

# ÅRSREDOVISNING

2025-01-01 — 2025-12-31

för

**Business Region Göteborg AB**  
**556439 - 5878**

| <b>Innehållsförteckning:</b> | <b>Sida</b> |
|------------------------------|-------------|
| Förvaltningsberättelse       | 1           |
| Resultaträkning              | 6           |
| Balansräkning                | 7           |
| Kassaflödesanalys            | 9           |
| Noter                        | 10          |
| Styrelsens sammansättning    | 16          |

---

# ÅRSREDOVISNING FÖR BUSINESS REGION GÖTEBORG AB

---

Styrelsen och verkställande direktören för Business Region Göteborg AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten och bolagets inriktning

Business Region Göteborg AB (BRG) är Göteborgs Stads näringslivskontor och arbetar för att stärka näringslivsutvecklingen i Göteborg och Göteborgsregionens 13 kommuner. BRG ska bidra till hög sysselsättning, investeringar och ett diversifierat näringsliv med perspektivet långsiktig hållbar utveckling. BRG har fokus på företags- kluster- och innovationsutveckling samt etableringar och investeringar och därigenom bidrar till att stärka regionens konkurrenskraft och att skapa fler arbetstillfällen. Arbetet sker i nära samverkan med Göteborgsregionens kommunalförbund (GR) och Västra Götalandsregionen (VGR). BRG skall också bidra till ett bra företagsklimat och samordna övergripande marknadsföring av Göteborgsregionen ur ett näringslivsutvecklande perspektiv, regionalt, nationellt och internationellt.

En del av vår verksamhet består av uppdrag och tjänster åt Göteborgs Stad samt för GR, inom ramen för ägardirektiv och ändamålet med bolaget. Dessa tjänster är avgränsade och utgår från de uppdrag som ges bolaget. I övrigt bedrivs näringslivsutvecklande insatser i huvudsak utifrån näringslivets efterfrågan och behov, med fokus på att stödja etableringar, investeringar, entreprenörskap och regional tillväxt.

Samarbetet genom vårt näringslivsstrategiska program tydliggör och stärker Göteborgsregionens samlade arbete gentemot näringslivet för att skapa goda förutsättningar för företagande med sikte på 2035. Göteborgsregionen befinner sig i ett utvecklingssprång som drivs av stora investeringar i forskning och utveckling.

Inom koncernen, Göteborgs Stadshus AB, har BRG ansvar för ägarstyrning i delägda bolag knutna till näringslivet: Lindholmen Science Park AB, Sahlgrenska Science Park AB och Göteborgs Tekniska College AB. Vi är regional delägare i Almi Företagspartner Väst AB. Den strategiska verksamheten stämmer väl överens med BRG:s mål och dess karaktär bygger på samverkan med såväl näringsliv, akademi och offentliga aktörer. Ett näringsliv som är världsledande på flera områden skapar goda möjligheter för företag i alla storlekar att växa och utvecklas, samtidigt som det bidrar till fler arbetstillfällen och en starkare regional ekonomi.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att verksamheten är i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av bolaget och att bolaget har följt de principer som framgår av 3 § i bolagsordningen.

### Verksamhetsåret

2025 fortsatte Göteborgsregionen att påverkas av de globala och nationella ekonomiska utmaningar som präglade Sverige och omvärlden. Osäkerhet kring konjunktur, handel och energiförsörjning påverkade både hushåll och företag, och särskilt industrin och byggsektorn, som är viktiga för regionen, har mött fortsatt press. Arbetsmarknaden präglades av utmaningar med kompetensförsörjning och matchningsproblem, samtidigt som vissa sektorer visade tecken på stabilisering. Bostadsmarknaden fortsatte att vara osäker, med lägre investeringsaktivitet och utmaningar kring nyproduktion.

Samtidigt har Göteborgsregionen fortsatt att stå stark och attraktiv. Under året har investeringar i forskning, utveckling och kompetensförsörjning fortsatt, liksom satsningar på gröna omställningar och hållbar infrastruktur, bland annat inom elektrifiering, transportlösningar och klimatsmart stadsutveckling.

De strategiska målen och inriktningarna i Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program sträcker sig till 2035. Med det som grund skapar vi goda förutsättningar för företagande och hela regionen står enig i de övergripande målen. Programmets ambition ligger fast, minst 120 000 fler jobb ska skapas inom regionen till 2035. Vi processleder programmet där vi arbetar utifrån handlingsplaner med aktiviteter för två år i taget, i bred förankring med övriga delansvariga.

### Attrahera företagsetableringar och investeringar för hållbar tillväxt

Under 2025 har vi fortsatt att arbeta för att attrahera strategiska och hållbara företagsetableringar och investeringar till Göteborgsregionen. Vi har tillhandahållit bred omvärldsbevakning för att ge en uppdaterad bild av näringslivets villkor och

utmaningar, och har hjälpt företag i Göteborg i kontakten med kommunala processer. Marknaden har fått tillgång till avgörande information för etablering och investering, såsom tillgång till mark och lokaler, kompetensförsörjning och internationella skolor, samt kostnadsfri och konfidentiell etableringsservice. På generell nivå gynnar ett inflöde av etableringar, investeringar, utländska företag och utländska investeringar ekonomin i såväl Göteborgsregionen som i Sverige.

### **Strategiska samarbeten för näringslivets behov och hållbar omställning**

Vi har under året utvecklat och drivit samarbeten som syftar till att möta näringslivets behov och stötta den pågående omställningen inom en rad sektorer och branscher med stor klimatpåverkan eller som möjliggörare för omställningen som helhet. Arbetet har grundats på omvärldsanalys, branschdialoger, projekt- och plattformarbete, kommunikation och arrangemang. Genom att knyta samman företag, akademi och offentlig sektor har vi arbetat för ett långsiktigt och konkurrenskraftigt näringsliv. Kluster har fortsatt att vara ett viktigt verktyg för att stärka regionala styrkeområden och främja samverkan kring hållbara lösningar.

### **Entreprenörskap och växande företag**

Vi arbetar för att skapa hållbar tillväxt genom att uppmuntra och stödja att fler hållbara nya företag startar, att fler överlever och fler växer. De små och medelstora företagen behöver fokus på hållbar omställning för bibehållen konkurrenskraft. Vi samlar aktörer som stimulerar och gör det lättare att starta och utveckla företag. Vi vänder oss till nyföretagare och små och medelstora företag med bland annat rådgivning och kompetenshöjande aktiviteter. Insatserna ska bidra till att regionen förknippas med entreprenörsanda, tillväxtkompetens och hållbarhet; kompetensutveckling till den som vill starta och utveckla sitt företag, skapa mötesplatser för samverkan, erfarenhetsutbyte och nätverkande.

### **Kunskap och engagemang för näringslivet**

Vi har under året arbetat för att öka kunskap, engagemang och stolthet för Göteborgsregionens näringsliv. Genom kommunikation, rapporter och konjunkturbvakning har vi stärkt omvärldskompetensen hos politiker, företag, medarbetare, media och regionala samarbetspartners. Vi har företrätt regionen i sammanhang där affärsrelationer och investeringsbeslut förbereds, fungerat som språkrör mellan politik och näringsliv, samt skapat arenor för möten med näringslivets behov i centrum.

### **Stark regional förankring**

Vårt arbete med näringslivsutveckling bygger på en stark regional förankring. De områden vi samverkar inom tar sin utgångspunkt i Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program och sker genom kunskapsöverföring, nätverksarbete, analys och faktaunderlag, dialog med regionala, nationella och internationella organ. Våra regionala insatser utgår från långsiktiga prioriteringar och kraftsamlingar för näringslivsutveckling i hela Göteborgsregionen (GR) och blir vårt bidrag in till den regionala utvecklingsstrategin för hela Västra Götaland.

VGR är en viktig samarbetspartner för regional utveckling och medfinansier genom de delregionala utvecklingsmedlen vilket skapar en hävstång till regionens samlade näringslivsutveckling. BRG:s och GR:s verksamhetsplaner bidrar till genomförandet av den delregionala överenskommelsen i Göteborgsregionen. BRG deltar i Västgruppen och Beredningen för Hållbar Utveckling (BHU) för att på strategisk nivå påverka och vara delaktiga i prioriteringar som gynnar näringslivet och samhällsutvecklingen i Göteborgsregionen tillsammans med GR.

Delregionala utvecklingsmedel växlar upp och möjliggör att insatser erbjuds i alla 13 kommuner i Göteborgsregionen avseende projekt och riktade företagserbjudanden som t.ex. tillväxtprogram i syfte att stärka de små och medelstora företagens affärsutveckling, samverkansprojekt och plattformar för ökad innovationskraft och förmåga till internationalisering. Medlen riktas även särskilda insatser för samordning av att "Bygga kompetens" och "Stärka innovationskraft" och för koordinering och framdrift i stora omställningsprojekt till gagn för hela regionen. Dessa har omfattat delar från stora strategiska etableringar, elektrifiering, plattformen för klimatneutralt byggande och Gothenburg Green City Zone. Några projekt exemplifierar flernivåsamverkan genom samverkan med aktörer i de övriga kommunalförbunden för samordnade insatser i hela Västra Götalandsregionen. Omställningen till ett elektrifierat transportsystem berör alla kommuner i Göteborgsregionen samt Västra Götaland i bred samverkan som inkluderar offentliga aktörer och näringslivet.

## **Övrigt**

BRG har under året haft en ledande roll genom ordförandeskap i Brewhouse ideella förening, FinansKompetensCentrum och Stiftelsen Drivhuset. Därtill har vi haft rollen som vice ordförande i UF Göteborgsregionen samt suttit som styrelseledamot i Mikrofonden och för Näringslivsgruppen inom Göteborg & Co.

Under räkenskapsåret upphörde bolagets innehav i Johanneberg Science Park AB genom frivillig likvidation. Bolaget är upplöst och skifteslikvid erhållits, vilket påverkat årets resultat positivt.

## **Hållbarhet**

Hållbarhet med de tre dimensionerna ska genomsyra det vi gör och vara vägledande i våra prioriteringar. Våra tre övergripande strategier handlar om att vi ska vara föregångare och visa vägen i det vi gör själva och har rådighet över, vi ska uppmuntra och utmana våra intressenter och samarbetspartners att utvecklas i hållbar riktning samt att ge rådgivning och kunskap till företagen i Göteborgsregionen där vi har rådighet. Vi är certifierade i Hållbarhet.

### **Attraktiv arbetsgivare och hållbart arbetsliv**

Vi är ett kunskapsföretag och våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. För att attrahera och behålla kunnig personal arbetar vi för att upprätthålla ett starkt hållbart medarbetarengagemang (HME). Vi satsar på hälsofrämjande och förebyggande insatser, vilket har resulterat i låg sjukfrånvaro. Vi motarbetar korruption och har interna kontrollsystem för att identifiera och åtgärda brister. Vi uppmuntrar hållbart resande, källsorterar, återvinner och ser till att våra inköp är klimatvänliga. Vi är miljödiplomerade och har infört ett miljöledningssystem för bättre kontroll och uppföljning av våra processer.

### **Samverkan för grön omställning, hållbar utveckling och jobbtillväxt**

Vi arbetar för att företag och staden/regionen tillsammans ska bidra till den gröna omställningen och skapa nya jobbmöjligheter. Detta gör vi genom att skapa samverkansplattformar och knyta samman företag, akademi och offentliga aktörer i Göteborgsregionen. Vi driver initiativ och projekt som bygger gemensam kunskap, skapar innovationer och leder till affärsmöjligheter både lokalt och globalt. Vi fortsätter att arrangera hållbara event, erbjuda hållbarhetsutbildningar och ge rådgivning till företag. Vi samordnar Göteborg Stads elektrifieringsplan och plattformen för klimatneutralt byggande. Inom Gothenburg Green City Zone samarbetar staden, näringslivet och akademien kring elektrifiering och utsläppsfria transporter. Etableringar och investeringar i regionen ökar produktiviteten, skapar fler jobb och stärker konkurrenskraften.

### **Skapar förutsättningar för sysselsättning genom hållbar tillväxt**

Verksamheten utgår från att främja utvecklingen av hållbara teknologier och cirkulära affärsmodeller. BRG arbetar för att inspirera och stödja externa aktörer att engagera sig i hållbarhetsfrågor och bidra till den gröna omställningen. Insatserna fokuserar på innovationssamarbete och strategiska satsningar som tydligt kopplar till Göteborgsregionens näringslivsutveckling och som kan skalas upp och implementeras på systemnivå. Även små och medelstora företag är viktiga aktörer i denna omställning. Tillväxt i små och nya företag utgör en viktig källa till ny sysselsättning och ekonomisk utveckling i regionen.

### **Positionera Göteborg**

Vi lyfter fram Göteborgsregionens kunskapsintensiva näringsliv och innovationskraft för att främja samarbete, attrahera investeringar och underlätta uppskalning av hållbara lösningar. För att öka internationell kännedom om regionen och dess näringsliv som ledande inom hållbara lösningar, erbjuder vi affärskontakter, studiebesök, matchmaking, workshops och seminarier. Göteborg är en förebild i Europa inom hållbarhet, innovation och samverkan.

## **Organisation och personal**

Bolaget arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetare kan utvecklas, prestera och må bra. Bolaget hade vid årets slut 87 (87) anställda med en medelålder på 52 (52). Andelen kvinnor är 64% (66%) och andelen män är 36% (34%).

## Omsättning, resultat och ställning

### Nettoomsättningen

Nettoomsättningen uppgick under 2025 till 107 735 tkr (96 259 tkr).

### Resultat

Resultatet efter finansnetto visar på ett underskott –48 504 tkr (-50 564 tkr).

| (Tkr)                         | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning               | 107 735 | 96 259  | 92 563  | 94 240  |
| Rörelseresultat               | -44 758 | -44 472 | -46 762 | -39 870 |
| Resultat e finansiella poster | -48 504 | -50 564 | -50 842 | -46 674 |
| Balansomslutning              | 114 310 | 103 764 | 92 108  | 96 451  |
| Medelantalet anställda        | 87      | 87      | 86      | 84      |

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som påverkar Business Region Göteborg AB:s operativa verksamhet.

### Förväntad framtida utveckling

BRG utvecklar verksamheten i enlighet med ägardirektiv och strategiskt uppsatta mål. Som neutral aktör utan bindningar till någon enskild organisation eller företag, deltar bolaget i samverkansprojekt där fokus ligger på näringslivsutveckling. Bolagets omsättning och verksamhetsvolym varierar beroende på vår medverkan i projekt och omfattningen av uppdrag.

Det näringslivsstrategiska programmet för Göteborgs Stad och Göteborgsregionen ligger till grund för bolagets långsiktiga insatser. Programmet syftar till att skapa goda förutsättningar för företagande och stärka regionens konkurrenskraft med målet att minst 120 000 fler jobb ska skapas inom regionen (2016-2035).

Vi har beaktat hur globala och regionala omvärldsfaktorer – som konjunktur, kompetensförsörjning och investeringstrender – kan påverka bolagets mål. Trots osäkerhet bedöms Göteborgsregionen fortsätta vara attraktiv för etableringar och investeringar, särskilt inom grön omställning, digitalisering och innovation. Bolaget är väl positionerat för att främja näringslivsutveckling, entreprenörskap och regional tillväxt, samtidigt som vi är beredda att möta nya behov och förändringar i efterfrågan.

Bolaget bedömer likviditet-, valuta- och kreditrisker som låga. Riskbedömning och riskanalys utgör en komponent i bolagets interna styrning och kontroll i enlighet med Göteborgs Stads styrande dokument.

### Ägarförhållanden

Business Region Göteborg AB är ägt till 100 procent av Göteborgs Stadshus AB 556537-0888 som i sin tur är helägt av Göteborgs stad. BRG har inga helägda dotterbolag, enbart intressebolag.

## Förändring i eget kapital (tkr)

|                                                       | <i>Bundet eget kapital</i> |            | <i>Fritt eget kapital</i>      |                | <b>Summa eget kapital</b> |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------|--------------------------------|----------------|---------------------------|
|                                                       | Aktie-kapital              | Reservfond | Balanserad vinst eller förlust | Årets resultat |                           |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>             | <b>10 000</b>              | <b>93</b>  | <b>56 440</b>                  | <b>-4 706</b>  | <b>61 827</b>             |
| Disposition av föregående års resultat                |                            |            | -4 706                         | 4 706          |                           |
| Årets resultat                                        |                            |            |                                | -3 839         | -3 839                    |
| Transaktioner med ägare                               |                            |            |                                |                |                           |
| Erhållet aktieägartillskott                           |                            |            | 4 758                          |                | 4 758                     |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>             | <b>0</b>                   | <b>0</b>   | <b>4 758</b>                   | <b>0</b>       | <b>4 758</b>              |
| <b>Utgående balans per 31 december 2025</b>           | <b>10 000</b>              | <b>93</b>  | <b>56 492</b>                  | <b>-3 839</b>  | <b>62 746</b>             |
| <i>Aktiekapital 100 aktier á kvotvärde 100 000 kr</i> |                            |            |                                |                |                           |

## Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

|                                           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Balanserade vinstmedel från föregående år | 51 733 728        |
| <u>Årets resultat</u>                     | <u>-3 838 704</u> |
| Summa vinstmedel                          | 47 895 024        |
| Styrelsen föreslår att                    |                   |
| I ny räkning balanseras                   | 47 895 024        |

Ovillkorat aktieägartillskott har erhållits från Göteborgs Stadshus AB (556537–0888) med 4,8 MSEK.

Koncernbidrag har erhållits från Göteborgs Stadshus AB (556537–0888) med 46,4 MSEK.

Koncernbidrag har lämnats till Göteborgs Stadshus AB (556537–0888) med 1,7 MSEK

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt därtill hörande noter. Alla belopp uttrycks i tusentals kronor där ej annat anges.

| Resultaträkning (tkr)                                      | Not | 2025-01-01<br>2025-12-31 | 2024-01-01<br>2024-12-31 |
|------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                  |     |                          |                          |
| Nettoomsättning                                            | 3   | 107 735                  | 96 259                   |
|                                                            |     | <b>107 735</b>           | <b>96 259</b>            |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                 |     |                          |                          |
| Övriga externa kostnader                                   | 4,5 | -59 996                  | -55 659                  |
| Personalkostnader                                          | 6   | -91 627                  | -84 066                  |
| Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 8   | -869                     | -1 006                   |
|                                                            |     | -152 492                 | -140 731                 |
| <b>Rörelseresultat</b>                                     |     | <b>-44 757</b>           | <b>-44 472</b>           |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>             |     |                          |                          |
| Ränteintäkter och liknande intäkter                        |     | 1 469                    | 2 305                    |
| Räntekostnader och liknande kostnader                      | 9   | -326                     | -194                     |
| Resultat försäljning andelar intresseföretag               | 10  | 756                      | 0                        |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar        | 10  | -5 646                   | -8 203                   |
|                                                            |     | -3 747                   | -6 092                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                   |     | <b>-48 504</b>           | <b>-50 564</b>           |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                               |     |                          |                          |
| Erhållet koncernbidrag                                     |     | 46 376                   | 46 283                   |
| Lämnat koncernbidrag                                       |     | -1 711                   | 0                        |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 |     | <b>-3 839</b>            | <b>-4 281</b>            |
| Skatt på årets resultat                                    | 7   | 0                        | -425                     |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                      |     | <b>-3 839</b>            | <b>-4 706</b>            |

| Balansräkning (tkr)                          | Not | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| Materiella anläggningstillgångar             |     |                |                |
| Inventarier                                  | 8   | 1 735          | 2 249          |
|                                              |     | <b>1 735</b>   | <b>2 249</b>   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |     |                |                |
| Andelar i intresseföretag                    | 10  | 7 754          | 8 354          |
|                                              |     | <b>7 754</b>   | <b>8 354</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>9 489</b>   | <b>10 603</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| Kortfristiga fordringar                      |     |                |                |
| Kundfordringar                               | 11  | 2 951          | 3 207          |
| Fordringar hos koncernföretag                | 11  | 10 173         | 6 542          |
| Övriga fordringar                            |     | 2 469          | 327            |
| Skattefordran                                |     | 2 939          | 4 638          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 12  | 7 384          | 9 323          |
|                                              |     | <b>25 916</b>  | <b>24 037</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 17  | 78 905         | 69 124         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>104 821</b> | <b>93 161</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>114 310</b> | <b>103 764</b> |



| Balansräkning (tkr)                          | Not | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                                 |     | 10 000         | 10 000         |
| Reservfond                                   |     | 93             | 93             |
|                                              |     | <b>10 093</b>  | <b>10 093</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                |                |
| Balanserat resultat                          |     | 56 492         | 56 440         |
| Årets resultat                               |     | -3 839         | -4 706         |
|                                              |     | <b>52 653</b>  | <b>51 734</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>62 746</b>  | <b>61 827</b>  |
| <b>Avsättningar</b>                          |     |                |                |
| Övriga avsättningar                          | 15  | 7 151          | 0              |
|                                              |     | <b>7 151</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           | 13  | 10 575         | 6 959          |
| Skulder till koncernföretag                  | 13  | 3 781          | 328            |
| Övriga skulder                               |     | 3 095          | 2 944          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 14  | 26 962         | 31 706         |
|                                              |     | <b>44 413</b>  | <b>41 937</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>114 310</b> | <b>103 764</b> |

| Kassaflödesanalys (tkr)                                                             |     | 2025-01-01<br>2025-12-31 | 2024-12-01<br>2024-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
|                                                                                     | Not |                          |                          |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                          |                          |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | -48 504                  | -50 564                  |
| Reavinst vid avyttring av aktier                                                    |     | -756                     | 0                        |
| Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet                                   | 16  | 13 666                   | 9 209                    |
| Betald skatt                                                                        |     | -125                     | -1 945                   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>-35 719</b>           | <b>-43 300</b>           |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |     | -1 753                   | -2 544                   |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |     | 2 475                    | 11 703                   |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                                                 |     | <b>722</b>               | <b>9 159</b>             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>-34 997</b>           | <b>-34 141</b>           |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                          |                          |
| Likvidation av aktier i intresseföretag                                             |     | 1 356                    | 0                        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -355                     | -387                     |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>1 001</b>             | <b>-387</b>              |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                          |                          |
| Erhållet aktieägartillskott                                                         |     | 4 758                    | 5 000                    |
| Lämnade aktieägartillskott                                                          |     | -5 646                   | -8 803                   |
| Lämnade koncernbidrag                                                               |     | -1 711                   | 0                        |
| Erhållet koncernbidrag                                                              |     | 46 376                   | 46 283                   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>43 777</b>            | <b>42 480</b>            |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>9 781</b>             | <b>7 952</b>             |
| Likvida medel vid årets början                                                      |     | 69 124                   | 61 172                   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 17  | <b>78 905</b>            | <b>69 124</b>            |

## Noter

---

### Not 1 Allmän information

Business Region Göteborg AB med organisationsnummer 556439–5878 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Östra Hamngatan 5. Företagets verksamhet omfattar insatser för näringslivsutveckling i Göteborgs Stad och representerar 13 kommuner i Göteborgsregionen. Bolaget skall uppmuntra och stödja företagsutveckling, nyinvesteringar och etableringar samt bidra till regionens konkurrenskraft och skapa fler arbetstillfällen.

Moderföretag i den största och enda koncernen som Business Region Göteborg AB är dotterföretag till är Göteborgs Stadshus AB, org.nr. 556537-0888, med säte i Göteborg.

### Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Business Region Göteborg AB tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). K3 tillämpades för första gången 2014.

#### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Business Region Göteborg AB:s intäkter består i huvudsak av offentliga bidrag, projektintäkter och deltagaravgifter för projektmedverkan från samarbetspartners såväl det offentliga som från näringslivet.

#### *Försäljning av tjänster*

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period då arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller beräknas få.

Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

#### Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### *Omräkning av poster i utländsk valuta*

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

#### Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

#### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Se vidare not 5.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

#### *Avgiftsbestämda planer*

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

#### Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

#### *Aktuell och uppskjuten skatt för perioden*

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

|             |         |
|-------------|---------|
| Inventarier | 5–10 år |
| Datorer     | 3 år    |

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

#### *Borttagande från balansräkningen*

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

#### **Andelar i koncernföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen. Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för finansiella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning.

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

#### Not 3 Nettoomsättningens fördelning (tkr)

|                                                         | 2025           | 2024          |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Göteborgs Stad, driftanslag                             | 47 660         | 38 580        |
| Göteborgsregionens kommunalförbund, driftanslag         | 20 000         | 20 000        |
| Västra Götalandsregionen, delregionala utvecklingsmedel | 15 000         | 15 000        |
| Projektintäkter och deltagaravgifter                    | 25 075         | 22 679        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>107 735</b> | <b>96 259</b> |

#### Not 4 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning (tkr)

|                                               | 2025       | 2024       |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| Ernst & Young AB                              |            |            |
| Revisionsuppdrag                              | 130        | 117        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0          | 0          |
| Stadsrevisionen                               |            |            |
| Revisionsuppdrag                              | 140        | 136        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>270</b> | <b>253</b> |

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser revisorsintyg och granskning av inkomstdeklaration.

#### Not 5 Leasing

|                                    | 2025   | 2024   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Summa leasingkostnader             | 11 104 | 10 526 |
| Framtida leasingkostnader          |        |        |
| - inom ett år                      | 10 615 | 8 877  |
| - senare än ett år men inom fem år | 5 967  | 9 790  |
| - senare än fem år                 | 0      | 0      |

Väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal avser lokalhyra, skrivare samt kaffe/vattenmaskiner.

**Not 6 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

| <b>Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män*</b>           | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kvinnor                                                                    | 56            | 57            |
| Män                                                                        | 31            | 30            |
| <b>Totalt</b>                                                              | <b>87</b>     | <b>87</b>     |
| *omräknat till heltid                                                      |               |               |
| <b>Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen</b>                | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
| Ledningsgrupp inkl. VD och vVD                                             |               |               |
| Kvinnor                                                                    | 3             | 3             |
| Män                                                                        | 4             | 4             |
| Styrelse inkl. VD                                                          |               |               |
| Kvinnor                                                                    | 3             | 3             |
| Män                                                                        | 10            | 10            |
| <b>Totalt</b>                                                              | <b>20</b>     | <b>20</b>     |
| <b>Löner och ersättningar (tkr)</b>                                        | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
| Styrelse och VD                                                            | 2 503         | 2 441         |
| Övriga anställda                                                           | 58 767        | 53 833        |
|                                                                            | <b>61 270</b> | <b>56 274</b> |
| <b>Totala löner och ersättningar</b>                                       |               |               |
| Sociala kostnader enligt lag och avtal                                     | 20 832        | 19 287        |
| Pensionskostnader                                                          | 7 743         | 7 095         |
| <b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b> | <b>89 845</b> | <b>82 656</b> |

Av bolagets pensionskostnader avser 580 tkr (580) gruppen styrelse och VD. Avtal har träffats med verkställande direktören om avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida med arton (18) månadslöner utöver lön under uppsägningstiden. Avtalet gäller med en ömsesidig uppsägningstid av sex månader oavsett anställningstid. Ingen klausul finns om pensionsålder för VD.

**Not 7 Skatt på årets resultat (tkr)**

|                                                               | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Följande komponenter ingår i skattekostnaden:                 |             |             |
| Aktuell skatt                                                 | 0           | 425         |
| <b>Redovisad skatt</b>                                        | <b>0</b>    | <b>425</b>  |
| <b>Avstämning årets skattekostnad/-intäkt</b>                 |             | <b>2024</b> |
| Redovisat resultat före skatt                                 | -3 839      | -4 281      |
| Skatt beräknad med skattesats 20,6%                           | 791         | 882         |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader avs. nedskrivningar | -1 163      | -1 690      |
| Skatteeffekt övriga ej avdragsgilla kostnader                 | -81         | -77         |
| Skatteeffekt ej skattepliktig ersättning likvidation          | 156         | -           |
| Skatteeffekt koncernutjämnning räntenetto                     | 297         | 460         |
| <b>Summa</b>                                                  | <b>0</b>    | <b>425</b>  |
| <b>Årets redovisade skattekostnad/-intäkt</b>                 | <b>0</b>    | <b>425</b>  |

Preliminärskatteinbetalningarna uppgår till 3 771 tkr (3 771) per 251231.

**Not 8 Inventarier (tkr)**

|                                                 | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 12 318         | 11 931         |
| Inköp                                           | 355            | 387            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>12 673</b>  | <b>12 318</b>  |
| Ingående avskrivningar enligt plan              | -10 069        | -9 063         |
| Årets avskrivningar enligt plan                 | -869           | -1 006         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-10 938</b> | <b>-10 069</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>1 735</b>   | <b>2 249</b>   |

**Not 9 Räntekostnader och liknande kostnader (tkr)**

Posten avser kursdifferenser

**Not 10 Andelar i intresseföretag (tkr)**

|                                                 | 2025-12-31    | 2024-12-31    |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 8 354         | 7 754         |
| Lämnade aktieägartillskott                      | 5 646         | 8 803         |
| Avyttring genom likvidation                     | -600          | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>13 400</b> | <b>16 557</b> |
| Årets nedskrivningar                            | -5 646        | -8 203        |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-5 646</b> | <b>-8 203</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>7 754</b>  | <b>8 354</b>  |

Business Region Göteborg AB har under räkenskapsåret erhållit utdelningar från intresseföretag och joint ventures uppgående till 0 tkr (0). Ovillkorat aktieägartillskott har lämnats till Lindholmen Science Park AB om 3 887 tkr och Sahlgrenska Science Park AB om 1 759 tkr. Innehavet i Johanneberg Science Park AB har avyttrats genom likvidation. Bolaget erhöll en skifteslikvid om 1 356 tkr. Aktiernas bokförda värde uppgick till 600 tkr.

**Företagets innehav av andelar i intresseföretag**

| Företagets namn               | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>andelar | Redovisat värde |              |
|-------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|-----------------|--------------|
|                               |                   |                     |                  | 2025-12-31      | 2024-12-31   |
| Göteborgs Tekniska College AB | 49,00%            | 49,00%              | 490              | 5 441           | 5 441        |
| Johanneberg Science Park AB   | --                | --                  | --               | --              | 600          |
| Lindholmen Science Park AB    | 29,56%            | 49,24%              | 240              | 1 523           | 1 523        |
| Sahlgrenska Science Park AB   | 22,94%            | 24,78%              | 250              | 790             | 790          |
| Almi Företagspartner Väst AB  | 12,25%            | 12,25%              | 4 643            | 0               | 0            |
| <b>Summa</b>                  |                   |                     |                  | <b>7 754</b>    | <b>8 354</b> |

Kapital- och röstandel i Lindholmen Science Park AB har ökat från 23,95% till 29,56% respektive från 42,95% till 49,24% till följd av ägarförändringar och ombildning av ett antal A-aktier till B-aktier.

| Företagets namn               | Org.nr      | Säte     |
|-------------------------------|-------------|----------|
| Göteborgs Tekniska College AB | 556570–6768 | Göteborg |
| Lindholmen Science Park AB    | 556568–6366 | Göteborg |
| Sahlgrenska Science Park AB   | 556547–7832 | Göteborg |
| Almi Företagspartner Väst AB  | 556488–1307 | Göteborg |

**Not 11 Kundfordringar (tkr)**

Jämförelsetalen för 2024 har omklassificerats genom platsväxling mellan kundfordringar och fordringar hos koncernföretag. Omklassificeringen påverkar inte bolagets resultat eller ställning.

|                                                                  | 2025-12-31   | 2024-12-31   |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (tkr)</b> |              |              |
| Upplupna intäkter                                                | 4 462        | 4 314        |
| Förutbetalda kostnader                                           | 2 922        | 3 288        |
| <b>Summa</b>                                                     | <b>7 384</b> | <b>7 602</b> |

**Not 13 Leverantörsskulder (tkr)**

Jämförelsetalen för 2024 har omklassificerats genom platsväxling mellan leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Omklassificeringen påverkar inte bolagets resultat eller ställning.

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (tkr)**

|                                                     | 2025-12-31    | 2024-12-31    |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna personalkostnader                          | 6 870         | 6 571         |
| Upplupna projektkostnader och förutbetalda intäkter | 20 092        | 25 135        |
| <b>Summa</b>                                        | <b>26 962</b> | <b>31 706</b> |

**Not 15 Övriga avsättningar**

|                          | 2025-12-31   | 2024-12-31 |
|--------------------------|--------------|------------|
| Avsättning intressebolag | 7 151        | 0          |
| <b>Summa</b>             | <b>7 151</b> | <b>0</b>   |

**Not 16 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (tkr)**

|                                           | 2025-12-31    | 2024-12-31   |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|
| Avskrivningar                             | 869           | 1 006        |
| Avsättning delägda bolag                  | 7 151         | 0            |
| Nedskrivning av andelar i intresseföretag | 5 646         | 8 203        |
| <b>Summa</b>                              | <b>13 666</b> | <b>9 209</b> |



Not 17 Likvida medel i kassaflödet (tkr)

|                        | 2025-12-31    | 2024-12-31    |
|------------------------|---------------|---------------|
| Kassa och koncernkonto | 78 905        | 69 124        |
| <b>Summa</b>           | <b>78 905</b> | <b>69 124</b> |

Bolaget ingår i Göteborgs Stadshus-koncernens koncernkontosystem.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 9 februari 2026

Göteborg den dag som framgår av elektronisk underskrift

|                                            |                           |                                               |
|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| Patrik Andersson<br>Verkställande Direktör | Johan Büser<br>Ordförande | Derya Tumayer Silva<br>Förste vice ordförande |
|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|

|                                          |                 |                |
|------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Anders Sundberg<br>Andra vice ordförande | Peter Arvidsson | Håkan Eriksson |
|------------------------------------------|-----------------|----------------|

|                   |              |                     |
|-------------------|--------------|---------------------|
| Stefan Gustafsson | Marith Hesse | Bengt-Åke Harrysson |
|-------------------|--------------|---------------------|

Jack Rolka (tillträdde 1 januari 2026)

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Nina Brohall  
*Auktoriserad revisor*

Vår granskningsrapport har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

|                                                                             |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Ann-Britt Svensson<br><i>Av kommunfullmäktige utsedda lekmannarevisorer</i> | Jens-Henrik Madsen |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|

## **Styrelsens sammansättning 2025**

### **STYRELSE**

|                     |                        |
|---------------------|------------------------|
| Johan Büser         | Ordförande             |
| Derya Tumayer Silva | Första vice ordförande |
| Anders Sundberg     | Andra vice ordförande  |
| Peter Arvidsson     |                        |
| Håkan Eriksson      |                        |
| Stefan Gustafsson   |                        |
| Marith Hesse        |                        |
| Bengt-Åke Harrysson |                        |
| Angelica Teiffel    | Avgick 2025-12-31      |

### **STYRELSESUPPLEANTER**

Bengt Forsling  
Jack Rolka  
Stefan Persson

### **REVISORER**

|                  |                                   |
|------------------|-----------------------------------|
| Ernst & Young AB | Auktoriserad revisor Nina Brohall |
| Lekmannarevisor  | Ann-Britt Svensson                |
| Lekmannarevisor  | Jens-Henrik Madsen                |

### **REVISORSSUPPLEANTER**

|                  |                           |
|------------------|---------------------------|
| Ernst & Young AB | Susanne Zetterberg Jensen |
| Lekmannarevisor  | Eva Nihlblad              |
| Lekmannarevisor  |                           |

Ledamöter, revisorer och revisorssuppleanter är utsedda av bolagsstämman.

|                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| <b>Verkställande direktör:</b> | Patrik Andersson |
| <b>Styrelsens sekreterare:</b> | Eva-Lena Albiñ   |