



Tjänsteutlåtande

Styrelsen 2026-02-16

Ärendenummer GSHAB-2025-00007

Handläggare: Anders Söderberg, vice VD

Patrik von Corswant, ekonomichef

Telefon: 031-368 54 64

E-post: anders.soderberg@gshab.goteborg.se

Årsrapport 2025 för Göteborgs Stadshus AB inklusive rapport om att verksamheten utförts inom ramen för det kommunala ändamålet och befogenheterna

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

1. Årsrapport 2025 för Göteborgs Stadshus AB och årsrapport 2025 för Göteborgs Stadshus AB (egen verksamhet), i enlighet med tjänsteutlåtandets bilaga 1 och 2, fastställs.
2. VD ges mandat att teckna avtal för interimresurs avseende koncernredovisning till belopp överstigande 500 tkr.
3. Beslutet under denna paragraf förklaras omedelbart justerat.

Beskrivning av ärendet och bolagets bedömning

Förslag till årsrapport 2025

Förslag till Årsrapport 2025 för Göteborgs Stadshus AB (Stadshus), har upprättats. Stadshus ska inom ramen för kommunstyrelsens uppsiktsplikt återföra väsentlig och strategisk information till kommunstyrelsen i syfte att stärka stadens styrning av bolagen. I årsrapporten delges viktig styrintformation så som övergripande utveckling och analys av verksamhet, personal och ekonomi. Uppföljning av kommunfullmäktiges mål och rapportering av genomförda uppdrag samt barnbokslut för 2025 ingår också.

Varje bolagsstyrelse ska i anslutning till årsredovisningen/årsrapporten göra ett uttalande huruvida verksamheten varit kompetensenlig och förenlig med de kommunalrättsliga principerna som gäller för verksamheten. Som stöd för kommunstyrelsens bedömning har Stadshus sammanställt bolagens yttranden i sina respektive årsrapporter. I dessa finns inga avvikelser rapporterade. Sammanställningen utgör, tillsammans med övrig information av väsentlig och strategisk karaktär, del av kommunstyrelsens underlag för sin bedömning av om bolagen bedrivit kompetensenlig verksamhet inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Årsrapport 2025 för Göteborgs Stadshus AB och Göteborgs Stadshus AB (egen verksamhet) föreslås att fastställas.

Konsultupphandling för interimresurs koncernredovisning

Den kvalificerade specialisttjänsten koncernredovisningschef kommer från och med mitten av mars vara vakant. Tjänsten, som kommer att ersättningsrekryteras, bedöms under normala förutsättningar vara återbemannad tidigast inom fem till sex månader. Då

tjänsten är kritisk för möjligheten att upprätta koncernbokslut finns det en kontinuitetsplanering för tjänsten och som tar sikte på att kortsiktigt kunna överbrygga en frånvaro. Då vakansen förutsätts bli längre bedöms tjänsten behöva tillsättas med interimresurs. En förnyad konkurrensutsättning utifrån stadens avtal inom området pågår och i ett andra steg, om ramavtalsparterna inte har möjlighet att erbjuda tjänsten, förbereds för direktupphandling. Parallellt undersöks möjligt alternativt att med kort varsel korttidsanställda. Timprisbild för inhyrning av interimresurs är ännu inte känd, men med tanke på uppdragets bedömda omfattning och tidshorisont så är det möjligt att den totala ersättningen kommer överstiga 500 000 kronor.

Bestämmelser i styrelsens arbetsordning anger att ingående av i Stadshus AB:s verksamhet sedvanliga avtal eller uppsägning av sådana avtal omfattande ett värde överstigande 500 000 kronor eller med en löptid överstigande 3 år ska tillställas styrelsen för beslut.

Styrelsen föreslås mot bakgrund av ovanstående att ge VD mandat att teckna avtal för interimresurs koncernredovisning till belopp överstigande 500 000 kronor.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension. Den information som lämnas i detta ärende berör Årsrapport 2025 för Stadshus AB.

Bedömning ur ekologisk och social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån dessa dimensioner.

Bilagor som ingår i beslutsunderlaget

1. Årsrapport 2025 Göteborgs Stadshus AB
2. Årsrapport 2025 Göteborgs Stadshus AB (egen verksamhet)

Eva Hessman

Vd, Göteborgs Stadshus AB



Årsrapport nämnder och styrelser 2025

Göteborgs Stadshus AB

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	3
2	Väsentlig styrinformation till kommunledningen	4
2.1	Verksamhetens utveckling	4
2.1.1	Väsentliga avvikelser i Stadshuskoncernens verksamhet.....	4
2.1.2	Övrig väsentlig styrinformation till kommunstyrelsen.....	5
2.2	Väsentliga personalförhållanden	11
2.2.1	Analys av situationen inom HR-området	11
2.3	Ekonomisk uppföljning	13
2.3.1	Analys av årets utfall - Styrelse	13
2.3.2	Resultat per affärsområde/dotterbolag eller motsvarande	16
2.3.3	Investeringsredovisning	28
2.3.4	Bokslut bolag	31
3	Övrig uppföljning till kommunledningen.....	33
3.1	Kommunalt ändamål och befogenheter	33
4	Styrinformation till styrelsen	34
4.1	Sammanställning av kommunfullmäktiges uppdrag till bolagsklustren	34

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga 1 - Göteborg Energis forskningsstiftelse

Bilaga 2: Bilaga 2 - Oceana status - Arsrapport 2025

1 Sammanfattning

Sett ur ett koncernperspektiv har 2025 varit ett relativt stabilt år för stadshuskoncernen. Den oro som fortsatt präglat omvärlden har under året inte väsentligt påverkat verksamheterna.

För 2025 uppgår stadshuskoncernens resultat efter finansiella poster till 1 697 mnkr vilket är 402 mnkr bättre än budget och 184 mnkr högre än föregående år. Rensat från jämförelsestörande poster är årets resultat 427 mnkr bättre än föregående år. Generellt bidrar samtliga bolag till det förbättrade koncernresultatet men Liseberg, som med bakgrund av en svårbedömd marknadsutveckling lämnade en försiktig budget, rapporterar ett resultat efter finansiella poster på 104 mnkr bättre än budget. Även Göteborg Energi och Göteborgs Hamn redovisar resultat på 85 mnkr över budget.

Koncernens investeringar uppgick, likt 2024, till cirka 10 mdkr. Utöver bostadsinvesteringar märks bland annat investeringar i två nya biobränsleanläggningar för fjärrvärmen, kommersiella lokaler och arbetet med farledsfördjupningen. Under slutet av fjärde kvartalet driftsatte Göteborg Energi en biobränsleeldad ångpanna vid Rya kraftvärmeverk vilket innebär att fossil naturgas ersätts av biobränslen och att Göteborg Energi når målet om en förnybar fjärrvärmeproduktion.

Kommunfullmäktige beslutade i december 2025 att under vissa omständigheter avstå beslutad utdelning på 350 mnkr. I det fall utdelningskravet kvarstår och givet 50 procent uttag från resultatgivande bolag enligt praxis så skulle 63 mnkr lånefinansierats.

2026 och framåt ser resultatet från den löpande verksamheten ut att stabilisera sig på en något lägre nivå än 2025. Fortsatt råder dock stora osäkerheter i omvärlden som till exempel kan komma att påverka energipriser och samhällsekonomis utveckling.

I budget 2026 redovisar bolagen en investeringsnivå på 10,7 mdkr. Investeringarna sker främst i de anläggningstunga klustrena Energi, Bostäder och Hamn samt i Lokaler. En betydande andel av senaste årens och även 2026 års investeringar består av reinvesteringar och investeringar i kapacitet, klimatomställning och i bostadsbeståndet som inte alls eller fullt ut möts av resultatförbättringar. Sammantaget innebär investeringsnivån och investeringsportföljen, trots att koncernens resultat stabiliseras, att koncernens lånevolym och kapitalkostnaderna ökar samtidigt som koncernens soliditet sjunker och vissa verksamheters lönsamhet ansträngs.

Bolagskoncernens totala personalvolym avseende årsarbetare ökade med omkring två procent jämfört med 2024. I bolagens HR-rapportering bedöms de personalmässiga förutsättningarna för verksamheterna vara goda på såväl kort som lång sikt. Majoriteten av bolagen har en fortsatt minskad personalomsättning och den samlade sjukfrånvaron inom koncernen fortsätter vara jämförelsevis låg.

I rollen att stödja kommunstyrelsens uppsiktsplikt lyfter Stadshus i rapporten bland annat förändrade omvärldsförutsättningar för elproduktion och Egnahemsbolagets ekonomi och marknadsförutsättningar.

2 Väsentlig styrinformation till kommunledningen

2.1 Verksamhetens utveckling

2.1.1 Väsentliga avvikelser i Stadshuskoncernens verksamhet

I detta avsnitt sammanställer Stadshus de avvikelser som rapporterats av bolagen i Stadshuskoncernen. I sammanställningen kan också avvikelser som Stadshus själv identifierat ingå och avvikelser som gäller moderbolaget enskilt. Avvikelser som bolagen rapporterat men som Stadshus bedömt inte som väsentliga listas i slutet på avsnittet under *Övriga väsentliga avvikelser*.

Hamn

Försening av projekt Färjelokalisering Arendal/Ytterhamnarna

Göteborgs Hamn rapporterar att arbetet med projektet Färjelokalisering Arendal/Ytterhamnarna och därmed Stena Lines flytt av färjetrafiken från Masthugget och Majnabbe försenas med cirka 18 månader, till 2031. Förseningen är en följd av att ansökan för hamn- och vattenverksamhet enligt miljöbalken avvisats av Mark- och Miljödomstolen. Hänsyn har tagits till domstolens beslut och ett förnyat ansökningsförfarande genomförs där Göteborgs Hamn ansöker om tillstånd för vattenverksamhet och Stena Line för hamnverksamhet.

Ny upphandlingsstrategi för projekt Skandiaporten

Göteborgs Hamn beskriver även som väsentlig avvikelse en förändrad upphandlingsstrategi för muddringsarbetena inom farledsprojektet Skandiaporten jämfört med vad som beskrevs i kommunfullmäktiges beslut rörande Göteborgs Hamns hemställan om omdisponering av medel inom ramen för tidigare beslut om farledsfördjupning vid containerterminalen i Göteborgs hamn (KF 2025 handling 161). Den ursprungliga strategin innebar att Sjöfartsverket upphandlade hela muddringsentreprenaden inklusive den del närmast kaj som utgör Göteborgs Hamns ansvar. Inkomna anbud översteg kraftigt Sjöfartsverkets budget. Ett omtag i projektet har därför gjorts där en översyn av muddringsområdenas omfattning genomförts och där den nya upphandlingsstrategin innebär en uppdelning av ansvaret för upphandling av muddringsarbetena mellan Sjöfartsverket och Göteborgs Hamn. Göteborgs Hamns del av projektet följer tidplan med planerad färdigställning i slutet av 2028 och Stadshus konstaterar att den förändrade upphandlingsstrategin inte innebär någon förändring av den finansiella ansvarsfördelningen i projektet.

Lokaler (Higab-koncernen)

Planerad utfyllnad av Lundbyhamnen avbruten

Älvstranden Utveckling AB rapporterar att bolaget återkallat sin tidigare ansökan om tillstånd till vattenverksamhet enligt miljöbalken för utfyllnad av Lundbyhamnen. Bakgrunden till detta är att stadbyggnadsförvaltningen meddelat att en utfyllnad av hamnen planeras ske först omkring 2050, det vill säga i ett väsentligt senare skede, och att Göteborgs Hamn bedömer att planerade muddringsprojekt inte kan samordnas med utfyllnaden. Nedlagda projektkostnader om cirka 31 miljoner kronor har därmed fått kostnadsföras av bolaget och belastar årets resultat.

Övriga kluster och bolag

Följande punkter har också rapporterats av bolagen som väsentliga avvikelser:

- Försäkrings AB Göta Lejon rapporterar om att avtal med Intraservice i kopplat till DORA-förordningen tecknats men att ett antal avtalsfrågor återstår att lösa för att möta förordningens krav.
- Göteborgs Spårvägar AB lämnar återkommande i sin rapportering om brist på spårvagnar, spårvagnsuppställnings- och depåkapacitet samt brister i spårvägsanläggningen.

För följande kluster och bolag rapporteras inte några väsentliga avvikelser:

Energi (Göteborg Energi-koncernen), Bostäder (Framtidenkoncernen), Näringsliv (Business Region Göteborg AB), Gryaab AB, Renova AB, Grefab, Göteborgs Stads Leasing AB, Göteborgs Kollektivtrafik AB, GS Trafikantservice AB, GS Buss AB, Boplatz Göteborg AB och Stadshus AB.

2.1.2 Övrig väsentlig styrinformation till kommunstyrelsen

Här redovisar Stadshus styrinformation som bolagen i Stadshuskoncernen bedömt väsentlig för kommunstyrelsen, men som inte definieras som en avvikelse. I detta kan styrinformation som Stadshus själv vill informera kommunstyrelsen om ingå. Styrinformation som bolagen rapporterat men som Stadshus bedömt inte är väsentlig listas i slutet på avsnittet.

Energi (Göteborg Energi-koncernen)

Biokraftvärme Rya

Sedan november 2025 är den nya bioångpannan vid Rya i provdrift och producerar värme. Pannan kommer att färdigställas och övertas från leverantören i början av 2026. Investeringen kommer att uppgå till cirka 2,2 miljarder kronor och kommer att göra beroendet av fossil naturgas mindre då fjärrvärmens blir helt förnybar. Anläggningen som också producerar el kommer också att kunna stötta det nationella elsystemet.

Elproduktionskapacitet

Kommunfullmäktige beslutade den 16 oktober 2025 att revidera ägardirektivet till Göteborg Energi AB efter att bolaget hemställt om att investera i elproduktion. Av Göteborg Energi AB:s årsrapport framgår att marknaden för elproduktion kraftigt har försämrats under året. För sol- och/eller vindproduktion bedöms det i nuläget inte finnas förutsättningar för lönsamma investeringar bland annat då prognoser för elbehov justerats nedåt.

Under november 2025 gav Vattenfall besked om att utökad tilldelning över regionnätet med drygt 420 MW till 2035. Bolaget rapporterar att de aktuella prognoserna över elbehov visar att Göteborg under de närmaste åren utvecklas i en lägre takt jämfört med tidigare bedömningar och kan försörjas med beslutad ny elnätstillsdelning från regionnätet. Vattenfalls beslut om utökad tilldelning över regionnätet medför att Göteborg Energi Nät AB återgår till en ordinarie anslutningsprocess där villkorade avtal inte används i normalläget. Dock gäller fortsatt att stadens elförsörjning i huvudsak är beroende av det nationella elsystemet. Bolaget gör bedömningen att det fortfarande är relevant att i rimlig omfattning stärka stadens produktionsförmåga både genom uppgradering av befintlig produktion och uppförande av nya gasturbiner särskilt för att öka beredskapen vid samhällskriser. Tidigare av Svenska Kraftnät planerade upphandlingar rörande ny planerbar elproduktion har i nuläget skjutits framåt i tiden. Investeringsnivån gällande elproduktion bedöms av bolaget i nuläget bli lägre än vad som angavs i hemställan till kommunfullmäktige 2025.

I enlighet med riktlinje för ägarstyrda investeringar konstaterar Stadshuset att vid eventuella framtida investeringar i elproduktion där förutsättningarna väsentligt har förändrats jämfört med de förutsättningar som låg till grund för kommunfullmäktiges ställningstagande bör bolaget på nytt inhämta ett ställningstagande från ägaren.

Elnät och intäktsreglering

I november 2025 fattade riksdagen beslut om propositionen om ändringar i ellagen som lägger grunden för förändrad intäktsreglering för Sveriges elnätbolag. Energimarknadsinspektionen (Ei) får därmed större frihet att utforma intäktsregleringen utifrån myndighetens expertkompetens och gemensamma EU-regelverk på området. Propositionen behandlar också frågan om lagen om särskilt investeringsutrymme som finns kvar enligt tidigare utformning. Bolaget rapporterar att den dialog som pågått sedan ungefär ett år tillbaka visar att det finns ett stort avstånd mellan elnätbranschen och Ei i delar av propositionen. Bolagets bedömning är att för perioden 2028 – 2031 kommer förändringar ha begränsad effekt men att konsekvenserna blir större efter 2031 då möjligheterna att nyttja lagen om särskilt investeringsutrymme föreslås förändras.

NOVO Energy

Göteborg Energi har utfört sina investeringar och erhållit finansiering av byggnationen från NOVO Energy AB enligt avtal. Efter årsskiftet meddelade NOVO Energy AB att batterifabriksprojektet pausas samt att de har varslat samtliga 75 anställda om uppsägning till följd av avsaknaden av ny teknisk partner. Volvo Cars AB:s intention är att fortsätta utvecklingen av elbilar varför batteriutvecklingen är av central betydelse. NOVO Energy AB söker därför vidare efter en ny teknisk partner som skall möjliggöra batteriproduktion i Göteborg. Bolaget följer kontinuerligt NOVO Energy AB:s utveckling, men har i nuläget inga indikationer på att ingångna avtal inte kommer att hållas.

Information rörande avveckling av Göteborg Energis forskningsstiftelse

Styrelsen i Göteborg Energi AB behandlade den 28 augusti 2025 (GE § 9) ärende rörande information om Göteborg Energis Forskningsstiftelsens (Forskningsstiftelsen) avveckling. Avvecklingen sker med anledning av att stiftelsens medel snart är förbrukade.

Av Göteborg Energis handlingar framgår att Forskningsstiftelsens styrelse vill informera kommunfullmäktige om dess avveckling och bakgrunden till stiftelsens beslut. Vidare beskrivs i handlingen kortfattat exempel på stiftelsens insatser och resultat genom åren och dess betydelse genom olika långsiktiga satsningar på hållbara energilösningar och omställning av energisystemet.

Stadshuset konstaterar att Forskningsstiftelsen bildades 1991 efter beslut av styrelsen i Göteborg Energi och med av bolaget tillskjutna medel och det är fråga om en stiftelse med så kallad Egen förvaltning. För en sådan är stiftelsens styrelse ytterst ansvarig för stiftelsen och dess förvaltning varför kommunfullmäktige endast informeras. Handlingarna från Göteborg Energi biläggs årsrapporten jämte Stadshus sammanfattning och kompletterande information.

Hamn (Göteborgs Hamn-koncernen)

Nytt koncessionsavtal har tecknats för Bilhamnen

Göteborgs Hamn rapporterar att de utsett Wallenius Wilhelmsen till ny operatör av hamnens fordons- och roro-terminal (även kallad "Bilhamnen"). Operatören tar över driften av terminalen i februari 2026 med ett 12-årigt koncessionsavtal.

Ytterligare avtal om nyttjande av logistiktor i Halvorsäng

Göteborgs Hamn rapporterar vidare att avtal tecknats med ytterligare ett företag om nyttjande av logistiktor inom ramen för joint venturet med Castellum.

Bostäder (Framtidenkoncernen)

560 färdigställda bostäder under 2025

Förvaltnings AB Framtiden rapporterar att under 2025 har 560 nya bostäder, varav 433 hyresrätter, 90 bostads- och äganderätter samt 37 nya bostäder genom konvertering, färdigställts. Bolaget har drygt 880 bostäder i produktion och en bygggrättsportfölj om 2 514 bygggrätter, exklusive bygggrätter i delägda bolag i Karlastaden. Bolaget gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål om att koncernen ska färdigställa 2 300 bostäder per år från år 2025 inte går att uppnå i närtid. Nuvarande ekonomiska läge med svag konjunktur gör att bolaget bedömer att det är svårt för marknaden att ta emot stora numerärer hyresrätter. Justerade befolkningsprognoser för staden beskrivs därtill skapa större osäkerhet om efterfrågan på sikt. Stadshus konstaterar att bolagets bedömning om att målet om 2 500 färdigställda bostäder om året från 2025 inte kommer att nås även återspeglas i bolagets 10-åriga investeringsplan där bolaget beskriver att man har en finansiell beredskap för en nyproduktionsvolym om 650 bostäder per år.

Fortsatt bekymmersam situation för Egnahemsbolaget

Förvaltnings AB Framtiden rapporterar att marknaden för Egnahemsbolaget och försäljningen av nyproducerade bostadsrätter fortsatt går trögt. Bolaget beskriver att man noggrant följer marknadsförutsättningarna och att Egnahemsbolaget har, för att överbrygga en tid med svagare försäljning, öppnat för möjligheten att dels hyra ut bostäder på korttidskontrakt och att dels ingå i en hyr/köps-modell.

Stadshus konstaterar att marknaden för nyproducerade bostadsrätter fortsatt är svag och att någon tydlig vändning på marknaden ser ut att dröja. Förvaltnings AB Framtiden fick 2024-12-12 (§ 537) kommunfullmäktiges uppdrag att, i samverkan med Egnahemsbolaget, bland annat genomlysa Egnahemsbolagets finansiella situation. Förvaltnings AB Framtidens återredovisning av detta uppdrag är för närvarande bordlagt i kommunstyrelsen (ärendenummer SLK-2025-00785). I det aktuella ärendet presenterar Förvaltnings AB Framtiden en prognos för Egnahemsbolagets finansiella utveckling. Denna är starkt beroende av utfallet av ett större projekt och att detta infaller inom viss tid. Stadshus konstaterade i sitt yttrande över återredovisningen att om en försening i detta projekt eller om andra oförutsedda händelser inträffar kommer det sannolikt att innebära att Egnahemsbolaget kommer att behöva kapitaltillskott för att säkerställa en nivå på eget kapital motsvarande bolagets aktuella riskprofil och storlek.

Mot bakgrund av att ett större underskott redovisas av bolaget för 2025 än som förutsattes i Framtidens återredovisning kan Stadshus konstatera att bolagets situation förvärrats jämfört med återredovisningens bedömning. Även om bolagets finansiella situation planeras stärkas under 2026 genom en markförsäljning till exploateringsnämnden är det mycket viktigt att noggrant följa bolagets finansiella utveckling under 2026 och framöver och i god tid låta kommunfullmäktige ta ställning tas till bolagets eventuella behov av kapitaltillskott.

Lokaler (Higabkoncernen)

Varsel lagt som ett led i anpassning av organisationen till nya förutsättningar

Älvstranden Utveckling AB redovisar även att bolaget i början av 2026 lagt ett varsel som ett led i bolagets anpassning av sin organisation till bolagets avvecklingsplan, uppdrag och åtaganden framåt. Dialog förs med relevanta förvaltningar i syfte att omhänderta kompetens inom staden.

Näringsliv (Business Region Göteborg AB)

Förändringar inom kluster näringsliv

Business Region Göteborg (BRG) rapporterar att avvecklingen av Johanneberg Science Park är klar samt att bolaget, efter beslut i kommunfullmäktige, har ökat ägarandelen i Lindholmen Science Park som följd av att Chalmers lämnat som delägare. BRG uppger vidare att bolaget kommer att hemställa till kommunfullmäktige om att lämna som delägare i Almi Företagspartner Väst i samband med omstruktureringen av Almi i Västsverige.

Turism, Kultur och Evenemang (Göteborg & Co-koncernen)

Status Liseberg Oceana Vattenvärld

Liseberg rapporterar om status rörande ekonomi och juridik gällande återuppbyggnaden av Oceana Vattenvärld. Handlingen från Liseberg biläggs årsrapporten.

Efter branden i Oceana i februari 2024 gjordes en granskning av skadeläget av brandingenjör och byggekonom dock med relativt stora osäkerheter. Lisebergs analys och preliminära bedömningar visade då att det skulle kosta totalt mellan 700 och 800 miljoner kronor (2024 års prisnivå) att färdigställa Oceana varav 570 miljoner kronor avsåg återställande av Oceana och resterande belopp avsåg kvarvarande del av ursprungsinvesteringen samt tilläggsinvesteringar för förbättrat brandskydd, ny glasfiberteknologi och estetik.

Kostnadsprognosen för återställande har per december 2025 enligt bolaget stabiliserats kring 1 027 miljoner kronor jämfört med den ursprungliga bedömningen om 570 miljoner kronor. Liseberg konstaterar att den preliminära värderingen av förstörd egendom var för låg, vilket förklarar en stor del av kostnadsökningen. Dessutom tillkommer valutaeffekter, främst kopplade till vattenattraktionerna samt ökade priser på material och säkerhetslösningar. Det finns fortsatt osäkerhet i kalkylerna men osäkerheten minskar ju längre projektet fortskrider.

Liseberg har i stora drag nekats försäkringsersättning och stämde därför i juli 2025 Trygg-Hansa på 1 020 miljoner kronor, med tillägg för dröjsmålsränta och rättegångskostnader. Summan justeras löpande för att matcha utfall och prognos. Tvisten förväntas pågå under flera år. Domstolen har kallat till muntlig förberedelse i april 2026 och huvudförhandling bedöms sannolikt äga rum under 2027. Baserat på den information som framkommit under Trygg-Hansas skadereglering efter branden samt den inledande fasen i domstolsprocessen bedömer Lisebergs juridiska ombud att det är sannolikt att Liseberg kommer att anses berättigat till försäkringsersättning. Sammantaget gör Liseberg bedömningen att även om bolagets ekonomiska exponering har ökat under planeringen och genomförandet av projektet visar juridiska riskanalyser och processkartläggning att den juridiska riskexponeringen har minskat.

Stadshus kan konstatera att det råder fortsatt osäkerhet kring försäkringsersättningen och att den juridiska processen är omfattande och förväntas avgöras först om ett par år. I väntan på försäkringsersättning finansieras återuppbyggnaden av Oceana i huvudsak genom Lisebergs egna medel vilket påverkar bolagets ekonomi och finansiella ställning negativt. Stadshus noterar också att med anledning av löpande värdering av projektets nedlagda kostnader kan ytterligare nedskrivningar i projektet bli nödvändig senare, antingen i samband med att Oceana öppnar, eller i samband med utbetalning av försäkringsersättning.

Delägda bolag

Renovakoncernen - Koldioxidinfångning och användning (CCUS)

Renova har under 2024 hemställt till ägarkommunerna om principiellt ställningstagande till en implementering av så kallade CCUS-teknik på Sävenäs avfallskraftvärmeverk med målsättningen att minska Renovas klimatpåverkan. Hemställan rekommenderade en implementation på en av fyra linjer till 2030 med möjlighet till ytterligare implementation. Alla tio ägarkommuner tog under 2024 ställning till hemställan och sju bifaller och två avstyrker. En av kommunerna tar inte ställning. Inför ett kommande genomförandebeslut för CCUS avser Renovas styrelse att återigen hemställa till ägarkommunerna om deras ställningstagande innan styrelsen fattar beslut. Hemställan beräknas tillsändas ägarkommunerna för ställningstagande i mitten av 2027. Fortsatt rapporteras finansiering och ekonomisk påverkan vara två av de största utmaningarna.

Renovakoncernen - Fastighetsnära insamling

Införandet av fastighetsnära insamling av förpackningar är en pågående stor utmaning för Renova och ägarkommunerna. Viss del av införandet skedde 2024 och 2025 men de stora förändringarna rapporteras ske under 2026. För Renovas del innebär det en kraftig utökning av såväl fordonsflotta som personalstyrka. De största utmaningarna är fortsatt anskaffning av fordon i tid samt personal.

Renovakoncernen – Arbetsmiljö

Efter ett tragiskt dödsfall i slutet av 2024 har Renova arbetat aktivt med att utveckla den fysiska arbetsmiljön för medarbetarna. Arbetsmiljöverkets utredning är avslutad och rekommenderade åtgärder är införda eller under införande. Polisens förundersökning är nedlagd.

Gryaab AB - Ändrad upphandlingsstrategi för Nya Rya

Under 2025 förbereddes genomförande av projektet *Nya Rya* genom en samverkan samverkansentreprenad med en totalentreprenör för programmet. En omprövning under hösten resulterade dock i beslut om att avbryta totalentreprenaden och att i stället driva projektet uppdelat i flera delentreprenader. Detta bedöms ge lägre totalkostnad och vara effektivare utifrån att Gryaab har mycket beställarkompetens för denna sorts projekt. Som en följd av detta har vissa investeringsprojekt relaterade till själva samverkan avslutats och en del av den upparbetade kostnaden har kostnadsförts 2025. Efter avbrytande av totalentreprenaden har omtag gjorts i de delprojekt där projektering påbörjats.

Gryaab AB - Ny Pumpstation

Under 2025 fattade bolagets styrelse beslut om att hemställa om ett principiellt ställningstagande till en investeringsram uppgående till 2,6 miljarder kronor för en ny pumpstation. Ärendet är för närvarande under beredning inför delägarnas kommande hantering av bolagets hemställan.

Gryaab AB - Intern omstrukturering

Bolaget har under 2025 genomfört omstrukturering i ledningsfunktionen och kostnadsfört därmed förknippade omstrukturingskostnader.

Gryaab AB - Förbindelseledning Mölndalsån

I januari 2025 tog styrelsen ett nytt beslut om ekonomisk ram för förbindelseledning Mölndalsån uppgående till 550 miljoner kronor. Investeringen är viktig för att skapa redundans och undvika nödavledning vid höga flöden eller vid underhåll/service.

Göteborgs Spårvägar AB

Antalet vägtrafikolyckor och antalet olyckor med fotgängare rapporteras ha ökat marginellt jämfört med föregående år. Spårvagnstillgängligheten sjunker något bland annat då leveranser av M34 är något försenad. Trafikservicegraden förbättras något bland annat då personalbristen minskat. Framkomlighetsproblem är den orsak som har störst påverkan på trafikservicegraden.

Antalet resor under 2025 ökar med cirka 70 000 resor jämfört med 2024 till 125,5 miljoner resor. En ökad konkurrens från bilresande noteras bland annat då drivmedelsskatter och bensinpriser sjunkit.

Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB

Aktuell situation i bolaget

Efter beslut i kommunfullmäktige i mars 2025 pågår avveckling av det tidigare moderbolaget i kollektivtrafikkoncernen. Bolaget planeras att fusioneras in i Göteborgs Stadshus AB under 2026.

GS Trafikantservice AB

Aktuell situation i bolaget

Under 2025 har uppdrag i verksamheten tillkommit i form av trygghetsvårdar i kollektivtrafiken, ett uppdrag från socialtjänsten Centrum. Under 2025 upphörde avtal rörande bemanning Nils Ericson Terminalen och störningshantering vilket medförde att tio medarbetare lämnade bolaget. Under året vidtogs åtgärder för att anpassa organisationen till den kvarvarande verksamheten.

GS Buss AB

Aktuell situation i bolaget

Bolaget är i enlighet med beslut av kommunfullmäktige i mars 2025 under avveckling och planeras att fusioneras in i Göteborgs Stadshus under 2026.

Efter att kvarvarande avtal har avslutats har nedmontering och saneringsarbeten bedrivits. En miljöutredning genomfördes av extern part i slutet av 2024 och kompletterades med en miljöteknisk markundersökning under maj till juni 2025. Syftet var att undersöka ifall depåområdet var förorenat på ett sätt som skulle kräva en omfattande sanering av marken, vilket inte var fallet.

Boplats Göteborg AB

Något lägre genomsnittlig kötid 2025

Under 2025 har Boplats förmedlat 6 853 lägenheter, vilket innebär en ökning jämfört med de två föregående åren. Detta innebär även att för första gången sedan 2009 har den genomsnittliga kötiden sjunkit något, från 6,9 till 6,8 år.

Göteborgs Stadshus AB

Avyttring av GS Trafikantservice AB

Kommunfullmäktige beslutade den 25 mars 2025 att ge Stadshus i uppdrag att, i första hand, avyttra GS Trafikantservice AB eller relevanta delar av bolaget, och i andra hand, vidta erforderliga avvecklingsåtgärder.

Efter en öppen försäljningsprocess beslutade Stadshus styrelse den 19 januari 2026 att godkänna aktieöverlåtelseavtal avseende avyttringen av GS Trafikantservice AB. Avtalad preliminär köpeskilling inklusive nettokassa, övervärde fordonsflotta och differensvärde mot normaliserat rörelsekapital är cirka 11 miljoner kronor.

Köpare är bolaget Green Wish AB och tillträdet är planerat till den 27 februari 2026 givet uppfyllande av ett antal tillträdesvillkor, däribland godkännande från vissa kunder och myndigheter.

Övrig rapporterad väsentlig koncerninformation

Följande punkter har också rapporterats av bolagen som väsentlig koncerninformation till kommunstyrelsen:

- Higab rapporterar återkommande om de negativa konsekvenserna för bolaget och området av stadsbyggnadsförvaltningens besked om att inget detaljplanearbete kommer att starta för Slakthusområdet inom överskådlig tid.
- Higab rapporterar om att takrenoveringsarbetena rörande Viktoriahuset löper på och att återflytt av verksamheterna planeras med start redan sommaren 2026.
- Got Event rapporterar att Valhallabadets tekniska status och hyresavtalets konstruktion (självkostnadsavtal) utgör en risk i verksamheten.
- Got Event rapporterar om vite för störande vibrationer från Gamla Ullevi och att det råder oklarhet kring konsekvenserna för verksamheten.

Övriga kluster och bolag

För följande kluster och bolag rapporteras inte någon övrig väsentlig koncerninformation till kommunstyrelsen:

Försäkrings AB Göta Lejon, Göteborg Leasing AB och Grefab AB.

2.2 Väsentliga personalförhållanden

2.2.1 Analys av situationen inom HR-området

Bolagens samlade rapportering för helåret 2025 avseende HR-området, inklusive uppföljningen av KF:s två budgetmål gällande kompetensförsörjning samt arbetsmiljö och arbetsvillkor, beskriver en övergripande stabil situation och utveckling. De personalmässiga förutsättningarna bedöms i huvudsak vara tillräckliga för att bolagen ska kunna fullgöra sina grunduppdrag och aktuella svårigheter synes vara väl identifierade och i förekommande fall föremål för hantering.

Bolagskoncernens totala personalvolym har fortsatt öka och för året med en förändring om två procent jämfört med 2024. Beträffande personalomsättning ses dock i majoriteten av bolagen en fortsatt minskning. Sjukfrånvaron inom koncernen är jämförelsevis låg totalt sett och endast enstaka bolag har en total sjukfrånvaro överstigande fem procent.

Gällande kompetensförsörjning rapporterar några bolag om utmaningar kopplat till specifika kompetenser, exempelvis Liseberg, Renova och Framtidenkoncernen som efterfrågar personal inom restaurang/hotell, tekniker/mekaniker, chaufförer/förare samt fastighets- och trygghetsvårdare. Renova har initierat arbete med att starta upp en ”Renovaakademi” i syfte att säkerställa kompetens genom att bredda rekryteringsbasen, utbilda i egen regi samt behålla/utveckla befintliga medarbetare.

Bland händelser med särskild personalpåverkan kan försäljnings- och avvecklingsarbetet gällande GS Trafikantservice AB, GS Buss AB och GS Kollektivtrafik AB enligt KF:s uppdrag nämnas. Arbetet intensifierades under senhösten och bedöms avslutas under 2026. Sammantaget berörda i bolagen är omkring 30 tillsvidareanställda, varav den stora merparten i GS Trafikantservice AB som sålts i sin helhet och enligt försäljningsvillkoren övertas av nya ägare den 27 februari 2026. Under året har Gryaab genomfört ett antal omstruktureringar, med bland annat ett flertal avslutade anställningar i bolagets ledningsgrupp, som har påverkat organisation och upplevelsen av arbetsmiljön på bolaget.

Utvecklingsfokus inom HR-området är hos flertalet bolag kompetensförsörjning, arbetsmiljö och hälsa samt utveckling av chef- och ledarskap jämte organisationskultur. Flera framhåller vikten av kontinuerligt arbete för attraktivitet samt att digitalisering nyttjas för utveckling och effektivitet. Många bolag nämner också aktiviteter kopplat till framtida arbetskraft såsom feriearbetare, praktikanter/examensarbeten, samarbeten med yrkesskolor, näringsliv och akademi.

Personaldata

	2023	2024	2025
Antal årsarbetare/arbetad tid totalt	7 515	7 607	7 759
Antal tillsvidare anställda totalt	6 196	6 484	6 610
Antal tillsvidare anställda chefer	652	696	713

Personalvolymen i den samlade bolagskoncernen visar liksom tidigare år på en fortsatt ökning vilken framför allt kan hänföras till Göteborg Energi, Spårvägen, Renova, Got Event, Göteborgs Stads Leasing och Gryaab. Ökningarna beskrivs vara kopplade till planerade prioriteringar och behov utifrån utökade uppdrag. Framtidenkoncernen rapporterar att deras tidigare personalvolymsökning nu planar ut i linje med koncernens affärsplan med bland annat restriktivitet i återbesättning av tjänster.

Liseberg och Älvstranden redovisar minskningar av antalet årsarbetare. Liseberg har under året genomfört personalneddragningar som följd av organisationsöversyn och Älvstranden beskriver att 2025 års minskning är effekter av omorganisationer under 2024. Där aviseras dock att planeringsarbete också pågått under hösten syftande till ytterligare organisationsöversyn under våren 2026.

Flertalet bolag rapporterar fortsatt minskad personalomsättning och majoriteten redovisar en omsättning mellan knappt fem procent till drygt sju procent. Renova, Liseberg, Göteborgs Stads Leasing AB och Älvstranden avviker något med högre personalomsättning, om än att det är sjunkande nivåer för Liseberg och Leasing.

Arbetsmiljö och hälsa

Den totala sjukfrånvaron hos medarbetarna i koncernens bolag är jämförelsevis låg. Bland de enstaka bolag med sjukfrånvaro överstigande fem procent har flera en mindre personalvolym där individuella icke arbetsrelaterade sjukfall får stort genomslag. Renova och Spårvägen såsom relativt personaltunga och arbetsmiljö-mässigt belastade verksamheter rapporterar en total sjukfrånvaro på 6,6 respektive 5,4 procent.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet rapporteras fungera väl i de flesta bolag, med generellt höga resultat i medarbetarundersökningar. Löpande utmanande arbetsmiljöfrågor gällande trygghet och säkerhet samt hot och våld finns hos några av koncernens bolag exempelvis Spårvägen, Renova och inom Framtidenkoncernen. I vissa bolag identifieras fortsatt utvecklingsbehov, främst kopplat till ledarskap, organisationskultur och psykosocial arbetsmiljö. Många bolag rapporterar att uppdraget från KF gällande metoden Chefoskopet har genomförts eller är pågående/planerat.

Arbetsgivarsamordning samt lön och villkor

Bolagen inom koncernen är självständiga arbetsgivare och organiserade inom fem olika arbetsgivarorganisationer - Sobona (som in sin tur har olika branschavtal), Fastigo, Sveriges Hamnar, Visita och Svensk Scenkonst. Detta innebär skilda centrala och lokala kollektivavtal, löneavtalskonstruktioner, villkor med mera. Det skiljer sig också från kommunens förvaltningsorganisation som sammantaget utgör en arbetsgivare och som är medlem i Sveriges kommuner och regioner.

Under 2025 fattade Försäkrings AB Göta Lejon beslut om att byta arbetsgivarorganisation från Sobona till FAO - Försäkringsbranschens Arbetsgivareorganisation, med planerad övergång under våren 2027.

Stadens bolag omfattas generellt av Göteborg Stads övergripande arbetsgivarpolitiska inriktning jämte att bolagen har att följa den egna respektive arbetsgivarorganisationens kollektivavtal och villkor. Under 2025 genomfördes bolagens enskilda löneöversyner med utgångspunkt i de löpande centrala avtalen utan några större särskilda avvikelser. Den samlade uppföljningen av utfall i bolagens löneöversyner 2025 visar på en variation mellan bolagen på 2,9 och 3,8 procent. Bolagens olika avtal är i huvudsak tvåårsavtal som löper ut till omförhandling i och med avtalsrörelsen 2027. De årsvisa utfallen kan påverkas av bland annat fördelningar mellan åren och andra särskilda villkor. Slutsatser av utfallet kan endast dras tillsammans med en analys av avtalsspecifika förhållanden.

Under 2026 väntas EU:s lönetransparensdirektiv träda i kraft vilket har medfört visst förberedelsearbete i bolagen under året och bedöms innebära ökade rapporteringskrav samt för vissa bolag eventuellt behov av nya IT-stöd framöver.

2.3 Ekonomisk uppföljning

2.3.1 Analys av årets utfall - Styrelse

Resultaträkning

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Intäkter	24 985	23 813	1 170	24 377	23 029
Kostnader	-22 026	-21 178	-848	-21 881	-22 304
Rörelseresultat	2 959	2 635	322	2 496	725
Resultat från andelar i koncernföretag	17	-5	22	164	0
Finansiella intäkter	77	164	-87	139	71
Finansiella kostnader	-1 356	-1 501	145	-1 286	-895
Resultat efter fin. poster	1 697	1 293	404	1 513	-99

Stadshuskoncernen i sammanfattning

Stadshuskoncernens resultat 2025, efter bokslutsdispositioner och skatt, uppgår till 1 697 mnkr vilket är 404 mnkr högre än budget och 184 mnkr högre än föregående år.

Jämförelsestörande poster för Stadshuskoncernen 2025 netto var – 3 mnkr (239 mnkr för 2024). Bakom denna siffra döljer sig ett antal större jämförelsestörande poster i bolagen. Större poster är redovisade nedan under respektive bolag/koncern.

Energikoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 821 mnkr vilket är 88 mnkr högre än budget och 205 mnkr högre än föregående år. Årets resultat innehåller jämförelsestörande poster på -43 mnkr, vilket främst orsakas av nedskrivning inom produktområde Sol- och vindenergi på 35 mnkr samt en realisationsförlust på 12 mnkr.

Fjärrvärmeverksamheten redovisar ett resultat på 322 mnkr inklusive avtal med Svenska Kraftnät för Rya KVV vilket är 105 mnkr lägre än budget men bättre än föregående år (167 mnkr). Produktområde Elnät redovisar ett resultat på 450 mnkr vilket är 62 mnkr över budget. Produktområden Elhandel redovisar ett resultat på 82 mnkr vilket är 19 mnkr över budget.

Göteborgs Hamn redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 318 mnkr vilket är 86 mnkr högre än budget och 196 mnkr lägre än föregående år. Föregående års resultat innehåller jämförelsestörande poster på netto 222 mnkr. 2025 års resultat innehåller jämförelsestörande realisationsvinster netto avseende försäljning av anläggningstillgångar på 17 mnkr. I övrigt förklaras resultatavvikelsen främst av att intäkterna har utvecklats starkare än förväntat inom Containerverksamheten. På kostnadssidan har verksamheten en lägre upparbetning än planerat.

Lokalkoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 295 mnkr vilket är 32 mnkr högre än budget och 412 mnkr lägre än föregående år. Föregående års resultat innehåller jämförelsestörande poster på netto 353 mnkr. Utfallet för 2025 inkluderar Älvstranden Utvecklings realisationsresultat om 103 mnkr samt jämförelsestörande rörelsekostnader på 134 mnkr. Älvstranden Utveckling och Higab har justerat sina fastigheters bokförda värde med ett netto om -20 mnkr. **Higab** redovisar ett resultat på 73 mnkr vilket är 36 mnkr lägre än budget vilket främst förklaras med en ökning av reparations- och underhållskostnader samt omfördelning mellan balans- och resultaträkning kopplat till underhåll. **Parkeringsbolaget** redovisar ett resultat på 206 mnkr vilket är 56 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av att intäkterna ökat. Kostnaderna har varit lägre än budgeterat vilket förklaras med lägre kostnader för vinterskötsel och el. **Älvstranden Utveckling** redovisar ett resultat på 11 mnkr vilket är 10 mnkr högre än budget.

Framtidenkoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 665 mnkr vilket är 28 mnkr högre än budget och 83 mnkr högre än föregående år. 2024 och 2025 års resultat innehåller jämförelsestörande poster på netto 151 mnkr respektive 63 mnkr.

Koncernens nettoomsättning är 26 mnkr högre än budget vilket främst förklaras med ökade förvaltnings- och hyresintäkter. Övriga rörelseintäkter är 967 mnkr högre än budget. Avvikelsen hänförs till förändrade redovisningsprinciper inom EgnaHemsbolaget. Summa rörelseintäkter är 993 mnkr över budget. Underhållskostnaderna är 102 mnkr högre än budget, vilket främst förklaras av omklassificering från investering i befintligt bestånd samt ökad takt inom underhåll. Även kostnader för skador samt förgäveskostnader är högre än budget vilket bidrar till den negativa budgetavvikelsen. Finansnettot är 27 mnkr högre än budget.

Poseidon redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster som är 80 mnkr lägre än budget. **Bostadsbolaget** redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster som är 27 mnkr högre än budget. **Familjebostäder** redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster som är 47 mnkr högre än budget. Egnahemsbolaget redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster på -71 mnkr vilket är 25 mnkr lägre än budget.

Göteborg & Co koncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -342 mnkr (-862), vilket är 520 mnkr högre än föregående år. Föregående års resultat tyngdes av kostnader om 484 mnkr kopplat till branden i vattenparksprojektet Oceana. **Liseberg** redovisar ett resultat på 16 mnkr vilket är 104 mnkr över budget. Rensat från kostnader kopplat till branden av Oceana är resultatet 16 mnkr bättre än föregående år. Under året har gästvolymen i nöjesparken förbättras, Hotellverksamheten och Campinganläggningarnas beläggning och snittpriser har ökat. **Got Events** resultat efter finansiella poster uppgår till -182 mnkr, vilket är 24 mnkr bättre än budget och 12 mnkr bättre än föregående år. **Stadsteatern** redovisar ett resultat på -179 mnkr vilket är 2 mnkr bättre än budget och 4 mnkr bättre än föregående år.

Business Region Göteborg-koncernen (BRG) redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -51 mnkr (-55), vilket är 4 mnkr högre än föregående år och 2 mnkr lägre än budget. BRG:s resultat är i linje med budget. Utfallet påverkas av negativa resultateffekter kopplat till beslutad ägarfinansiering av de minoritetsägda bolagen inom koncernen.

Försäkrings AB Göta Lejon redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 17 mnkr vilket är 17 mnkr över budget och 13 mnkr lägre än föregående år. Budgetavvikelsen förklaras främst av lägre försäkringsersättningar än budgeterat.

Göteborgs Stads Leasing redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 39 mnkr vilket är 28 mnkr över budget och 2 mnkr lägre än föregående år. Bolagets omsättning var 16 mnkr högre än budget och kostnaderna var 12 mnkr lägre.

Gryaab redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -33 mnkr vilket är 9 mnkr under budget och 10 mnkr lägre än föregående år. Avvikelsen mot budget förklaras främst av förgäves kostnader kopplat till avbrutna entreprenadarbeten, samt omstruktureringskostnader.

Renovakoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 50 mnkr vilket är 17 mnkr över budget och 57 mnkr högre än föregående år. Avvikelsen mot budget förklaras av ökade intäkter vilka främst är kopplade till högre produktion av el, högre elpriser samt ökade behandlingsintäkter för deponi av jord och sten. Intäktsökningar möts delvis av ökade kostnader.

Grefab redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -1 mnkr vilket är 1 mnkr under budget och 1 mnkr högre än föregående år.

Göteborgs Spårvägar redovisar ett nollresultat. I bokslutet visar både Trafikavtalet och Drifts- och underhållsavtalet ett positivt utfall på 38 mnkr respektive 2 mnkr.

Boplats redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -15 mnkr vilket är 15 mnkr lägre än budget och 25 mnkr lägre än föregående år. Avvikelsen förklaras i sin helhet av utveckling avseende bolagets verksamhetssystem. Den negativa avvikelsen som uppstått under året är planerad att hanteras inom eget kapital.

Övriga bolag utgörs av GS Kollektivtrafik, GS Buss och GS Trafikantservice. Verksamheterna redovisades tidigare under kluster *Kollektivtrafik*. Dessa bolag är under avveckling/försäljning och redovisas därför under separat rubrik. Bolagens samlade resultat är -1 mnkr vilket är 4 mnkr lägre än budget. Avvikelsen hänförs främst till GS Kollektivtrafik vilket förklaras av avvecklingskostnader av personal.

2.3.2 Resultat per affärsområde/dotterbolag eller motsvarande

Belopp i mnkr	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Energi	821	733	88	616	372
Hamn	318	232	86	514	269
Lokaler	295	263	32	707	-214
Bostäder	665	637	28	582	-110
Turism, kultur & evenemang	-342	-474	132	-862	-401
Näringsliv	-51	-49	-2	-55	-62
Göta Lejon	17	0	17	30	43
Göteborgs Stads Leasing	39	11	28	42	46
Gryaab	-33	-24	-9	-23	-24
Renova	50	33	17	-7	1
Grefab	-1	0	-3	-2	-2
Göteborgs Spårvägar	0	0	0	1	1
Boplat	-15	0	-15	10	8
Göteborgs Stadshus AB (moderbolaget)	136	-504	641	326	1 790
Övriga bolag	-1	3	-4	14	14
Koncernjusteringar	-200	432	-632	-378	-1 829
Stadshuskoncernen	1 697	1 293	402	1 513	-99

Energi

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	7 316	7 260	55	7 729
Resultat efter finansiella poster	821	733	88	616
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	38,4	41,0	-2,6	
Lån	8 394	7 048	1 346	
Avkastning totalt kapital (%)	5,6	4,8	0,8	

Affärsområde (mnkr)	Utfall 2025	Budget	Avvikelse	Utfall 2024	Utfall 2023
Fjärrvärme	322	427	-105	167	-68
Elnät	450	388	62	453	399
Elhandel	82	63	19	99	112
Gasnät	42	34	8	33	57
Sol- och vindenergi	-52	-18	-34	-28	3
Stadsfiber	13	9	4	20	24
Biogas	8	15	-7	6	17
Gashandel	3	-9	12	8	-5
Kyla	-13	-11	-2	-7	-6
Laddning					
Övrigt	-34	-165	131	-135	-161
Summa koncernen	821	733	88	616	372

Energikoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 821 mnkr vilket är 88 mnkr högre än budget och 205 mnkr högre än föregående år.

Fjärrvärmeverksamheten redovisar ett resultat på 322 mnkr vilket är 105 mnkr lägre än budget men bättre än föregående år (167 mnkr). Täckningsbidraget (nettoomsättning minskat med kostnader för råvaror och förnödenheter) uppvisar en negativ budgetavvikelse på 206 mnkr vilket förklaras främst av förändrad produktionsmix med högre gaskostnader, lägre effektintäkter samt lägre levererad volym. Detta möts av betydligt lägre kostnader.

Trots resultatförbättringen under året kan Stadshuset konstatera att fjärrvärmeverksamhetens lönsamhet och resultat är låga i ett historiskt perspektiv och jämfört med ägardirektivets avkastningskrav. Resultatet för Fjärrvärmeverksamheten påverkas positivt av intäkter från avtal med Svenska Kraftnät angående omdirigering och motköp från Rya Kraftvärmeverk. Från och med 2027 har bolaget inte budgeterat för denna typ av intäkter.

Produktområde Elnät redovisar ett resultat på 450 mnkr vilket är 62 mnkr över budget och på samma nivå som föregående års utfall. Den positiva avvikelsen förklaras av lägre transiteringskostnader och lägre kostnader avseende förlustkraft.

Produktområden Elhandel redovisar ett resultat på 82 mnkr vilket är 19 mnkr över budget, men 17 mnkr lägre än föregående år. Den positiva budgetavvikelsen förklaras av marginalförbättringar på rörliga elavtal, lägre riskkostnader för fasta avtal samt en positiv utveckling avseende ursprungsgarantier.

Produktområde Sol- och vindenergi redovisar ett resultat som är 34 mnkr lägre än budget. I resultatet ingår nedskrivningar av vindkraftsanläggningar på 35 mnkr.

Energikoncernens räntekostnader är 70 mnkr lägre än budget vilket främst förklaras med minskat upplåningsbehov och lägre ränta.

Ett arbete som syftar till att minska omfattningen av Produktområde "övrigt" har genomförts under året. Ett fåtal verksamheter kvarstår som inte ingår i basaffären, tjänste- och utvecklingskostnader som är i tidig fas där det är svårt att härleda vilka produkter som kommer dra nytta av utvecklingen. Poster av engångskaraktär samt ställningstagande inom koncernen som vid tillfället inte anses kunna direkt allokeras till produktområde.

Hamn

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	1 084	1 030	54	1 085
Resultat efter finansiella poster	318	232	86	514
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	47,0	50,7	-3,7	
Lån	2 135	1 628	507	
Avkastning totalt kapital (%)	6,8	8,2	-1,4	

Göteborgs Hamn redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 318 mnkr vilket är 86 mnkr högre än budget och 196 mnkr lägre än föregående år. Föregående års resultat innehåller jämförelsestörande poster på netto 222 mnkr.

Intäkterna överstiger budget med drygt 50 mnkr vilket förklaras av volymökningar inom Containerverksamheten och ökade arrendeintäkter. Kostnader är 20 mnkr lägre än budget vilket förklaras av genomgående lägre upparbetning av kostnader än förväntat.

Resultatet för året är väsentligt högre (57 mnkr) än vad bolaget prognosticerade i augusti vilket främst förklaras av stark utveckling av volymer och intäkter under senare delen av året.

Lokaler

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	2 100	2 081	20	2 928
Resultat efter finansiella poster	295	263	32	707
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	21,7	24,5	-2,8	
Lån	6 894	5 774	1 121	
Avkastning totalt kapital (%)	4,1	7,6	-3,5	

Lokaler (Higabkoncernen)

Lokalkoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 295 mnkr vilket är 32 mnkr högre än budget och 412 mnkr lägre än föregående år. Föregående års resultat innehåller jämförelsestörande poster på netto 353 mnkr. Utfallet inkluderar Älvstranden Utvecklings realisationsresultat om 103 mnkr samt Älvstranden Utveckling och Higab justeringar av fastigheternas bokförda värde med ett netto om -20 mnkr.

Higab

Higab redovisar ett resultat på 73 mnkr vilket är 36 mnkr lägre än budget vilket främst förklaras med en ökning av reparations- och underhållskostnader samt omfördelning mellan balans- och resultaträkning kopplat till planerade underhålls-åtgärder. Bolaget har under året skrivit ner ett antal fastigheter då marknadsvärdet för dessa fastigheter varit lägre än bokfört värde. Genomförda nedskrivningar möts av återförda nedskrivningar på ett par fastigheter som tidigare skrivits ner men som

nu ökat i värde. Finansnettot är 5 mnkr högre än budget vilket förklaras med att man aktiverat räntekostnader i större utsträckning än budgeterat.

Parkeringsbolaget

Parkeringsbolaget redovisar ett resultat på 206 mnkr vilket är 56 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av att intäkterna ökat med 43 mnkr. Besöksintäkterna var särskilt höga under sommaren och under fjärde kvartalet. Kostnaderna har varit lägre än budgeterat vilket förklaras med lägre kostnader för vinterskötsel och el till följd av den milda vintern.

Älvstranden Utveckling

Älvstranden Utveckling redovisar ett resultat på 11 mnkr vilket är 10 mnkr högre än budget. Bolaget har under året skapat reavinster på totalt 101 mnkr vilket beror på att tidigare avsättningar avseende detaljplan Masthuggskajen och Lindholmshamnen har lösts upp. Detta möts av jämförelsestörande rörelsekostnader på 134 mnkr som främst avser en omfördelning avseende avsättningar hänförliga till detaljplanen för Masthuggskajen samt förgäveskostnader för utfyllnad av Lundbyhamnen.

Higab AB				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	913	910	3	981
Resultat efter finansiella poster	73	110	-36	832
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	35,6	37,9	-2,3	
Justerad soliditet (%)	55,3	56,6	-1,3	
Lån	4 999	4 597	402	
Avkastning totalt kapital (%)	2,2	3,6	-1,4	

Göteborgs Stads Parkerings AB				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	732	689	43	674
Resultat efter finansiella poster	206	150	56	176
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	45,0	73,1	-28,1	
Justerad soliditet (%)	80	90	-10	
Lån	323	0	323	
Avkastning totalt kapital (%)	14,1	11,1	3	

Älvstranden Utveckling AB				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	490	463	27	1 312
Resultat efter finansiella poster	11	1	10	319
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	25,0	23,4	1,5	
Justerad soliditet (%)	52,0	53,1	-1,1	
Lån	1572	1177	395	

Bostäder

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	8 876	7 883	993	7 423
Resultat efter finansiella poster	665	637	28	582
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	30,0	30,0	-0,1	
Justerad soliditet (%)	63	63	0	
Lån	27 114	25 995	1 119	
Avkastning totalt kapital (%)	3,0	2,9	0,1	

Affärsområde (mnkr)	Utfall 2025	Budget	Avvikelse	Utfall 2024	Utfall 2023
Poseidon	219	299	-80	198	58
Bostadsbolagskoncernen	297	270	27	183	157
Familjebostäder	167	120	47	130	78
Gårdstensbostäder	13	9	4	3	11
Framtiden Byggutveckling	1	0	1	-2	3
GöteborgsLokaler	9	11	-2	14	8
Egnahemsbolaget	-71	-46	-25	-72	-90
Bygga Hem	-25	-26	1	-20	1
Störningsjouren	0	0	0	4	1
Summa Bolag	610	637	-27	438	227
Moderbolaget	9	4	5	11	5
Resultat fastighetsförsäljning	12	16	-4	11	2
Nedskrivningar, netto	51	0	51	139	-324
Koncernmässiga avskrivningar	-20	-20	0	-21	-21

Affärsområde (mnkr)	Utfall 2025	Budget	Avvikelse	Utfall 2024	Utfall 2023
Eliminering/ omklassificering	2	0	2	3	2
Summa koncernen	665	637	28	582	-110

Bostäder (Framtidenkoncernen)

Framtidenkoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 665 mnkr vilket är 28 mnkr högre än budget och 83 mnkr högre än föregående år. 2024 och 2025 års resultat innehåller jämförelsestörande poster på netto 151 mnkr respektive 63 mnkr.

Koncernens nettoomsättning är 26 mnkr högre än budget vilket främst förklaras med ökade förvaltnings- och hyresintäkter. Övriga rörelseintäkter är 967 mnkr högre än budget. Avvikelsen hänförs till förändrade redovisningsprinciper inom Egna Hemsbolaget vilket kraftigt påverkar bolagets omsättning. Bolagets resultat förändras dock ej då bolagets kostnader justerats i samma omfattning. Som en effekt av den förändrade redovisningsprincipen blir koncernens rörelseintäkter 993 mnkr över budget.

Underhållskostnaderna är 102 mnkr högre än budget, vilket främst förklaras av omklassificering från investering i befintligt bestånd samt ökad takt inom underhåll. Även högre kostnader för skador och förgäveskostnader bidrar till den negativa budgetavvikelsen.

Finansnettot är 27 mnkr högre än budget vilket främst förklaras med lägre lånevolym (19 mnkr) och högre aktiverad ränta i projekt (13 mnkr). Koncernens resultat innehåller återföringar av nedskrivningar med en positiv resultatpåverkan på 130 mnkr, samt nedskrivningar som belastar resultatet med 79 mnkr. Återföring av nedskrivningar förklaras med högre värdering av tidigare nedskrivna fastigheter och gjorda nedskrivningar förklaras med ökade kostnader i projekt.

Det operativa kassaflödet uppgick under året till +669 mnkr, vilket är 179 mnkr högre än budget. Variansen är främst driven av lägre investeringar i befintligt bestånd, positiv avvikelse inom finansnetto samt högre intäkter.

Resultat efter finansnetto är 79 mnkr högre än augustiprognosen. Avvikelsen orsakas av lägre driftskostnader (45 mnkr) vilket främst är relaterat till lägre värmekostnader på grund av varmare väder än normalår samt ett positivt utfall avseende jämförelsestörande poster enligt beskrivning ovan.

Poseidon

Poseidon redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster som är 80 mnkr lägre än budget. Avvikelsen orsakas främst av högre underhållskostnader (74 mnkr) vilket beror på omklassificering från investeringar i befintligt bestånd samt ökad takt för underhåll.

Bostadsbolaget

Bostadsbolaget redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster som är 27 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av en positiv avvikelse i finansnettot på 26 mnkr vilket orsakas av högre aktiveringsgrad av räntor och lägre upplåning än budget.

Familjebostäder

Familjebostäder redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster som är 47 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av högre intäkter (18 mnkr), förbättrat finansnetto (8 mnkr), försäkringsersättningar samt lägre avskrivningar.

Bygga Hem

Bygga Hem redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster på -25 mnkr. Bygga Hem äger byggrätter i Karlastaden. Bolagets resultat består av räntekostnader kopplat till förvärvet av byggrätterna. Bolaget har inga intäkter och ett förhållandevis lågt eget kapital.

Sent i bokslutsarbetet har stadshus uppmärksammat att bolagets bundna egna kapital förändrats. Bolaget har genomfört en bokföringsmässig uppskrivning av del av bolagets byggrätter med 51 mnkr. Transaktionen har ökat det egna kapitalet med 40 mnkr. Uppskrivningen har inte haft någon resultateffekt vare sig i bolaget eller i Framtidenkoncernen. Uppskrivningen, som innebär att balansräkningen stärks utan kapitaltillskott, är ovanlig och avviker från praxis i stadshuskoncernen.

Egnahemsbolaget

Egnahemsbolaget redovisar ett resultat exklusive jämförelsestörande poster på -71 mnkr vilket är 25 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av garanti-avsättning avseende tidigare projekt med 19 mnkr samt högre finansiella kostnader med 12 mnkr orsakat av ökade lånevolymer.

Noterbart är att Egnahemsbolaget ackumulerade förlust för de senaste tre åren är -233 mnkr. Stadshus bedömer att situationen för Egnahemsbolaget är bekymmersam. Av bolagets årsredovisning för 2024 framgår att det egna kapitalet vid ingången av 2025 var drygt 88 mnkr. Med beaktan av ett resultat på -71 mnkr för 2025 beräknas det egna kapital vid 2026 års början preliminärt vara 36 mnkr. Stadshus konstaterar vidare att bolagets volym av färdigställda men ej sålda bostäder ökar. I bolagets årsredovisning för 2025 redovisas färdigställda bostäder till ett värde av 542 mnkr vilket är en ökning med 227 mnkr under året. Stadshus gör bedömningen att den stora volymen av ej sålda bostäder är en belastning för bolagets ekonomi kommande åren. Avslutningsvis kan konstateras att bolagets nuvarande ekonomiska ställning inte ger utrymme för negativa resultat i den storleksordning som redovisats de senaste åren.

Övriga bolag i koncernen redovisar enbart mindre budgetavvikelser.

Turism, kultur & evenemang (TKE)

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	2 249	2 096	153	2 096
Resultat efter finansiella poster	-342	-474	132	-862
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	28,7	30,5	-1,8	
Lån	3 058	2 643	416	

Turism, kultur & evenemang (Göteborg & Co-koncernen)

Göteborg & Co koncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -342 mnkr (-862), vilket är 520 mnkr högre än föregående år. Föregående års resultat tyngdes av kostnader om 484 mnkr kopplat till branden av Oceana.

Göteborg & Co

Göteborg & Co redovisar ett resultat på -10 mnkr vilket är 10 mnkr under budget. Avvikelsen består av jämförelsestörande finansiella poster/koncernposter som är en effekt av koncernens finansiella samordning. Resultatet i Göteborg & Co:s underliggande verksamhet är 2 mnkr bättre än budget.

Liseberg

Liseberg redovisar ett resultat på 16 mnkr vilket är 104 mnkr över budget. Rensat från kostnader kopplat till branden av Oceana är resultatet 16 mnkr bättre än föregående år. Under året har gästvolymen i nöjesparken förbättrats samtidigt som försäljningen per gäst har ökat. Hotellets beläggning har förbättrats samtidigt som omsättningen per rum har ökat. Även beläggningen och snittpriserna på Campinganläggningarna har ökat under året.

Got Event

Got Events resultat efter finansiella poster uppgår till -182 mnkr, vilket är 24 mnkr bättre än budget och 12 mnkr bättre än föregående år. Den positiva avvikelsen förklaras främst med hög belägningsgrad på samtliga arenor under året samt tillkommande ej budgeterade evenemang.

Stadsteatern

Stadsteatern redovisar ett resultat på -179 mnkr vilket är 2 mnkr bättre än budget och 4 mnkr bättre än föregående år. Den positiva avvikelsen förklaras främst med lägre kostnader än budgeterat.

Göteborg & Co AB				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	170	169	1	152
Resultat efter finansiella poster	-10	0	-10	-5
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	92,8	94,8	-2,0	
Lån	0	0	0	

Liseberg AB				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	1 700	1 585	115	1 604
Resultat efter finansiella poster	16	-88	103	-486
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	29,0	31,2	-2,2	
Lån	3 058	2 643	416	
Avkastning totalt kapital (%)	2,2	-9,1	11,3	

Got Event				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	293	245	49	239
Resultat efter finansiella poster	-182	-206	24	-194
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	24,1	21,3	2,7	
Lån	0	0	0	

Stadsteatern				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	92	97	-6	107
Resultat efter finansiella poster	-179	-181	2	-183
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	32,5	36,0	-3,5	
Lån	0	0	0	

Näringsliv

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	108	110	-2	96
Resultat efter finansiella poster	-51	-49	-2	-55
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	57,0	62,4	-5,4	
Lån	0	0	0	

Business Region Göteborg-koncernen (BRG) redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -51 mnkr (-55), vilket är 4 mnkr högre än föregående år och 2 mnkr lägre än budget. BRG:s resultat är i linje med budget. Utfallet påverkas av negativa resultateffekter kopplat till beslutad ägarfinansiering av de minoritetsägda bolagen inom koncernen.

Interna bolag

Försäkrings AB Göta Lejon				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	223	220	3	227
Resultat efter finansiella poster	17	0	17	30
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	47,3	48,4	-1,1	
Lån	0	0	0	

Försäkrings AB Göta Lejon

Försäkrings AB Göta Lejon redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 17 mnkr vilket är 17 mnkr över budget och 13 mnkr lägre än föregående år. Budgetavvikelsen förklaras främst av lägre försäkringsersättningar än budgeterat. Det är framför allt kostnaden för egendomsskador och ansvarsskador som blivit lägre än budgeterat.

Under året har en reservförändring gjorts kopplat till Lisebergs försäkringsprogram som är relaterad till Oceanabranden. Förändringen innebär en höjd avsättning vilket har belastat bolagets resultat negativt.

Göteborgs Stads Leasing				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	1 047	1 032	16	971
Resultat efter finansiella poster	39	11	28	42
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	33,3	34,1	-0,8	
Lån	1 808	1 678	130	

Göteborgs Stads Leasing

Göteborgs Stads Leasing redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 39 mnkr vilket är 28 mnkr över budget och 2 mnkr lägre än föregående år. Bolagets omsättning var 16 mnkr högre än budget och kostnaderna var 12 mnkr lägre. Den positiva avvikelsen förklaras främst av att resultatet för affärsområde operationell leasing redovisar ett resultat som är 18 mnkr högre än budget samt att den finansiella leasingverksamhetens resultat är 6 mnkr högre än budget. Övriga affärsområden och bolagets gemensamma kostnader uppvisar enbart smärre budgetavvikelser.

Regionala bolag

Gryaab AB				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	430	440	-10	424
Resultat efter finansiella poster	-33	-24	-9	-23
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	6,7	8,8	-2,1	
Lån	1 144	1 124	20	

Gryaab

Gryaabredovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -33 mnkr vilket är 9 mnkr under budget och 10 mnkr lägre än föregående år.

Avvikelsen mot budget förklaras främst av förgäves kostnader på 14 mnkr kopplat till att entreprenader avseende nya Rya har avbrutits, samt omstruktureringskostnader på 5 mnkr.

Resultatet är 20 mnkr lägre än augustiprognosen vilket främst förklaras av förgäves- och omstruktureringskostnader enligt ovan, samt lägre intäkter för biogas under senare delen av året.

Renova AB				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	2 168	2 099	69	1 772
Resultat efter finansiella poster	50	33	17	-7
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	26,2	24,9	1,2	
Lån	1 442	1 653	-211	
Avkastning totalt kapital (%)	3,2	1,2	2	

Renovakoncernen

Renovakoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till 50 mnkr vilket är 17 mnkr över budget och 57 mnkr högre än föregående år.

Avvikelsen mot budget förklaras av ökade intäkter om 69 mnkr vilka främst är kopplade till högre produktion av el, högre elpriser, ökade behandlings intäkter för deponi av jord och sten. De ökade intäkterna möts till viss del av ökade kostnader om 51 mnkr.

Affärsområde *Tilldelningar* redovisar ett resultat för 2025 på 25 mnkr vilket är 25 mnkr bättre än budget. Intäkterna har under året varit 96 mnkr högre än budget vilket främst förklaras med en positiv avvikelse på försäljningsintäkter med 77 mnkr samt ej budgeterad försäljning av fordon om 10 mnkr. Detta möts av främst rörelsekostnader som under året varit 71 mnkr högre än budget.

Affärsområde *Återvinning* redovisar ett resultat för 2025 på 56 mnkr vilket är 47 mnkr högre än budget. Intäkterna har under året varit 32 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras med ökade försäljningsintäkter och energiintäkter.

Kostnaderna har varit 14 mnkr lägre än budget vilket främst förklaras med lägre personalkostnader och minskade internköp från affärsområde logistik.

Affärsområde *Logistik* redovisar ett resultat för 2025 på - 10 mnkr vilket är 35 mnkr lägre än budget. Intäkterna har under året varit 40 mnkr lägre än budget vilket främst relateras till kundsegment Bygg. Intäktsminskningen möts delvis av längre kostnader på 5 mnkr.

Bolaget redovisar ej fördelade koncernkostnader på 19 mnkr som inte varit budgeterade.

Resultatet för Renovakoncernen har förbättrats med 21 mnkr sedan augusti prognosen vilket främst förklaras med ökade intäkter avseende den tilldelade verksamheten, Energi intäkter och försäljning av fordon.

Grefab				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	73	73	0	74
Resultat efter finansiella poster	-1	0	-1	-2
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	16,3	17,0	-0,6	
Lån	0	0	0	

Grefab

Grefabredovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -1 mnkr vilket är 1 mnkr under budget och 1 mnkr högre än föregående år.

Göteborgs Spårvägar

Göteborgs Spårvägar				
Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg.år
Rörelsens intäkter	1 641	1 611	30	1 532
Resultat efter finansiella poster	0	0	0	1
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	40,8	39,1	1,7	
Lån	11	83	-71	

Göteborgs spårvägar

Göteborgs spårvägar redovisar ett nollresultat. I bokslutet visar både Trafikavtalet och Drifts- och underhållsavtalet ett positivt utfall på 38 mnkr respektive 2 mnkr. Utifrån principen om självkostnad har resultaten bokats som en skuld på motparterna Västtrafik (38 mnkr) och Stadsmiljöförvaltningen (2 mnkr).

Boplats Göteborg AB

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	46	48	-2	51
Resultat efter finansiella poster	-15	0	-15	10

	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)	56,6	54,2	2,4	
Lån	0	0	0	

Boplats redovisar ett resultat efter finansiella poster som uppgår till -15 mnkr vilket är 15 mnkr lägre än budget och 25 mnkr lägre än föregående år. Avvikelsen förklaras i sin helhet av ett genomfört IT-projekt som syftar till att modernisera bolagets verksamhetssystem. Bolaget har valt att inte budgetera för detta projekt då omfattningen av projektet inte var känt då budget 2025 fastslogs. Den negativa avvikelsen som uppstått under året är planerad att hanteras inom eget kapital.

Övriga bolag

Utfall 2025 (mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Rörelsens intäkter	81	76	5	
Resultat efter finansiella poster	-1	3	4	
	2025-12-31	2024-12-31	Förändring	
Soliditet (%)				
Lån	0	0	0	

Under *Övriga bolag* redovisas kvarvarande verksamhet av bolagen GS Trafikantservice, GS Buss och GS Kollektivtrafik. Verksamheterna redovisades tidigare under rubriken *Kollektivtrafik*. Bolagen är under avveckling/försäljning och Göteborgs Spårvägar som tidigare redovisats som del av Kollektivtrafik-koncernen redovisas från och med 2025 under rubriken *Delägda bolag*. Bolagens samlade resultat är -1 mnkr vilket är 4 mnkr lägre än budget. Avvikelsen hänförs främst till GS Kollektivtrafik vilket förklaras av avvecklingskostnader av personal.

2.3.3 Investeringsredovisning

2.3.3.1 Investeringar bolag

Rapporterande bolag (belopp i mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg. år
Energi	2 944	3 550	-606	2 782
Hamn	781	875	-94	695
Lokaler	1 456	1 661	-205	1 088
Bostäder	2 770	2 809	-39	3 561
Turism, kultur och evenemang	701	792	-91	518
Näringsliv	0	0	0	0
Försäkrings AB Göta Lejon	0	0	0	0
Göteborgs Stads Leasing	1 005	980	25	941
Gryaab	71	200	-129	81
Renova	293	493	-200	277
Grefab	7	20	-13	27
Göteborgs Spårvägar	23	56	-33	37

Rapporterande bolag (belopp i mnkr)	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg år
Boplatz Göteborg	0	0	0	0
Göteborg Stadshus AB (moderbolaget)	0	0	0	0
Övriga bolag	0	0	0	0
Eliminering	0	0	0	0
Stadshuskoncernen	10 050	11 435	-1 385	10 009

Energi (Göteborg Energi-koncernen)

Göteborg Energi-koncernens investeringar uppgick till 2 944 mnkr vilket är 606 mnkr lägre än budget. Budgetavvikelsen orsakades av lägre investeringar inom Fjärrvärme främst beroende på lägre investeringsutgifter än förväntat avseende BKV Rya. BKV Rya var budgeterat till totalt 2 650 mnkr där utfallet ser ut att bli betydligt lägre. Även investeringar avseende Stadsfiber har varit lägre än budgeterat (109 mnkr).

Koncernens Nyinvesteringar uppgick till 2 108 mnkr (72 procent av totala investeringar). De största nyinvesteringsprojekten återfinns inom produktområde Fjärrvärme och avser BKV Rya (836 mnkr under 2025) samt en Pelletspanna i Riskulla (380 mnkr under 2025). BKV Rya är driftsatt i slutet av 2025 och är i full produktion under 2026. Pelletspannan i Riskulla förväntas vara i full produktion 2027.

Investeringarna i Elnät uppgick under året till 693 mnkr där 60 procent av denna investeringsvolym utgörs av reinvesteringar för att säkerställa långsiktig driftsäkerhet.

Hamn (Göteborgs Hamn-koncernen)

Göteborgs Hamns investeringar uppgick till 781 mnkr vilket är 94 mnkr lägre än budget. Bolagets största investeringsprojekt är Skandiaporten, Kajförstärkningar och fördjupning hamnbassäng. Budgetavvikelsen förklaras främst av förskjutning i samband med avvisad miljötillståndsansökan avseende Färjelokalisering Arendal (-55 Mkr) samt projekt OPS Skandiahammen (-63 Mkr) vilket förklaras med förseningar.

Lokaler (Higabkoncernen)

Lokalkoncernens investeringar uppgick till 1 455 mnkr vilket är 206 mnkr lägre än budget.

Higabs investeringar uppgick till 655 mnkr vilket är 119 mnkr lägre än budget. Av årets investering utgjordes 348 mnkr av nyinvesteringar och 307 mnkr av reinvesteringar. Reinvesteringarna översteg budget med 26 mnkr vilket orsakats av fler utförda underhållsåtgärder än budgeterat. Bolaget nyinvesteringar var 146 mnkr under budget vilket främst förklaras av Sernekes konkurs som orsakat projektförseningar samt förseningar av kretsloppsparken i Högsbo och projekt Masthugget väst.

Parkeringsbolagets investeringar uppgick till 170 mnkr vilket är 136 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av förseningar i projekt Masthugget Väst.

Älvstranden Utvecklings investeringar uppgick till 626 mnkr vilket är 46 mnkr över budget. Avvikelsen hänförs till detaljplan Masthuggskajen vars investeringar uppgick till totalt 500 mnkr under året.

Bostäder (Framtidenkoncernen)

Framtidenkoncernens investeringar uppgick till 2 770 mnkr vilket är 39 mnkr lägre än budget. Investeringar i befintligt bestånd uppgick till 1 252 (168 mnkr lägre än budget) och investeringar i nyproduktion uppgick till 1 177 (20 mnkr lägre än budget). Under året genomfördes det förvärv för 189 mnkr samt investeringar i konverteringar för 106 mnkr. Koncernens investeringar i solenergi uppgick till 19 mnkr vilket är 15 mnkr lägre än budget.

Bostadsbolagets investeringar (1 172 mnkr) översteg budget med 249 mnkr vilket förklaras med obudgeterade markförvärv och högre nyproduktionsinvesteringar än budgeterat.

Poseidons investeringar (1 095 mnkr) var 201 mnkr lägre än budget vilket främst förklaras med lägre investeringar i nyproduktion.

Familjebostäders investeringar uppgick till 433 mnkr vilket var 34 mnkr lägre än budget. Budgetavvikelsen förklaras främst av tidsförskjutningar i projekt.

Turism, Kultur och Evenemang (Göteborg & Co-koncernen)

Göteborg & Co koncernens investeringar uppgick till 701 mnkr vilket är 91 mnkr under budget.

Lisebergs investeringar uppgick till 637 mnkr vilket är 109 mnkr lägre än budget. Budgetavvikelsen hänförs till periodiseringsdifferenser avseende återuppbyggnaden av Oceana vattenland.

Got Events investeringar uppgick till 63 mnkr vilket är 18 mnkr över budget.

Göteborgs Stads leasing

Göteborgs Stads leasing investerar i finansiella och operationella leasingobjekt. Årets investeringar uppgick till 1 004 mnkr vilket är 24 mnkr över budget och 63 mnkr över föregående års utfall. Budgetavvikelsen förklaras främst av fler och större kontrakt inom flera områden, bland annat IT-utrustning, möbler och inredning till ÄVO samt arbetsfordon och lastbilar till Stadsmiljöförvaltningen.

Gryaab

Gryaabs investeringar uppgick till 71 mnkr vilket är 129 mnkr under budget vilket främst förklaras av förseningar i utbyggnad av nya Rya.

Renova

Renovakoncernens investeringar uppgick till 293 mnkr vilket var 200 mnkr under budget. Detta förklaras främst av förseningar i projekt avseende en matavfallsanläggning, investeringar kopplat till verkstaden samt lägre fastighetsinvesteringar än budgeterat.

Grefab

Grefabs investeringar uppgick till 8 mnkr vilket är 13 mnkr under budget. Avvikelse förklaras av tidsförskjutningar i projekt.

Göteborgs Spårvägar

Göteborgs Spårvägars investeringar uppgick till 23 mnkr vilket var 33 mnkr under budget. Avvikelse beror på att två investeringsprojekt har omklassificerats och därmed utgått från investeringsplanen.

2.3.4 Bokslut bolag

Femårsöversikt Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter (mnkr)	24 985	24 377	23 029	25 411	23 690
Rörelseresultat (mnkr)	2 959	2 496	725	1 584	3 651
Resultat efter finansiella poster (mnkr)	1 697	1 513	-99	1 470	3 176
Årets resultat (mnkr)	1 310	1 108	-93	1 247	2 834
Avkastning på eget kapital (%)	5,0	4,4	-0,4	5,0	12,5
Avkastning på totalt kapital (%)	3,3	3,0	1,0	2,0	4,8
Nettovinstmarginal (%)	6,8	6,2	-0,4	5,8	13,4
Balansomslutning (mnkr)	95 567	90 910	85 490	83 490	79 455
Anläggningstillgångar (mnkr)	87 916	82 375	77 295	74 216	70 602
Eget kapital (mnkr)	26 651	25 292	24 746	25 137	23 908
Soliditet (%)	27,9	27,8	28,9	30,1	30,1
Medelantal anställda	7 319	7 250	7 308	6 894	6 430

Definitioner:

- Avkastning eget kapital (underkoncerner/bolag), i procent - Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
- Avkastning totalt kapital, i procent - Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutningen.
- Nettovinstmarginal, i procent - Resultat efter finansiella poster i förhållande till rörelsens intäkter.
- Soliditet - Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.
- Medelantal anställda - beräknas på individnivå och utifrån antalet heltidstjänster.

Stadshuskoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 1 697 mnkr (1513) vilket är 184 mnkr högre än föregående år.

Årets jämförelsestörande poster netto uppgår totalt till -3 mnkr (239). Stadshuskoncernens resultat rensat från totala jämförelsestörande poster om -3 mnkr visar ett utfall på 1 700 mnkr. Föregående års resultat rensat från jämförelsestörande poster uppgick till 1 274 mnkr.

Koncernens marknadsvärden i fastigheter per 2025-12-31 är 160 mdkr. Det är en ökning med 8 mdkr jämfört med 2024-12-31. Det bokförda värdet är 52 mdkr. Balansomslutningen har, jämfört med 2024, ökat med 5,1 procentenheter. Soliditeten har ökat med 0,1 procentenheter. Vid utgången av året hade koncernen en total lånevolym på 54,9 mdkr, vilket innebär en ökning med 4,2 mdkr.

Utfall av koncernens bokslutsdispositioner

Koncernmoderbolaget Göteborgs Stadshus AB ska, i enlighet med bolagets ägardirektiv, svara för finansiell samordning inom Stadshuskoncernen. Koncernens skattebelastning ska dessutom i första hand ske i Stadshus. Stadshus beslutade om förslag till bokslutsdispositioner på styrelsemöte den 20 oktober 2025, därefter fattade kommunstyrelsen beslut om dessa, vilket skedde den 26 november.

Förslaget innebär att Stadshus erhåller netto 50 procent av årets resultat från Göteborg Energi AB, Göteborgs Hamn AB, Higab AB och Göteborgs Stads Parkerings AB.

Stadshus har erhållit netto 50 procent av årets resultat från Göteborg Energi AB, Göteborgs Hamn AB, Higab AB och Göteborgs Stads Parkerings AB vilka efter kommunstyrelsens beslut konsolideras i Stadshus AB.

Enligt förslaget uppgår nettoutbytet till -197 mnkr, i syfte att finansiera koncernbidrag i enlighet med kommunfullmäktiges budget, Stadshus ränte- och skattekostnader, Gothenburg European Office samt utdelning till staden. Slutligt nettoutbyte uppgår till -62 mnkr.

Samtliga transaktioner har genomförts i enlighet med förslaget i årsbokslutet. Slutligt bokföringsmässigt resultat i Göteborgs Stadshus AB uppgår till 598 mnkr. Resultatnivån är en konsekvens av anteciperade utdelningar i syfte att finansiera utdelning.

Slutligt skattemässigt resultat för Göteborgs Stadshus AB uppgår till 71 mnkr, prognos i förslag 82 mnkr. Detta innebär en aktuell skattekostnad på 15 mnkr, 2 mnkr lägre än i förslaget.

Koncernens aktuella skattekostnad uppgår till 145 mnkr, varav 90 mnkr inom Framtiden och 33 mnkr inom Higab. Detta är till stor del en effekt av lagstiftningen som begränsar möjligheten till avdrag för räntekostnader. Rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) medger inte fullt avdrag för de räntekostnader som uppstår inom dessa koncerner, med följd att dessa räntekostnader måste återläggas till beskattning.

Ägaren har i samband med årsbokslutet beslutat att lämna ett aktieägartillskott till Göteborg Stadshus AB med 350 mnkr, vilket motsvarar den erhållna utdelningen.

3 Övrig uppföljning till kommunledningen

3.1 Kommunalt ändamål och befogenheter

En sammanställning av bolagens yttranden från årsrapporterna för 2025 visar att samtliga bolag i Stadshuskoncernen i olika omfattning beskrivit hur de bedrivit sin verksamhet under året. Samtliga bolag redovisar en bedömning att de bedrivit sin verksamhet i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av bolaget och att de följer de principer som framgår av 3 § i bolagsordningen.

Kommunallagen stadgar att kommunstyrelsen i årliga beslut för varje bolag ska pröva om den verksamhet som bolaget har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Varje bolagsstyrelse ska därför i anslutning till årsrapporten och i årsredovisningen redovisa och yttra sig om den verksamhet bolaget bedrivit under året varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet. Som stöd för kommunstyrelsens prövning har Stadshus sammanställt bolagens yttranden i Årsrapporterna och granskat dessa. Sammanställningen utgör, tillsammans med övrig information av väsentlig och strategisk karaktär, del av kommunstyrelsens underlag för sin bedömning av om bolagen bedrivit kompetensenlig verksamhet inom ramen för de kommunala befogenheterna.

4 Styrinformation till styrelsen

4.1 Sammanställning av kommunfullmäktiges uppdrag till bolagsklustren

Nedan följer en sammanställning från december månad av antal och status för de uppdrag som riktats till bolagen i Stadshuskoncernen från kommunfullmäktige, i och utanför budget. Senaste rapportering av bolagens uppdrag gjordes i samband med delårsrapport per augusti (GSHAB 2025-09-29 § 97). I huvudsak visar uppföljningen följande:

- Totalt 38 unika* uppdrag (totalt 43) är *pågående* (med eller utan avvikelser). Motsvarande siffra per augusti 2025 var 60 unika uppdrag (totalt 77).
- Totalt 11 uppdrag har status *Ej påbörjat*. Dessa motsvaras av tre unika uppdrag som tilldelats under november och december 2025 utanför budgetbeslut.
- Endast tre (tre per augusti 2025) unika budgetuppdrag från 2021 och 2020 är fortfarande *pågående*. Samtliga av dessa uppdrag är sådana med långa ledtider såsom byggprojekt och planer/program.
- Sedan föregående rapportering (2025-09-29) har tre nya uppdrag tillkommit som tilldelats ett eller flera bolag. Totalt under 2025 tilldelades 30 nya uppdrag till ett eller flera bolag. Av dessa ingick 16 i kommunfullmäktiges budget för 2025.

*Med unika menas att ett uppdrag endast räknas som ett, oavsett om det riktats till flera bolag.

	Ej påbörjade	Pågående	Pågående med avvikelse	Totalt
Budgetuppdrag från KF:s budget 2025	0	9	0	9
Budgetuppdrag från KF:s budget 2024	0	1	0	1
Budgetuppdrag från KF:s budget 2023	0	1	0	1
Budgetuppdrag från KF:s budget 2022	0	0	0	0
Budgetuppdrag från KF:s budget 2021	0	1	0	1
Budgetuppdrag från KF:s budget 2020	0	2	0	0
Uppdrag till nämnd/styrelse som tilldelats utanför budgetbeslut (inkl. hemställan)	11	29	0	40
Totalt	11	43	0	52

Tabellen visar summan av antalet uppdrag som fördelats till ett eller flera bolag. Detta innebär att ett uppdrag kan räknas flera gånger, om det finns hos flera bolag.



Information rörande avveckling av Göteborg Energis Forskningsstiftelse

Styrelsen i Göteborg Energi AB behandlade 2025-08-28, § 9 ärende rörande information om Göteborg Energis Forskningsstiftelsens (Forskningsstiftelsen) avveckling, vilket sker med anledning av att stiftelsens medel snart är förbrukade.

Av handlingarna från Göteborg Energi AB framgår att Forskningsstiftelsens styrelse genom ärendet vill informera kommunfullmäktige om avvecklingen och bakgrunden till Forskningsstiftelsens beslut. Stadshus har i sin beredning från Göteborg Energi AB inhämtat kompletterande information rörande stiftelsens bakgrund och bildande, vilken återges nedan.

I handlingarna beskrivs Forskningsstiftelsens insatser och resultat genom åren och dess betydelse genom olika långsiktiga satsningar på hållbara energilösningar och omställning av energisystemet. Stiftelsen har varit stödjande i forskning om energisystemet som helhet. Det har inneburit projekt som kopplar ihop el-, fjärrvärme- och transportsektorn för bästa resurseffektivitet och flexibilitet. Stöd har skett med över 102 mkr till 155 olika projekt från bildandet fram till och med 2024. I handlingarna ges även mer ingående exempel på studier och projekt som har haft direkt nytta för Göteborg Energi genom tillämpning eller genom att skapa framförsikt.

Sammanfattningsvis bedöms nu att stiftelsens betydelse för energiforskningen i sig, och nyttan för Göteborg Energikoncernen, ha minskat under senare år. Då inga nya medel tillskjutits från Göteborg Energi AB sedan 2011 och inga nya avsättningar aviserats har stiftelsens styrelse tagit beslut om att avveckla Forskningsstiftelsen.

Stiftelsens återstående medel (cirka 400 tkr) bedöms inte räcka till någon ytterligare forskningsutlysning. Enligt Forskningsstiftelsens beslut används dessa till informationsmaterial om stiftelsens bidrag genom åren och eventuella kvarstående medel doneras till Chalmers tekniska högskola eller annan forskningsinstitution för användning enligt stiftelsens ändamål.

Stiftelsen och dess bakgrund

Forskningsstiftelsen bildades 1991 efter beslut av styrelsen i Göteborg Energi AB och med av bolaget tillskjutna medel. Enligt stiftelselagen, som trädde i kraft 1996, anses den vara en stiftelse med så kallad Egen förvaltning. För en sådan är stiftelsens styrelse ytterst ansvarig för stiftelsen och dess förvaltning. Forskningsstiftelsen är hos länsstyrelsen (tillsynsmyndighet för stiftelser) registrerad som stiftelse med Egen förvaltning. Forskningsstiftelsens styrelse utgörs enligt urkunden av företrädare från Göteborg Energi.

Forskningsstiftelsen har enligt sina föreskrifter till ändamål att *till personer, institutioner eller fonder – statliga eller enskilda – utgiva bidrag till en sådan forskning och sådant utvecklingsarbete, som har eller kan antagas få betydelse för Göteborg Energi AB:s (GE) rörelse. Bidrag må utgivas av stiftelsen endast till personer som är verksamma utanför GE.*

Enligt Forskningsstiftelsens beslut kommer de återstående tillgångarna användas enligt dess ändamål, varefter den kommer avvecklas.

En stiftelse anses enligt stiftelselagen avvecklad när dess tillgångar har förbrukats för sitt ändamål och den har avregistrerats hos länsstyrelsen.

Då Forskningsstiftelsens styrelse enligt stiftelselagen är ytterst ansvarig för stiftelsen och dess förvaltning innebär ärendet om dess avveckling enbart en information till kommunfullmäktige.

STYRELSEPROTOKOLL**Bolag:** Göteborg Energi AB**Protokollsnr.** 2025/05**Dag:** 2025-08-28**Tid:** 12.30 – 16.50**Plats:** Johan Willins Gata, rum Hammarkullen**Närvarande: Ledamöter**

Gunnar Westerling, ordförande
Armand Emre Santa, *t.o.m. p 16*
Anders Åkvist
Fadila Bajraktarevic
Nicklas Attefjord, 1:e vice ordförande
Mats Rahmberg, 2:e vice ordförande
Per Eric Trulsson
Ellinor Karlsson, *t.o.m. p 14*

Suppleanter

Mattias Henriksson, *tjänstgör fr.o.m. p 15*
Adli Abouzeedan, *tjänstgör*

Personalrepresentanter

Helena Grunditz, SACO
Ulf Berndtsson, Vision
Lennart Kramér, Vision

Övriga närvarande

Daniel Stridsman, *pp 1-7*
Markus Eriksson, *p 7*
Daniel Eklund, *pp 7, 10-12, 20*
Emma Gustafsson, *pp 10-11*
Lars Edström, *pp13-14*
Glenn Eliasson, *p 13*
Jennie Sjöstedt, *p 14*
Arto Pitkäniemi, *p 15*
Christofer Åslund, *p 17*

Frånvarande: Frånvarande

Johan Gente
Henrik Sjöstrand
Abo Moradi
Lovisa Djurklou
Eduard Constantin Neagoe

VD

Per-Anders Gustafsson

Ekonomidirektör

Hedvig Aspenberg

Protokollförare

Anna Maria Dermark Dunér

Diarienummer: 10-2025-0722 9. Ärende: **Avveckling av Forskningsstiftelsen**

Handlingen har varit på förhand utsänd och anses föredragen.

Styrelsen diskuterar och noterar ett skrivfel på sidan 5 i handlingen som korrigeras.

Styrelsen beslutar att

1. Information om avveckling av Göteborg Energis Forskningsstiftelse överlämnas till Göteborgs Stadshus AB för vidare beredning till kommunfullmäktige.

Rätt utdraget i tjänsten intygar


Ann-Jeanette Pihlström

Informationsunderlag

Datum: 2025-08-28

Diarienummer: 10-2025-0722

Handläggare: Ulf Hagman

Telefon: 031-626902

E-post: ulf.hagman@goteborgenergi.se

Till Kommunfullmäktige

Information om avveckling av Göteborg Energis Forskningsstiftelse

Sammanfattning

Göteborg Energis Forskningsstiftelse har bidragit till energiforskning sedan 1992 till gagn för forskningen i allmänhet och Göteborg Energi i synnerhet. Forskningsstiftelsen har stött forskningen på energiområdet med över 102 mkr i 155 projekt från starten fram till och med 2024. Då de ekonomiska medlen snart är förbrukade och inga nya medel tillskjutits från Göteborg Energi AB sedan 2011, har ett beslut tagits i Forskningsstiftelsens styrelse om att inleda en avveckling stiftelsen.

En fortsatt verksamhet skulle innebära att betydande ekonomiska medel skulle behöva tillföras stiftelsen från Göteborg Energi AB, och att en större insats av tid och engagemang också skulle krävas för att ta en tydlig plats i forskningsarenan i Sverige som nu är mer väletablerad än då Forskningsstiftelsen startades.

Forskningsstiftelsens styrelse bedömer att en mer fokuserad och riktad satsning på forskning och utveckling via direkta samarbeten med akademi och industri/näringsliv nu kan vara en mer ändamålsenlig och effektiv väg att gå än att fortsätta med att stödja forskning och utveckling via en stiftelse. Detta då tidsaspekten för energiomställningen och därmed Göteborg Energis verksamhet blir allt viktigare.

Avvecklingsbeslutet innebär att återstående begränsade medel om cirka 400 tkr läggs på ett informationsmaterial om stiftelsens gärning med en kort film och fördjupande artikel/artiklar. Eventuellt återstående medel doneras till akademien för användning enligt stiftelsens ändamål.

Forskningsstiftelsens styrelse vill med detta ärende informera kommunfullmäktige om avvecklingen och bakgrunden till beslutet.

Bakgrund

Göteborgs Energis Forskningsstiftelse, som upprättades 1991, har i princip förbrukat sina ekonomiska medel på forskningsprojekt och andra bidrag enligt ändamålen i stadgarna. Forskningsstiftelsen har stött forskningen på energiområdet med över 102 mkr i 155 projekt fram till och med 2024. Då inga nya medel tillskjutits från Göteborgs Energi AB sedan 2011 och inga nya avsättningar aviserats, så har Forskningsstiftelsens styrelse tagit ett beslut om att avveckla Forskningsstiftelsen.

Omvärlden har förändrats sedan 90-talet då betydligt mindre forskningsmedel fanns tillgängliga för energiforskning. Numera bidrar flera nationella aktörer med stora forskningssatsningar på energiområdet, till exempel Energimyndigheten, Vinnova, Formas med flera. Med EU-inträdet 1995 kom också tillgången till EUs stora forskningsprogram som genom åren har utökats till nuvarande Horizon Europe med stort fokus på energi.

De ekonomiska bidrag till energiforskningen som Forskningsstiftelsen kunnat ge har därmed minskat i betydelse under senare år, även om stiftelsen fortsatt kunnat bidra på ett positivt sätt för till exempel unga forskare som håller på att meritera sig vidare inom områden relevanta för Göteborgs Energi. För att kunna bli mer relevant inom energiforskningen i Sverige så bedöms en årlig utdelning av forskningsmedel om minst 10 miljoner kr per år vara nödvändig.

Möjligheten för enskilda aktörer och bolag som Göteborgs Energi AB att få tillgång till kunskap och forskningsresultat från olika nationella och internationella aktörer har också radikalt förändrats sedan 90-talet tack vare informationsdelningen via webben. Förmågan för alla att hålla sig uppdaterad med forskningsfronten har därmed ökat kraftigt över tid, och nyttan av att ha kanaler till akademi och institut via Forskningsstiftelsen har därigenom blivit mindre.

Sammanfattningsvis bedöms Forskningsstiftelsens betydelse för energiforskningen i sig, och nyttan för Göteborgs Energikoncernen, ha minskat under senare år trots goda insatser från Forskningsrådet och god kvalitet på genomförd forskning.

Forskningsstiftelsens insatser och resultat genom åren

Forskningsstiftelsen har haft en stor betydelse genom sin långsiktiga satsning på hållbara energilösningar och omställning av energisystemet. Stiftelsen har stött forskning om energisystemet som helhet och inte bara som enskilda delar. Det har inneburit projekt som kopplar ihop el-, fjärrvärme- och transportsektorn för bästa resurseffektivitet och flexibilitet.

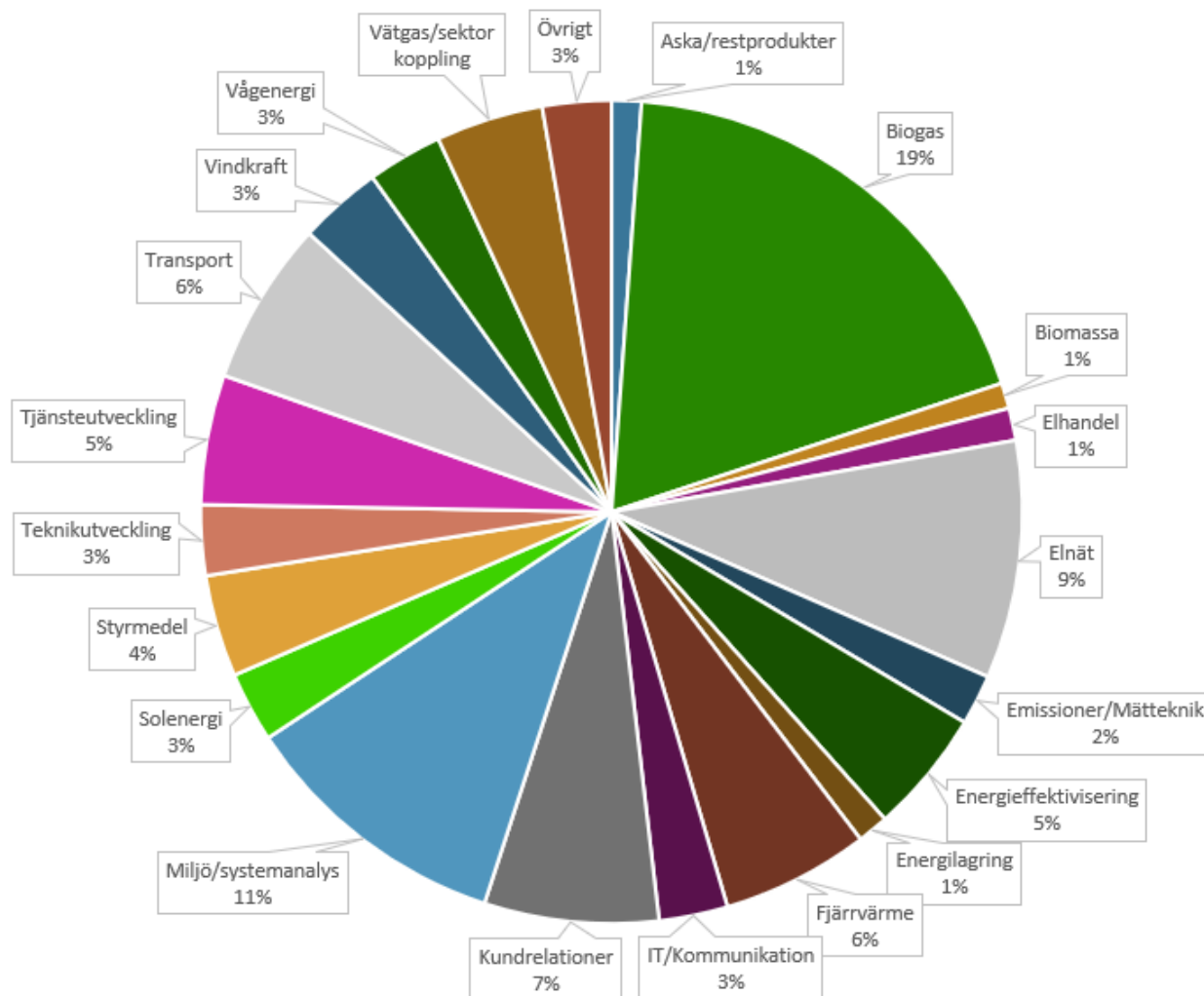
Tidigt på 90-talet gjordes satsningar på projekt kring vind- och solenergi samt energilagring, något som nu är etablerade delar i dagens energisystem. Stiftelsen stödde också en adjungerad professur i fjärrvärmens systemteknik på Chalmers. Under 90-talet gjordes också olika projekt kring tjänsteutveckling och energitjänster som en del i att elmarknaden avreglerades.

Under 00-talet breddades fokuset och satsningar på biogas och transportsektorn samt elnätsteknik blev mer frekventa, men fortsatta satsningar på sol- och vindenergi gjordes också. Även bidrag till forskningen om vågenergi gjordes. Flera projekt hade också kundrelationer, värderingar och tjänsteutveckling som fokus för att fånga vad som var viktigt ur kundperspektivet. Efter hand och under 10-talet ökade satsningarna på miljö- och systemstudier, modellering, och projekt kring sektorkoppling i energisystemet. Även digitalisering och AI tog en större plats under de sista åren.

Man kan i efterhand se att de områden som stiftelsen har beviljat projekt på blivit mer allmänt populära några år senare, dvs att man genom stiftelsens försorg fått en förvarning och den möjlighet till framförsikt som är ett av forskningens syften. Man kan också se att det har varit forskningssatsningar på områden där Göteborgs Energi sedan utvecklat nya affärsverksamheter såsom vindkrafts- och biogassatsningar, även om en stor del av forskningen har varit kopplad till

befintliga affärsintressen såsom fjärrvärme-, elnäts- och energihandels- och teknik/tjänsteutveckling.

Det går av naturliga skäl inte att i detalj beskriva all forskning som utförts men ett sätt visa bredden på forskningen i en överblick på vad som gjorts är att kategorisera och sammanställa de konkreta projekt som genomförts ur ett kostnadsperspektiv i nedanstående figur (nominella kostnader utan uppräknings):



Figur. Kategorisering av genomförda forskningsprojekt med kostnadsmässig andel (nominellt)

Exempel på studier och projekt som har haft direkt nytta för Göteborg Energi genom tillämpning eller genom att skapa framförsikt kan nämnas:

- "Modellering av fjärrvärmesystem", 1999, skapade en modell som kunde beskriva värmelast och returtemperatur i ett fjärrvärmesystem, vilket sedan infördes och användes i princip dagligen på Göteborg Energi för att beräkna tillståndet i fjärrvärmenätet i olika driftfall. Utan en sådan modell skulle planeringsarbetet i ett komplext fjärrvärmesystem i princip vara omöjligt.
- Projektet "Batterier för el- och hybridbilar", 2010, var tidigt ute med vikten av, och begränsningar för batteritekniker, i transportsystemet. Stiftelsen var över huvud taget tidig med batteriforskning och dess betydelse för energisystemet, och i dagsläget är Göteborg Energi involverad i möjligheterna med flexibilitet via batterilösningar t.ex. Vehicles to Grid (V2G).

- Flera projekt under 00- och 10-talet rörde alternativet biogas, med systemstudier, rötningstekniker och termiska processer. Möjligheten med fordonsgas och biogas för industriella processer var ett viktigt område där stiftelsen bidrog, och biogas kommer vara ett viktigt komplement till elektrifiering i energiomställningen.
- "Framtida svenska el- och värmesystem", 2012, studerade påverkan på Göteborgs elnät om stora volymer plug-in-hybridbilar integreras med energiförsörjningssystemen långt innan elbilar fått storskaligt genomslag på bilmarknaden. I dagsläget är tjänster till fastighetsägare för laststyrning och optimering något som är allmänt använt.
- "Green IT Homes", 2012, syftade till att skapa miljömedveten beteendeförändring och minska energiförbrukning i hemmen via visualisering via en app på mobilen – något som har kommit att bli en självklarhet för dagens kunder.
- "Prediktiv tillståndsbedömning av kablar i elnät", 2023, utvecklade en maskininlärningsmodell med hög träffsäkerhet för felbedömning av elnätskablar som nu används i underhållsplaneringen. AI-modeller kommer få en ökad tillämpning i underhållet av energisystemen framåt.

Ett särskilt fokus för Forskningsstiftelsen under de senare åren har också varit att uppmärksamma yngre forskare i de tidiga skedena vilket är viktigt för att behålla produktiva forskare för en kreativ forskningsmiljö. Forskningen har utförts med god geografisk spridning och bland olika universitet, högskolor och institut, men en stor del har utförts i Göteborg eller dess närhet. Det har normalt sett varit ett utbyte mellan Göteborg Energi och utförande forskningsaktörer i forskningsprojekten vilket gett insikter och nätverk till medarbetare på Göteborg Energi. Flera doktorander har också blivit anställda av Göteborg Energi efter projektsamarbeten – något som ger extra nytta till Göteborg Energi kompetensmässigt.

Stiftelsen har över tid bidragit för att stimulera utvecklingen av ett mer smart och hållbart energisystem i Göteborgs stad och annorstädes, och gett värdefulla insikter till Göteborg Energi.

Nuläge

Återstående medel om cirka 400 tkr i Forskningsstiftelsen bedöms vara för lite för någon ytterligare forskningsutlysning.

Då det inte finns förutsättningar att hålla en stiftelse vilande på samma vis som ett bolag, och då några ekonomiska tillskott inte prioriterats, så har Forskningsstiftelsens styrelse tagit ett beslut om att avveckla Forskningsstiftelsen, och att använda de sista medlen till ett informationsmaterial (kort film och fördjupande artiklar planeras) om stiftelsens bidrag genom åren. Eventuella kvarstående medel doneras till Chalmers tekniska högskola eller annan forskningsinstitution för användning enligt stiftelsens ändamål.

Framtid

Göteborg Energi har flera viktiga ödesfrågor att arbeta med framåt – såsom att bygga ett hållbart lokalt energisystem, att bidra i elektrifieringen av industri- och transportsegmenten, samt att på andra sätt hjälpa kunderna i deras omställning. Forskning och utveckling har en given plats i detta sammanhang, men forskningsstiftelsen bedöms inte vara det effektivaste instrumentet.

Göteborg Energi deltar i och finansierar forskning också via andra kanaler än Forskningsstiftelsen, såsom branschforskning, strategiskt samarbete med Chalmers Tekniska Högskola, samt olika samarbeten med Staden, kunder och partners.

Göteborg Energi satsar vidare på forskning och utveckling, men fokuserar ännu tydligare på de områden där behoven är störst. Genom att lägga forsknings- och utvecklingsmedel i riktade samarbeten med akademi och näringsliv kan sannolikt större effekt uppnås.

Göteborg Energis forskningsstiftelse har genom decennierna bidragit till forskningen på energiområdet på ett positivt vis, och sannolikt därigenom också haft en positiv påverkan på Göteborg Energis varumärke. Forskningsstiftelsens insatser är något att vara stolta över, men framåt bedöms andra sätt att samarbeta kring forskning och utveckling för energiomställningen vara mer ändamålsenligt.

Kommunikationsplan

Information om avvecklingen av Forskningsstiftelsen kommer presenteras både internt och externt via Göteborg Energis hemsida. Det planeras att göras i samband med att ett informationsmaterial om stiftelsens bidrag genom åren presenteras i slutet av 2025.

Göteborg som ovan

Per-Anders Gustafsson



EKONOMISK STATUS – OCEANA (ÅRSRAPPORT)

Bakgrund

Måndagen den 12 februari 2024 bröt en kraftig brand ut vid Vattenvärlden Oceana (Oceana) som skulle öppna några månader senare. Fram till branden hade Liseberg AB (Liseberg) genom dotterbolaget AB Liseberg Skår 40:17 investerat cirka 1 100 mnkr i Oceana, där det samlade hotell- och vattenparksprojektet låg inom både budget och tidplan.

Branden innebar att stora anläggningsvärden hade förlorats, varför en nedskrivning av tillgångarna behövde göras. Två veckor efter branden bedömdes nedskrivningsbehovet uppgå till 484 mnkr, baserat på analyser från brandingenjör och byggekonom. AB Liseberg Skår 40:17 egna kapital uppgick per 31 december 2023 till 73,2 mnkr. En nedskrivning av tillgångarna innebar att det egna kapitalet var förbrukat. Efter hemställan beslutade därför Kommunfullmäktige den 21 mars 2024 om ett villkorat kapitaltillskott direkt mellan Göteborgs Stadshus AB och AB Liseberg Skår 40:17, om maximalt 1 100 mnkr. Åtgärderna innebar inga likvidtransaktioner eller skatteeffekter.

Med utgångspunkt i analyser som genomfördes under de första månaderna efter branden beslutade Lisebergs styrelse den 17 juli 2024 att färdigställa Oceana. Även om skadorna som branden orsakade var omfattande var de kvarvarande värdena stora, och det var mindre kostsamt att bygga klart Oceana än att riva och starta om ett nytt projekt. Styrelsens initiala beslut omfattade att teckna nödvändiga avtal med huvudentreprenör om färdigprojektering samt leverans av vissa tidskritiska projektelement. Inför styrelsens beslut om byggstart hemställde bolaget i augusti 2024 till Kommunfullmäktige om ett ställningstagande gällande bryggfinansiering för återuppbyggnaden av Oceana.

Lisebergs hemställan till Kommunfullmäktige baserades på preliminära bedömningar som visade att det skulle kosta mellan 700 och 800 mnkr (2024 års prisnivå) att färdigställa Oceana efter branden. På grund av projektets komplexitet var det dock först under fortsatt planering, och efter genomförd projektering som en fullständig tidplan och projektbudget kunde fastställas och presenteras. I avsaknad av en detaljerad projektering byggde denna initiala bedömning på nedskrivningsanalysen (484 mnkr), med tillägg för rivning och röjning (85 mnkr) totalt 570 mnkr. Detta motsvarade också den bryggfinansiering som beslutades av Kommunfullmäktige den 12 september 2024. Bryggfinansieringen genomfördes genom en utökning av Lisebergs lånetak för 2025 samt en tillfällig ersättning av bolagets räntekostnader.

Utöver återuppbyggnadskostnaderna ovan, estimerades en projektsumma på 210 mnkr som skulle finansieras av Lisebergs eget kassaflöde. Detta inkluderade 80 mnkr av det ursprungliga projektet efter branden samt tilläggsinvesteringar på 130 mnkr för förbättrat brandskydd, ny glasfiberteknologi och estetik.

Projektering samt fortsatt rivning, röjning och sanering genomfördes under hösten 2024, och Lisebergs styrelse fattade ett slutligt beslut om att bygga klart Oceana den 9 december 2024. Projektet förväntas nu vara färdigställt runt årsskiftet 2026/27.

Ekonomi

Vid brandtillfället gjordes en granskning av skadeläget av brandingenjör och byggekonom, dock med relativt stora osäkerheter. Med detta som utgångspunkt bedömdes kostnaden för att färdigställa Oceana till mellan 700 och 800 mnkr (2024 års prisnivå).

Projektering samt rivning, röjning och sanering genomfördes under hösten 2024, och byggnationen startade i januari 2025. Kostnadsprognosen för återställandet har per december 2025 stabiliserats kring 1 027 mnkr. Återuppbyggnadskostnaden uppskattas till 877 mnkr, medan rivning, röjning och sanering uppskattas till 150 mnkr. Utöver dessa kostnader uppskattas tilläggsinvesteringar (ändrad teknologi, brandsäkerhet) till 49 mnkr.

	PROGNOS	varav LISEBERG	förväntad ERSÄTTNING
Kostnader Oceana 1.0	1215	1215	
Rivning, röjning & sanering	150		150
Återbyggnadskostnad	877		877
Tillkommande justeringar Oceana 2.0	49	49	
Total kostnad	2 291	1 264	1 027

Det finns fortsatt osäkerhet i projekt och kalkyler, men osäkerheten minskar ju längre projektet fortskrider.

En av de största anledningarna till att kostnaden ökat är att den preliminära värderingen av förstörd egendom var för låg. Oceana var mer skadat än den ursprungliga bedömningen visade, vilket innebar att både återuppbyggnadskostnaderna samt rivning, röjning och sanering blev dyrare. Utöver detta tillkommer valutaeffekter, främst kopplade till vattenattraktionerna. Dessutom har ökade priser på material och säkerhetslösningar påverkat projektprognosen.

Redovisningen av budget och prognos är inte indexerad mot byggindex. Den av Kommunfullmäktige beslutade bryggfinansieringen har inte heller justerats upp i takt med prognosen, eftersom Liseberg finansierar de ökade kostnaderna med egna medel.

Med anledning av den uppdaterade värderingen av projektets nedlagde kostnader kan en ytterligare nedskrivning av projektet bli nödvändig senare, antingen i samband med att Oceana öppnar eller i samband med utbetalning av försäkringsersättning.

Juridik

Liseberg har i stora drag nekats försäkringsersättning efter Oceana branden, och har den 7 juli 2025 stämt Trygg-Hansa på 1 020 mnkr, med tillägg för dröjsmålsränta och rättegångskostnader. Summan kommer att justeras löpande för att matcha utfall och prognos.

Efter att stämningsansökan lämnades in har parterna utväxlat underlag och bevisning, och förberedelser inför huvudförhandling pågår. Under tiden fortsätter Liseberg att uppdatera sina yrkanden i takt med kostnadsprognoserna, så att kravet hela tiden speglar de faktiska utgifterna för rivning, sanering och återuppbyggnad.

Domstolen har kallat till muntlig förberedelse i april 2026. Huvudförhandling bedöms sannolikt äga rum under 2027.

Baserat på den information som framkommit under Trygg-Hansas skadereglering efter branden samt den inledande fasen i domstolsprocessen bedömer Lisebergs juridiska ombud att det är sannolikt att Liseberg kommer att anses berättigat till försäkringsersättning.

Om Liseberg mot förmodan inte skulle få framgång i stämningen mot Trygg-Hansa bedöms bolaget ha en stark bevisposition inför en potentiell tvist mot NCC och White Water. Liseberg har med andra ord goda förutsättningar att få täckning för kostnaderna för att färdigställa Oceana.

Slutsats

Samtidigt som Lisebergs ekonomiska exponering har ökat under planeringen och genomförandet av projektet visar juridiska riskanalyser och processkartläggning att den juridiska riskexponeringen har minskat.

När anläggningen är färdigställd och ersättningarna är reglerade prognostiseras Oceanas slutkostnad ca. 50 mnkr högre än projektets prognos innan branden.



Årsrapport nämnder och styrelser 2025

Göteborgs Stadshus AB (Egen verksamhet)

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	3
2	Väsentlig styrinformation till kommunledningen	4
2.1	Verksamhetens utveckling	4
2.1.1	Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling	4
2.2	Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål	4
2.2.1	Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet	4
2.2.2	Segregationen i Göteborg ska brytas	4
2.2.3	Göteborg ska klara kompetensförsörjningen	4
2.2.4	Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist	5
2.2.5	Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald	5
2.2.6	Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov	5
2.2.7	Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor	6
2.3	Väsentliga personalförhållanden	6
2.3.1	Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (styrelser)	6
2.3.2	Analys av situationen inom HR-området	6
2.4	Ekonomisk uppföljning	6
2.4.1	Analys av årets utfall - Styrelse	6
2.4.2	Bokslut bolag	7
2.4.3	Lån och lånetak för bolag	7
3	Övrig uppföljning till kommunledningen	8
3.1	Kommunalt ändamål och befogenheter	8
3.2	Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll	9
3.2.1	Uppföljningsfråga	9
4	Styrinformation till styrelsen	10
4.1	Göteborgs Stadshus AB	10
4.2	Gothenburg European Office AB	10
4.3	Redovisning av fullgjorda uppdrag från KF/KS i och utanför budget	11
4.4	Redovisning av övriga uppdrag från KF/KS i och utanför budget	11

Bilagor

Bilaga 1: Barnbokslut Stadshus AB 2025

1 Sammanfattning

Göteborgs Stadshus AB (Stadshus) inklusive filialen Gothenburg European Office (GEO) bedöms under året fullgjort sitt uppdrag enligt ägardirektiv och följer i allt väsentligt den verksamhetsplan som fastställts.

Samtliga uppdrag som tilldelats bolaget i kommunfullmäktiges (KF) budget för 2025 har förklarats fullgjorda.

2 Väsentlig styrinformation till kommunledningen

2.1 Verksamhetens utveckling

2.1.1 Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling

Inga väsentliga avvikelser att rapportera.

2.2 Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål

2.2.1 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Utvecklingen för målet i relation till styrelsens uppdrag är därför inte relevant att mäta. Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd och samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt. Som en del i sitt grunduppdrag har Stadshus under året bland annat stöttat kommunstyrelsen genom att informera bolagen inför delårs- och årsrapportering, ekonomiuppföljning med mera.

2.2.2 Segregationen i Göteborg ska brytas.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Utvecklingen för målet i relation till styrelsens uppdrag är därför inte relevant att mäta. Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd och samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt. Under året har inga särskilda aktiviteter genomförts som direkt kan kopplas till målet.

2.2.3 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt och samverkan med stadsledningskontoret i olika uppdrag. Under året har bolaget bland annat varit involverade och medverkat i olika utvecklingsarbeten som

exempelvis framtagandet av plattformen "Vad Göteborg Stad står för som arbetsgivare". Under hösten har en högskolepraktikant deltagit i bolagets och kommunkoncernens HR-arbete. Inom bolagets enskilda verksamhet finns utmaningar/sårbarhet gällande kompetensförsörjning i enstaka fall kopplat till enskilda roller utifrån specifika behov. Svårigheter med kompetensförsörjning finns därför inte på en generell nivå och arbetet hanteras löpande inom ramen för bolagets ordinarie processer. Kompetensförsörjningen som en del i bolagets kommande generationsväxling har identifierats som viktig i bolagets samlade riskbild och kommer därför prioriteras under 2026 och 2027.

2.2.4 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Utvecklingen för målet i relation till styrelsens uppdrag är därför inte relevant att mäta. Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd och samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt. Under året har inga särskilda aktiviteter genomförts som direkt kan kopplas till målet.

2.2.5 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Under året har Stadshus, tillsammans med flera bolag, påbörjat den rapporteringsprocess som ska leda fram till koncernens första hållbarhetsrapport enligt nya regler i årsredovisningslagen. För att uppfylla krav i de nya bestämmelserna har Stadshus och bolagen under våren identifierat koncernens väsentliga inverkan, finansiella möjligheter och risker utifrån olika hållbarhetsfrågor (miljö-, sociala- och styrningsfrågor). Samtidigt beslutade EU om att skjuta upp CSRD-rapporteringen för vissa bolagstyper, för att bland annat ge mer tid för implementering och minska kravens omfattning. Beslutet medför att kravet på att upprätta en hållbarhetsrapport för Stadshuskoncernen skjuts upp till 2027. Sverige har därefter meddelat att de följer EU:s beslut. Den påbörjade rapporteringsprocessen har därför pausats till 2027. Under pausen kommer visst förberedande arbete att pågå, bland annat beräkning av koncernens växthusgasutsläpp och upphandling av systemstöd för rapportering.

2.2.6 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Som en del i sitt grunduppdrag för den finansiella samordningen av Stadshuskoncernen ansvarar Stadshus för att genomföra kommunfullmäktiges beslut om utdelning till staden och kapitaltillskott till verksamheter som genom sitt kommunala ändamål inte anses ha förutsättningar att finansiera sin verksamhet. Detta har ingen direkt koppling till stadens välfärdsverksamheter men medlen bidrar till en mindre del till stadens samlade ekonomiska förmåga. För 2025 beslutade kommunfullmäktige i december att under vissa förutsättningar avstå tidigare i budget beslutad utdelning om 350 miljoner kronor.

2.2.7 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Arbetet med målet hanteras dels inom ramen för bolagets egna systematiska arbetsmiljöarbete, dels genom strategisk samordning och ägarstöd för koncernen inom HR-området. Bolaget har samverkat och stöttat stadsledningskontoret i arbetet med stadens utvecklingsfrågor samt med uppföljning och rapportering från dotterbolagen i koncernen. Avseende egen verksamhet har bolaget under året fortsatt arbeta med olika utvecklingsinsatser kopplat till resultatet från medarbetarundersökningen. Utvecklingen för målet är positivt, utifrån resultat från medarbetarenkät och insatser inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet.

2.3 Väsentliga personalförhållanden

2.3.1 Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (styrelser)

	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro (%)	1,4	11,0	0,8
Bolagsextern personalomsättning (%)	0	0	7,1
Antal årsarbetare	14	15	15

2.3.2 Analys av situationen inom HR-området

Under hösten har bolaget fortsatt med vårens aktiviteter inom grupputveckling kopplat till medarbetarenkätens resultat för 2024. Resultatet från årets medarbetarundersökning visade också på framsteg inom flera områden, samtidigt som det finns skäl att fortsätta vissa aktiviteter under 2026. Från bolagets systematiska arbetsmiljöarbete finns inget särskilt att rapportera.

2.4 Ekonomisk uppföljning

2.4.1 Analys av årets utfall - Styrelse

Resultaträkning

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Intäkter	23	23	0	24	30
Kostnader	-25	-28	3	-24	-26
Rörelseresultat	-3	-6	3	0	4
Resultat från andelar i koncernföretag	211	-433	644	393	1 847
Finansiella intäkter	1	0	1	2	-
Finansiella kostnader	-73	-65	-8	-69	-61
Resultat efter fin. poster	136	-504	640	326	1 790

2.4.2 Bokslut bolag

Resultat efter finansiella poster uppgår för moderbolaget till 136 mnkr (326). Bolagets totala intäkter (som i huvudsak är koncerninterna) uppgick till 23 mnkr (24). Bolagets administrativa kostnader för verksamheten i Göteborg uppgick 2025 till 23 mnkr (19) varav personalkostnader 15 mnkr (15).

Kostnaderna för verksamheten i Bryssel (GEO) uppgick 2025 till 5 mnkr (5). De externa intäkterna för GEO uppgick till 0,1 mnkr (0,4). Räntekostnaderna har ökat och uppgick till -73 mnkr (-69). Övriga finansiella poster består av koncernbidrag till bolag med underskott -433 mnkr och nedskrivningar -112 mnkr (GSKAB) samt utdelning 756 mnkr (Göteborg Energi 234 mnkr, Higab 228 mnkr, Förvaltnings AB Framtiden 113 mnkr, GSKAB 160 mnkr samt övriga bolag 21 mnkr).

Sammantaget erhåller bolaget 458 mnkr (692) i koncernbidrag, lämnar 284 mnkr (489) i koncernbidrag, erhåller 756 mnkr i utdelning samt lämnar aktieägartillskott om 116 mnkr. Slutligt skattemässigt resultat för Göteborgs Stadshus AB är 71 mnkr, vilket innebär en skattekostnad på 15 mnkr. Resultat efter skatt uppgår till 598 mnkr (754).

Balansomslutningen har jämfört med 2024 minskat med 2,5 procent, från 22 248 mnkr till 21 690 mnkr. Det egna kapitalet (exklusive del av obeskattade reserver) ökade från 16 132 mnkr till 16 733 mnkr och soliditeten inklusive del av obeskattade reserver har förändrats från 76 procent till 79 procent. Vid utgången av året hade moderbolaget en extern lånevolym på 2 899 mnkr (3 065).

2.4.3 Lån och lånetak för bolag

Lån mnkr	Volym 31 dec 2025	Lånetak 2025	Volym 31 dec 2024	Beslutat lånetak 2026
Summa	2 899	3 200	3 065	3 300

3 Övrig uppföljning till kommunledningen

3.1 Kommunalt ändamål och befogenheter

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att Stadshus verksamhet är i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av bolaget och att bolaget följer de principer som framgår av 3 § i bolagsordningen.

Stadshus utgör moderbolag för stadens hel- och delägda bolag. Ändamålet med bolaget är att främja en aktiv ägarstyrning av stadens bolag med utgångspunkt i kommunfullmäktiges ägardirektiv, budget och andra styrande inriktningsdokument. Bolaget ska tillsammans med stadens övriga verksamheter skapa nytta för staden och dess invånare samt medverka i utvecklingen av ett hållbart göteborgssamhälle. Bolaget ska även svara för den finansiella samordningen inom koncernen.

Huvudsakliga moment i syfte att uppnå det kommunala ändamålet har under året varit:

- Ägardialoger har hållits med delägda bolag (Renova AB, Gyyab, Grefab och Göteborgs Spårvägar AB). Resultat återredovisas till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige under våren 2026.
- Ägardialoger har genomförts med Förvaltning AB Framtiden, Göteborgs Hamn AB, Göteborg Energi AB, Göteborg & Co AB, Higab AB, Göteborgs Stads Leasing AB och Försäkrings AB Göta Lejon. Resultat har återredovisas till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.
- Kommunstyrelsen har genomfört ägardialog med Stadshus.
- Den finansiella samordningen och styrningen har genomförts i enlighet med stadens regler och praxis.
- Samtliga budgetuppdrag som riktats till bolaget av kommunfullmäktige i 2025 års budget har omhändertagits under året.

Bolaget ska inhämta Göteborgs kommunfullmäktiges ställningstagande innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas. Under 2025 har det inte funnits anledning att inhämta sådana ställningstagande.

3.2 Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll

3.2.1 Uppföljningsfråga

Uppföljningsfråga	Kommentar
Sammanfattande bedömning <i>Sammanfatta de viktigaste iakttagelserna från er utvärdering genom att redovisa era styrkor respektive förbättringsområden i förhållande till riktlinjens krav på systematik. Kommentera även kort eventuella åtgärder ni vidtagit med anledning av förra årets iakttagelser.</i>	Stadshuset gör en sammanfattande bedömning att bolaget totalt sett har en stark eller tillräckligt effektiv följsamhet mot riktlinjen för styrning, uppföljning och kontrolls krav på systematik. Bedömningen är densamma som gjordes för 2024. Bolagets lilla organisation möjliggör korta beslutsvägar och direkt dialog mellan ledning och medarbetare, vilket minskar risken för oetiskt eller oönskat beteende. Som moderbolag behöver bolaget vara ett föredöme, vilket medför att sådana risker diskuteras löpande för att säkerställa att oetiskt eller oönskat beteende inte inträffar. Bolaget har en väl fungerande process för intern styrning, uppföljning och kontroll. Utvärdering av resultatet från föregående period görs till stor del systematiskt och förbättringar inarbetas inför kommande perioder. Samlad riskbild och intern kontrollplan finns för bolaget och följs upp inom ramen för planering- och uppföljningsprocessen och revideras årligen. Som moderbolag behöver bolaget vara ett föredöme vilket medför att brister och problem i verksamheten måste analyseras och åtgärdas utan dröjsmål. Under 2025 har ett internt arbete genomförts som förbättrat vissa delar av bolagets ekonomiprocesser för uppföljning och rapportering, däribland bokslutsprocessen. Detta arbete effektiviserar uppföljning, möjliggör mer tid till analys och bättre beslutsunderlag till styrelsen. Bolaget har också, likt under 2023 och 2024, arbetat aktivt med grupputveckling och ledar- och medarbetarskap för att stärka samarbete och kommunikation. Båda dessa arbeten kommer att fortsätta även under 2026.

4 Styrinformation till styrelsen

4.1 Göteborgs Stadshus AB

Göteborgs Stadshus AB (Stadshus) inklusive filialen Gothenburg European Office (GEO) bedöms under året fullgjort sitt uppdrag enligt ägardirektiv och i allt väsentligt följt de verksamhetsplaner för bolaget och för GEO som fastställts för 2025. Samtliga uppdrag som tilldelats bolaget i kommunfullmäktiges (KF) budget för 2025 har förklarats fullgjorda.

Styrelsens beslutade i september att godkänna stadshuskoncernens dubbla väsentlighetsanalys enligt CSRD. Med anledning av EU:s beslut att skjuta fram rapporteringskravet till 2027 så sänktes under hösten planenligt tempot i bolagskoncernens förberedelser för tillkommande regulatoriska krav från EU avseende nytt direktiv för hållbarhetsrapportering och Taxonomin för gröna investeringar. Upphandlingen av systemstöd för rapporteringen, som genomförts i samarbete med intraservice och miljöförvaltningen, slutfördes under senhösten.

Projektet att utveckla ekonomiprocesser och koncernrapportering inom Stadshus-koncernen pågår enligt plan. Under hösten har ett analysverktyg lanserats för bolagen som visat ett stort intresse.

Bolaget har under året fortsatt utvecklingsarbetet utifrån medarbetarenkätens resultat. Arbetet har fokuserats kring områdena ledarskap, organisatorisk tillit, samarbete och trygghet. Resultatet från årets medarbetarundersökning visade på förbättring inom flera områden, samtidigt som det finns skäl att fortsätta vissa aktiviteter under 2026.

Stadsledningskontoret har inlett kommunfullmäktiges uppdrag att göra en översyn av bolagsstyrningen. Stadshus medarbetare deltar i arbetet som fortsätter under 2026.

4.2 Gothenburg European Office AB

Under 2025 har Gothenburg European Office (GEO) bedrivit strategisk omvärlds- och intressebevakning med fokus på EU-processer av stor betydelse för Göteborg, särskilt förhandlingarna om EU:s kommande långtidsbudget 2028–2034, konkurrenskraft, energi- och klimatpolitik samt transport och cirkulär ekonomi. GEO har analyserat politiska förslag, byggt relationer med EU-institutioner och andra aktörer i Bryssel samt aktivt fört fram Göteborgs perspektiv genom riktad påverkan, bland annat inom upphandlingsdirektiven och den framväxande europeiska politiken för cirkulär ekonomi. Arbetet har kombinerat policyanalys med profilering av Göteborg som en relevant och konstruktiv aktör i EU-samarbetet.

Parallellt har GEO arbetat för att stärka stadens kapacitet att ta del av EU-finansiering. Detta har skett genom studiebesök och kompetenshöjande insatser för förvaltningar och bolag, systematisk omvärldsbevakning av utlysningar, rådgivning i tidiga skeden av projektutveckling samt matchning med europeiska partners. GEO har stöttat Göteborgs deltagande i EU-program och initiativ såsom Horisont Europa, LIFE, New European Bauhaus och EU:s stadsmissioner, samt bidragit till både projektansökningar och ökad synlighet för stadens styrkeområden på EU-nivå.

4.3 Redovisning av fullgjorda uppdrag från KF/KS i och utanför budget

Stadshus vill här uppmärksamma styrelsen på de uppdrag som tilldelats bolaget och som har genomförts/avslutats sedan föregående rapportering.

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att inom ramen för Stadshuskoncernens finansiella samordning tillfälligt ersätta Liseberg AB med belopp motsvarande bolagets räntekostnader hänförliga till de lån, upp till 570 mnkr, som avser återuppbyggnaden intill dess att ersättning från försäkring eller avtal fastställts och reglerats. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Avslutad Halvår 2 2025 2025-12-12 Uppdraget kommer genomföras under 2025 och framåt inom den finansiella samordningen som en del i bolagets ordinarie verksamhet. Uppdraget avslutas därmed i samband med årsrapport för 2025.

4.4 Redovisning av övriga uppdrag från KF/KS i och utanför budget

Här redovisas övriga uppdrag som tilldelats bolaget av KF/KS i och utanför budget och som är pågående eller ej påbörjade.

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Göteborg Stadshus AB och Göteborg Energi AB får i uppdrag att ta fram en färdplan för verksamheten så att en nedläggning av Rosenlundsverket blir möjlig till år 2040–2045. Bolagen ska fokusera på en process utan kapitalförstöring, och återkomma till kommunstyrelsen med kontinuerlig uppdatering gällande planen. <i>Uppdragsår 2019 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående Halvår 1 2025 2025-04-16 Göteborg Energis statusrapport behandlades i Stadshus styrelse 2025-03-24 (§ 51). Ärendet är överlämnat till kommunstyrelsen för vidare beredning. Nästa återsrapportering föreslås ske under första kvartalet 2027.
Liseberg AB och Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att utan skäligt dröjsmål och inom ramen för Stadshuskoncernens finansiella samordning återställa ersättningen enligt punkt 2 efter det att ersättning från försäkring eller avtal fastställts och reglerats. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående Halvår 2 2025 2026-01-19 Förutsättningarna för återställning följs löpande. Uppdraget beräknas avslutas och återsrapporteras till styrelsen först efter det att ersättning från försäkring eller avtal fastställts och reglerats.

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB och GS Buss AB genom fusion/likvidation. <i>Uppdragsår 2025</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående Halvår 1 2025 2025-12-12 Arbetet bedrivs efter en plan som innebär att bolagen är avvecklade under första kvartalet, alternativt andra kvartalet 2026. Uppdraget kommer därefter avslutas.
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelser, i första hand, avyttra GS Trafikantservice AB eller relevanta delar av bolaget, och i andra hand, vidta erforderliga avvecklingsåtgärder. <i>Uppdragsår 2025</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående Halvår 2 2025 2026-01-19 Stadshus styrelse beslutade måndagen den 19 januari 2026 att godkänna aktieöverlåtelseavtal för avyttring av GS Trafikantservice AB. Tillträdet för köparen är planerat till den 27 februari 2026 givet uppfyllande av ett antal tillträdesvillkor, däribland godkännande från vissa kunder och myndigheter. Verksamheten i Trafikantservice drivs fram till tillträdesdagen vidare under nuvarande styrelse och tillförordnad vd:s ledning med Göteborgs Stad som ägare. Uppdraget kommer avslutas efter att tillträdet skett.
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att vid lämplig tidpunkt tillse att övriga likvida restposter delas ut till Göteborgs Stadshus AB från Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, GS Buss AB och GS Trafikantservice AB. <i>Uppdragsår 2025</i> <i>Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående Halvår 1 2025 2025-09-17 Övriga likvida restposter kommer delas ut i samband med avveckling/försäljning av bolagen, sannolikt i början av 2026. Uppdraget kommer därefter att avslutas.



Barnbokslut 2025

Göteborgs Stadshus AB

Innehållsförteckning

1	Inledning	3
2	Barnbokslut	4
2.1	Förändringar i verksamheten samt resurssättning som påverkat barnrättsarbetet	4
2.2	Analys.....	4
2.2.1	Summering av föregående års utvecklingsområden och insatser	4
2.2.2	Förflyttningar i arbetet med de grundläggande artiklarna och övriga artiklar	4
2.3	Det nya nuläget och vägen framåt	5

1 Inledning

Barnbokslutet för 2025 redogör för de resultat verksamhetens barnrättsarbete åstadkommit under året. Stadshus har utgått stadsledningskontorets från *Vägledning – att upprätta barnbokslut*. Barnbokslutet gäller endast moderbolagets verksamhet och ska enligt anvisningen bifogas som bilaga till årsrapporten.

Bakgrund till barnboksluten

Kommunfullmäktige uppdrog 2020-06-16, § 20 till kommunstyrelsen att ta fram en stadenövergripande barnrättsplan, samt till samtliga nämnder och styrelser att årligen upprätta ett barnbokslut. Barnrättsplanen antogs av kommunfullmäktige 2022-06-09 § 12.

Verksamhetens påverkan på barn

Stadshus är ett administrativt moderbolag utan någon extern verksamhet som riktar sig direkt mot medborgare eller företag. Bolagets uppdrag är bland annat att bidra till kommunfullmäktiges förutsättningar att besluta i frågor som rör bolagen och medverka till att kommunfullmäktiges beslut genomförs. Inom ramen Stadshus uppföljning av bolagens verksamhet kan Stadshus uppmärksamma kommunfullmäktige på olika områden, till exempel barns rättigheter.

Stadshus yttrar sig i ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt från de direktunderställda respektive dotterdotterbolagen som ska till kommunfullmäktige för ställningstagande. Stadshus ska i sin beredning komplettera med ett koncernperspektiv. Konsekvenserna av beslutet i ett sådant ärende ska redan vara bedömda av det ansvariga bolaget utifrån de tre dimensionerna, varav den sociala dimensionen innefattar inverkan för barn. För uppdrag som riktats direkt till Stadshus av kommunfullmäktige, kommunstyrelsen eller på annat sätt ska bolaget säkerställa att konsekvenser för barn omhändertas i beredningen av ärendet i de fall det bedöms vara relevant.

2 Barnbokslut

2.1 Förändringar i verksamheten samt resurssättning som påverkat barnrättsarbetet

Inga förändringar har skett i verksamheten som påverkar barn direkt eller indirekt sedan förra barnbokslutet. Inga särskilda resurser (personella och ekonomiska) har satts in i arbetet för att förbättra barns villkor. I Stadshus ansvarar verksamhetscontroller för att bevaka området och stödja stadsledningskontoret.

2.2 Analys

2.2.1 Summering av föregående års utvecklingsområden och insatser

Prioriterade utvecklingsområden	Insatser	Förväntade resultat	Koppling till barnrättsplanens insatser

Inga särskilda områden har identifierats i föregående års barnbokslut.

2.2.2 Förflyttningar i arbetet med de grundläggande artiklarna och övriga artiklar

2.2.2.1 Artikel 2 – principen om icke diskriminering

Inga särskilda åtgärder har vidtagits av bolaget under året som kan kopplas till artikeln.

2.2.2.2 Artikel 3 – barnets bästa

Inga särskilda åtgärder har vidtagits av bolaget under året som kan kopplas till artikeln. Utifrån de uppdrag och ärenden som hanterats av Stadshus under året har det inte funnits behov av att belysa barnperspektivet särskilt.

2.2.2.3 Artikel 6 – barnets rätt till liv, överlevnad och utveckling

Inga särskilda åtgärder har vidtagits av bolaget som kan kopplas till artikeln. Utifrån de uppdrag och ärenden som hanterats av Stadshus under året har det inte funnits behov av att samverka med interna/externa aktörer för att säkerställa att barn får sina rättigheter tillgodosedda.

2.2.2.4 Artikel 12 – barns rätt till delaktighet

Inga särskilda åtgärder har vidtagits av bolaget som kan kopplas till artikeln. Utifrån de uppdrag och ärenden som hanterats av Stadshus under året har det inte funnits behov av att inhämta barns åsikter inför strategiska beslut som rör barn.

2.2.2.5 Övriga artiklar i barnkonventionen – kopplat till barnrättsplanens fyra fokusområden

Inga särskilda åtgärder har vidtagits av bolaget som kan kopplas till övriga artiklar.

2.3 Det nya nuläget och vägen framåt

Prioriterade utvecklingsområden	Insatser	Förväntade resultat	Koppling till barnrättsplanens insatser

Inga särskilda utvecklingsområden och insatser bedöms behövas under det kommande året för att stärka barnrättsarbetet utifrån de fyra grundläggande artiklarna. Stadshus kommer fortsätta stödja stadsledningskontoret i att informera och stödja bolagen i deras arbete med barnboksluten.