

Tjänsteutlåtande, information
Styrelsehandling nr 10
Utfärdat 2026-03-03
Diarienummer GAB-2026-00012

Handläggare
Marie Ewert
Telefon: 031-332 60 16
E-post: marie.ewert@gardstensbostader.se

Styrelsens arbetsordning

Förslag till beslut

Styrelsen för Gårdstensbostäder AB beslutar att:

Styrelsens arbetsordning antas.

Ärendet

Styrelsen för Gårdstensbostäder AB ska årligen, i enlighet med aktiebolagslagens regler, upprätta en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning och ekonomisk rapport.

Dokumentet ska årligen ses över, uppdateras och antas på nytt vid styrelsens konstituerade sammanträde efter årsstämman och när så eljest erfordras.

Bifogad arbetsordning har aktualitetsprövats.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Ärendet är av administrativ karaktär och bolaget har inte funnit några aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur ekologisk dimension

Ärendet är av administrativ karaktär och bolaget har inte funnit några aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Ärendet är av administrativ karaktär och bolaget har inte funnit några aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Ärendet har inte bedömts vara föremål för samverkan.

Bilagor

1. Styrelsens arbetsordning, bilaga 1
2. Styrelsens arbetsordning attestinstruktion, bilaga 1.1
3. Delegationsordning och attestordning, bilaga 1.1.2

4. Attestordning, bilaga 1.1.3
5. Anvisning för egna personliga utgifter, bilaga 1.2
6. Styrelsens arbetsordning, delegationsordning, bilaga 1.3

Datum 2026-03-03

Underskrift

Namnförtydligande

.....

Marie Ewert, Ekonomichef

Styrelsens arbetsordning

Jänte

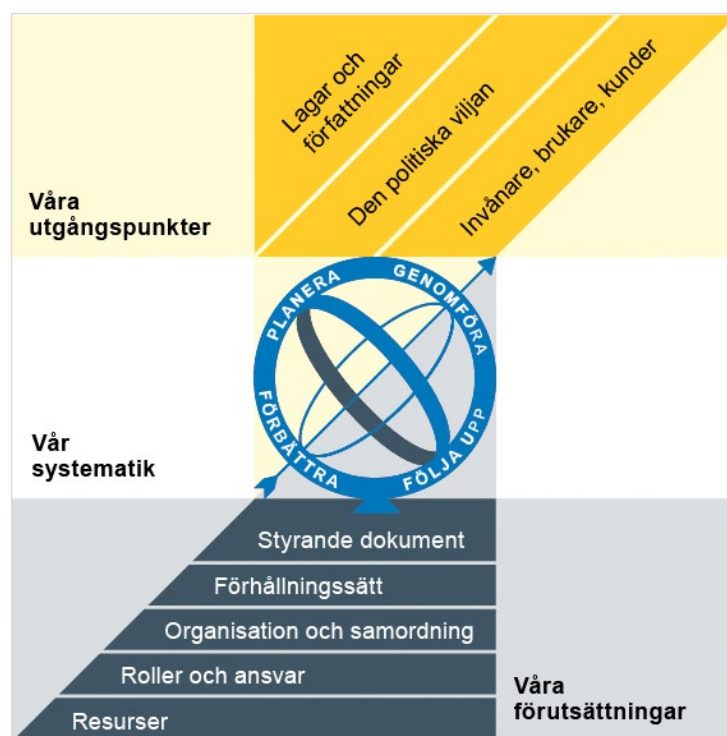
Instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen

Gårdstensbostäder AB

org. nr 556536-0277

Göteborgs Stads styrsystem

Utgångspunkterna för styrningen av Göteborgs Stad är lagar och författningar, den politiska viljan och stadens invånare, brukare och kunder. För att förverkliga utgångspunkterna behövs förutsättningar av olika slag. Stadens politiker har möjlighet att genom styrande dokument beskriva hur de vill realisera den politiska viljan. Inom Göteborgs Stad gäller de styrande dokument som antas av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Därutöver fastställer nämnder och bolagsstyrelser egna styrande dokument för sin egen verksamhet. Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrande dokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser.



Om Göteborgs Stads styrande dokument

Göteborgs Stads styrande dokument är våra förutsättningar för att vi ska göra rätt saker på rätt sätt. De anger vad nämnder/styrelser och förvaltningar/bolag ska göra, vem som ska göra det och hur det ska göras. Styrande dokument är samlingsbegreppet för dessa dokument.

Stadens grundläggande principer såsom demokratisk grundsyn, principer om mänskliga rättigheter och icke-diskriminering omsätts i praktisk verksamhet genom att de integreras i stadens ordinarie beslutsprocesser. Beredning av och beslut om styrande dokument har en stor betydelse för förverkligandet av dessa principer i stadens verksamheter.

De styrande dokumenten ska göra det tydligt både för organisationen och för invånare, brukare, kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter vad som förväntas av förvaltningar och bolag. De styrande dokumenten ligger till grund för att utkräva ansvar när vi inte arbetar i enlighet med vad som är beslutat.

Styrande dokument			
Kommunala föreskrifter		Planerande och reglerande styrande dokument	
Normgivning mot enskild	Riktade styrande dokument	Planerande styrande dokument	Reglerande styrande dokument

Dokumentnamn: Styrelsens arbetsordning			
Beslutad av: Gårdstensbostäder ABs styrelse	Gäller för: Gårdstensbostäder AB	Diarienummer: GAB-2026-00012	Datum och paragraf för beslutet: 2026-03-03
Dokumentsort: Arbetsordning	Giltighetstid: Tillsvidare	Senast reviderad: 2026-03-03	Dokumentansvarig: VD
Bilagor: Gårdstensbostäder ABs attestinstruktion Gårdstensbostäder ABs delegationsordning			

Innehåll

Inledning	4
Syftet med denna arbetsordning	4
A. Styrelsens arbetsordning.....	5
Styrelsens möten	5
Konstituerande styrelsemöte	5
Ordinarie styrelsemöten	5
Plats	5
Extra möten.....	5
Kallelse och underlag	5
Förberedelse	6
Protokoll	6
Ordförande för styrelsemöten	6
Suppleanter.....	6
Revisorerna och lekmannarevisorerna	6
Arbetsfördelning inom styrelsen	8
B. Instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.....	9
Styrelsen.....	9
Allmänt	9
Frågor underställda styrelsen	9
Verkställande direktören	10
Styrelsearbete	10
Rapportering	10
Koncernen.....	11
Övrigt	11

C. Ekonomisk rapportering.....	12
Verkställande direktören	12
Allmänt.....	12
Rapportering vid ordinarie styrelsemöten	12
Övrig rapportering	12

Inledning

Syftet med denna arbetsordning

Styrelsen i Gårdstensbostäder AB har i enlighet med aktiebolagslagens regler upprättat denna arbetsordning med instruktioner avseende arbetsfördelning och ekonomisk rapportering för att den ska utgöra ett komplement till aktiebolagslagens bestämmelser, kommunallagen och annan relevant lagstiftning samt bolagets bolagsordning och vid var tid utfärdade direktiv med mera från ägaren.

Till denna arbetsordning med instruktioner bifogas

- Attestinstruktion Bilaga 1
- Delegationsordning Bilaga 2

Detta dokument med tillhörande bilagor har antagits av Gårdstensbostäder ABs styrelse.

Ett exemplar av denna arbetsordning med instruktioner jämte bilaga skall tillställas varje styrelseledamot och styrelsesuppleant samt styrelsens sekreterare, verkställande direktören, revisorerna och i förekommande fall deras suppleanter, lekmannarevisorerna och deras suppleanter.

Giltighetstid

Arbetsordningen gäller från styrelsens fastställande tillsvidare. I enlighet med Förvaltnings AB Framtidens ägardirektiv ska styrelsen varje år upprätta och anta en arbetsordning. Arbetsordningen ska årligen ses över, revideras vid behov och antas på nytt vid styrelsens konstituerande sammanträde efter årsstämma eller vid behov.

A. Styrelsens arbetsordning

Styrelsens möten

Konstituerande styrelsemöte

Omedelbart efter årsstämman ska styrelsen hålla konstituerande möte, varvid följande ärenden ska behandlas:

- Val av styrelsens ordförande
- Utseende av firmatecknare

Ordinarie styrelsemöten

Utöver det konstituerande mötet ska styrelsen normalt hålla minst fyra möten per kalenderår.

Vid vart och ett av dessa möten ska följande ärenden behandlas:

- Genomgång och godkännande av protokollet från föregående styrelsemöte
- Fastställande av dagordning
- Fråga om jäv
- Verkställande direktörens rapport beträffande:
 - Verksamheten i Gårdstensbostäder AB
 - Gårdstensbostäder ABs ekonomiska resultat och ställning
- Övriga frågor av väsentlig betydelse för Gårdstensbostäder AB

Härutöver ska särskilda ärenden behandlas i enlighet med den tidplan och det innehåll som styrelsen fastställt för respektive år.¹

Plats

Styrelsemöten ska normalt hållas på Gårdstensbostäder ABs kontor.

Extra möten

För överläggning och beslut i ärenden som inte kan hänskjutas till ordinarie styrelsemöte kan styrelsemöte hållas vid andra tillfällen. Tid och plats för dessa möten fastställs av styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören.

Styrelsemöte kan hållas per telefon/digitalt. Beslut fattade i sådan ordning ska protokollföras på vanligt sätt enligt vad som anges nedan.

Styrelsemöte kan även avhållas per capsulam, varvid protokoll innefattande förslag till beslut upprättas och därefter tillställs var och en av styrelseledamöterna samt suppleanter. En förutsättning för avhållande av möte i denna ordning är att samtliga styrelseledamöter biträder de beslut som fattas.

Kallelse och underlag

Till styrelsemötena ska samtliga styrelseledamöter kallas. Kallelse, förslag till dagordning, rapporter samt skriftligt underlag för beslut ska utsändas av verkställande direktören senast en vecka före styrelsemötet.

¹ Tidplan och innehåll för styrelsemöten 2026, fastställdes på Gårdstensbostäder ABs styrelsemöte 2025-12-10, §10.

Om ärende måste avgöras på extra möte, ska verkställande direktören, om möjligt, tillställa styrelsens ledamöter skriftligt underlag med förslag till beslut senast två dagar före det extra styrelsemötet.

Förberedelse

Verkställande direktören ska förbereda styrelsemöte genom att utarbeta förslag till dagordning samt ta fram rapporter och erforderligt beslutsunderlag. Samråd ska därvid ske med Gårdstensbostäder ABs ledningsgrupp. Sedan ledningsgruppen – efter eventuell erforderlig ändring – godkänt materialet, ska detta utsändas till styrelseledamöterna och suppleanterna på sätt som angivits ovan.

Protokoll

Ordföranden ansvarar för att det vid styrelsemöte förs protokoll. I protokollet ska de beslut som styrelsen har fattat antecknas. Protokollet ska undertecknas av sekreteraren och justeras i god tid före nästkommande styrelsemöte av den som varit ordförande vid mötet och särskild utsedd justeringsperson.

Styrelsehandlingar och protokoll ska arkiveras på ett betryggande sätt och offentliggöras i enlighet med Göteborgs Stads anvisningar.

Ordförande för styrelsemöten

Ordförande vid styrelsemöte är styrelsens ordförande eller, vid förfall för denne, av styrelsen utsedd ledamot. Skulle styrelsens ordförande ha förfall, ska mötet ledas av den ledamot som styrelsen utser.

Suppleanter

Suppleanter ska kallas till och äger närvara vid samtliga styrelsemöten. Vid förfall för ordinarie styrelseledamot ska de av Göteborgs kommunfullmäktige utsedda suppleanterna inträda i den ordning kommunfullmäktige bestämt eller, om suppleanterna valts på bolagsstämma, i den ordning bolagsstämman beslutat.

Revisorerna och lekmannarevisorerna

Gårdstensbostäder ABs revisorer ska vara närvarande vid styrelsemöten när det behövs för bedömning av bolagets ställning och resultat; dock minst en gång om året i samband med styrelsens behandling av årsredovisningen. Vid nämnda styrelsemöte ska även Gårdstensbostäder ABs lekmannarevisorer delta och kallas på samma sätt som anges under punkten ”Kallelse och underlag” ovan.

Arbetstagarrepresentanter

Arbetstagarrepresentanterna deltar, enligt § 17 lagen (1987:1245) om styrelserepresentation för de privatanställda, med närvaro- och yttranderätt.

Mot denna bakgrund och med tillämpande av den praxis som växt fram bland kommunägda företag inom landet har arbetstagarrepresentanter huvudsakligen samma rättigheter och skyldigheter som övriga medlemmar av styrelsen som följer av aktiebolagslagen, med undantag för rätten att fatta beslut och skriva under årsredovisningen vilket därigenom begränsar deras aktiebolagsrättsliga ansvar.

Arbetstagarrepresentanterna är inte registrerade hos Bolagsverket.

Arbetstagarrepresentanterna har således rätt att närvara vid styrelsemöten, få del av styrelseutskick inför möten samt rätt att yttra sig och få avvikande mening förd till

protokollet. Arbetstagarrepresentanterna ska iaktta samma lojalitets- och tystnadsplikt som fullvärdig styrelseledamot.

Arbetsfördelning inom styrelsen

Ordföranden

Det åligger styrelsens ordförande att:

- Genom kontakter med verkställande direktören följa Gårdstensbostäder ABs utveckling mellan styrelsemötena.
- Tillse att styrelsens ledamöter genom verkställande direktörens försorg fortlöpande får den information som behövs för att kunna följa Gårdstensbostäder ABs resultat, ställning, likviditet och utveckling i övrigt.
- Ansvara för att kallelse sker till styrelsemöte enligt vad som föreskrivs i denna handling.
- Vara ordförande på styrelsemötena och tillse att styrelsearbetet sker i enlighet med gällande regler och gott mötesskick, innefattande bland annat att jävsregler iakttas.
- Bestämma vem som ska vara styrelsens sekreterare.
- Utvärdera och reflektera över styrelsens arbete årligen.
- Ha informell kontakt med bolagets revisorer.

B. Instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören

Styrelsen

Allmänt

Styrelsen svarar för Gårdstensbostäder ABs organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Därvid ska styrelsen iakttä av ägaren vid var tid utfärdade direktiv med mera. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen ska utöva tillsyn över att den verkställande direktören fullgör sina åligganden.

Styrelsen ska tillse att Gårdstensbostäder ABs organisation är ändamålsenlig och att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska fastställa verksamhetsplan och ska fortlöpande övervaka efterlevnaden av verksamhetsplanen samt ska tillse att den, efter rapport från verkställande direktören, blir föremål för årlig översyn och uppdatering.

Bolagsstyrelsen ska se till att det finns ett effektivt system för styrning, uppföljning och kontroll som är anpassat för verksamhetens förutsättningar och behov samt dess olika styr- och beslutsnivåer. Bolagsstyrelsen ska årligen fastställa en samlad riskbild och intern kontrollplan.

Bolagsstyrelsen ska årligen utvärdera sitt eget arbete. Utvärderingen ska minst omfatta om bolagsstyrelsen saknar någon kompetens för att kunna utföra sina uppgifter, om dess arbetsformer fungerar och om den är organiserad på lämpligt sätt när det gäller eventuell arbetsfördelning.

Vidare ska bolagsstyrelsen årligen utvärdera verkställande direktörens insatser, varvid endast styrelseledamöterna ska närvara.

Frågor underställda styrelsen

Verkställande direktören ska förelägga styrelsen följande ärenden för beslut:

- Långsiktiga och kortsiktiga ekonomiska, kvalitativa och kvantitativa mål för verksamheten.
- Strategiska planer.
- Fastställande av styrande dokument på olika områden och avsteg från fastställda styrande dokument.
- Fastställande av investerings- och driftsbudget. Beslut om investering utanför antagen budget, samt beslut om enskild investering inom gällande budget till

belopp överstigande tio miljoner kronor. Investeringar som omfattas av riktlinje för projekt och investeringar regleras av de beloppsgränser för beslut av VD respektive styrelse som anges i riktlinjen.

- Väsentliga organisatoriska och personella förändringar.
- Förvärv och avyttring av bolag eller rörelsedelar.
- Bildande av dotterbolag och kapitalökning i dotterbolag.
- Teckning, köp eller försäljning av aktier.
- Upptagande av lån och ställande av säkerhet utöver den ram som fastlagts genom antagen budget, finansiell riktlinje eller genom särskilt beslut på bolagsstämman, dock ej rutinmässiga omläggningar av krediter och säkerheter, vilka utgör löpande förvaltningsåtgärder.
- Ställande av säkerhet, ingående av borgensförbindelse eller utfärdande av garanti för annan.
- Transaktioner med valutor, ränteinstrument och andra derivatinstrument utöver den ram som fastlagts genom finansiell riktlinje.
- Genomförande av icke oväsentlig förändring rörande bolagets försäkring eller försäkringsskydd.
- Ingående av i Gårdstensbostäder ABs verksamhet sedvanliga avtal eller uppsägning av sådana avtal omfattande ett värde överstigande tio miljoner kronor.
- Ingående av i Gårdstensbostäder ABs verksamhet osedvanliga avtal eller uppsägning av sådana avtal.
- Ingående eller uppsägning av avtal av väsentlig art mellan Gårdstensbostäder AB och bolagets ägare eller ägaren närstående fysisk eller juridisk person eller avtal mellan Gårdstensbostäder ABs och ledande befattningshavare i bolaget.
- Inledande av rättegång eller annat motsvarande förfarande av väsentlig betydelse för Gårdstensbostäder AB och ingående av förlikning i tvist av väsentlig betydelse för bolaget.
- Andra frågor av väsentlig ekonomisk eller annan betydelse för Gårdstensbostäder AB.

Verkställande direktören

Styrelsearbete

Verkställande direktören ska ta fram erforderligt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten samt i övrigt uppfylla sina åligganden sådana de anges i detta dokument.

Verkställande direktören ska fullgöra uppgift som föredragande vid styrelsemöte och ska därvid avge motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören äger, där han eller hon finner det lämpligt, delegera uppgiften som föredragande i enskilt ärende till annan person underställd verkställande direktören.

Rapportering

Verkställande direktören ska tillse att styrelsens ledamöter löpande erhåller all den information som behövs (till exempel genom en månatlig VD-rapport) för att följa Gårdstensbostäder ABs resultat, ställning, likviditet och utveckling i övrigt, varvid ska iakttas bland annat vad som föreskrivs nedan i avsnittet om Ekonomisk rapportering.

Koncernen

Verkställande direktören ska fortlöpande tillse att all nödvändig information om Gårdstensbostäder ABs ekonomiska ställning och övriga förhållanden av väsentlig betydelse inhämtas från Gårdstensbostäder AB.

Övrigt

- Verkställande direktören ska – utöver tillämpliga föreskrifter i lag och annan författning – iaktta föreskrifterna i Gårdstensbostäder ABs bolagsordning samt vid var tid utfärdade direktiv med mera från ägaren.
- Verkställande direktören ska tillse att styrelsens affärsplan, och övriga styrande dokument följs och ska fortlöpande överväga och ta initiativ till erforderliga ändringar i dessa. Verkställande direktören ska vidare tillse att den av styrelsen godkända attestordningen efterlevs. Verkställande direktören äger inte rätt att attestera egna personliga utgifter. Dessa ska attesteras av styrelsens ordförande. Verkställande direktören ska noggrant iaktta aktiebolagslagens jävsregler.
- Verkställande direktören ska upprätta och underställa styrelsen förslag till organisation och förelägga styrelsen förslag till erforderliga ändringar. Verkställande direktören anställer personal i enlighet med av styrelsen fastställd organisationsplan och förekommande personalpolicy.
- Beslut om avslag på begäran om att utfä allmän handling från bolaget fattas av verkställande direktören eller vid dennes frånvaro av chefsjurist eller stabschef.

C. Ekonomisk rapportering

Verkställande direktören

Allmänt

Verkställande direktören ska tillse att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Gårdstensbostäder ABs verksamhet, däribland utvecklingen av Gårdstensbostäder ABs resultat, ställning och likviditet jämte prognoser i angivna hänseenden samt information om viktiga händelser, såsom exempelvis uppkomna tvister av betydelse, uppsägning av viktigare avtal, inställelse av betalningar eller uppkomst av annan obeståndssituation hos viktigare avtalspart. Rapporteringen ska vara av sådan beskaffenhet att styrelsen har möjlighet att göra en välgrundad bedömning av Gårdstensbostäder ABs ekonomiska situation och övriga väsentliga förhållanden i verksamheten. Vid behov av rapportering mellan styrelsens möten, ska rapporteringen ske direkt till Gårdstensbostäder ABs ledningsgrupp.

Rapportering vid ordinarie styrelsemöten

Verkställande direktören ska som ovan angetts vid de styrelsemöten som tidsmässigt ansluter till kommunstyrelsens fastställda struktur- och tidplan för rapportering, budget och uppföljning, avge bland annat ekonomisk och finansiell rapport i enlighet med kommunstyrelsens anvisningar. Dessa rapporter avser;

- Ekonomiskt resultat och prognos för räkenskapsåret i sin helhet
- Den finansiella situationen i övrigt
- Övriga väsentliga händelser

Övrig rapportering

Verkställande direktören ska till styrelsemöten tillställa styrelsens ledamöter och suppleanter det underlag som erfordras för behandling av de punkter som blir relevant för respektive möte ovan i avsnitt A, punkten ”Styrelsens möten”.

Dokumentnamn: Gårdstensbostäder ABs attestinstruktion			
Beslutad av: Gårdstensbostäder ABs styrelse	Gäller för: Gårdstensbostäder AB	Diarienummer: GAB-2026-00012	Datum och paragraf för beslutet: 2026-03-03
Dokumentsort: Instruktion	Giltighetstid: Tillsvidare men revideras årligen	Senast reviderad: 2026-03-03	Dokumentansvarig: Ekonomichef
Bilagor: 1:1 Gårdstensbostäder ABs anvisning avseende egna personliga utgifter			

Gårdstensbostäder ABs attestinstruktion

Giltighet

Denna attestinstruktion träder i kraft omgående efter det att den antagits av styrelsen i Gårdstensbostäder AB.

För att attest ska bli formellt giltig krävs att berörd attestberättigad förtecknats på separat attestlista som godkänts av verkställande direktören samt att attest ryms inom fastlagda beloppsgränser.

Attestens innebörd

Attest innebär ett skriftligt bestyrkande av att bolagets medel får tas i anspråk och utgör en bekräftelse på att en kostnad får belasta berört resultatställe inom den gällande budgetramen.

Attesträtt får inte förväxlas med firmateckningsrätt, fullmakt eller annan rätt att företräda bolaget gentemot tredje man.

Attestansvar

Inom bolaget tillämpas grundprincipen att den budgetansvarige chefen har rätt och skyldighet att attestera kostnader och intäkter inom hans/hennes fastställda budget.

Detta gäller också för fastställda projekt, där ansvarig projektledare utsetts och projektet är definierat till tid och omfattning.

Attestansvaret övertas vid förfall av närmast överordnad eller av ställföreträdare i de fall sådan har utsetts.

Ingen äger rätt att attestera sina egna personliga utgifter. Sådana utgifter ska attesteras av närmast överordnad chef. Verkställande direktörens egna personliga utgifter attesteras av styrelsens ordförande eller vice ordförande.

Kontroll av attester och underlag

Det åligger bolagets ekonomiavdelning att kontrollera att attest sker enligt föreskriven ordning.

Ekonomipersonalen är skyldig att vägra utbetalning om föreskriven attest saknas eller är bristfällig.

Kontroll och slutattest

Den attestansvarige är skyldig att, i eget intresse, tillse att allegatet genomgått vederbörliga kontroller och försetts med verifikation därom.

Slutattest utförs alltid av attestansvarig och innebär dennes godkännande av transaktionen och av utbetalning.

Vad ska attesteras?

Följande transaktioner ska alltid attesteras

- anskaffning av varor och tjänster
- leverantörsfakturor
- förskott till leverantörer, entreprenörer och andra
- utgående kreditnotor och andra inkomstreduktioner
- inkommande kreditnotor
- bokföringsorder där resultatkonton berörs
- kassauttag
- tidrapporter, reseräkningar och körjournaler
- samtliga övriga fall som avser utbetalning av bolagets medel

Syftet med denna instruktion

Syftet med instruktionen är att säkerställa och upprätthålla en god intern styrning och kontroll i de fall bolagets medel tas i anspråk.

Vem omfattas av instruktionen

Gårdstensbostäder AB

Koppling till andra styrande dokument

- Göteborgs Stads regel för attest (kommunfullmäktige 2022-09-15, § 16, Handling 2022 nr 158)

Styrelsemöte per 2026-03-03

Gårdstensbostäder AB

Delegations och Attestordning

Fastställd vid styrelsens möte den 3 mars 2026

Allmänna förutsättningar

Till grund för detta dokument ligger principer fastställda i Aktiebolagslagen (ABL), Bolagsordningen, Styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktioner till den verkställande direktören (VD).

Genom bolagets organisation (ansvarsområden) delegerar VD ansvaret och attesträtten för kostnader och intäkter.

Firmateckning

Bolagets firma (namn) tecknas av Styrelsen eller av styrelsens ordförande i förening med VD. Dessutom tecknar VD (enligt 8 kap 12 § ABL) firman ensam när det gäller löpande förvaltningsåtgärder. VD har möjlighet att, som nedan, delegera detta genom att upprätta fullmakter till bolagets personal.

Behörigheter

A) Ansvar och Projekt

Omfattningen av varje medarbetares behörighet beror på den av VD godkända verksamhetsplanen (med sammanhängande budget), för den eller de ansvarsområden som medarbetaren har ansvar för.

Motsvarande gäller för de ansvariga i projekten.

B) Uthyrningsverksamheten

För uthyrningen gäller att hyresavtal för lägenheter, garage och p-platser skrivs under av respektive huschef eller uthyrningschef. Hyresavtal för lokaler tecknas av VD och vid VD:s frånvaro är ekonomichef ersättare. Beslut om tillfälliga hyresreduktioner fattas av respektive huschef och attesteras av fastighetschef. Beslut om avskrivning av hyresfordringar fattas i samråd hyreschef och ekonomichef. Förteckning över funktioner och namn redovisas i bilaga 2.

C) Huschefsgruppen

När ansvarig huschef är frånvarande, tex vid semester, ansvarar dennes närmaste kollega (inom samma ansvarsområde, tex Östra Gårdsten) för kontrollattest av fakturorna inom ramen av den frånvarande huschefens ansvar och pågående projekt. Delegering görs elektroniskt via Proceedo* av administratörsfunktion på ekonomiavdelningen.

D) Begränsningar

Egna kostnader attesteras alltid av överordnad chef eller av VD utsedd person.

* Stadens system för elektronisk fakturahantering (avser leverantörsfakturor).

Gränsbelopp vid beställningar

Samtliga tillsvidareanställda kan göra beställningar av varor och tjänster. För varje tjänst finns dock ett gränsbelopp för hur stor summa man kan beställa vid varje enskild beställning. Närmaste chef gör beställningen om summan överskrider gränsbeloppet. Kontrollattest kan dock göras av underordnad och därefter beslutatteras beställningen av aktuell chef.

<u>Befattning</u>	<u>Beloppsgräns vid beställning av vara/tjänst</u>
VD	Ingen övre gräns
Ekonomichef	3 000 000 kr
Förvaltning- och säkerhetschef	1 000 000 kr
Fastighetschef	500 000 kr
Inköps- och Upphandlingsansvarig	500 000 kr
Uthyrningschef	300 000 kr
Kommunikationsansvarig	300 000 kr
Förvaltnings koordinator	250 000 kr
Förvaltningstekniker	250 000 kr
Projektledare förvaltning	250 000 kr
Huschefer	250 000 kr
Övriga	30 000 kr

Kontroll och Beslutsattest

Varje affärstransaktion som innebär att pengar skall betalas ut från företaget skall alltid attesteras av två personer.

Kontrollattest innebär att en behörig anställd bestyrker att en viss vara eller tjänst är mottagen, att kontroll skett av pris och uträknat belopp på fakturan. Att uppgifterna på fakturan eller motsvarande underlag överensstämmer med beställningen, avtal eller annan överenskommelse avseende pris, volym, kvantitet och kvalitet. Att utgiften inte tidigare har belastat verksamheten. Att händelsen är rätt konterad och att lagstadgad formalia är korrekt, exempelvis avseende F-skattsedel och VAT-nummer.

Beslutsattest innebär kontroll att händelsen stämmer överens med verksamhetens uppdrag. Att personen som har beställt varan/tjänsten är behörig och har hållit sig inom ramen för sin behörighet. Att underlag är kompletta, exempelvis dokumentation vid direktupphandling. Att händelsen belastar rätt redovisningsperiod och att fakturan är granskad och kontrollattesterad.

Följande befattningar beslutsattesterar leverantörsfakturor för bolaget;

<u>Befattning</u>	<u>Beloppsgräns</u>
Styrelseordförande	Ingen övre gräns
VD	Ingen övre gräns
Ekonomichef	3 000 000 kr
Förvaltning- och säkerhetschef	1 000 000 kr
Fastighetschef	500 000 kr
Uthyrningschef	300 000 kr

För beslutsattest finns förteckning över ansvar, befattningshavare och ersättare med namn och detta redovisas i bilaga 1. Attestering görs elektroniskt i Proceedo*.

Delegering (vid tex frånvaro) görs elektroniskt via Proceedo* av administratörsfunktion på ekonomiavdelningen. Ersättare vid beslutsattest, se bilaga 1. Delegering vid kontrollattest sker i första hand med kollega inom avdelningen/området, i andra hand med personal på ekonomiavdelningen efter överenskommelse.

Utanordning av betalningar till leverantörer eller anställda (löner, utlägg).

Leverantörsfakturor betalas löpande via Intraservice.

Löner och utlägg till personal utbetalas via bankfil som skickas från Framtidens Lönecenter varje månad. Lönefilen kontrasigneras av ekonomichef och vid dennes frånvaro av redovisningsansvarig eller redovisningsekonom.

Utbetalningar

Bankkonto 8105-9, 694 320 414-6, Swedbank, används för löneutbetalningar.

Bankkonto 9960 26 211 16 77-7, Nordea, är kopplat till övriga in- och utbetalningar och är kopplat till bankgironummer 5430-2781 samt 5168-9255.

Externa utbetalningar utanordnas två i förening enligt bankfullmakt.

Därutöver har koncernkontoinnehavaren rätt att göra koncerninterna överföringar inom koncernkontostrukturen, enligt separata fullmakter.

* Stadens system för elektronisk fakturahantering (avser leverantörsfakturor).

Attestordning Bilaga 1, Gäller från och med 3 mars 2026 och tillsvidare

Nivå 0	Nivå 1	Nivå 2	Ansvar	Attestant/Namn =slutattest	Attestgräns	Namn attestant	Namn ersättare	
B475 Gårdstensbostäder				Styrelseordförande	Obegränsat	Mohamed Hama Ali		
100 VD och centrala kostnader				Styrelseordförande	Obegränsat			
1001 VD och centrala kostnader				Styrelseordförande	Obegränsat			
				90010 VD	Styrelseordförande	Obegränsat		
				90055 Centrala kostnader /koncernkostnader	Ekonomichef	3 miljoner	Marie Ewert	Annika Öby
200 Ekonomi / HR				VD	Obegränsat	Ulf Merlander		
2001 Ekonomi / HR				Ekonomichef	3 miljoner	Marie Ewert	Annika Öby	
				90030 Ekonomi & ADM	Ekonomichef	3 miljoner		
				90019 Nybyggnation	Ekonomichef	3 miljoner		
				90050 Personal (HR)	Ekonomichef	3 miljoner		
				99000 Balansposter/upplupet	Ekonomichef	3 miljoner		
300 Fastighetsförvaltning / Säkerhet				VD	Obegränsat	Ulf Merlander		
3001 Fastighetsförvaltning / Säkerhet				Förvaltning- och säkerhetschef	1 miljon	Jehan Mansour	Marie Ewert	
				90020 Fastighetsingenjör/ Gem förvaltning	Förvaltnings- och säkerhetschef	1 miljon		
				90025 Trygghetsgrupp	Förvaltnings- och säkerhetschef	1 miljon		
400 Uthyrning				VD	Obegränsat	Ulf Merlander		
4001 Uthyrning				Uthyrningschef	300 000 kr	Annika Öby	Marie Ewert	
				90080 Boende och Uthyrning	Uthyrningschef	300 000 kr		
500 Kommunikation / Marknad				VD	Obegränsat	Ulf Merlander		
5001 Kommunikation / Marknad				Ekonomichef	3 miljoner	Marie Ewert	Annika Öby	
				90040 Informations- och marknadsansvarig	Ekonomichef	3 miljoner		
600 Gårdstensbyrån				VD	Obegränsat	Ulf Merlander		
6001 Gårdstensbyrån				Uthyrningschef	300 000 kr	Annika Öby	Marie Ewert	
				90015 Arbete och försörjning	Uthyrningschef	300 000 kr		
700 Ungdomsarbete (sommarvikarier)				VD	Obegränsat	Ulf Merlander		
7001 Ungdomsarbete (sommarvikarier)				Ekonomichef	3 miljoner	Marie Ewert	Annika Öby	
				90021 Sommararbete	Ekonomichef	3 miljoner		
				90022 Ungdomsarbete	Ekonomichef	3 miljoner		
800 Distrikt 1 Gårdsten				VD	Obegränsat	Ulf Merlander		
8001 Norra Gårdsten				Fastighetschef	500 000 kr	Omar Shawki	Jehan Mansour	
				80011 HC Timjan	Fastighetschef	500 000 kr		
				80012 HC Saffran	Fastighetschef	500 000 kr		
8002 Västra Gårdsten				Fastighetschef	500 000 kr	Omar Shawki	Jehan Mansour	
				80021 HC Kanel övre	Fastighetschef	500 000 kr		
				80022 HC Peppar	Fastighetschef	500 000 kr		
				80023 HC Kanel nedre	Fastighetschef	500 000 kr		
8003 Östra Gårdsten				Fastighetschef	500 000 kr	Omar Shawki	Jehan Mansour	
				80031 HC Salvia s	Fastighetschef	500 000 kr		
				80033 HC Salvia n och Muskot s	Fastighetschef	500 000 kr		
				80034 HC Muskot n	Fastighetschef	500 000 kr		
8004 Lokaler Gårdsten				Förvaltning- och säkerhetschef	1 miljon	Jehan Mansour		
				80041 HC Lokaler Gårdsten	Förvaltnings- och säkerhetschef			1 miljon
8005 Gårdsten Fastighetschef				VD	Obegränsat			
				90090 Fastighetschef	Fastighetschef	500 000 kr	Omar Shawki	Jehan Mansour

Gårdstensbostäder AB

Beslutsattest och Utanordningar

Styrelsemöte 3 mars 2026

Bilaga 2

Uthyrningen

Bostadslägenheter / parkeringsplatser		
Funktion		
Uthyrningschef		Annika Öby Namn
Uthyrare	<i>Ersättare</i>	Eva Stenelo Namn
Uthyrare	<i>Ersättare</i>	Anna Rosenberg Namn
I övrigt tecknar varje huschef för sitt område		
Avtal för kommersiella lokaler tecknas av Göteborgs lokaler. För Gårdstensbostäder kan VD teckna avtal och ekonomichef som ersättare.		
VD		Ulf Merlander Namn
Ekonomichef	<i>Ersättare</i>	Marie Ewert Namn

Dokumentnamn: Gårdstensbostäder ABs anvisning för egna personliga utgifter			
Beslutad av: Gårdstensbostäder AB	Gäller för: Gårdstensbostäder AB	Diarienummer: GAB-2026-00012	Datum och paragraf för beslutet: 2026-03-03
Dokumentsort: Anvisning	Giltighetstid: Tillsvidare men revideras årligen	Senast reviderad: 2026-03-03	Dokumentansvarig: Ekonomichef

Gårdstensbostäder ABs anvisning för egna personliga utgifter

Anvisningar avseende egna personliga utgifter – VD – styrelse – anställda

Egna personliga utgifter

Ingen äger rätt att slutattestera egna personliga utgifter i tjänsten. Personliga utgifter ska alltid slutattesteras av överordnad chef.

Exempel på egna personliga utgifter är; telefon, tidskrifter, traktamente, resor, konferenser, kurser och representation eller liknande tillfällen då personen själv deltagit. Inte heller andra utgifter som uppstår och ger den anställda på något sätt personlig nytta får slutattesteras av den anställda som erhållit nyttan.

Det är den högst deltagande chefen som ska göra utlägg. Endast i undantagsfall kan utlägg göras av annan deltagande person. Dock kan annan person göra utlägg i samband med möten eller liknande på kontoret.

Underlag till egna personliga utgifter får endast i undantagsfall vara annat än originalkvitto/faktura.

VD:s egna personliga utgifter

Enligt instruktion för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören framgår det att ”Verkställande direktören äger inte rätt att attestera egna personliga utgifter. Dessa ska attesteras av styrelsens ordförande.

VD:s egna utgifter sakattesteras/granskas löpande av VD och slutattesteras av styrelsens ordförande*. Om slutattest av styrelsens ordförande sker efter utbetalning ska VD:s egna utgifter utbetalningsattesteras av ekonomichefen. En utbetalningsattest innebär att en bedömning görs om kostnaden verkar rimlig och inte är rörelsefrämmande**. Om slutattesten sker i efterhand ska ekonomichefen minst kvartalsvis sammanställa en redovisning av VD:s egna utgifter, som sänds till styrelsens ordförande för slutattest***. Sammanställningen ska vara godkänd och signerad av både VD och ekonomichef innan den skickas för slutattest. Kopior på fakturor och utlägg bifogas.

VD:s tidrapporter/avvikelse rapporter och reseräkningar (i den mån den inte attesteras som VD:s egna utgifter), attesteras löpande av styrelsens ordförande*. Om sluttest av styrelsens ordförande sker efter utbetalning ska VD:s tidrapporter/avvikelse rapporter och reseräkningar utbetalningsattesteras av ekonomichefen. Om sluttesten sker i efterhand ska ekonomichefen minst kvartalsvis sammanställa en redovisning av VD:s tidrapporter/avvikelse rapporter och reseräkningar, som sänds till styrelsens ordförande för sluttest. Sammanställningen ska vara godkänd och signerad av VD och ekonomichef innan den skickas för sluttest. Kopior på tidrapporter/avvikelse rapporter och reseräkningar bifogas.

Styrelsens ordförande* ska även sluttestera VD:s andel av utgifter som kan anses vara personliga, i andra ansvar/projekt eller liknande där VD har deltagit.

Vid exempelvis ledningsgruppsmöte, ledningsgruppskonferens, APT, julbord, personalfest, företagsarrangemang och andra interna representationer och konferenser är det endast VD:s andel som ska anses vara VD:s egen utgift och som därmed ska sluttesteras av styrelsens ordförande*. Undantaget är utgifter av mindre art (exempelvis kaffebröd, smörgås). Inte heller behöver sociala avgifter och särskild löneskatt tas med, eftersom de bara är en produkt av löne- respektive pensionskostnaden.

Utlandsresor för VD ska godkännas i förhand av styrelsens ordförande*.

Styrelsens egna utgifter

Styrelseordförandes egna utgifter saktesteras av ordförande och sluttesteras av 2 ledamöter i förening.

Övriga styrelseledamöters utgifter saktesteras av VD eller styrelseledamöten och sluttesteras av styrelsens ordförande*.

Om sluttest av utgifter för styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter sker efter utbetalning ska styrelseledamöters egna utgifter utbetalningsattesteras av VD. Minst kvartalsvis ska VD sammanställa en redovisning av styrelseledamöters egna utgifter som sänds till styrelsens ordförande* för sluttest***. Sammanställningen ska vara godkänd och signerad av VD innan den skickas för sluttest. Kopior på fakturor och utlägg bifogas.

Styrelseledamöternas årliga arvode, förrättningsarvode samt arvode för förlorad arbetsinkomst saktesteras/granskas/utbetalningsattesteras löpande av ekonomichef och VD i förening och sluttesteras av styrelsens ordförande*. Om sluttest av styrelsens ordförande* sker efter utbetalning ska ledamöternas arvode istället utbetalningsattesteras av VD. Om sluttesten sker i efterhand ska VD minst kvartalsvis sammanställa en redovisning av ledamöternas arvoden, som sänds till styrelsens ordförande* för sluttest. Kopior på arvoden bifogas.

- * Vid ordförandens förfall ska slutattest göras i första hand av utsedd ledamot.
- ** Råder tveksamhet om huruvida en VD-kostnad är rörelsefrämmande eller inte bör slutattest göras av styrelsens ordförande, innan utbetalning sker.
- *** Om en utgift blivit utbetald innan slutattest gjorts av ordförande och som i efterhand inte godkänns av ordförande medför det ett löneavdrag.

Syftet med denna anvisning

Syftet med anvisningen är att säkerställa och upprätthålla en god intern styrning och kontroll vid egna personliga utgifter.

Vem omfattas av anvisningen

Gårdstensbostäder AB

Koppling till andra styrande dokument

- Göteborgs Stads regel för attest (kommunfullmäktige 2022-09-15, §16, Handling 2022 nr 158)

Bilaga 1.3

Dokumentnamn: Delegationsordning för Gårdstensbostäder AB			
Beslutad av: Gårdstensbostäder ABs styrelse	Gäller för: Gårdstensbostäder AB	Diarienummer: GAB-2026-00012	Datum och paragraf för beslutet: 2026-03-03
Dokumentsort: Delegationsordning	Giltighetstid: Tillsvidare men revideras årligen	Senast reviderad: 2026-03-03	Dokumentansvarig: VD

Delegationsordning för Gårdstensbostäder AB

I Göteborgs Stads riktlinje för styrande dokument anges att styrelsen i ett bolag ska besluta om en delegationsordning. Delegationsordningen ligger ofta som en del i styrelsens arbetsordning.

Nedanstående tabell sammanfattar de beslut som Gårdstensbostäder ABs styrelse vid var tid har delegerat.

Ärendetyp	Delegat	Datum för styrelsebeslut
Fastställa arkivorganisation och utse arkivansvarig	VD	2013-11-12, §7
Gallringsbeslut samt tillämpningsbeslut	VD	2019-12-11, §11
Fastställande av klassificeringsstruktur	VD	2018-05-16, §7
Fastställande av dokumenthanteringsplan	VD	2022-12-07, §9