



ÅRSREDOVISNING

2025 RENOVA MILJÖ AB



Renova Miljö

Renova Miljö AB
Org nr 556946-0321

Styrelsen för Renova Miljö AB avger följande

Årsredovisning för räkensårsåret 2025

INNEHÅLL

• Förvaltningsberättelse	4
• Förändringar i eget kapital	14
• Resultaträkning	15
• Balansräkning	15
• Kassaflödesanalys	17
• Noter	18
• Granskningsrapport	27
• Revisionsberättelse	28

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Företaget har sitt säte i Göteborg.



Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Renova Miljö AB är ett helägt dotterbolag till Renova AB. Bolaget verkar på den konkurrensutsatta marknaden och utför tjänster åt företag, kommuner och verksamheter i Renovas ägarkommuner.

Renova Miljö har sin verksamhet sedan 1 januari 2014 för att särskilja den konkurrensutsatta verksamheten från moderbolaget Renova AB, som utför direkttilldelade uppdrag från ägarkommunerna.

Renova Miljö AB får lämna anbud till ägarkommunerna på icke direkttilldelade uppdrag inom avfallsområdet. Bolaget ska aktivt medverka i en långsiktigt hållbar utveckling genom att erbjuda konkurrenskraftiga, miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfallsområdet. Renova Miljö AB ska också bedriva insamling och övriga logistiktjänster för avfall från hushåll och verksamheter inom delägarregionen.

Affärsmodell

Renovas affärsidé är att erbjuda miljösmarta tjänster och återvinning av avfall till energi och nya råvaror.

Renova Miljö AB består av två affärsområden, Affärsområde Logistik och Affärsområde Återvinning som båda verkar på den konkurrensutsatta marknaden.

Affärsområde Återvinning tillhandahåller omhändertagande av avfall på sina behandlingsanläggningar som består av ett avfallskraftvärmeverk, sorteringsanläggningar, deponier samt anläggning för farligt avfall och elektronik. Utsorterade avfallsfraktioner som Affärsområde Återvinning inte kan omhänderta skickas till extern mottagare för vidare omhändertagande. Likaså skickas utsorterade värdematerial vidare till externa mottagare för vidare förädling.

Vid matavfallsanläggningen produceras en så kallad slurry som är ett substrat för produktion av biogas och biogödsel. Detta säljs till olika biogasproducenter i närområdet. Vid avfallskraftvärmeverket produceras fjärrvärme och el. All fjärrvärme säljs till Göteborg Energi medan elen säljs via Göteborg Energi Din el ut på elmarknaden.

Affärsområde Återvinning har ett fåtal större kunder som står för merparten av omsättningen. Affärsområdets största kunder är avfallsbränslekunder som levererar avfall till avfallskraftvärmeverket.

Affärsområde Logistik erbjuder sammansatta tjänster bestående av transport, behållare och omhändertagande av avfall. Affärsområde Logistik äger sina fordon men hyr in extra kapacitet vid toppar. Affärsområdet har inga egna behandlingsanläggningar utan köper all behandling av Affärsområde Återvinning eller annan leverantör.

Affärsområde Logistik har även en egen verkstad där man servar och reparerar Renovas fordon och behållare. Affärsområdet har kunder inom olika branscher såsom kommuner, industri, fastighet, evenemang och turism.

Marknad och påverkan

Omvärld och yttre påverkan

Renova verkar i en dynamisk omvärld där nationella och lokala trender, konjunkturer och regulatoriska förändringar påverkar verksamheten. Avfallsfrågorna har fortsatt att öka i betydelse för samhället, och utvecklingen sker snabbt inom flera områden – från lagstiftning och teknik till säkerhet och hållbarhet.

Ekonomisk utveckling 2025

Under året har Renova upplevt en tydlig förbättring av den ekonomiska situationen. Detta är resultatet av ett aktivt arbete med att effektivisera processer, eliminera kostnader som inte skapar värde och stärka lönsamheten. Samtidigt har yttre faktorer spelat en viktig roll:

Kommunalt avfall: Avfallsvolymerna per person fortsätter att minska i Renova AB:s ägarkommuner vilket är positivt även om en del beror på en svagare konjunktur.

Konjunkturförbättringen i Västsverige har ökat efterfrågan på Renovas Miljös tjänster, särskilt inom energiåtervinning och deponi. Lokala avfallsvolymer har ökat försiktigt, även om byggsektorn fortsatt ligger efter.

Prisnivåer: Efter flera år med volatila insatsvarupriser har 2025 präglats av stabilitet. Priset på HVO har varit betydligt lägre än förväntat, vilket gynnat kostnadsbilden.

Utsläppsrätter och fossilt innehåll: Kostnaderna har ökat, men tack vare långsiktiga säkringar har den ekonomiska påverkan begränsats.

Energipriser: El- och värmepriser har varit bättre än föregående år, men fortsatt under toppnivåerna från 2022.

Klimatpåverkan från avfall

Fortsatt går arbetet med att minska människans påverkan på klimatet för långsamt vilket bekräftats av flera olika forskningsrapporter. Globalt sker det ambitionsökningar med undantag för USA som ändrat kurs efter det senaste valet men det går fortsatt för långsamt. Klimatpåverkan från avfallshantering är alltjämt en mycket angelägen fråga. Avfallsbranschen arbetar för att cirkulera mer material och produkter ur avfallet men också för att minska det fossila innehållet i det avfall som inte går

att cirkulera. Trots det är bedömningen att det under överskådlig tid fortsatt kommer finnas betydande avfallsströmmar med fossilt innehåll som behöver energiåtervinnas genom förbränning. Det gör att allt fler aktörer utvärderar koldioxidinfångning och lagring eller återanvändning (CCUS).

Säkerhetsläge och beredskap

Det globala säkerhetsläget har försämrats under året, vilket har ökat kraven på samhällsviktiga aktörer som Renova. Fokus har legat på:

Kris- och krigsberedskap: Förmågan att upprätthålla verksamheten under svåra förhållanden kräver ökad redundans i både personal och teknik.

Skydd mot sabotage och cyberhot: Digitala system är centrala för verksamheten, vilket gör cybersäkerhet till ett prioriterat område. Ny lagstiftning som träder i kraft 2026 ställer omfattande krav på skydd mot digitala angrepp.

Teknisk utveckling

Den tekniska utvecklingen går fort, inte minst olika former av AI-teknik. För avfallsbranschen har det hittills huvudsakligen påverkat olika administrativa processer. Det börjar också komma alltmer avancerad teknik för sortering av avfall. Det gäller såväl stora centrala sorteringsanläggningar som olika former av uppkopplade avfallsbehållare. Ett annat område är förbättrad logistikplanering via olika typer av smarta ruttplaneringssystem. Utvecklingen kommer sannolikt också innebära ökade möjligheter att analysera sammansättning i olika avfallsströmmar vilket i sin tur kommer möjliggöra differentierad prissättning och därmed ökade incitament för kunderna att sortera avfallet rätt vid källan.



Ökat ansvar för kommuner och kommunala bolag

De senaste åren har Sveriges kommuner fått ett ökat ansvar för avfallshanteringen. Framför allt har ansvaret för att samla in förpackningar från hushållen påverkat de olika kommunala aktörerna i stor utsträckning. För Renova medför det en betydande utökning av verksamheten som delvis är genomförd under 2025. Under de kommande åren kommer verksamheten fortsatt att expandera.

Kompetensförsörjning

Under de senaste åren har Renova haft relativt god tillgång på sökande till de flesta vakanta tjänster som annonserats. Olika typer av tekniska kompetenser, särskilt inom verkstad, är fortsatt svårt att rekrytera. Det är också fortsatt svårt att få tillräckligt många kvalificerade chaufförer under semesterperioden. För de kommande åren förväntas konkurrensen om arbetskraft öka och behovet av att vårda och utveckla arbetsgivarvarumärket kommer bli allt viktigare.

Avfallsbrottslighet

Ett område som fått mycket uppmärksamhet under 2025 är avfallsbrottslighet. Sverige bedöms som en attraktiv marknad för avfallsbrottslighet med svaga straff, låga upptäcktsrisker, och stora vinster. Kriminella aktörer bedöms kunna generera miljardbelopp årligen. De starka insatserna under året, nya tillståndsregler, förändrad rättslig ram, myndighets-samverkan och omfattande rättsprocesser - visar att Sverige går från passivitet till aktivt motverkande av avfallsbrottslighet. Ökad uppmärksamhet på den här typen av brottslighet kommer gynna seriösa aktörer som Renova.

Framtida strategiskt viktiga frågor

Ökad effektivitet

Avfallshanteringen står inför ökande krav/förväntningar: avancerad sortering, minskad klimatpåverkan, högre säkerhet och robusthet samt förbättrad arbetsmiljö. Dessa krav innebär stigande kostnader, samtidigt som samhällets ekonomiska utrymme är begränsat. Därför är effektivisering avgörande. Renova satsar bland annat på:

- Digitalisering för automatisering av processer och förbättrad analys.
- LEAN-baserat produktionssystem (DFA) för att minska slöserier och öka flödeseffektivitet.

Sävenäs framtida utveckling

Sävenäs avfallskraftvärmeverk är en central anläggning för Renova och regionens avfallshantering som står inför flera framtida förändringar.

Renova har hemställt till ägarkommunerna om ställningstagande kring fortsatt utredning av implementering av CCUS-teknik (Carbon Capture, Utilization and Storage) vid Sävenäs avfallskraftvärmeverk.

- Målsättning: Installation på en av fyra linjer till 2030, med möjlighet till utökning.
- Utredningen pågår och beräknas klar 2027 för ställningstagande om eventuell investering från ägarkommunerna.

De äldsta linjerna har livslängd till minst 2040, vilket innebär kommande reinvesteringar med kortare avskrivningstid och ökade kostnader. Renova utvärderar även behovet av nya linjer på längre sikt.

Framtida lokalisering

Göteborgs tillväxt innebär att placeringen av huvudkontor och fordonsflotta kan behöva förändras.

- Renova utreder nya lokaliseringar och behov av mark/fastigheter inom ägarkommunerna för att säkerställa långsiktig drift.

Ökad återvinning och cirkularitet

Renova driver utvecklingen mot högre materialåtervinning i enlighet med ägarnas och samhällets mål:

- Nya behandlingsanläggningar, till exempel för ökad återvinning av cellplast, har tagits i drift.
- Utvärderar automatiserad sortering för ökad resurseffektivitet. Utmaning: Efterfrågan och betalningsvilja för återvunnet material är låg. Lagstiftning som kräver återvunnet innehåll eller gör jungfruliga råvaror dyrare kan bli avgörande.
- Ökat nyttjande av matavfall.
- Återföring av konstruktionsmaterial från förorenade massor.

Kompetensförsörjning

Trots digitalisering och AI är kompetenta medarbetare avgörande.

- Renova behöver stärka sitt arbetsgivarvarumärke och utveckla intern kompetens för att möta framtida behov.

Sammanfattning

Renova står inför en strategisk transformation där effektivisering, klimatlösningar, cirkularitet och kompetensutveckling är centrala. Investeringar i CCUS, elektrifiering och digitalisering är avgörande för att möta ökade krav och säkerställa långsiktig hållbarhet.

Resultat och ställning

Den totala omsättningen för Renova Miljö AB är 1 476,5 (1 355,4) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster är 45,7 (12,6) miljoner.

Renova Miljö's resultat har förbättrats i jämförelse med föregående år. Intäktsökningen består framförallt av ökade intäkter för deponimassor av jord och sten samt risk- och sekretessmaterial men även ökning av energiintäkterna. Konjunktoren har fortsatt haft en negativ påverkan på volymer och därmed omsättning. Kostnader för utsläppsrätter

har ökat i jämförelse med föregående år liksom reparation och underhåll av anläggningar. Kostnader för drift av fordon har varit lägre än föregående år. Under 2025 har nödvändiga nedskrivningar och kostnadsföringar skett av anläggningar, fordon och projekt till 27,5 miljoner som påverkat resultatet negativt.

Balansomslutningen för Renova Miljö AB uppgår till 2 297,4 (2 335,8) miljoner kronor. Anläggningstillgångarna i Renova Miljö AB utgör 81,5 (81,3) procent av tillgångarna.

Flerårsjämförelse

En översikt över bolagets utveckling åren 2021–2025 redovisas i tabellen nedan.

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning	1 476	1 355	1 260	1 274	1 138
Resultat efter finansiella poster	46	13	22	85	101
Balansomslutning	2 297	2 336	2 184	1 843	1 754
Antal anställda (st)	502	497	506	492	469
Bruttomarginal (1.) %	18	15	16	18	21
Rörelsemarginal (2.) %	6	4	4	8	10
Soliditet (3.) %	30	28	30	34	32

1. Beräknas som resultat före avskrivningar och finansiella poster i relation till total omsättning.
2. Beräknas som resultat före finansiella kostnader i relation till total omsättning.
3. Beräknas som resultat av det justerade egna kapitalet i relation till balansomslutningen.

Avfallsmängder

Inkommande avfall, ton	2025	2024
Avfall till sortering	25 000	29 000
Obrännbart avfall	12 000	23 000
Schaktmassor	226 000	139 000
Biologiskt avfall	11 000	17 000
Brännbart hushållsavfall	18 000	25 000
Brännbart verksamhetsavfall	288 000	305 000
Flytande biologiskt avfall	78 000	84 000
Farligt avfall	15 000	15 000
Förorenade jordar	210 000	132 000
Återvinningsmaterial	46 000	50 000
Från lager	34 000	21 000
Summa	963 000	840 000



Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Nya verkstaden invigd

I början av mars invigdes Renovas nya verkstad på Bönekullavägen i Säve. Efter invigningen följde ett intensivt arbete med flera viktiga steg innan verkstaden var i full drift under hösten. Arbetet innebar intrimning, framtagning av säkerhetsåtgärder, rutiner och tillstånd. Resan med att bygga den nya verkstaden har varit lång med olika utmaningar längs vägen. Ett särskilt tack riktas till alla verkstadsmedarbetare som under lång tid arbetat under väldigt besvärliga förhållanden.

Invigning nytt våghus Kläpp

I början av sommaren invigdes ett nytt våghus på Kläpp i Stenungsund. Den nya byggnaden är ett lyft både ur ekologiskt och socialt perspektiv. Byggnaden har två våningar som skapar en tydlig separation mellan "smutsiga" och "rena" delar. Anläggningen har samtidigt fått extra körfält förbi våghuset, som ger ökad trafiksäkerhet och bättre fysisk arbetsmiljö.

Koldioxidinfångning på Sävenäs – projekt pågår

Renova planerar att komplettera avfallskraftvärmeverket Sävenäs med teknik som fångar in koldioxid från rökgaserna. Eftersom en stor del av koncernens klimatpåverkan kommer från förbränning av avfall är tekniken för koldioxidinfångning en viktig pusselbit i vår långsiktiga strategi för att nå lokala,

nationella och globala klimatmål. Aktiviteterna som genomförts under året syftar alla till att i mitten av 2027 ha en omfattande utredning klar som underlag för ett investeringsbeslut till ägarkommunerna. I utredningen kommer Renova rekommendera ägarkommunerna att investera i koldioxidinfångning eller avstå.

Frihamnsdagarna

Renova medverkade på Frihamnsdagarna i augusti och lyfte fram arbetet med koldioxidinfångning vid Sävenäs avfallskraftvärmeverk. Under tre dagar mötte Renova ett stort antal besökare i montern på Bananpiren. Intresset för koldioxidinfångning var stort och många ville veta mer om tekniken, klimatnyttan och vad satsningen innebär för Göteborgs klimatmål. Fredagens seminarium "Nu fångar vi koldioxiden för klimatet och framtiden!" samlade en engagerad publik. På scen deltog Lia Deterfelt från Renova tillsammans med Karin Pleijel, kommunalråd för miljö och klimat i Göteborg, och Fredrik Hedenus, professor vid Chalmers.

Samråd om koldioxidinfångning

Ett led i processen för en eventuell investering av koldioxidinfångning på Sävenäs, innebär att anläggningen behöver ansöka om ändrat miljötillstånd. För att göra den ansökan behöver samråd genomföras med både myndigheter, organisationer, företag och allmänheten. Det gjordes under september månad.

Renova Miljö tecknade nytt avtal med GotEvent

Renova Miljö vann den förnyade konkurrensutsättningen (FKU) inom Göteborgs Stads ramavtal för avfalls- och återvinningstjänster. I hård konkurrens med övriga ramavtalsleverantörer tog vi hem avtalet för Got Events arenor bland andra Ullevi, Valhalla, Scandinavium, Bravida Arena och Frölundaborg. Evenemangsuppdragen är viktiga affärer för Renova Miljö, som innebär omfattande arbetsinsatser och stort strategiskt värde. Den exponering det innebär att synas på stadens arenor för besökare till evenemang ger stor räckvidd och genomslag. Avtalet gäller till och med 31 oktober 2029.

Prestigefyllt avtal med K21 Entreprenad

Renova Miljö skrev under året kontrakt med byggföretaget K21 Entreprenad, för att ta hand om all avfallshantering i projektet när K21 ska bygga ett nytt förlossnings- och neonatalhus på Östra sjukhuset i Göteborg. Projektet pågår till 2028 och Renova Miljö slöt avtalet i tuff konkurrens.



Framgångsrikt test med krossning av slaggrus på Tagene

Renova Miljö genomförde i år ett test med krossning av slaggrus i samarbete med SSH Recycling, som ansvarar för sorteringen av vår bottenaska. Vid testet användes en specialkross från Finland, och resultatet visar både på ökade intäkter för utvunnen metall och ökad materialåtervinning.

Nytt spärrfilter installerat på panna 4

I långtidsplaneringen för Sävenäsanläggningen ingår att modernisera/livstidsförlänga rökgasreningslinjerna på panna 4 och panna 5. Det är stora miljöinvesteringar som innebär att rökgasreningarna också kommer matcha återstående livslängd på de båda pannorna. Målet är att upprätthålla dagens förbränningsprestanda och om möjligt även förbättra den under pannornas förväntade livslängd (fram till 2040 enligt den senaste livscykelanalysen). 2025 installerades nytt spärrfilter på panna 4. Investeringen på panna 5 kommer att genomföras under sommarrevisionen 2026.

Fokus på säkerhetsarbetet

Under 2025 genomförde Renova en intern säkerhetskampanj med namnet ”Vi jobbar säkert”. Syftet var att minska antalet olyckor och ytterligare höja säkerheten och tryggheten på jobbet. Arbetet startade med en kort enkät till alla medarbetare i produktionen. Utifrån svaren planerades insatser och aktiviteter i kampanjen. En rad utbildningar genomfördes, bland annat utbildning i TRIA för chefer och gruppleddare, med fokus på hur man gör en bra utredning och vad den bör innehålla. En annan utbildning handlade om att öka kunskaperna om hur riskbedömningar genomförs. Kunskapshöjande informationsinsatser om säkerhet, riskmedvetenhet och specifikt digital säkerhet genomfördes också i olika interna kanaler.

Affärsområde Återvinning

Affärsområdet bedriver ett flertal anläggningar för återvinning av avfall genom olika behandlingsmetoder utifrån avfallshierarkin. Genom våra miljötillstånd på de för affärsområdet centrala avfallsbehandlingsanläggningarna Sävenäs, Fläskebo och Tagene står vi idag väl rustade för framtidens tuffa utmaningar som marknaden efterfrågar för återvinning av avfall.

Investeringar och underhållsarbeten har genomförts på Sävenäs i syfte att öka tillgängligheten och effektivisera energiåtervinningen. Under året förbrändes 530 479 ton avfall och 1 416 969 MWh fjärrvärme och 218 030 MWh el levererades.

Huvuddelen av avfallet behandlas genom effektiv energiåtervinning, där avfallets värmeenergi, som frigörs genom förbränning i ångpannor och återvinns

genom omvandling till el och fjärrvärme med hjälp av ångturbin och fjärrvärmekondensorer vid Sävenäs avfallskraftvärmeverk. Anläggningen är mycket energieffektiv genom bland annat långtgående rök-gaskondensering, effektiva absorptionsvärmepumpar samt värmeåtervinningssystem. Genom ett effektivt förbättrings- och optimeringsarbete har kapaciteten såväl som effektiviteten successivt kunnat ökas med befintlig panninstallation om fyra förbränningslinjer.

Sorteringsvolymerna till våra sorteringsanläggningar har minskat något under året. Vi har dock sett en uppåtgående trend under hösten. Orsaken är en kombination av konjunktur och förbättrad position på marknaden.

Efterfrågan för såväl kunder som samhälle på ökad materialåtervinning är stor. Renova har en viktig del i att realisera kundernas miljöarbete. Detta ställer krav på oss att ständigt utveckla tjänster och produkter tillsammans med kunderna. Målet med materialåtervinning är, vid sidan av de ekonomiska incitamenten, att minska behovet av jungfruliga råvaruresurser. Nyckeltalet ”Åter till samhället” visualiserar årligen dessa förbättringar uppdelat på de olika stegen i avfallstrappan. Förbättringar har skett inom de flesta områden jämfört med föregående år.

Ekonomiska styrmedel har över tid införts i syfte att öka materialåtervinningen och minska klimatpåverkan såsom handel med utsläppsrätter. Den sammantagna kostnaden för styrmedel är idag en betydande del av kostnaden för avfallshanteringen. Utmaningen är att föra vidare dessa kostnader ”uppströms” till kunderna, och sedan vidare till konsumenterna.

Renova har de senaste åren utvecklat verksamheten på sorteringsanläggningarna genom att utveckla processen samt avsätta flera avfall till samhället. Större mängder plast sorteras ut ur avfallet samt metallavskiljningen på krossarna ger större mängder skrot till återvinning. Fler avfall som tidigare hamnat på deponi såsom till exempel gips och planglas sorteras numera ut och avsetts till nya varor.

Under året har en ny anläggning för mottagning och pressning av frigolit på Rödningen tagits i drift. Anläggningen har medfört att vi har möjlighet att öka återvinningen av frigolit och därmed minska klimatpåverkan.

Behovet av att ta emot och hantera lustgastuber har ökat kraftigt de senaste åren. Renova har därför under året uppfört en anläggning för återvinning av förbrukade lustgastuber. Anläggningen medför stora besparingar och minskad klimatpåverkan eftersom lustgas är en aggressiv klimatgas.

För att möta behovet i regionen av att hantera och återvinna schaktmassor finns en långsiktig strategi. En viktig del i detta arbete är ett nytt miljötillstånd samt en ny detaljplan för verksamheten på Fläskebo

i Härryda kommun. Renova har erhållit nytt miljö-tillstånd för den verksamheten och detaljplanen är klar för beslut i Härryda kommun.

På Fläskebo massåtervinningscenter sorteras och tvättas lämpliga inkommande schaktmassor. Stenmaterialet i massorna kan därefter återvinnas och säljas från anläggningen som makadam i olika storleksfraktioner. På Tagene finns en särskild mottagningsanläggning för massor som är kontaminerade med invasiva arter. Mottagning på den anläggningen har ökat kraftigt jämfört med tidigare år.

Affärsområdet har ett resultat på 56,3 miljoner (-20 miljoner). En stor del av det positiva resultatet beror på ökad försäljning inom deponering samt energiintäkter.

Affärsområde Logistik

Affärsområdet bedriver insamling och erbjuder övriga tjänster inom avfall och återvinning från hushåll och verksamheter inom delägarregionen. Vi driver en långsiktigt hållbar utveckling genom att erbjuda miljö- och kvalitetsmässiga tjänster och produkter. Branschen är starkt konkurrensutsatt inom vår ägarregion.

Vi har under året fått fokusera på att parera lågkonjunkturen som märks av tydligt i regionen. Att ha koll på kostnader och processer kopplade till produktionen har varit av väsentlig betydelse.



Även det osäkra omvärldsläget har bidragit med en osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen i vårt närområde.

Affärsområdet bedriver ett genuint och målmedvetet säljarbete som har genererat ett flertal nya och förlängda avtal under året. Det finns ett stort intresse för frågorna; hållbarhet, miljö och avfall, vilket förhoppningsvis kan resultera i nya spännande samarbeten framöver där vi möter olika krav på lösningar, uppföljning och hållbar återvinning.

Under 2025 har Affärsområde Logistik fortsatt sitt arbete att med en långsiktighet skapa goda förutsättningar för ökad lönsamhet och kundfokus. En central del i affärsområdets framgång har varit att styra enligt de framtagna långsiktiga strategierna för en stabil lönsamhet över tid.

Projektet ny fordonsverkstad har slutförts under året och vi har flyttat in i nya lokaler. Uppstarten efter inflyttningen har gått bra med lite mindre justeringar och intrimningar av lokaler och maskiner. Vi står nu väl rustade för att kunna ta emot och underhålla våra fordon och lastbärare. Det känns inspirerande att se hur moderna lokaler och smarta lösningar skapar nya möjligheter för affärsområdets fortsatta utveckling.

Projektet att implementera ett nytt produktions-system har under året tyvärr fått läggas ner. De sista acceptanstesterna som genomfördes i september visar att systemet fortfarande inte har den funktionalitet och prestanda som är nödvändig för att vår verksamhet ska fungera.

DFA (delaktigt förbättringsarbete) är nu införlivat i den dagliga verksamheten på samtliga områden inom affärsområdet. Vi börjar se effekter av DFA där samtliga tar steg i rätt riktning mot att bidra med ständiga dagliga förbättringar.

Resultatet för affärsområdet landar på ett minusresultat för året. I det sammanhanget ska nämnas att vi har tagit en del större avskrivningar för engångsposter. Rensat från dessa engångsposter så levererar affärsområdet ett bra resultat i den lågkonjunktur som dominerat 2025. Det gemensamma arbetet med att vara kostnadsmedveten samt att optimera affärerna är starka bidragande orsaker till att resultatet står sig starkt under året. Även det långsiktiga strategiarbetet samt delaktigt förbättringsarbete bör nämnas i sammanhanget som bidragande orsaker.

Affärsområdet har ett resultat på 10,2 miljoner (+ 33 miljoner) varav engångsposter har belastat resultatet negativt med 21,5 miljoner.

HR

Kompetensförsörjningen är fortsatt en prioriterad fråga och vi arbetar aktivt med alla delar i vår kompetensförsörjningsprocess; attrahera, rekrytera, utveckla, behålla och avveckla. För att vara en attraktiv arbetsgivare behöver vi lyckas i alla dessa delar och medvetet vårda Renovas arbetsgivarvarumärke.

Personalomsättningen på 8,9% är en liten ökning jämfört med föregående år och beror på att något fler avslutade sin anställning.

Vi har fortsatt en stor utmaning framför oss att klara kompetensförsörjningen när det gäller c-körkortschaufförer. Vi ser också fortsatt utmaningar när det gäller fordonsmekaniker och drifttekniker. I årshjulet med konkreta aktiviteter fokuserar vi främst på dessa yrkesgrupper. Vi har stärkt vår synlighet i digitala medier samt på fysiska mötesplatser där våra målgrupper befinner sig. Vi har genomfört en nollmätning för att kunna följa hur attraktiviteten för Renova som arbetsgivare ser ut på längre sikt. Vi har tagit fram en vägledning för hur vi kommunicerar Renova som arbetsplats och arbetsgivare. Denna kallar vi "Ett jobb med mening".

För att stärka arbetet med kompetensförsörjningen har vi startat upp Renovaakademin vars uppdrag är att säkerställa kompetens genom att bredda rekryteringsbasen, utbilda i egen regi samt arbeta med att behålla och utveckla befintliga medarbetare. Konkreta projekt och uppdrag är att ta fram eller utveckla bland annat

- Yrkeskompetensbevis fortbildning i egen regi
- Egen kranförarutbildning
- Renova språklift för medarbetare som behöver höja sin nivå i svenska språket med hjälp av lärarledd språkträning under arbetstid.
- Yrkesvalidering för medarbetare på återvinningscentralerna. Renova deltar också i utvecklingsarbetet av branschvalidering tillsammans med Sobona.

Vårt fokus på hållbart medarbetarskap innebär arbete för att säkerställa att våra medarbetare håller hela yrkeslivet och även efter. Det innebär också att vi strävar efter att involvera medarbetare och skapa delaktighet. Renovas långsiktiga mål att införa det vi kallar Delaktigt förbättringsarbete (DFA), ett Leaninspirerat arbetssätt, i hela organisationen fortlöper enligt plan.

Renova arbetar aktivt med arbetsmiljöfrågor i syfte att minska risken för ohälsa och olyckor. Målet är att minska mängden olyckor (gemensamt mål för båda bolagen) i verksamheten med 75%, från 2023 (109 olyckor per miljon arbetade timmar) till 27 olyckor per miljon arbetade timmar 2027.



Utfallet för 2025 var 90 olyckor (med och utan frånvaro), en liten ökning jämfört med föregående år. Satsningen som görs, innebär, förutom vårt vanliga systematiska arbetsmiljöarbete, en satsning på Renovas säkerhetskultur och ett naturligt säkerhetsbeteende. I det ingår bland annat intern revision av vår arbetsmiljöintroduktion, samt en kampanj som har namnet Vi jobbar säkert. Vi har också genomfört en satsning under namnet Snacka om brott, med målet att öka kunskapen och därmed benägenheten att polisanmäla när man blir utsatt för brott inom ramen för sin yrkesroll.

Under året har vi haft fortsatt fokus på informationssäkerhet och nya Cybersäkerhetslagen. Vi har infört en rutin med bakgrundskontroller vid nyanställning.

Sjuktagen i Renova Miljö AB ligger på 6,53% vilket är en liten ökning jämfört med föregående år (6,11) främst avseende korttidssjukfrånvaron. Vi har under året samarbetat med Falck som leverantör av företagshälsovård. För de medarbetare som inte bor och arbetar i Göteborg har vi tecknat ett tilläggsavtal med Avonova.

Könsfördelningen i Renovabolagen är 23% kvinnor och 77% män. Med mål att nå en jämnare könsfördelning har mycket fokus senaste åren varit på hur det är att vara kvinna och arbeta på Renova. Bland annat har vi infört fria mensskydd, bättre tillgång till toaletter och bättre arbetskläder för

kvinnor. Vi erbjuder också klimakterierådgivning och har satsat på utbildning och gjort förtydligande av våra rutiner kopplat till vår nolltolerans mot sexuella trakasserier och kränkande särbehandling.

Inom ramen för vårt likabehandlingsarbete har vi under året haft neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) och psykisk ohälsa som fokusområde. Syftet är att fortsätta utveckla vårt arbete med att vara en arbetsplats för alla genom att öka kunskapen och skapa en förståelse för olikheter och olika förutsättningar i arbetet. Samtliga chefer och gruppledare har genomgått utbildning inom området. Föreläsningar kopplat till NPF och psykisk ohälsa har också erbjudits samtliga medarbetare under året. Arbetet kopplat till psykisk ohälsa och funktionsnedsättningar fortsätter under 2026.

Vi ser ledarskapet som en viktig förutsättning att lyckas. För att kunna leva upp till de krav som ställs på våra chefer när det gäller ledarkompetenserna utbildas samtliga nya chefer och gruppledare i modellen Klart ledarskap, den modell vi använt till befintliga chefer och gruppledare. Samtliga chefer har också genomgått utbildning i förändringsledning som är en kompetens som blir allt viktigare i ledarskapet.

Miljö, kvalitet och arbetsmiljö

Renovas ledningssystem är certifierat mot standarderna ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö). Varje år görs uppföljningar av efterlevnad både genom interna och externa revisioner. Detta gäller både Renova AB och Renova Miljö AB. Respektive bolag är också certifierade enligt Fair Transport, en hållbarhetscertifiering för godstransporter på väg.

Renova Miljö AB är ackrediterade enligt ISO 17020 för cisternkontroll, kontroll av oljeavskiljare och trycksättning med gas. Dessutom är sorteringsanläggningarna på Skräppekärr och Högsbo FSC®-certifierade, FSC® certifieringsnummer C200045, som är en spårbarhetscertifiering för träråvara.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Renova bedriver flera miljöfarliga verksamheter till exempel avfallsförbränning, deponering och sortering vilka omfattas av anmälnings- eller tillståndsplikt enligt miljöbalken. På de tillståndspliktiga anläggningarna regleras utsläppen av vatten i huvudsak av begränsningsvärden som föreskriver de halter som får släppas ut till recipienten.

Därutöver finns ett antal anmälningspliktiga anläggningar i Renovas regi. Anläggningarna påverkar miljön framför allt genom utsläpp till luft och vatten. Dessa tillstånds- och anmälningspliktiga anläggningar utgör en direkt förutsättning för

Renovas verksamhet dvs. att på ett miljöriktigt sätt omhänderta och behandla det avfall som uppkommer i Göteborgsregionen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Händelser som påverkat resultatet väsentligt har inte inträffat efter balansdagen.

Förväntad framtida utveckling och väsentliga riskfaktorer

Efter flera år med svagare ekonomiska resultat förväntas koncernen nu se en positiv utveckling. Budget för 2026 är ett resultat på cirka **76 Mkr**, varav **1 Mkr** för Renova AB och **75 Mkr** för dotterbolaget Renova Miljö AB. Från och med 2027 planeras utdelning från dotterbolaget till moderbolaget för att minska kommunernas kostnader.

Marknadsutveckling och volymer

- Lokala avfallsvolymer bedöms öka från 2026, i takt med en förbättrad konjunktur.
- Den tilldelade verksamheten fortsätter att växa, främst på grund av utökad bostadsnära insamling av förpackningar. Under 2026 sker införandet i Göteborgs Centrum och på Hisingen.
- Ökad insamling från återvinningsplatser (ÅVS) innebär fler chaufförer och fordon, vilket ställer krav på logistik och arbetsmiljö.

Operativa förbättringar

- Effektiviseringsarbetet ger tydliga resultat och är fortsatt prioriterat.
- Digitalisering är en nyckelfaktor för både effektivisering och utveckling av nya tjänster.
- Arbetsmiljöförbättringar är ett strategiskt fokus efter den tragiska olyckan 2024. Åtgärder har implementerats, men arbetet fortsätter under 2026.

Behandlingsmarknaden

- Förbränningstjänster har stark efterfrågan i Nordeuropa, vilket ger bättre prisnivåer.
- Elpriserna är något bättre än förväntat, och efterfrågan på deponitjänster är fortsatt hög.
- Fossilandelen i avfallet ökar, vilket påverkar kostnader för utsläppsätter.

Strategiska investeringar

- CCUS (Carbon Capture, Utilization and Storage) på Sävenäs är ett prioriterat projekt för att möta framtida klimatkrav och kostnadsrisker.
- Elektrifiering av fordonsflottan och utökad sortering är centrala satsningar för att minska klimatavtrycket.

Väsentliga riskfaktorer

- **Klimat- och miljökrav**
Kostnaden för utsläppsrätter bedöms öka kraftigt. På sikt kan energiåtervinning bli ekonomiskt ohållbar utan CCUS-teknik.
- **Osäkert omvärldsläge**
Geopolitiska risker kan störa leveranskedjor och orsaka förseningar. Renova arbetar med beredskapsplaner, ökad lagerhållning och resiliens i kritiska funktioner.
- **Kompetensförsörjning**
Konkurrensen om arbetskraft ökar. Renova behöver stärka sitt arbetsgivarvarumärke och utveckla intern kompetens.
- **Lokalisering av anläggningar och fordon**
Växande stad och region gör det utmanande att hitta lämpliga platser för verksamheten. Detta är en strategisk fråga med potentiellt stor påverkan på framtida drift.
- **Konkurrens och marknadsförändringar**
Hårdare konkurrens inom insamling kräver kontinuerlig effektivisering och utveckling av nya produkter och tjänster.

Framtidsfokus

Renova står inför en period av tillväxt och förändring. Genom satsningar på digitalisering, klimatlösningar och robusta beredskapsstrukturer stärker koncernen sin roll som samhällsviktig aktör och möter både ökade krav och nya möjligheter.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	264 731 902
Årets vinst	597 381
Summa	265 329 283
disponeras så att i ny räkning överföres	265 329 283



Hållbarhetsrapport

Moderbolaget Renova AB (556108-3337) med säte i Göteborg upprättar en Hållbarhetsrapport för koncernen.

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	20 000	264 615	117	284 732
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		117	-117	0
Årets resultat			597	597
Belopp vid årets utgång	20 000	264 732	597	285 329

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



Resultaträkning

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	1 449 361	1 321 712
Övriga rörelseintäkter		27 144	33 706
		1 476 505	1 355 418
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5, 6	-836 629	-783 473
Personalkostnader	7, 8	-371 786	-362 476
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10, 11, 12	-181 657	-159 709
Övriga rörelsekostnader		-3 333	-2 558
Summa rörelsens kostnader		-1 393 405	-1 308 216
Rörelseresultat		83 100	47 202
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		538	567
Räntekostnader	14	-37 931	-35 119
Summa resultat från finansiella poster		-37 393	-34 552
Resultat efter finansiella poster		45 707	12 650
Bokslutsdispositioner	15	-42 000	-11 800
Resultat före skatt		3 707	850
Skatt på årets resultat	17	-3 110	-733
Årets resultat		597	117

Balansräkning

	Not	2025	2024
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	642 993	441 110
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	872 907	822 009
Fordon, inventarier, verktyg och installationer	11	57 646	60 474
Pågående nyanläggningar	13	299 131	572 073
		1 872 677	1 895 666
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	16	2 716	4 006
		2 716	4 006
Summa anläggningstillgångar		1 875 393	1 899 672
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		122 508	115 030
		122 508	115 030

	Not	2025	2024
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		138 992	154 725
Fordringar hos koncernföretag		55 224	54 687
Aktuella skattefordringar		11 055	12 835
Övriga kortfristiga fordringar	19	8 043	9 313
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	84 118	82 174
		297 432	313 734
Kassa och bank		2 043	7 410
Summa omsättningstillgångar		431 983	436 174
Summa tillgångar		2 297 376	2 335 846
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	20 000	20 000
		20 000	20 000
Fritt eget kapital	21		
Balanserad vinst		264 732	264 615
Årets resultat		597	117
		265 329	264 732
Summa eget kapital		285 329	284 732
Obeskattade reserver	22	513 505	471 505
Avsättningar			
Övriga avsättningar	23	47 985	41 893
Summa avsättningar		47 985	41 893
Långfristiga skulder	26		
Skulder till Göteborgs stads koncernbank		1 253 744	1 256 313
Summa långfristiga skulder		1 253 744	1 256 313
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		75 915	75 137
Skulder till koncernföretag		4 571	89 695
Aktuella skatteskulder		0	2 532
Övriga kortfristiga skulder		29 245	21 580
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	87 082	92 459
Summa kortfristiga skulder		196 813	281 403
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 297 376	2 335 846

Kassaflödesanalys

	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	83 102	47 203
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	189 397	134 542
Erhållen ränta	538	566
Erlagd ränta	-37 931	-35 119
Betald inkomstskatt	-2 573	-6 921
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	232 533	140 271
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av varulager	-7 478	-9 002
Förändring av rörelsefordringar	14 523	-63 506
Förändring av rörelseskulder	-82 058	25 471
Kassaflöde från den löpande verksamheten	157 520	93 234
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-166 250	-227 377
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	5 932	2 705
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-160 318	-224 672
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån hos Göteborgs Stad	0	138 065
Amortering av skuld till Göteborgs Stad	-2 569	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 569	138 065
Årets kassaflöde	-5 367	6 627
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	7 410	783
Likvida medel vid årets slut	2 043	7 410



Noter Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Renova Miljö AB:s årsredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3-reglerna).

Uppgifter om moderföretaget

Moderföretag är Renova AB, 556108-3337, Göteborg. Renova AB upprättar inte koncernredovisning, enligt ÅRL 7:2. Moderföretag i den största koncern är Göteborgs Stadshus AB, 556537-0888, som upprättar koncernredovisning.

Moderbolaget Renova AB (556108-3337) med säte i Göteborg upprättar en Hållbarhetsrapport för koncernen.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört uppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras och förbrukas.

Rörelsefastigheter

Fastigheter upptas till anskaffningsvärdet med tillägg för eventuella förbättringsarbeten samt uppskrivningar och minskat med planenliga avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Pågående nyanläggningar värderas på motsvarande sätt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Indirekta kostnader som inte uppgår till betydande belopp aktiveras inte. Delaktiveringar kan förekomma för större pågående investeringar.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras med en ny avskrivningsplan.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning sker över tillgångens nyttjandeperiod ner till beräknat restvärde.

Årets avskrivningar baseras på anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde och fördelas över den beräknade nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas i koncernen samt i moderbolaget:

Maskiner och inventarier

Avfallskraftvärmeverk	4–5%
Sorteringsanläggning	5%
Rökgasreningsanläggning	10%
Energianläggning	4–5%
Omlastningsstationer och deponier	10%
Fordon	15–20%
Övriga maskiner och inventarier	7–33%

Byggnader

Stomme och grund	2–3%
Yttre ytskikt	4–5%
Inre ytskikt	4–10%
Installationer	4–10%
Markanläggningar	5–10%

Nyttjandeperioden på ovan angivna komponenter är grundregeln, avvikelser förekommer efter bedömning av tillgångens konstruktion och material.

Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en prövning av nedskrivningsbehov. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing över resultaträkningen oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. I moderföretaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Finansiella instrument

Finansiella instrument återfinns i balansräkningen för fordringar och rörelseskulder samt upplåning på checkkredit. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin presentation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Ska en skuld betalas inom ett år från balansdagen klassificeras den såsom en kortfristig skuld medan en skuld som ska betalas senare klassificeras som en långfristig skuld. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den reglerats. En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Avsättningar

Avsättning sker när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs i koncernen för pensioner, uppskjuten skatteskuld och framtida miljöåtaganden vilka är förknippade med koncernens verksamheter. Koncernens avsättningar prövas vid delår- och helårsbokslut och justeringar av avsättningar redovisas i resultaträkningen.

Tidigare avsättning till pensionsskuld redovisas till verkligt värde och vid varje beräkning justeras beloppet och redovisas i resultaträkningen. Pensionsskulden är beräknad enligt Finansinspektionens anvisningar för beräkning av pensionsskuld (FFFS 2007:24)

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver beräknas på aktuell skattesats.

När det gäller avsättning för återställande av deponier gör vi successiva avsättningar med hänsyn taget till den återstående livslängden av deponin. Livslängden beror på avfallsmängdernas inflöde. Storleken på avsättningarna kan variera mellan åren om nya tillstånd tillhandahålls. Renova har som ägare och tillståndsinnehavare ett ansvar att sluttäcka och ha en efterkontroll på minst 25 år efter tillståndet har gått ut, alternativt när deponin är fullbelagd. För att säkerställa att bolaget kan möta behovet när de faktiska kostnaderna uppstår avsätts medel årligen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Tillgodohavande på Göteborgs Stads koncernkonto redovisas som likvida medel. Renova Miljö AB har en koncernkredit hos koncernbanken Göteborgs Stad. Den redovisas inte som likvida medel i kassaflödesanalysen.



Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Renova Miljö AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

I prognoser och framtidsbedömningar finns bland annat antaganden om erhållen intäkt för mottaget material för deponier och sluttäckningskostnad för deponi, samt bedömning av framtida intäkter för värme och el samt övrig försäljning. Dessa uppskattningar och antaganden kan komma att leda till risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder eller intäkter och kostnader.

Prognosen för material in till våra deponier bygger på marknadsvärdering av befintliga och planerade bygg- och infrastrukturprojekt i regionen. Intäkter för deponi ska täcka kostnad för sluttäckning när deponin är fylld samt driftskostnad i 25 år därefter. För dessa kostnader görs avsättningar under åren då deponierna är i drift.

Värmeavtalet är en väsentlig del av Renova AB:s och Renova Miljö AB:s intäkter. Priset är enligt avtal med Göteborg Energi. Bedömningar görs av volymer utifrån prognoser från ägarkommuner samt den konkurrensutsatta marknaden. En volymändring kan leda till en större resultatpåverkan. Bedömningar görs av framtida elmarknad och större förändringar av elprisets utveckling kan leda till framtida resultatpåverkan.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024
Nettoomsättningen fördelar sig enligt följande:		
Avfalls- och behandlingsintäkter	720 350	618 581
Värme- och elförsäljning	265 347	258 578
Insamlings- och transportintäkter	371 158	368 482
Övriga försäljningsintäkter	92 506	76 071
Summa	1 449 361	1 321 712

Utav övriga rörelseintäkter avser 19,5 mkr (20,4) hyresintäkter för lokaler.

Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Uppgifter om moderföretaget

Moderföretag är Renova AB, 556108-3337, Göteborg. Moderföretag i den största koncern är Göteborgs Stadshus AB, 556537-0888, Göteborg.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Renovakoncernen

Av årets inköp avser 58 199 tkr (55 122) inköp från andra koncernbolag.

Av årets försäljning avser 184 559 tkr (175 129) försäljning till andra koncernbolag.

Lån från närstående

Utnyttjat belopp i Göteborgs Stads gemensamma kontolösning per 2025-12-31 1 253 744 (1 256 313).

Not 5 Arvode till revisorer

	2025	2024
Ernst & Young	468	398
Revisionsuppdrag		
Stadsrevisionen i Göteborg	146	142
Revisionsuppdrag		

Not 6 Operationella leasingavtal

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 47 513 (45 999) tkr.

Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	12 912	3 583
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	76 300	76 368
Förfaller till betalning senare än fem år	37 087	27 704
Summa	126 299	107 655

För Renova Miljö inkluderar uppgifterna i denna not även finansiella leasingavtal, vilka redovisas som operationella. Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av bilar för transportändamål och inventarier. Bilar leasas på 5–7 år med möjlighet till utköp.

Not 7 Sjukfrånvaro personal

	2025	2024
Sjukfrånvaro kvinnor %	6,30	6,80
Sjukfrånvaro män %	6,60	5,90
Total sjukfrånvaro %	6,50	6,10

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	115	109
Män	387	388
Totalt	502	497

Löner och andra ersättningar

Löner och ersättningar till övriga anställda	255 786	248 055
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	0	0
Övriga personalkostnader	7 734	8 147
	263 520	256 203

Sociala kostnader

Sociala avgifter enligt lag och avtal	85 751	83 668
Pensionskostnader	22 515	22 605
	108 266	106 274

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader 371 786 362 476

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	44 %	44 %
Andel män i styrelsen	56 %	56 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	56 %	56 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	44 %	44 %

Not 9 Goodwill

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	30 137	30 137
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 137	30 137
Ingående avskrivningar	-30 137	-30 137
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 137	-30 137
Utgående redovisat värde	0	0

Not 10 Byggnader och mark

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	863 824	835 774
Försäljningar/utrangeringar	-4 101	0
Omklassificeringar	254 700	28 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 114 423	863 824
Ingående avskrivningar	-422 714	-384 472
Försäljningar/utrangeringar	1 333	0
Årets avskrivningar	-50 049	-38 242
Utgående ackumulerade avskrivningar	-471 430	-422 714
Utgående redovisat värde	642 993	441 110
Bokfört värde byggnader	549 348	347 465
Bokfört värde mark	93 645	93 645
Summa	642 993	441 110

Not 11 Fordon, inventarier, verktyg och installationer

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	268 415	259 066
Försäljningar/utrangeringar	-1 625	-1 194
Omklassificeringar	16 792	10 543
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	283 582	268 415
Ingående avskrivningar	-207 209	-190 826
Försäljningar/utrangeringar	1 433	1 172
Årets avskrivningar	-17 825	-17 555
Utgående ackumulerade avskrivningar	-223 601	-207 209
Ingående nedskrivningar	-732	-732
Årets nedskrivningar	-1 603	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 335	-732
Utgående redovisat värde	57 646	60 474

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	2 228 091	2 169 145
Försäljningar/utrangeringar	-8 498	-5 325
Omklassificeringar	169 303	64 271
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 388 896	2 228 091
Ingående avskrivningar	-1 405 769	-1 304 100
Försäljningar/utrangeringar	2 275	2 244
Årets avskrivningar	-112 182	-103 913
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 515 676	-1 405 769
Ingående nedskrivningar	-313	-313
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-313	-313
Utgående redovisat värde	872 907	822 009

Not 13 Pågående nyanläggningar

	2025	2024
Ingående nedlagda kostnader	572 073	447 558
Under året nedlagda kostnader	261 648	248 443
Under året genomförda omfördelningar	-440 795	-102 864
Försäljning till Renova AB	-93 795	-21 064
Utgående nedlagda kostnader	299 131	572 073
Utgående redovisat värde	299 131	572 073

Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter

Renova Miljö AB har erlagt ränta till Koncernbanken med 37 774 tkr (34 923).

Not 15 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-42 000	-11 800
Summa	-42 000	-11 800

Not 16 Uppskjuten skatt

	2025	2024
Uppskjuten skattefordran	2 716	4 006
Utgående redovisat värde	2 716	4 006

Not 17 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skatt	-1 781	-2 532
Uppskjuten skatt	-1 290	2 160
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-40	-361
	-3 110	-733
Redovisat resultat före skatt	3 708	850
Summa	3 708	850

Redovisad skattekostnad

Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-764	-175
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och intäkter	-148	-198
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-40	-361
Skatteeffekt övrigt	-2 158	1
Summa	-3 110	-733

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Upplupen NOx-intäkt	6 454	6 292
Förutbetalda kostnader utsläppsrätter 2027	27 165	27 165
Övriga förutbetalda kostnader	2 927	6 365
Övriga upplupna intäkter	21 093	15 314
Förutbetald deponiskatt balningslager	20 204	23 677
Övriga poster	6 275	3 361
Summa	84 118	82 174

Not 19 Övriga kortfristiga fordringar

	2025	2024
Avfallsskatt	6 077	8 064
Skattekonto	1 638	883
Övriga fordringar	327	366
Summa	8 043	9 313

Not 20 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 20 000 st aktier med kvotvärde 1000 kr.

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

	2025
Balanserad vinst	264 732
Årets vinst	597
	265 329
disponeras så att	
i ny räkning överföres	265 329

Not 22 Obeskattade reserver

	2025	2024
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	513 505	471 505
Summa	513 505	471 505

Not 23 Övriga avsättningar

	2025	2024
Återställande av Tagene deponi	22 427	18 876
Återställande av Fläskebo deponi	25 558	23 017
Summa	47 985	41 893

Not 24 Upplysning om överskottsfonder hos pensionsbolag

Värdet i bolagets överskottsfonder hos pensionsförvaltaren SKANDIA uppgår per 2025-12-31 till 0 (0) tkr.

Medel i överskottsfonderna kan användas till att betala löpande tjänstepensionspremier.

Not 25 Ställda säkerheter

	2025	2024
För skulder till kreditinstitut:		
Garanti fullgörande av åtagande	21 000	34 000
Summa	21 000	34 000

Not 26 Upplåning

Räntebärande skulder

	2025	2024
Långfristiga skulder		
Skulder till Göteborgs Stad	1 253 744	1 256 313
Summa	1 253 744	1 256 313

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Samtliga lån är upptagna i Göteborgs Stads koncernbank.

Not 27 Händelser efter balansdagen

Händelser som påverkat resultatet väsentligt har inte inträffat efter balansdagen.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna personalkostnader	45 962	45 488
Ej konterade fakturor	2 379	3 150
Förutbetalad intäkt bränslelager	18 969	22 628
Övriga upplupna kostnader	18 659	20 120
Förutbetalad intäkt från Statens energimyndighet för vätgasbil	796	796
Övriga poster	317	276
Summa	87 082	92 458



Resultaträkning Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter	1 476 505	1 355 418	1 260 528	1 274 334	1 138 258
Rörelsens kostnader	-1 211 748	-1 148 507	-1 064 097	-1 040 469	-895 455
Rörelseresultat före avskrivningar	264 757	206 911	196 431	233 865	242 803
Avskrivningar	-181 657	-159 709	-150 955	-137 183	-131 344
Rörelseresultat efter avskrivningar	83 100	47 202	45 476	96 682	111 459
Finansiella intäkter och kostnader	-37 393	-34 552	-23 671	-11 527	-10 279
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	45 707	12 650	21 805	85 155	101 180
Bokslutsdispositioner	-42 000	-11 800	-24 000	-38 700	-70 000
Resultat före skatt	3 707	850	-2 195	46 455	31 180
Skatt	-3 110	-733	2 568	-11 869	-6 126
Årets resultat	597	117	373	34 586	25 054

Balansräkning Flerårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
Anläggningstillgångar	1 875 393	1 899 672	1 832 947	1 558 347	1 423 607
Omsättningstillgångar	421 983	436 174	350 893	284 784	332 604
Summa tillgångar	2 297 376	2 335 846	2 183 840	1 843 131	1 756 211
Eget kapital	285 329	284 732	284 615	284 227	249 641
Obeskattade reserver	513 505	471 505	459 705	435 705	397 005
Långfristiga skulder	1 301 729	1 298 206	1 185 705	899 185	858 532
Kortfristiga skulder	196 813	281 403	253 815	224 014	251 033
Summa skulder och eget kapital	2 297 376	2 335 846	2 183 840	1 843 131	1 756 211

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2026-03-12 för fastställelse.

Göteborg 2026-03-12

ANDERS ÅSTRÖM

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-02-17

EY

ANDERS LINUSSON

Auktoriserad revisor

Granskningsrapport för 2025

Till årsstämman i Renova Miljö AB, org.nr: 556946–0321

Till kommunfullmäktige för kännedom

Vi, lekmannarevisorer i Renova Miljö AB, har granskat bolagets verksamhet under 2025. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och verkställande direktör ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av årsstämman fastställda ägardirektiv.

En sammanfattning av granskningen har överlämnats till bolagets styrelse och verkställande direktör i en granskningsredogörelse.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Göteborg den 12 februari 2026

Birgitta Adler

Lekmannarevisor utsedd av kommunfullmäktige
i Göteborgs kommun

Göteborg den 13 februari 2026

Bengt Rundberg

Lekmannarevisor utsedd av kommunfullmäktige
i Partille kommun

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Renova Miljö AB, org.nr 556946-0321
Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Renova Miljö AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Renova Miljö AB:s finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Renova Miljö AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av

årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Renova Miljö AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Renova Miljö AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget

till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.

Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 17 februari 2026

Ernst & Young AB

Anders Linusson

Auktoriserad revisor

the 1990s, the number of people in the UK who are employed in the public sector has increased by 1.5 million, from 2.5 million in 1980 to 4 million in 1998. The public sector has become a major employer in the UK, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

The public sector has also become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy. The public sector has become a major provider of social services, and its growth has been a key factor in the overall growth of the economy.

HÅLLBART. HÄR OCH NU. VI OCH DU.

En hållbar morgondag är en del av Renovas vision. Men faktum är att vi tack vare ett långsiktigt arbete i många avseenden redan är hållbara, här och nu. Hållbarhetsfrågorna är inte bara centrala för oss, utan också för våra kunder, samarbetspartners och allmänhet. Om vi arbetar tillsammans kan vi nå större och snabbare resultat än om var och en verkar för sig. Med gemensamma krafter skapar vi en hållbar framtid, vi och du.

