	211	61	-149
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	99,567	171,778	-72,211	105,481	29,933	-75,548
Allmän ansvarsförsäkring	18,827	29,940	-11,113	9,578	2,568	-7,010
Total	134,056	223,036	-88,979	117,640	33,236	-84,404

Tabell 1. Premieavsättningar fördelade på försäkringsgrenar, brutto och åf-andel.

Av tabellen ovan framgår att den totala premieavsättningen brutto uppgår till -89 Mkr medan återförsäkrarens andel av premieavsättningen är lika med -84 Mkr. Den totala odiskonterade bästa skattningen brutto för obetalda skador uppgår till 246 Mkr medan bästa skattningen av återförsäkrarens andel av detsamma uppgår till 85 Mkr. Tabell 2 nedan visar fördelningen per försäkringsgren, brutto och återförsäkrarens andel.

kSEK	Före återförsäkring			Återförsäkrarens andel		
	RBNS	IBNR	Total	RBNS	IBNR	Total
Ansvarsförsäkring för motorfordon	2,802	6,541	9,344			
Övrig motorfordonsförsäkring	3,217	349	3,566			
Försäkring mot brand och annan skada på egendom	128,201	5,327	133,528	62,240		62,240
Allmän ansvarsförsäkring	61,531	38,223	99,754	21,021	1,657	22,677
Total	195,752	50,440	246,192	83,261	1,657	84,918

Tabell 2. Odiskonterade bästa skattningar av avsättningen för obetalda skador per försäkringsgren.

Bolagets avsättning för framtida kostnader för skadebehandling uppgår till 13,6 Mkr varav 6,8 Mkr avser interna kostnader och resten externa. Vid beräkningen av kassaflödet betraktas denna avsättning separat men samma utvecklingsmönster används som för den försäkringsgrenen som avsättningen tillhör.

Beräkningen av riskmarginalen görs enligt beskrivningen ovan. Banktillgodohavanden som Bolaget har vid värderingstidpunkten tas bort för kommande år i likhet med reversen eftersom dessa anses kunna investeras i räntebärande tillgångar som matchar skulderna perfekt för att undvika marknadsrisk.

Riskmarginalen uppgår till 13,7 Mkr (15,8 Mkr).

Tabell 3 nedan visar de olika typerna av avsättningar i den finansiella redovisningen och solvensredovisningen samt skillnaden mellan dessa.

kSEK	Finansiell redovisning (F)	Solvensredovisning (S)	Skillnad (F-S)
Före avgiven återförsäkring			
Premieavsättningar	-	-88,979	88,979
Skadeavsättningar	275,442	243,919	31,524
Riskmarginal	-	13,656	-13,656
FTA, före avgiven återförsäkring	275,442	168,596	106,847
Återförsäkrares andel			
Premieavsättningar	-	-84,404	84,404
Skadeavsättningar	84,918	80,991	3,926
Justering motpartsfallissemang	-	-40	40
FTA, återförsäkrares andel	84,918	-3,453	88,371
FTA, för egen räkning	190,525	172,049	18,476

Tabell 3. Jämförelse mellan avsättningarna i den finansiella redovisningen och solvensredovisningen

Det finns olika källor till skillnaden mellan värderingen av de försäkringstekniska avsättningarna enligt den finansiella redovisningen och enligt solvensredovisningen. Tabell 4 nedan listar källorna och deras effekt för Göta Lejon. Skillnaderna förklaras av följande:

1. Värderingsprinciper: Begreppet avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risk i den finansiella redovisningen saknas när det gäller solvensredovisningen. Istället används begreppet premieavsättning som beräknas enligt beskrivningen ovan. Effekten av skillnaden i värderingsprincip uppgår till 4,6 Mkr.
2. Marginaler i den finansiella redovisningen: Beräkningen av avsättningen för oreglerade skador för finansiellt redovisningsändamål och för kapitalkravsberäkningsändamål görs med samma aktuariella metoder. Värdet för finansiella redovisningsändamål innehåller dock en säkerhetsmarginal, till skillnad från bästa skattningen metoden som inte får innehålla några säkerhetsmarginaler. Säkerhetsmarginalen brutto innebär högre avsättning i den finansiella redovisningen. Nettomarginalen i den finansiella redovisningen för bolaget uppgår till 15,6 Mkr (15,2 Mkr). Å andra sidan finns i solvensredovisningen en riskmarginal (se punkt 5).
3. Diskonteringseffekten: Avsättningen enligt bästa skattningen för solvenskapitalberäkningsändamål diskonteras med den av EIOPA angivna riskfria räntan för Bolagets affärsvaluta medan FTA för finansiella redovisningsändamål anges odiskonterat. Diskonteringseffekten uppgår till 12,0 Mkr.
4. Justering för motpartsfallissemang: Fordran från återförsäkringsavtal, både när det gäller premieavsättningen och avsättningen för oreglerade skador, justeras för motpartsrisk vid solvensredovisningen medan ingen sådan justering görs när det gäller

den finansiella redovisningen. Effekten av justeringen på fordran uppgår till 40 kkr. Det låga beloppet beror på relativt korta durationer när det gäller fordran, låga exponeringar och bra rating hos återförsäkringsmotparterna.

5. Riskmarginal: Begreppet riskmarginal saknas i den finansiella redovisningen medan riskmarginalen ingår i FTA för solvensredovisningsändamål och uppgår till 13,7 Mkr (15,8 Mkr).

Sammanfattningen av dessa effekter visas i nedanstående tabell.

kSEK			
	Före återförsäkring	Återförsäkrares andel	För egen räkning
FTA, finansiell redovisning	275,442	84,918	190,525
Marginal reserver	-15,601	0	-15,601
Diskontering	-15,923	-3,926	-11,997
Värderingsprinciper premieavsättning	-88,979	-84,404	-4,576
Riskmarginal	13,656		13,656
Justering motpartsfallissemang		-40	40
FTA, solvensredovisning	168,596	-3,453	172,049

Tabell 4. Sammanfattningstabell över omvärdering från finansiell redovisning till solvensredovisning.

Bolaget använder sig varken av matchningsjustering (artikel 77b i Direktiv 2009/138/EC), volatilitetsjustering (artikel 77d i Direktiv 2009/138/EC), övergångsbestämmelser för de riskfria räntesatserna (artikel 308c i Direktiv 2009/138/EC) eller tillfälligt avdrag för försäkringstekniska avsättningar (artikel 308d i Direktiv 2009/138/EC).

D.3 Andra skulder

Per 31 december 2025 utgjordes bolagets andra skulder av:

	Solvens II värde	Värde enligt redovisning

Kkr		C0010	C0020
Pensionsåtaganden	R0760	5 625	5 625
Uppskjutna skatteskulder	R0780	3 806	-
Försäkringsskulder och skulder till förmedlare	R0820	-	-
Återförsäkringsskulder	R0830	5 527	5 527
Skulder (leverantörsskulder, inte försäkring)	R0840	6 225	6 225
Övriga skulder som inte visas någon annanstans	R0880	4 633	4 633

Uppskjutna skatteskulder uppstår p g a omvärdering av balansräkningen enligt Solvens II.

Värderingen av andra skulder i Solvens II följer överlag värderingen enligt internationella redovisningsregler vilket framgår av ovan sammanställning.

D.4 Alternativa värderingsmetoder

Bolaget använder inga alternativa värderingsmetoder.

D.5 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.

E. Finansiering

E.1 Kapitalbas

Beräkningarna och analysen i bolagets egna risk- och solvensbedömning har sin utgångspunkt i förhållandena per den siste september 2025 och sträcker sig tre år framåt i tiden beaktat bolagets affärsplan under samma period. Bolagets kapitalbas ska till övervägande del bestå av eget kapital och säkerhetsreserv och kapitalbasen ska vara tillräcklig för att bolagets risktoleransgräns om en kvot om 1,75 mellan kapitalbas och solvenskapitalkrav efterlevs.

Bolagets kapitalbas var 313 331(293 674) kkr per 31 december 2025 uppdelat enligt följande:

- Eget kapital 217 270 (206 266) kkr
- Säkerhetsreserv 81 391 (75 301) kkr
- Effekt av omvärdering enligt avsnitt D. 14 670 (12 107) kkr.

Kapitalbasen består endast av nivå 1-kapital vilket är den form av kapital som har bäst förmåga att absorbera förluster.

E.2 Solvenskapitalkrav och minimikapitalkrav

Bolagets solvenskapitalkrav (SCR) var 132 053 (132 582) kkr och minimikapitalkrav (MCR) var 43 700 (46 523) kkr per 31 december 2025 vilket med en kapitalbas om 313 331 (293 674) kkr ger en SCR-kvot om 237 % (222 %) och en MCR-kvot om 717 % (631 %).

Bolaget har inte tillämpat några förenklingar för beräkning av solvenskapitalkravet eller använt några företagsspecifika parametrar.

Minimikapitalkravet är lika med det absoluta golvet om 43 700 kkr (46 523 kkr) då detta är högre än såväl golvet beräknat utifrån solvenskapitalkravet som det linjära minimikapitalkravet.

Det förväntas inga materiella förändringar i SCR eller MCR under de kommande åren. Kapitalbasen förväntas ligga runt 301 Mkr och solvenskvoten förväntas ligga strax under 230 %.

E.3 Användning av undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet

Bolaget har inte använt undergruppen för durationsbaserad aktiekursrisk vid beräkning av solvenskapitalkravet.

E.4 Skillnader mellan standardformeln och använda interna modeller

Bolaget har ingen intern modell.

E.5 Överträdelse av minimikapitalkravet och solvenskapitalkravet

För att testa bolaget känslighet har bolaget genomfört ett antal olika känslighetsanalyser och scenarier beslutade av styrelsen. Av de genomförda känslighetsanalyserna är de två värsta en försämring av rating hos återförsäkrare med två klasser och att förväntad skadefrekvens ökar med 50%. Ingen av dessa fall medför att solvenskvoten skulle understiga 1. Utöver känslighetsanalyserna har tre scenarion med stora skador som i sin tur medför kraftigt förhöjda återförsäkringspremier påföljande år. Inget av dessa scenarion medför att solvenskvoten skulle understiga 1.

Bolaget har under 2025 haft och har fortsatt en tillräcklig kapitalbas för att möta såväl dess minimikapitalkrav som solvenskapitalkrav.

E.6 Övrig information

Ingen väsentlig övrig information föreligger.