



Årsrapport nämnder och styrelser 2025

Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	4
2	Väsentlig styrinformation till kommunledningen.....	5
2.1	Verksamhetens utveckling	5
2.1.1	Redovisning av resultat.....	5
2.1.2	Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling	5
2.2	Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål	6
2.2.1	Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.	6
2.2.2	Segregationen i Göteborg ska brytas.	6
2.2.3	Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.	6
2.2.4	Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.....	6
2.2.5	Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.....	6
2.2.6	Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.	7
2.2.7	Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.	7
2.3	Väsentliga personalförhållanden	7
2.3.1	Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR- perspektiv (styrelser).....	7
2.3.2	Analys av situationen inom HR-området.....	8
2.4	Ekonomisk uppföljning	8
2.4.1	Analys av årets utfall - Styrelse	8
2.4.2	Bokslut bolag	8
3	Övrig uppföljning till kommunledningen.....	10
3.1	Kommunalt ändamål och befogenheter	10
3.2	Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll	10
3.2.1	Kort ingress.....	10
3.2.2	Uppföljningsfråga	10
4	Redovisning av nämndens och styrelsens uppdrag	11
4.1	Redovisning av uppdrag från Kommunfullmäktige och Kommunstyrelsen i och utanför budget (begränsad kommentar)	11

4.2	Redovisning av uppdrag från Kommunfullmäktige och Kommunstyrelsen i och utanför budget (obegränsad kommentar)	12
5	Uppföljning till Göteborgs Stadshus AB	14
5.1	Uppföljning kassaflöde och realisationsresultat.....	14

Bilagor

Bilaga 1: Barnbokslut 2025 GSK

Bilaga 2: Sarskild uppföljning 2025 GSK

1 Sammanfattning

Bolaget var fram till 2025-06-30 moderbolag till GS Trafikantservice AB, GS Buss AB och Göteborgs Spårvägar AB. Bolaget levererade också affärsstöd avseende ledning, ekonomi, HR och övrig administration till GS Trafikantservice AB och GS Buss AB, vilket skett under hela året.

Göteborgs Kommunfullmäktige beslutade 2025-03-27 att:

- Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB får i uppdrag att avyttra aktier i GS Trafikantservice AB, GS Buss AB och Göteborgs Spårvägar AB till Göteborgs Stadshus AB.
- Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB och GS Buss AB genom fusion/likvidation.

Aktieöverlåtelse till Göteborgs Stadshus AB ägde rum 2025-06-30.

Bolaget planeras att avvecklas under första halvåret 2026 kommer att fusioneras till Göteborgs Stadshus AB under 2026.

2 Väsentlig styrinformation till kommunledningen

2.1 Verksamhetens utveckling

2.1.1 Redovisning av resultat

Volymutveckling, personalvolymsutveckling samt nettokostnadsutveckling

	2025	2024	2023

På grund av att olika fördelningsprinciper har använts för åren i tabellen, är siffrorna inte jämförbara. Tidigare år har här redovisats siffror för det dåvarande dotterbolaget GST AB.

Effektmått och övriga mått/nyckeltal

	2025	2024	2023

GSK AB bedriver ledning och affärsstöd för GST AB och GSB AB. Bolaget har inte tagit fram några effektmått för den egna verksamheten. Ekonomi och personalfrågor följs upp på sedvanligt vis.

2.1.2 Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling

Beskrivning av avvikelse och orsak till att den uppstått
Konsekvenser för de verksamheten är till för
Konsekvenser för förvaltningen, medarbetare och chefer
Ekonomiska konsekvenser
Vidtagna åtgärder

2.2 Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål

2.2.1 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

På Kommunfullmäktige 2025-03-27 beslutades att Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB. Avveckling av verksamheten planeras ske under 2026. Det beslutades samtidigt att bolaget inte längre ska vara koncernmoder för dotterbolagen GS Buss AB, GS Trafikantservice AB och Göteborgs Spårvägar AB. Detta medför att verksamheten inte är utåtriktad mot Göteborgs invånare. Bolaget har fyra anställda samt en konsult och man kommer mest att arbeta med planering inför avveckling.

2.2.2 Segregationen i Göteborg ska brytas.

Bolaget har inte arbetat med denna fråga.

2.2.3 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Bolaget var under första halvåret koncernmoder och verksamheten sker i dotterbolagen. Bolaget stöttar dotterbolagen GS Buss och GS Trafikantservice med affärsstöd bl.a. inom HR. På grund av att dotterbolagen har varit under försäljning/avveckling har kompetensförsörjningen fokuserat på kort sikt.

På Kommunfullmäktige 2025-03-26 beslutades att Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB. Avveckling av verksamheten planeras ske till under 2026. Det beslutades samtidigt att bolaget inte längre ska vara koncernmoder för dotterbolagen GS Buss AB, GS Trafikantservice AB och Göteborgs Spårvägar AB.

2.2.4 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Bolaget har inte arbetat med denna fråga.

2.2.5 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Bolaget var under första halvåret koncernmoder och verksamheten sker i dotterbolagen. Bolaget stöttar dotterbolagen GS Buss och GS Trafikantservice med affärsstöd bl.a. inom HR. På grund av att dotterbolagen har varit under försäljning/avveckling har kompetensförsörjningen fokuserat på kort sikt.

På Kommunfullmäktige 2025-03-26 beslutades att Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB. Avveckling av

verksamheten planeras ske till under 2026. Det beslutades samtidigt att bolaget inte längre ska vara koncernmoder för dotterbolagen GS Buss AB, GS Trafikantservice AB och Göteborgs Spårvägar AB.

2.2.6 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Bolaget var under första halvåret koncernmoder och verksamheten sker i dotterbolagen. Bolaget stöttar dotterbolagen GS Buss och GS Trafikantservice med affärsstöd bl.a. inom HR. På grund av att dotterbolagen har varit under försäljning/avveckling har kompetensförsörjningen fokuserat på kort sikt.

På Kommunfullmäktige 2025-03-26 beslutades att Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB. Avveckling av verksamheten planeras ske till under 2026. Det beslutades samtidigt att bolaget inte längre ska vara koncernmoder för dotterbolagen GS Buss AB, GS Trafikantservice AB och Göteborgs Spårvägar AB.

2.2.7 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Bolaget var under första halvåret koncernmoder och verksamheten sker i dotterbolagen. Bolaget stöttar dotterbolagen GS Buss och GS Trafikantservice med affärsstöd inom framför allt områdena ekonomi, inköp, HR, lön, kommunikation och säkerhet. Bolaget stöttar därmed verksamheternas möjligheter att arbeta med målen.

Bolagets arbetsmiljöfrågor tas upp i dialog vid ledningsmöten och gruppmöten.

På Kommunfullmäktige 2025-03-26 beslutades att Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB. Avveckling av verksamheten planeras ske till årsskiftet 2025/2026. Det beslutades samtidigt att bolaget inte längre ska vara koncernmoder för dotterbolagen GS Buss AB, GS Trafikantservice AB och Göteborgs Spårvägar AB.

2.3 Väsentliga personalförhållanden

2.3.1 Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (styrelser)

	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro (%)	0,5	0,0	0,7
Bolagsextern personalomsättning (%)			
Antal årsarbetare	4,8	5	7

2.3.2 Analys av situationen inom HR-området

Under året har bolaget haft tre anställda medarbetare inom områdena HR-lön, ledningsstöd, ekonomi. Dessa medarbetare är visstidsanställda till 2026-03-31.

Från 2025-10-01 anställdes en person på viss tid fram till 2026-03-31 för att arbeta med arkiv. Utöver detta finns en konsult som arbetar som administrativ chef, med avtal till 2026-03-31.

Tf. vd är också anställd i bolaget med avtal till 2026-03-31.

2.4 Ekonomisk uppföljning

2.4.1 Analys av årets utfall - Styrelse

Resultaträkning

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Intäkter	8,4	9,4	-1,0	9,8	6,3
Kostnader	-12,7	-9,4	-3,3	-9,6	-12,4
Rörelseresultat	-4,3	0	-4,3	0,2	-6,1
Finansiella intäkter	2,7	3,1	-0,4	7,0	7,6
Finansiella kostnader	-0,8	0	-0,8	-1,5	-2,6
Resultat efter fin. poster	-2,4	3,1	-5,5	5,7	1,1

Det finns två huvudsakliga orsaker till budgetavvikelsen under året. Den ena handlar om migreringen till Intraservice IT-plattform, den andra rör avvecklingskostnader för personal som kommer att falla ut under 2026, men som kostnadsförts under 2025.

Under 2023 tillämpades en annan fördelningsprincip för OH-kostnader inom den dåvarande koncernen. Det är orsaken till det stora negativa resultatet för det året.

I prognos augusti var förväntat resultat något bättre än utfallet för helåret. Avvikelsen beror på att en medarbetare bytte bolag i och med en omorganisation.

2.4.2 Bokslut bolag

Resultaträkning

Det finns två huvudsakliga orsaker till budgetavvikelsen under året. Den ena handlar om migreringen till Intraservice IT-plattform, den andra rör avvecklingskostnader för personal som kommer att falla ut under 2026, men som kostnadsförts under 2025.

Balansräkning

Utdelning om 140 mkr har skett till Stadshus AB den 30/6 2025, vilket påverkar bolagets banktillgodohavanden.

Finansieringsanalys

Försäljning av GSAB, GSB och GST till Stadshus AB skedde 2025-06-30, vilket har påverkat investeringsverksamheten. En lämnad utdelning på 140 mkr till Stadshus AB skedde samma datum, vilket påverkar finansieringsverksamheten.

3 Övrig uppföljning till kommunledningen

3.1 Kommunalt ändamål och befogenheter

Styrelsen och Verkställande direktören bedömer att verksamheten är i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av bolaget och att bolaget har följt de principer som framgår av 3 paragrafen i bolagsordningen.

3.2 Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll

3.2.1 Kort ingress

Bolaget upprättar utifrån den samlade riskbilden en intern kontrollplan vilken innehåller de områden/processer som särskilt ska granskas under kommande verksamhetsår för att verifiera att redan införda åtgärder har fått avsedd effekt. Bolagsstyrelsen fattar beslut om den samlade riskbilden och intern kontrollplan i februari månad. Internkontrollerna följs upp av bolagets styrelse under året.

3.2.2 Uppföljningsfråga

Uppföljningsfråga	Kommentar
Sammanfattande bedömning <i>Sammanfatta de viktigaste iakttagelserna från er utvärdering genom att redovisa era styrkor respektive förbättringsområden i förhållande till riktlinjens krav på systematik. Kommentera även kort eventuella åtgärder ni vidtagit med anledning av förra årets iakttagelser.</i>	Bolaget har koncentrerat sin uppföljning av riskområden på bemanning av affärsstödet och på inköpsprocessen. Via regelbundna medarbetarsamtal och kommunikation har bemanningsfrågan löst sig mycket bra. Via stickprovskontroller har bolaget inte hittat några avvikelser i inköpsprocessen.

4 Redovisning av nämndens och styrelsens uppdrag

4.1 Redovisning av uppdrag från Kommunfullmäktige och Kommunstyrelsen i och utanför budget (begränsad kommentar)

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Samtliga nämnder och styrelser i Göteborgs Stad får i uppdrag att identifiera befattningar i sina verksamheter som bedöms vara utsatta för hög risk för infiltration. Uppdraget ska ha genomförts sex månader efter kommunfullmäktiges beslut. <i>Uppdragsår</i> 2024 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad Halvår 1 2025 2025-08-11 Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB har genomfört uppdraget genom att göra en bedömning av risken för infiltration hos verksamhetens olika befattningar. Återrapportering till styrelsen görs i muntlig form. Frågan är ständigt aktuell, och nya bedömningar kan komma att göras efter hand.
Uppdraget om att avyttra eller avveckla verksamheten GS Trafikantservice AB avbryts. Göteborgs Kollektivtrafik AB får i uppdrag att vidta nödvändiga åtgärder för att möjliggöra att verksamheten kan fortsätta. <i>Uppdragsår</i> 2024 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad Halvår 1 2025 2025-07-03 Kommunfullmäktige beslutade 2025-03-27 att Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att i första hand, avyttra GS Trafikantservice AB eller relevanta delar av bolaget, och i andra hand, vidta erforderliga avvecklingsåtgärder. På sammanträde i bolagsstyrelsen för Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB 2025-05-23, §77 Verkställande av Göteborgs kommunfullmäktiges beslut avseende ändamålsenlig struktur för verksamhet inom trafikantservice- och kollektivtrafikområdet antecknades Göteborgs kommunfullmäktiges beslut.
Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB får i uppdrag att avyttra aktier i GS Trafikantservice AB, GS Buss AB och Göteborgs Spårvägar AB till Göteborgs Stadshus AB. <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad Halvår 2 2025 2026-01-13 Uppdraget är utfört. Aktieöverlåtelseavtal avseende GS Trafikantservice AB, GS Buss AB och Göteborgs Spårvägar AB upprättades och är påskrivna av tf.vd, styrelseordförande och vd Göteborgs Stadshus AB. Aktierna har tillträtts av Göteborgs Stadshus AB 2025-06-30.
Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB får i uppdrag att kalla till en extra bolagsstämma och föreslå en utdelning till Göteborgs Stadshus AB på 140 miljoner kronor senast 30 september	✓ Avslutad Halvår 2 2025 2026-01-13

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
2025. <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	Uppdraget är utfört. Utdelning gjordes 2025-06-30.

4.2 Redovisning av uppdrag från Kommunfullmäktige och Kommunstyrelsen i och utanför budget (obegränsad kommentar)

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Samtliga nämnder och styrelser i Göteborgs Stad får i uppdrag att identifiera befattningar i sina verksamheter som bedöms vara utsatta för hög risk för infiltration. Uppdraget ska ha genomförts sex månader efter kommunfullmäktiges beslut. <i>Uppdragsår</i> 2024 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad 2025-03-13 Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB har genomfört uppdraget genom att göra en bedömning av risken för infiltration hos verksamhetens olika befattningar. Återrapportering till styrelsen görs i muntlig form. Frågan är ständigt aktuell, och nya bedömningar kan komma att göras efter hand.
Uppdraget om att avyttra eller avveckla verksamheten GS Trafikantservice AB avbryts. Göteborgs Kollektivtrafik AB får i uppdrag att vidta nödvändiga åtgärder för att möjliggöra att verksamheten kan fortsätta. <i>Uppdragsår</i> 2024 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad 2025-01-27 Viktiga händelser och aktiviteter: • Avtalet för verksamheten på Nils Ericson Terminalen avslutas 2025-09-28 då bolaget inte vann den upphandling Västtrafik gjorde under september 2024. • Affärsplan 2025 för GS Trafikantservice AB är framtagen och beslutad i styrelsen 2024-11-26. Fokusområden för arbetet 2025: • Verksamhetsöversyn ○ Skapa får en effektiv och resursanpassad organisation • Fler uppdrag till Resurspolen ○ Under 2025 ska stor energi läggas på att skaffa nya uppdrag till enheten • Lämna anbud på fler områden ○ Lägga anbud på upphandlingar i Göteborg som kan passa in i bolagets verksamhet • Implementera ny IT-plattform

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
	○ En förstudie för en kommande konsolidering med Stadens IT-plattform hos Intraservice har påbörjats. Den tekniska konsolideringen ska ske under våren 2025 med avsikt att vara klar senast 30 juni 2025.
Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB får i uppdrag att avyttra aktier i GS Trafikantservice AB, GS Buss AB och Göteborgs Spårvägar AB till Göteborgs Stadshus AB. <i>Uppdragsår 2025</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Avslutad
Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB får i uppdrag att kalla till en extra bolagsstämma och föreslå en utdelning till Göteborgs Stadshus AB på 140 miljoner kronor senast 30 september 2025. <i>Uppdragsår 2025</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Avslutad

5 Uppföljning till Göteborgs Stadshus AB

5.1 Uppföljning kassaflöde och realisationsresultat

Uppföljning kassaflöde och realisationsresultat

Kassaflöde (mnkr)	Kassaflöde innevarande år	Kassaflöde föregående år
Löpande verksamhet	-367,1	7,2
Investeringsverksamhet	324,0	0
Finansieringsverksamhet	-135,7	5,5
SUMMA	-178,8	12,7

Försäljning av GSAB, GSB och GST till Stadshus AB skedde 2025-06-30, vilket har påverkat investeringsverksamheten. En lämnad utdelning på 140 mkr till Stadshus AB skedde samma datum, vilket påverkar finansieringsverksamheten.

Specifikation reasultat avyttring fastighet/bolag

Specifikation reasultat avyttring fastighet/bolag	Objekt (fastighet/bolag)	Utfall 2025	Motpart (extern/kommun/Stadshuskoncernen)
-	-	-	-