

Vi driver på utvecklingen av cirkulär ekonomi

Strategin handlar om att driva på utvecklingen från en linjär ”slit-och-släng-ekonomi” till en cirkulär resurseffektiv ekonomi, där vi hushåller med våra materiella resurser. I en cirkulär ekonomi minskar nykonsumtionen genom att produkter designas smartare och används längre och mer effektivt. Strategin syftar till att minska miljö- och klimatpåverkan, resursuttag och avfallsmängder, i linje med stadens beslutade miljö- och klimatmål.

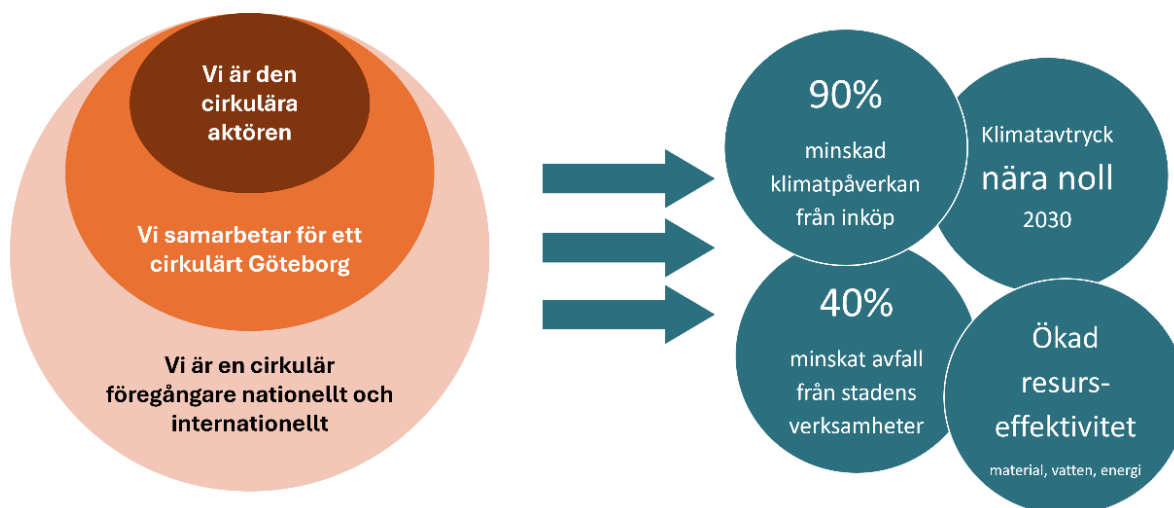
Mål och inriktning

Strategin arbetar främst mot följande mål i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram och avfallsplan:

- 90 % minskad klimatpåverkan från stadens inköp
- 40 % minskat avfall från stadens verksamheter
- Klimatavtryck nära noll 2030

Dessutom bidrar strategin till hållbara affärsmöjligheter, lokala arbetstillfällen och ökad resurseffektivitet, som också lyfts fram i stadens styrande dokument.

Arbetet utgår från tre delstrategier och målbilder för dessa: Att Göteborgs Stad ska vara den cirkulära aktören 2030, att staden ska samarbeta för ett cirkulärt Göteborg samt att Göteborg ska vara en cirkulär föregångare nationellt och internationellt.



Strategins huvudsakliga inriktningar och mål

Göteborgs Stad ska vara den cirkulära aktören 2030

Klimatpåverkan från Göteborgs Stads inköp ska minska med 90 procent mellan 2021 och 2030. Under samma period ska mängden avfall från stadens verksamheter minska med 40 procent. Enligt en [analys](#) från inköps- och upphandlingsförvaltningen (2025) har klimatpåverkan av Göteborgs Stads inköp minskat med åtta procent mellan 2020 och 2023. Utvecklingen går alltså åt rätt håll, men för långsamt.

Cirkulär ekonomi är ett effektivt verktyg för att minska resursförbrukningen, klimatpåverkan och avfallsmängderna. För att nå målen behöver därför Göteborgs Stad ställa om från en linjär organisation till en cirkulär, resurseffektiv organisation.

I många delar av organisationen saknas idag struktur, tydligt ledarskap och ansvariga funktioner för att minska nyinköp och arbeta mer systematiskt med underhåll, återbruk och delningslösningar. Strategiarbetet har under 2025 därför prioriterat att utveckla stöd där verksamheterna kan få konkret hjälp att utvecklas utifrån sina förutsättningar och behov.

En viktig del av detta arbete har varit *Cirkulär omställningsarena (COA)*, som är ett centralt samverkansverktyg för att omsätta den cirkulära strategin i praktiken. Under 2025 deltog nyckelpersoner från 18 förvaltningar och bolag i COA med fokus på cirkulär IT och cirkulära arbetskläder, och en kortare variant av COA testades för att nå fler. De deltagande verksamheterna har identifierat hinder och utvecklingsområden samt infört nya arbetssätt, rutiner och roller för återbruk, reparation och delning.

Nedan följer ytterligare exempel på centrala verktyg och stöd som har utvecklats under 2025:

- En publik, [cirkulär vägledning](#) har tagits fram och spridits som praktiskt stöd till verksamheterna.
- Stadens interna återbruks tjänst Tage har utvecklats med förbättrade transporter, reparationer samt ny verkstad och depå.
- Nya cirkulära roller, såsom cirkulära rådgivare, har införts för att stötta verksamheterna.
- Förbättrade cirkulära förutsättningar i stadens ramavtal, bland annat rekonditionerade mobiltelefoner, återbrukade arbetskläder och inredningsarkitekter med stort återbruksfokus.
- Förstudier och handlingsplaner har tagits fram för cirkulär IT samt cirkulära affärsmodeller inom finansiell och operationell leasing.
- Chefsdialoger har inletts för att stärka det cirkulära ledarskapet inom Göteborgs Stad.

Under 2026–2027 planeras fortsatta insatser för att stärka det cirkulära ledarskapet, vidareutveckla cirkulära verktyg och processer samt ge riktat stöd för att öka handlingskompetensen och uppskalningen av cirkulära arbetssätt i Göteborgs Stads verksamheter.

Göteborgs Stad samarbetar för ett cirkulärt Göteborg

Göteborg ska ha ett klimatavtryck nära noll år 2030. För att nå detta mål behövs en förflyttning till mer hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster i Göteborgssamhället. Här behöver Göteborgs Stad stärka, samarbeta med och lära av andra aktörer från civilsamhälle, näringsliv och akademi. Tillsammans kan vi skapa bättre förutsättningar för ett cirkulärt Göteborg.

Industriell och urban symbios (IUS) är ett prioriterat område inom den cirkulära strategin där verksamheters avfall och restflöden kan bli resurser för andra. Under 2025 genomfördes en förstudie i bred samverkan som tydliggjorde stadens roll, strategi och vision för IUS samt identifierade tre centrala roller för stadens förvaltningar och bolag: att delta i, möjliggöra och stimulera utvecklingen av IUS. Arbetet togs vidare genom att påbörja etableringen av en utvecklingsorganisation och förankra roller och ansvar inom berörda verksamheter.

Utöver IUS-arbetet genomfördes under 2025 utvecklingsinsatser såsom marknads- och leverantörsdialoger inom bland annat arbetskläder och IT samt ett påbörjat arbete för att stärka och vidareutveckla extern samverkan inom cirkulär ekonomi för ökad effekt i omställningen.

Under 2026-2027 planeras stärkt samordning och stöd i IUS-arbetet, utvecklad dialog med marknads- och leverantörsaktörer samt vidareutveckling av extern samverkan och kommunikation för att påskynda den cirkulära omställningen i Göteborgssamhället.

Göteborgs Stad som cirkulär föregångare nationellt och internationellt

Göteborgs Stads ambition är att gå före i omställningen till cirkulär ekonomi, för att inspirera andra att ställa om för att öka de positiva effekterna. Samtidigt är det avgörande att vi har en nationell och internationell utveckling inom cirkulär ekonomi, för att staden ska uppnå sina lokala mål. Genom att gå före och få med oss fler som driver på den utvecklingen skapar vi därmed en win-win både för oss själva och andra. Som föregångare är det även viktigt att dela med sig av lärdomar och utbyta erfarenheter med andra städer, regioner och länder. Göteborgs Stad ingår därför i flera nationella och internationella nätverk, projekt och samarbeten.

Under 2025 har Göteborgs Stad gjort tydliga avtryck nationellt och internationellt genom sitt arbete med bland annat cirkulär upphandling, cirkulär omställningsarena (COA), industriell och urban symbios (IUS) och den interna återbrukstjänsten Tage. Detta har skett genom fördjupat erfarenhetsutbyte med andra städer, aktiv påverkan i nationell och europeisk policyutveckling, deltagande i forsknings- och innovationsprojekt samt medverkan i nationella och internationella nätverk såsom [Circular Cities and Regions Initiative \(CCRI\)](#).

Under 2026–2027 planeras fortsatt spridnings- och påverkansarbete bland annat genom att inta en ännu mer proaktiv föregångarroll samt initiera utökade och fördjupade samarbeten nationellt och internationellt.

Utmaningar framåt

Flera utmaningar kvarstår för utvecklingen av cirkulär ekonomi, både i vår omvärld och inom den egna organisationen. Det handlar till exempel om att arbetssätt, regelverk och marknader fortfarande främst är anpassade för linjära lösningar. Flera cirkulära alternativ är inte heller tillräckligt utvecklade, tillgängliga eller kostnadseffektiva, och omställningen kräver ökad kompetens och samverkan i en tid av geopolitisk och resursmässig osäkerhet.

Olika förutsättningar och ledarskap

Förvaltningar och bolag inom Göteborgs Stad befinner sig i olika skeden i införandet av cirkulära arbetssätt. Vissa arbetar redan systematiskt, medan andra saknar nödvändig kunskap, kompetens och struktur. Detta kan leda till att återbruk, reparation och delning prioriteras bort av vissa verksamheter trots att lösningar, såsom återbrukstjänsten Tage och reparationsavtal, finns tillgängliga. När roller, ansvar och mandat är otydliga riskerar utvecklingsarbetet dessutom att bli beroende av enskilda engagerade personer. Ofta har stora förvaltningar med flera adresser större utmaningar än övriga.

Utöver redan planerade insatser för 2026-2027 kan följande nyckelaktörer bidra till ökad framdrift:

- **Förvaltningar och bolag** behöver avsätta resurser för förändringsledning och genomförande i de fall de ännu inte har cirkulära arbetssätt som del i det ordinarie arbetet.
- **Chefer** på olika nivåer behöver ha tydligt ansvar och stöd i att prioritera förändrade arbetssätt. Arbetet kan underlättas genom införande av samordnande och drivande roller med tydligt mandat och ansvar att arbeta i linje med strategin och beslutade inköps- och avyttringsriktlinjer.
- **Från politikens sida** behövs tydliga förväntningar och signaler om att cirkulära verktyg och lösningar, såsom Tage och cirkulära ramavtal, ska användas i första hand. Det behöver också bli tydligt från politikens sida att omställningen från linjära till cirkulära arbetssätt är en del av uppdraget, inte något som görs frivilligt eller vid sidan av.

Ekonomiska styrmodeller och hinder som gör det lättare att fortsätta agera linjärt

I dag upplevs det ofta som enklare, mer attraktivt och självklart både som privatperson och för stadens verksamheter att köpa nytt jämfört med att avsätta resurser för underhåll, köpa återbrukat eller reparera om något går sönder. Ettårsbudgetar och låga inköpspriser på nya produkter gör att linjära köpmönster stärks, medan cirkulära arbetssätt och val hämmas även om de är långsiktigt bättre ur ett klimat- och resursperspektiv. Ofta hamnar dessutom kostnader och nyttor på olika delar av organisationen, vilket gör det svårt att prioritera långsiktigt hållbara lösningar i vardagen.

Här kan Göteborgs Stads **politiker och chefer** bidra genom att:

- Se över ekonomiska styrmedel, målkonflikter samt interna affärs- och verksamhetsmodeller som i dag stimulerar linjära val. Använd resultaten för att prioritera utvecklingsinsatser som stimulerar klimat- och resurseffektiva val och som gör det svårare för verksamheterna att fortsätta agera linjärt.
- Öka sin kunskap och förståelse för de cirkulära principerna i stadens riktlinjer, kopplingen mellan cirkulär ekonomi och ökad måluppfyllelse samt behov av förändrade arbetssätt och inköpsprocesser i verksamheterna.

Uppföljning och otydliga förväntningar på måluppfyllelse

Idag görs uppföljningar av verksamheternas miljö- och klimatarbete av flera olika aktörer och samordning saknas dem emellan. Det bidrar till att uppföljningarna av dessa mål upplevs som spretiga och ineffektiva. Det gäller även för de rekommendationer som ges utifrån dessa uppföljningar. Dessutom är förväntningarna på måluppfyllelse ofta otydliga för verksamheterna samtidigt som konsekvenser och återkoppling till verksamheterna ofta är obefintliga efter genomförda uppdrag och insatser.

Konsekvenserna av denna otydlighet blir att måluppfyllelse och rekommendationer lätt prioriteras ner, och att ambitionsnivån i verksamheternas utvecklingsarbete inte är i linje med beslutade mål.

Här kan Göteborgs Stads **politiker** bidra genom att:

- Säkerställa att berörda förvaltningar och bolag med stöd- och samordningsfunktioner effektiviserar och samordnar analyser och uppföljningar av miljö- och klimatmålen samt rekommendationer till verksamheterna. Det stadengemensamma verktyget för verksamhetsstyrning och uppföljning, Stratsys, bör användas för att underlätta samordningen.
- Se till att förväntningarna på verksamheterna är tydliga, genom att berörda förvaltningar och bolag med stöd- och samordningsfunktioner konkretiserar förväntningarna på verksamheterna samt hur förflyttningen och efterlevnaden av dessa förväntningar mäts, kopplat till måluppfyllelse.
- Ge återkoppling på budgetuppdrag till respektive nämnd och styrelse, om utförandet har uppfyllt förväntningarna eller ej. Detta gäller särskilt uppdrag som har getts till *alla* nämnder och styrelser. Utse lämplig nämnd eller styrelse som kan leda och stödja uppdrag vid behov. Stäm av uppdraget med denna funktion, särskilt om det finns ett stort tolkningsutrymme gällande till exempel ambitionsnivå, förväntade insatser eller resultat i verksamheterna.
- Prioritera utveckling av digitala verktyg som underlättar datahantering och statistik kopplat till stadens materiella resurser. Detta för att få bättre koll på och effektivisera användningen av resurserna samt kunna följa upp nuläge och effekter av insatser.

Samverkan, innovation och regelverk

Utöver de utmaningar som rör Göteborgs Stads egna arbetssätt påverkas omställningen även av utmaningar, som behöver lösas i samverkan med andra aktörer.

Här kan Göteborgs Stads **politiker och chefer** öka omställningstakten genom att:

- Säkerställa att stadens verksamheter har förutsättningar att delta i extern samverkan och innovation.
- Kommunicera tydliga och långsiktiga signaler till marknaden om stadens cirkulära behov och ambitioner. Samtidigt, stärka handlingskompetensen och förväntningarna på stadens verksamheter att agera i linje med dessa ambitioner, vid till exempel inköp och upphandlingar.
- Säkerställa att berörda förvaltningar och bolag avsätter tillräckliga resurser och deltar aktivt i utvecklingen av industriell och urban symbios (IUS) i Göteborg. Även verka för ett samordnat nationellt stöd till kommuner och regioner, med fokus på kompetensutveckling och vägledning för IUS-utveckling.
- Fortsätta driva på utvecklingen av internationella och nationella regelverk som främjar utvecklingen av cirkulär ekonomi.

Organisering och kontakt

Strategiansvarig styrelse: Göteborgs Stads Leasing AB (GSL)

Samordningsansvarig: Nina Wolf, strategiansvarig cirkulär ekonomi

Arbetet bedrivs av ett cirkulärt team, bestående av fyra personer på GSL, med stöd av en styrgrupp. I styrgruppen deltar representanter från GSL, inköps- och upphandlingsförvaltningen och miljöförvaltningen.

Nära samverkan sker även med nio av stadens förvaltningar och bolag, särskilt viktiga för strategins framdrift. Arbetet samordnas genom en strategigrupp bestående av sakkunniga från dessa nio förvaltningar och bolag, och leds av strategiansvarig. Genom den cirkulära omställningsarenan (COA), marknadsdialoger, nätverk och innovationsprojekt har samarbetet med flera andra förvaltningar, bolag och externa aktörer också fördjupats under 2025.



*Samordningsansvarig
Nina Wolf*

Länkar

goteborg.se/cirkularagoteborg

goteborg.se/cirkularvagledning

textilemovement.com/case/cirkular-omstallningsarena-goteborgs-stad/

[Göteborg blir mer cirkulärt med nytt stöd » Vårt Göteborg](#)

[Klädpool för arbetskläder gynnar ekonomi och miljö » Vårt Göteborg](#)