PM till styrelsen
2026-01-29
Ärendenummer
GRE-2026-00005

Handläggare
Anders Söderberg
Telefon: 031-368 58 03
E-post: anders.soderberg@grefab.se

Grefabs förslag till arbetsplan för 2026

Förslag till beslut
I styrelsen för Grefab:

Godkänna förslag till arbetsplan för 2026

Sammanfattning
Bolagsstyrelse ska senast den siste december varje år för den egna verksamheten besluta om budget/affärsplan för det kommande året.

Bolagsstyrelse ska även årligen upprätta en verksamhets-/affärsplan. Arbetet med att ta fram denna verksamhets/-affärsplan ska inledas snarast efter det att kommunfullmäktige beslutat om budget för nästkommande år och ska därefter fastställas av Bolagsstyrelse senast i februari månad.

Bedömning ur ekonomisk dimension
Arbetet med arbetsplanen riktar resurserna mot ökad måluppfyllelse inom givna ramar.

Bedömning ur ekologisk dimension
Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension

Bedömning ur social dimension
Arbetet med arbetsplanen riktar resurserna mot ökad måluppfyllelse inom givna ramar.

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet
Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan.

Samverkan

Bilagor

Bilaga 1	Uppföljning Arbetsplan 2025
Bilaga 2	Grefab Arbetsplan 2026
Bilaga 3	Budget 2026 Göteborgs Stad

Ärendet
Bolagsstyrelse ska senast den siste december varje år för den egna verksamheten besluta om budget- och affärsplan för det kommande året.

Bolagsstyrelse ska även årligen upprätta en verksamhetsplan. Arbetet med att ta fram denna verksamhetsplan ska inledas snarast efter det att kommunfullmäktige beslutat om budget för nästkommande år och ska därefter fastställas av bolagsstyrelse senast i februari månad.

Beskrivning av ärendet
Fullmäktige fattade beslut om budget för 2026 den 6 november 2025.

Nedan följer ur Budgeten för Göteborgs stad 2026 av bolaget utvalda vägledande och på verksamheten applicerbara texter.

Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv

Grefabs hamnar erbjuder inbjudande, trygga och hållbara marina miljöer där alla vill vistas

- Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.
- Segregationen i Göteborg ska brytas.
- Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.
- Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Grefab strävar efter att vara det självklara valet av fritidshamn

- Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Grefab har kunnig, trevlig och serviceinriktad personal

- Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.
- Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Grefab arbetar i sina tilldelade uppdrag kontinuerligt med ovanstående mål.

Uppföljning av ovanstående kommer att redovisas i samband med årsrapporten 2026.

Bolagets bedömning

Föreslagen arbetsplan bidrar till fortsatt utveckling av bolaget i samklang med övriga kommunen.

Anders Söderberg
VD
Göteborgsregionens Fritidshamnar AB

GREFAB
Göteborgsregionens Fritidshamnar

Uppföljning av Grefabs arbetsplan 2025

Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

1. **Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv**
   Grefabs hamnar erbjuder inbjudande, trygga och hållbara marina miljöer där alla vill vistas
   Grefab erbjuder möjligheter att teckna båtplatsavtal för alla kommunmedlemmar i Ägarkommunerna Göteborg, Mölndal, Partille och Ale.
   Tillgången på plats varierar mellan hamnarna och efter att först stå i kö erbjuds kunder sedan plats.
   Grefab sponsrar passalen som därigenom kan erbjuda barn och unga möjlighet att komma ut i båt. Grefab sponsrar dessutom Maritiman som kan sänka kostnaden för skolklassers besök på utställningen.

2. Delaktigheten och engagemanget hos allmänhet och kunder handlar oftast om tillgänglighet och den egna båtplatsen.
   Parkeringsfrågan är ständigt aktuell och en viktig möjliggörare för bolaget och kunderna. En båt är att jämställa med ett boende och ställer liknande krav på parkering och möjligheten att frakta utrustning mm till båten. Grefab bevakar platserna och kan i några hamnar upplåta parkering även för badande och andra besökare utan att det inkräktar på möjligheten för kunderna.
   Avfallsfrågan kräver kommunikation och möjligheter för kunder att informeras och förstå hur Grefab tillsammans med Nämnden för Kretslopp- och vatten tillsammans skapar hållbara förutsättningar för båtägare i Göteborgs hamnar.
3. 2025 beställdes nya miljöstationer till hamnarna som bara ger kunder möjlighet att lämna farligt avfall i hamnarna.

Segregationen i Göteborg ska brytas.

1. **Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv**
   Grefabs hamnar erbjuder inbjudande, trygga och hållbara marina miljöer där alla vill vistas

2. Grefab investerar i sina anläggningar i syfte att tillgängliggöra och säkra alla delar i hamnarna. Bryggorna görs bredare och logistiken i hamnen diskuteras så att inte säkerheten äventyras. Anläggningarna välkomnar besökare med och utan båt och hoppas med detta skapa intresse för ett framtida båtliv.
   2024 invigdes en flytbrygga i Hinsholmskilen. Hinsholmskilen har upplåtits för besöksparkering till Saltholmen. 2025 påbörjades ett utbyte av bryggor i Hovås.

GREFAB
Göteborgsregionens Fritidshamnar

Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

1. **Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv**
   Grefab har kunnig, trevlig och serviceinriktad personal.

2. Personalen på Grefab utbildas internt. Bolagets verksamhet är starkt specialiserad och det är oftast svårt att rekrytera extern personal med rätt kompetens. Grefab har därigenom utvecklat ett arbetssätt i vilket personalen i arbetet på alla nivåer ges kunskap om branschen, utmaningar och genomförande av delarna och behoven hela året.
3. Under 2025 utbildades all personal i förändringsberedskap med fokus på hållbarhet.

Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv

Grefabs hamnar erbjuder inbjudande, trygga och hållbara marina miljöer där alla vill vistas

1. Grefab har inom sitt uppdrag arbetat med målet genom att vårda anläggningarna och utveckla värden som leder mot målet.
2. Grefab använder resurser för att vårda sina ansvarsområden och erbjuda dessa för rekreation för främst sina kunder men även för besökare.
3. Under 2025 har bolaget formulerat ett arbetssätt kallat Grefabstandard med riktning mot gemensam standard i alla anläggningar.

Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

1. **Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv**
   Grefabs hamnar erbjuder inbjudande, trygga och hållbara marina miljöer där alla vill vistas

2. Grefab arbetar sedan 2013 systematiskt med sitt miljö- och hållbarhetsarbete. En utmaning i arbetet är att med den begränsade rådighet bolaget har över kunders båtar och beteende vara tydlig och erbjuda tjänster vilka leder till klimatomställning.

   Grefab erbjuder spolplattor i de hamnar där båtar ställs upp för vintern. Alla båtar som ställs upp på Grefabs område har spolats av och spolvattnet har renats och ev slam från brunnar deponerats. I hamnarna finns avfallsmottagning för hushållsavfall, farligt avfall och toalettavfall. ordningen ställer stora krav på samarbetet med Kretslopp och vattennämnden. Miljöförvaltningen kräver genom sin roll som ansvarig för avfallsplaner att bolaget skall ta emot farligt avfall i sina hamnar medan Kretslopp och Vattennämndens personal då ställer krav som är svåra för Grefab att uppfylla fullt ut.

   Genom att fokusera på att minska spridningen av gifter till miljön bidrar bolaget till att vara föregångare i omställningen mot bevarande av den biologiska mångfalden.

   Elektrifieringen i anläggningarna har under året tagit fart och under 2024 har Grefab installerat

drygt 200 laddplatser för våra kunder med betallösning. Bolaget har också etablerat laddmöjligheter för externa besökare med laddbehov. I Fiskebäck har Grefab under sommaren erbjudit test och demo för ett batterialternativ med snabbladdningsmöjlighet vilket gett bolaget ett rykte som ledande inom båtelektrifiering i världen.

3. Grefab har tillsammans med miljöförvaltningen tagit fram en rapport för hållbara fritidshamnar. Bolaget bidrar med sin stora erfarenhet av båtbranschen och nyanserar härigenom fritidshamnens miljöpåverkan genom att i rapporten ta med och Fokusera på det arbete som görs varje dag för att öka hållbarheten i båtbranschen.

   Grefab arbetar dessutom tillsammans med Miljöförvaltningen i ett annat uppdrag där vi gemensamt skall arbeta fram en modell för miljödifferentierad båtplatsavgift.

Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

1. **Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv**
   Grefab strävar efter att vara det självklara valet av fritidshamn

2. Båtliv är en viktig del av välfärd i kustnära områden. Det skapar på ett hållbart sätt möjligheter för kommunmedlemmar att komma nära de marina områden som är viktiga för ett hållbart förhållande till naturen.
   Kostnader för båtliv behöver ses över och kraven på båtägare som ambassadörer och skyddare av framtida möjligheter till upplevelser på havet måste ställas mot bilden av båtägare som miljöfaror.
3. Grefab strävar efter att hitta en rimlig kostnadsutveckling som möter underhållsbehov, beläggningsgrad och korrekt bemanning och servicegrad.

Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv

Grefab har kunnig, trevlig och serviceinriktad personal

1. Grefab har ett välutvecklat arbetsmiljö arbete där information från ronder, tillbud och övriga situationer hanteras tillsammans med personalen.
2. Den tillit som lämnas till medarbetare i planering, utförande och uppföljning bidrar till en situation av upplevt goda arbetsvillkor där personalen väljer att stanna länge inom bolaget.
3. Systematiken ligger fast och visar att arbetet säkrar anställdas rätt till en trygg arbetsmiljö. Utmaning finns i att koppla bolagets mål till större delaktighet i organisationen.

GREFAB

Göteborgsregionens Fritidshamnar

Verksamhetsplan 2026

Göteborgs stads och Grefabs egna Budgetmål och uppdrag redovisade som verksamhetsnära mål

Göteborgs Stads budget

Ledning, styrning och mål

Mål:

- **Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.**
- **Segregationen i Göteborg ska brytas.**
- **Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.**
- **Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.**
- **Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.**
- **Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.**
- **Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.**

Göteborgs Stads politiska inriktning styrs av ovanstående övergripande mål som gäller för samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Målen gäller för hela mandatperioden och måluppfyllelse ska eftersträvas snarast möjligt. Nämnder och bolagsstyrelser ska ange hur de avser att arbeta för att nå god måluppfyllelse i sina verksamhetsplaner, budgetar och/eller affärsplaner.

Målen ska omsättas i praktisk handling av nämnder och bolagsstyrelser och anpassas till deras specifika verksamhet. Göteborgs Stads mål ska bidra till att uppnå regionala, nationella och globala mål, där FN:s globala hållbarhetsmål utgör ramen. Under år 2024 har antalet mål minskats jämfört med föregående år för att uppnå tydligare målstyrning, förenkla uppföljningen och öka genomslagskraften.

Inriktning:

Göteborgs Stads budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för nämnder och bolagsstyrelser. Budgetens roll är att ange kommunfullmäktiges mål och inriktningar inom de ekonomiska ramarna och gällande lagstiftning.

Planer, program, riktlinjer, uppdrag, inriktningar och styrdokument som kommunfullmäktige, nämnder och bolagsstyrelser har antagit ska följas och genomföras, men är underordnade budgeten. Uppdragen ska genomföras under ett år om inget annat anges, men fortsätter att gälla till dess att de har genomförts och avslutats.

Kommunfullmäktiges budgetuppdrag är överordnade andra uppdrag som tillkommer genom initiativ i nämnder och bolagsstyrelser. Nämnder och bolagsstyrelser ska prioritera kommunfullmäktiges budgetuppdrag och planera sin verksamhet så att uppdragen kan genomföras

Budgeten är förändringsinriktad. Den beskriver huvuddragen i vad som ska förändras i verksamheterna.

Inriktningarna anger de strategier och arbetssätt som huvudsakligen förväntas bidra till måluppfyllelse.

Alla nämnder och bolagsstyrelser har en skyldighet att ha ett befolkningsperspektiv med fokus på de som Göteborgs Stad är till för. Nämnder och bolagsstyrelser ska även ha ett kommunövergripande perspektiv och samarbetet över förvaltnings- och bolagsgränser ska förstärkas.

Arbetet med de tre hållbarhetsdimensionerna social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet ska integreras i ordinarie arbete. Styrningen ska vara tillitsbaserad i större utsträckning än idag. Den tillitsbaserade styrningen ska fokusera på delegering, brukarfokus, öppenhet, stöd och samverkan.

Från och med 2024 ska ett nytt och mer effektivt uppföljningssystem införas löpande. Uppföljningen ska i större utsträckning spegla inriktningen om att minska administrationen och öka den tillitsbaserade

styrningen. Det innebär att uppföljningen ska ske genom ordinarie uppföljningsrapporter per mars, augusti och december och vid behov ämnesspecifika fördjupningar.

Delårsrapporten per mars månad ska i huvudsak fokusera på uppföljning av ekonomin. Från och med 2025 ersätts verksamhetsplanerna med genomförandeplaner för Göteborgs Stads budget.

Genomförandeplanerna för Göteborgs Stads budget ska tas fram av politikerna i nämnder och bolagsstyrelser och antas innan nämnder och bolagsstyrelser beslutar om budget/affärsplaner.

Arbetet med att minska administrationen ska fortsätta. Även bolagsstyrelser ska vara restriktiva vid anställning av personal.

Grefabs arbete med de av Fullmäktige formulerade gemensamma målen

Grefab tar sig an målen och har utifrån ovanstående formulerat egna

Grefab arbetar för att så många som möjligt ska kunna förverkliga drömmen om ett upplevelserikt båtliv

Grefabs hamnar erbjuder inbjudande, trygga och hållbara marina miljöer där alla vill vistas

- Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet
  GREFAB har 6 året runt bemannade hamnar där göteborgare och kunder erbjuds rekreation och tillgänglighet.
- Segregationen i Göteborg ska brytas.
  GREFAB erbjuder hamnar öppna för alla.
- Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.
  GREFAB vårdar Göteborgs fritidshamnar som attraktiva besöksmål.
- Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Grefab strävar efter att vara det självklara valet av fritidshamn

- Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Grefab har kunnig, trevlig och serviceinriktad personal

- Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.
- Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Kundservice och Hamnar

Grefabs arbetsgrupper har formulerat egna mål, planer och rutiner för att i den egna verksamheten förverkliga intentionerna i uppdraget.

Uppföljning kommer att ske i samband med delårsrapporter i mars och september.

Genomförandeplan för budget för styrelse

Grefab

Genomförandeplanen för budget är ett politiskt styrdokument inför bolagets förslag till budget och affärsplan. Planen utgår från Göteborgs Stads budget för 2026 som är beslutad av kommunfullmäktige. Under varje mål finns en beskrivande text för hur bolaget ska arbeta för att bidra till måluppfyllelse. De finns också styrelsespecifika inriktningar som kompletterar och förtydliga de redan beslutade inriktningarna i Göteborgs Stads budget. Uppdragen i genomförandeplanen kommer från Göteborgs Stads budget och från styrelsen om behov finns. Uppdragen och inriktningarna från Göteborgs Stads budget är överordnade de nämnd- och styrelsespecifika.

Mål:

1. Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

Grefab är tillgängligt för alla kommunmedlemmar i Göteborg, Ale, Mölndal och Partille. Alla kunder kan via bolagets kanaler påverka sitt båtägande och hantera sina tjänster digitalt på ett enkelt sätt. Bolaget erbjuder tjänster efter kötid och likabehandling är kärnbegreppet. Bolaget för kontinuerlig dialog med kunder och föreningar i hamnarna.

2. Segregationen i Göteborg ska brytas.

Grefabs anläggningar är öppna och tillgängliga för kunder och besökare. Kontakterna och de underlättande digitala systemen ökar integrationen och delaktigheten.

3. Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Grefab ersättningsrekryterar och kompetensutvecklar all personal för att lösa kompetensförsörjningen i den mycket specialiserade verksamheten.

4. Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Grefab utvecklar hamnanläggningarna så att de både tjänar som fritidshamnar och rekreationsområden i mycket attraktiva och natursköna lägen. Tillgänglighet och hållbarhet är ledord i verksamheten.

5. Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Grefab har ett miljöarbete som fokuserar på att hjälpa båtägare att agera hållbart. Elektrifiering och en fungerande avfallsplan kopplat till beteendeförändringar hos var och en ska leda till måluppfyllelse.

6. Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Bolagets verksamhet bjuder in till en aktiv livsstil för alla under lång tid. Hamnen besöks av intresserade året runt.

7. Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor

Bolaget utvecklar sitt samarbete tillsammans med personalen. Perioder av hög arbetsbelastning möts av perioder med högre frihetsgrad.

Inriktningar:

”Styrelsen ska i huvudsak arbeta efter inriktningarna i Göteborgs Stads budget”.

Personalen är Grefabs viktigaste resurs. Den främsta utmaningen är kompetensförsörjningen och Grefab fortsätter arbeta med kompetensförsörjningsplanen. Grefab erbjuder hälsofrämjande arbetsplatser som bidrar till att minska sjukskrivningarna. Personalen ska ha goda arbetsvillkor, en bra arbetsmiljö och trygga tillsvidareanställningar. Personalens inflytande över arbetet ska öka, exempelvis gällande schemaläggning och arbetets innehåll.

Grefab ska tillämpa tillitsbaserad styrning där fördelningen av arbetsmiljöansvaret är tydlig. Ansvar och befogenheter gällande verksamhetslokaler och digitala hjälpmedel ska klargöras. Osakliga löneskillnader ska inte finnas. Grefab ska erbjuda löpande utbildningar och kompetensutveckling samt validering av kunskaper.

De tre målen i miljö- och klimatprogrammet för Göteborgs Stad ska uppnås genom konkret handling. Grefab har ett ansvar för att detta ska ske. Grefab ska vara en föregångare i miljö- och klimatarbetet. Förankring och nytänkande behövs för att uppnå tydliga resulktat under mandatperioden.

Uppdrag:

Från Göteborgs Stads budget:

» Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att säkerställa en hållbar livscykelhantering av bärbar elektronik.

» Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att analysera sina inköp utifrån Göteborgs Stads spendrapport och ta fram förslag på hur inköpsarbetet kan förbättras avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet. Inköps- och upphandlingsnämnden ska stötta i detta arbete

Från styrelsen:

» Arbeta för ett hållbart båtliv för alla. Öka tillgängligheten i hamnarna

» Öka förutsättningar för nya ”båtovana” grupper

» Effektivare administration genom digitaliserade tjänster

» Hållbara lösningar för Grefabs kunder genom effektiv rening och samarbete med kunder och tillsynsmyndighet

» Riktade investeringar i syfte att minska underhållskostnad för framtiden

Budget 2026 Göteborgs Stad

Socialdemokraterna
Vänsterpartiet
miljöpartiet de gröna

Göteborgs Stad 250619-001-010
Webb Oktober 2025

Innehåll

Förord 4
Ledning, styrning och mål 6
Personal 10
Miljö, klimat och energi 12
Trygghet 14
Demokrati och mänskliga rättigheter 16
Förskola 19
Grundskola 21
Gymnasieskola 23
Sociala frågor 25
Äldre och hälso- och sjukvård 28
Funktionsrätt 30
Idrott och förening 32
Näringsliv 34
Turism och evenemang 36
Stadsmiljö 38
Stadsutveckling 41
Exploatering och mark 43
Bostäder och lokaler 45
Kultur 47
Arbetsmarknad och vuxenutbildning 49
Inköp och upphandling 51
Ekonomi 53
Ekonomisk sammanställning 59

Förord

Sverige befinner sig i den djupaste ekonomiska krisen på årtionden. I detta läge har vårt främsta fokus som rödgrönt styre varit att bygga ut välfärden, bryta segregationen, förbättra barnens uppväxtvillkor och ta ansvar för miljön. Det ansträngda ekonomiska läget har dock inneburit svåra prioriteringar och att flera viktiga reformer inte har kunnat genomföras.

Under de år som vi styrt Göteborg har vi lyckats vända utvecklingen inom flera viktiga områden. Fler elever än på många år har gått ur Göteborgs grundskolor med gymnasiebehörighet. Lönegapet mellan kvinnor och män bland kommunens personal är på god väg att utraderas. Sjukfrånvaron minskar inom välfärdsyrkena.

Tusentals göteborgare har flyttat in i en helt ny bostad, trots en historiskt svag byggkonjunktur. Dessutom känner sig allt fler göteborgare trygga i sitt område och utvecklingen i de utsatta områdena går åt rätt håll. Det rödgröna styret har även tagit ett tydligt klimatledarskap och många steg för att skapa en grönare stad. Vi ska nå våra klimatmål. Men vi är inte nöjda, det finns fortfarande mycket kvar att göra lokalt, men det kräver en regering som tar sitt ansvar.

Sedan den här regeringen tillträdde har de konsekvent skurit ner på finansieringen av kommunerna och istället prioriterat skattesänkningar för höginkomsttagare. När regeringen förhåller sig passiv till den höga arbetslösheten, gängrekryteringen och klimatförändringarna blir det upp till kommunerna att agera. I motsats till högerregeringen tar Göteborgs rödgröna styre ansvar för välfärden, tryggheten och den gröna omställningen.

I Göteborg tar vi vårt klimatansvar för att ligga i framkant. Det gynnar både oss som lever nu och framtida generationer. Den gröna omställningen skapar möjligheter till nya jobb i den cirkulära ekonomin och i den fossilfria industrin. Behovet av förnybar el är akut och vi ser med oro på regeringens bristande förmåga att presentera lösningar för att möta behoven i tid. Göteborg väljer en annan väg – vi storsatsar på ren energi och fasar ut fossilgasen.

Vi rödgröna fortsätter att bygga ihop Göteborg till en nära, vacker, barnvänlig och grön stad. Vi bygger fler hyresrätter, ersätter tomma asfaltsytor med lummig trädgårdsstad och låter stadsdelar växa ihop med varandra. Alla områden i Göteborg ska vara bra att bo i. Det innebär att alla göteborgare ska ha nära till skolor, service, grönska, kollektivtrafik och ett rikt kultur- och nöjesliv.

Under de senaste åren har splittringen i samhället ökat. Det märks i Göteborg och i det gemensamma samtalet. Det finns krafter som försöker ställa grupper mot varandra. Det undergräver tilliten i samhället och tilltron till demokratin. Vi i det rödgröna styret vill göra tvärtom. Vi kommer stå upp för alla göteborgare. Med lösningar på gemensamma problem gör vi allt i vår makt för att bygga upp välfärden, minska klyftorna och genomföra den gröna omställningen. Vår budget tar oss inte hela vägen, men den utgör ännu ett steg i riktningen mot ett bättre Göteborg.

Jonas Attenius (S), Daniel Bernmar (V) och Karin Pleijel (MP)

Ledning, styrning och mål

Mål:

Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

Segregationen i Göteborg ska brytas.

Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Göteborgs Stads budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för nämnder och bolagsstyrelser. Budgeten anger kommunfullmäktiges mål och inriktningar samt ekonomiska ramar för verksamheten. Planer, program, riktlinjer, uppdrag, inriktningar och andra styrdokument som kommunfullmäktige, nämnder och bolagsstyrelser har antagit ska följas och genomföras, men är underordnade budgeten.

Göteborgs Stads politiska inriktning styrs av ovanstående övergripande mål som gäller för samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Målen gäller för hela mandatperioden och måluppfyllelse ska eftersträvas så snart som möjligt. Nämnder och bolagsstyrelser ska ange hur de avser att arbeta för att nå god måluppfyllelse i sina genomförandeplaner, budgetar och/eller affärsplaner. Målen ska omsättas i praktisk handling av nämnder och bolagsstyrelser och anpassas till deras specifika verksamhet. Göteborgs Stads mål ska bidra till att uppnå regionala, nationella och globala mål, där FN:s globala hållbarhetsmål utgör ramen.

Budgeten är förändringsinriktad. Den beskriver huvuddragen i vad som ska förändras i verksamheterna. Inriktningarna anger de strategier och arbetssätt som huvudsakligen förväntas bidra till måluppfyllelse. Alla nämnder och bolagsstyrelser ska ha ett befolkningsperspektiv med fokus

på de som Göteborgs Stad är till för. Nämnder och bolagsstyrelser ska även ha ett kommunövergripande perspektiv. Samarbetet över förvaltnings- och bolagsgränser ska förstärkas, särskilt där det krävs för att uppnå kommunfullmäktiges mål, inriktningar och uppdrag. Arbetet med de tre hållbarhetsdimensionerna social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet ska integreras i ordinarie arbete och arbetet mellan hållbarhetsdimensionerna ska samordnas. Nämnder och bolagsstyrelser ska aktivt bidra till kommunövergripande målsättningar och arbeta med verksamhetsutveckling och innovation för att möta komplexa samhällsutmaningar.

Målkonflikter ska identifieras av nämnder och bolagsstyrelser för att kunna hantera dem. Nämnder och bolagsstyrelser ska arbeta i enlighet med Göteborgs Stads anvisning för systematisk miljöledning. I detta arbete behöver rätt kompetenser, ledarskap och resurser säkerställas. Snabba förändringar i omvärlden och nya utmaningar kräver ett aktivt utvecklingsarbete i nämnder och bolagsstyrelser.

Styrningen ska vara mer tillitsbaserad än idag. Den tillitsbaserade styrningen ska genomsyras av delegering, brukarfokus, öppenhet och dialog. Medarbetares kompetens ska tillvaratas. Styrning och systematiskt kvalitetsarbete som enbart utgår ifrån mätbara data riskerar att leda till en ineffektiv organisation med omotiverat stor administration.

Uppdrag och återrapportering

Uppdragen ska börja genomföras under året och fortsätter att gälla till dess att de har genomförts och avslutats. De positiva resultaten av arbetet med uppdragen ska tas till vara i den ordinarie verksamheten. Nämnder och bolagsstyrelser ska prioritera kommunfullmäktiges budgetuppdrag och planera sin verksamhet så att uppdragen kan genomföras. Kommunfullmäktiges budgetuppdrag är överordnade andra uppdrag som tillkommer genom initiativ i nämnder och bolagsstyrelser. Utredningsuppdrag som kan innebära betydande ekonomiska konsekvenser ska genomföras på ett sådant sätt att de kan redovisas i tid för att kunna hanteras som ett underlag till den ordinarie budgetprocessen.

I varje budgetavsnitt anges ett antal ansvariga nämnder och bolagsstyrelser, men det kan även förekomma uppdrag som riktar sig till fler nämnder och bolagsstyrelser än de ansvariga. För mindre uppdrag riktade till en nämnd eller bolagsstyrelse ska uppdraget återrapporteras direkt till ansvarig nämnd, bolagsstyrelse eller kommunstyrelsen, i övriga fall sker återrapporteringen till kommunfullmäktige. Ansvarig nämnd/bolagsstyrelse kan dock begära att uppdraget i stället ska återrapporteras i kommunfullmäktige. Ärenden av principiell beskaffenhet och/eller större vikt ska alltid återrapporteras till kommunfullmäktige. En sammanställning av huruvida uppdrag är fullgjorda eller pågår ska överlämnas till kommunfullmäktige i årsrapporterna.

Genomförandeplaner

Genomförandeplanerna för Göteborgs Stads budget ska tas fram av politikerna i nämnder och bolagsstyrelser och antas innan nämnder och bolagsstyrelser beslutar om budget/affärsplaner. Syftet med genomförandeplanerna är framför allt att förverkliga och konkretisera målen och uppdragen i Göteborgs Stads budget.

Beslutsunderlag

Formella och skriftliga beslutsunderlag är avgörande för en välfungerande politisk verksamhet. Kvaliteten på bedömningarna av de tre hållbarhetsdimensionerna ska höjas. Göteborgs Stads tjänstepersoner bidrar till att höja kvaliteten på det demokratiska beslutsfattandet genom sitt arbete. Kontinuerlig dialog mellan förvaltningar/bolag och nämnder/bolagsstyrelser är nödvändig för att skapa ömsesidig förståelse. För att invånare enkelt ska kunna följa Göteborgs Stads beslutsprocesser ska beslutsunderlag vara tydligt formulerade. Målet är att fler ska kunna ta del av underlagen.

Uppföljning

Uppföljningen ska spegla inriktningen om att minska administrationen och öka den tillitsbaserade styrningen. Det innebär att uppföljningen ska ske genom ordinarie uppföljningsrapporter per mars, augusti och december och vid behov ämnesspecifika fördjupningar. Delårsrapporten per mars månad ska i huvudsak fokusera på uppföljning av ekonomin.

Administration och digitalisering

En fortsatt minskning av administrativa arbetsuppgifter och kostnader ska genomföras under året. Besparingen ska även innefatta lednings- och styrningsarbete och marknadsföring. Detta kan exempelvis göras genom digitalisering eller borttagna arbetsuppgifter. Samtliga nämnder ska redovisa vilka kostnader som reducerats under 2026 i delårsrapporterna. Även bolagsstyrelser ska se över sina kostnader inom området. Samtliga bolagsstyrelser ska redovisa vilka kostnader som reducerats och därigenom hur de minskat behovet av bidrag i delårsrapporterna, särskilt de som får kommun- eller koncernbidrag. Även åtgärder som ökat intäkterna under 2026 ska redovisas. Den särskilda anställningsprövningen kvarstår enligt nuvarande system.

Digitaliseringsfunktioner är till för att förenkla processer och förbättra kvaliteten. Dataskyddsarbetet ska fortsätta utvecklas. Den tekniska utvecklingen ger stora möjligheter till automatisering och effektivisering av arbete som utförs inom Göteborgs Stad, i synnerhet för administrativa uppgifter. AI-funktioner ska fortsätta utredas och användas i fler verksamheter. Det är viktigt att digitalisering och automatisering introduceras på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt och att införandet underlättar för personalen och höjer kvaliteten i verksamheten.

Civil beredskap och totalförsvar

Det förändrade säkerhetspolitiska läget ställer krav på Göteborgs Stad. Nämnder och bolagsstyrelser ska bidra till arbetet med civil beredskap, både utifrån sina ansvarsområden och ett helhetsperspektiv. IT-säkerheten och informationssäkerheten ska stärkas för att minska riskerna för cyberangrepp. Regelbundna övningar i kris- och krigsscenarier ska genomföras och samverkan med relevanta myndigheter i frågor som rör kris- och krigsberedskap ska fortsätta att utvecklas. Totalförsvarsperspektivet ska finnas med i verksamheternas planering.

Rotelansvar

Socialdemokraterna, Vänsterpartiet och Miljöpartiet har samtliga ansvarsområden i kommunstyrelsen i enlighet med de politiska överenskommelserna som reglerar arbetet i kommunstyrelsen mellan styret och den största oppositionskonstellationen. Ansvarsområdena har fördelats mellan de styrande kommunalråden genom så kallade rotlar. Rotelansvariga kommunalråd ansvarar för att samordna det politiska arbetet, följa nämnder och bolagsstyrelsers arbete inom roteln och tillvarata deras intressen i det kommunövergripande arbetet.

Uppdrag:

- Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att arbeta in långsiktiga ekonomiska, ekologiska och sociala risker i samband med den årliga samlade riskbilden.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med relevanta nämnder och bolagsstyrelser föreslå förflyttning av kommunala huvudkontor och verksamheter till lämpliga knutpunkter i stadsområde Nordost. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

Personal

Ansvariga nämnder och bolagsstyrelser: Alla

Inriktning:

Personalen är Göteborgs Stads viktigaste resurs. Den främsta utmaningen är kompetensförsörjningen. Därför ska alla verksamheter arbeta med kompetensförsörjningsplanen. Göteborgs Stad ska erbjuda hälsofrämjande arbetsplatser som minskar antalet sjukskrivningar. Personalen ska ha goda arbetsvillkor, bra arbetsmiljö och trygga tillsvidareanställningar. I det fortsatt svåra ekonomiska läget ska välfärdspersonalen och första linjens personal prioriteras.

Grundbemanning av tillsvidareanställd personal i välfärdsverksamheter ska öka och användandet av vikarier minska. Arbetet för att väsentligt minska arbetstid som utförs av konsulter ska fortsätta. Arbetstidsinnovationer ska genomföras, såsom förkortad arbetstid. Innovationerna ska främst genomföras för yrkesgrupper i första linjens välfärdsverksamheter där det är svårt att rekrytera eller behålla personal.

Första linjens personal är basen i välfärden. Delade turer och ofrivillig deltid ska inte förekomma, samtidigt ska möjligheten att frivilligt arbeta deltid synliggöras. För att fler ska vilja jobba kvar i välfärden ska lönenivåerna höjas och bemanningen öka. Osakliga löneskillnader ska minska med målet att de helt ska försvinna under mandatperioden. Göteborgs Stad ska erbjuda löpande utbildningar och kompetensutveckling samt validering av kunskaper. Rekryteringsprocesserna ska förstärkas och efterlevnaden förbättras utifrån tydlighet, förutsägbarhet och rättssäkerhet.

Göteborgs Stad ska tillämpa tillitsbaserad styrning med goda förutsättningar för chefer och där personalens kompetens och engagemang tillvaratas. Första linjens personal ska få ökat inflytande över schemaläggning och arbetets innehåll. Möjligheterna till återhämtning under arbetstid ska förbättras, framför allt för personal inom välfärden. Ansvar och befogenheter för verksamhetslokaler och digitala hjälpmedel ska klargöras. Fördelningen av arbetsmiljöansvaret ska vara tydlig.

Arbetet med att upptäcka våld i nära relationer och stötta personal ska fortsätta. Arbetet för att förhindra och förebygga hot och våld på arbetsplatser ska förstärkas och personal som utsätts för hot, våld eller otillåten påverkan i sin yrkesutövning ska få stöd och hjälp.

Erfaren personal har mycket värdefull kompetens. Samtidigt orkar inte alla arbeta heltid hela yrkeslivet. Därför ska äldre personal erbjudas en arbetssituation som möjliggör ett hållbart arbetsliv fram till pensionen, där mentorskap och metodhandledning för nyanställda kan vara en del. Göteborgs Stads kommunikationsarbete ska vara effektivt och ändamålsenligt. Utvecklingen för användandet av AI ska samordnas via styrgruppen för AI-funktioner. AI ska användas på ett säkert och aktivt sätt i de verksamheter där det bedöms vara lämpligt och berörd personal ska vara involverade i processen.

Uppdrag:

- Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att i samverkan med stadsfastighetsnämnden genomföra åtgärder för att få fler att välja cykel för att pendla till arbetet. Arbetet ska ske utifrån lokala förutsättningar och behov. Lokala arbetstagarrepresentanter ska involveras i genomförandet. Återrapporteringen ska ske till respektive nämnd/bolagsstyrelse.
- Nämnden för funktionsstöd och äldre samt vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att öka grundbemanningen av tillsvidareanställd personal genom att minska antalet visstidsanställda.
- Äldre samt vård- och omsorgsnämnden, nämnden för funktionsstöd, förskolenämnden, grundskolenämnden och socialnämnderna får i uppdrag att påskynda arbetet med att uppnå det lönepolitiska ställningstagandet och jämställda löner.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning ta fram förslag på hur anställda i verksamheter med minskat personalbehov ska erbjudas intern yrkesväxling till verksamheter med ökande personalbehov. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

Miljö, klimat och energi

Ansvariga nämnder och bolagsstyrelser: Alla

Inriktning:

De tre målen i miljö- och klimatprogrammet för Göteborgs Stad ska uppnås genom konkret handling. Samtliga nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att målen ska nås och strategiansvariga har ett särskilt ansvar för framdriften. Miljö- och klimatnämnden ska aktivt bistå övriga att nå målen. Eftersom åtgärdstakten är otillräcklig ska fler och förstärkta åtgärder genomföras. Världen befinner sig i ett klimatnödläge och den biologiska mångfalden minskar. Göteborgs Stad ska vara en föregångare i miljö- och klimatarbetet och bli en av EU:s första klimatneutrala städer 2030. Stora systemförändringar och nytänkande krävs för att uppnå tydliga utsläppsminskningar under mandatperioden. Kommunstyrelsens styrgrupp för miljö och klimat ska stärka samordningen och se till att målkonflikter hanteras för att påskynda arbetet.

Omställningen skapar en bra stad för människor idag och i framtiden samt fler gröna jobb och företag. För att omställningen ska lyckas behöver den ha folklig acceptans och vara rättvis. Det ska vara enkelt för alla att vara en del av lösningen. Medarbetarnas kunskap och engagemang ska tillvaratas.

Resurs- och energihushållningen ska förbättras och målen i Göteborgs Stads avfallsplan ska nås. Minskad förbränning av plast är en prioriterad fråga och cirkulär ekonomi ska främjas. Resurseffektivitet och miljöhänsyn ska genomsyra hanteringen av vatten och avlopp.

Göteborg ska ha en hållbar och robust energiförsörjning. Behovet av lokalt och regionalt producerad förnybar el ökar kraftigt i takt med omställningen. Göteborg Energi AB:s arbete för ökad förnybar elproduktion är viktigt för omställningen och Göteborgs energiförsörjning. Andelen hållbar fjärrvärme ska öka och Göteborg Energi AB ska underlätta för kunder och leverantörer att minska sin klimatpåverkan. Lagrings- och flexibilitetslösningar ska vidareutvecklas. Göteborg Energi AB, Renova AB, AB Framtiden, stadsfastighetsnämnden, Göteborgs Stads Parkerings AB och Göteborgs Hamn AB har ett stort ansvar att i samverkan genomföra de systemförändringar som krävs inom miljö- och energiområdet.

Miljö- och hälsoskyddstillsynen ska stärkas för att nå miljömålen och för att verksamhetsutövare ska ha förtroende för handläggningsprocessen. Arbetet mot osund konkurrens och med effektivisering av tillståndsprocesser ska fortsätta. Alla som bor och vistas i Göteborg ska ha en hälsosam livsmiljö fri från farliga kemikalier, buller och föroreningar. Miljöer där barn vistas ska särskilt prioriteras.

Göteborg ska vara en grön stad med levande natur och fungerande ekosystemtjänster nu och i framtiden. Ideella krafter ska tillvaratas i arbetet med att stärka den biologiska mångfalden. God vattenstatus ska uppnås. Miljöövervakningen ska utvecklas för att tillvarata naturvärden. Livsmiljöer för biologisk mångfald ska värnas och utvecklas på land och i vatten.

Uppdrag:

- Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att, utifrån sina specifika förutsättningar, säkerställa cirkulär hantering av inventarier och arbetskläder. Göteborgs Stads Leasing AB ska i samverkan med stadsmiljönämnden leda och stödja arbetet.
- Förskolenämnden får i uppdrag att implementera arbetssätt och rutiner för att förebygga och minska avfall i samtliga verksamheter. Återrapporteringen ska ske till förskolenämnden.
- Göteborgs Stads Parkerings AB får i uppdrag att ta fram en lägre prissättning för elladdning under nattetid inom ramen för erbjudandet "Elladdning natt". Återrapporteringen ska ske till Göteborgs Stads Parkerings AB.
- Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, idrott- och föreningsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, Higab, Göteborg Energi AB, Göteborgs hamn AB och Liseberg AB får i uppdrag att redovisa hur de kan uppnå 90 procent minskad klimatpåverkan från byggnationer.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att utveckla en kommunövergripande styrning för att övervaka och bekämpa invasiva arter. Stadsmiljönämnden ska samverka med övriga nämnder och bolagsstyrelser inom Göteborgs Stads nätverk om invasiva arter.
- Miljö- och klimatnämnden, stadsmiljönämnden, exploateringsnämnden och kretslopp- och vattennämnden får i uppdrag att påskynda genomförandet av åtgärderna i de lokala åtgärdsprogrammen för god vattenstatus.

Trygghet

Ansvariga nämnder och bolagsstyrelser: Alla

Inriktning:

Alla som bor och vistas i Göteborg ska kunna känna sig trygga. Tillit mellan människor och samhällets institutioner är grunden för trygghet. Upplevd otrygghet och brottsutsatthet begränsar människor. Göteborgs Stads verksamheter ska bidra till att minska otryggheten.

Göteborgs Stad har kommit långt i implementeringen av det nya lagstadgade ansvaret för brottsförebyggande arbete. Arbetet med implementeringen ska fortsätta för att förhindra fler brott och öka tryggheten. Genom fortsatt utveckling av samverkan mellan polisen och Göteborgs Stad ska det brottsförebyggande arbetet byggas ut. Nya arbetssätt ska testas och utvärderas. De lägesbilder och mått som tas fram av Göteborgs Stad som komplement till polisens lista över utsatta områden ska utgöra grunden för trygghetsinsatserna under de kommande åren.

Gängkriminalitet och parallella samhällsstrukturer ska motverkas genom fördjupad samverkan, lokal närvaro och en implementering av den nya socialtjänstlagen. Att bryta de kriminella gängens nyrekrytering ska prioriteras, särskilt den som riktar sig till allt yngre barn. Avhopparverksamheten ska förstärkas och stödet till unga som vill lämna kriminella miljöer ska stärkas genom ett mer strukturerat arbetssätt. Alla som söker sig till avhopparverksamheten ska få snabb och effektiv hjälp, oavsett vilken roll de har haft inom den kriminella hierarkin. Göteborgs Stad ska vidta mer omfattande åtgärder för att förhindra narkotikaförsäljning i skolorna. Trygg i-modellen utgör det mest systematiska trygghetsarbetet. Trygg i-avtalen har och ska fortsätta utvecklas efter lokala förutsättningar och genomföras i samarbete med polisen. Arbetet med trygghetshandslag ska fortsätta. Samarbetet med civilsamhället ska stärkas. Platssamverkan och områdesutveckling ska bedrivas på fler platser i Göteborg, med fokus på trygga och inkluderande mötesplatser.

Tryggheten på offentlig plats är mycket viktig. Kamerabevakning är en del av trygghetsarbetet och kan bidra till brottsbekämpning. Ordningsvakter för LOV3-områden ska kvarstå i liknande omfattning som idag. Antalet LOV3-områden kan justeras efter behov och efter samverkan med polisen. Samverkan mellan polisen och ordningsvakterna ska förbättras. Vid allvarliga incidenter ska ordningsvakterna bidra till att korrekt information når allmänheten. Verksamheten med trygghetsvärdar i anslutning till kollektivtrafiken ska göras permanent.

Uppdrag:

- Socialnämnderna får i uppdrag att arbeta mer systematiskt för att minska barn och ungas inblandning i organiserad brottslighet. Inspiration ska tas från befintliga avhopparprogram. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.

- Socialnämnderna får i uppdrag att samverka med äldre- samt vård- och omsorgsnämnden inom Trygg i-modellen.

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med relevanta nämnder och bolagsstyrelser utveckla inrapporteringen i IT-systemet Embrace i syfte att ge bättre lägesbilder. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

- Socialnämnden Nordost får i uppdrag att identifiera platser i Angered som upplevs otrygga för invånarna. Nämnden ska samverka med stadsmiljönämnden, invånare och civilsamhälle för att ta fram förslag på trygghetsfrämjande lösningar med låg tröskel, exempelvis bemannade mötesplatser, trygghetsvärdar eller fysisk utformning som minskar konflikter. Lärdomar ska tas från arbetet ”Mutual benefits”. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Nordost.

- Socialnämnden Nordost, socialnämnden Hisingen och socialnämnden Sydväst får i uppdrag att upprätta samverkanslokaler i alla stadsområden för polis, ordningsvakter, fältassistenter, trygghetsvärdar och andra trygghetsskapande aktörer. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

Demokrati och mänskliga rättigheter

Ansvariga nämnder och bolagsstyrelser: Alla

Inriktning:

Ett demokratiskt samhälle bygger på att allas mänskliga rättigheter respekteras och att alla har lika rätt och möjligheter att påverka samhället och sina livsvillkor. Alla nämnder och bolagsstyrelser ska arbeta för ökad demokratisk delaktighet, jämlikhet och jämställdhet. Syftet är att tillgodose allas mänskliga rättigheter samt erbjuda en tillitsskapande och likvärdig service. Kommunstyrelsen har ett särskilt ansvar att säkerställa att alla verksamheter har förutsättningar att arbeta med mänskliga rättigheter, bland annat genom stöd och utbildningsinsatser.

Göteborg är en mycket segregerad stad där invånarnas livsvillkor skiljer sig mycket mellan olika områden. Särskilt i Göteborgs socioekonomiskt utsatta områden behöver invånarnas möjligheter att organisera sig och delta i civilsamhället förbättras. Folkrörelser och lokalsamhället ska stärkas.

Göteborgs Stad ska stärka rättigheterna för invånare som drabbas av rasism och kontinuerligt bekämpa alla exkluderande och diskriminerande strukturer. Särskilt fokus ska läggas på att motarbeta rasismens spridning bland barn och unga. Homofobin ska bekämpas i hela Göteborg och hbtqi-personers livsvillkor ska förbättras.

Göteborgs Stads arbete med jämställdhet, våldsprevention och normmedvetenhet bland barn och unga ska fortsätta. Personer som lever utan tillgång till det generella välfärdssystemet riskerar att utsättas för fysiskt, psykiskt och sexuellt våld samt utnyttjande i olika former och kvinnor är ofta särskilt utsatta. Göteborgs Stads arbete för att erbjuda tak över huvudet och rådgivning till dessa grupper ska särskilt värnas.

Nämnder och bolagsstyrelser ska arbeta aktivt med delaktighet, inflytande och löpande medborgardialog samt bidra till det kommunövergripande demokratiuppdraget. Medborgardialoger ska genomföras så att grupper som sällan kommer till tals blir inkluderade och det eventuellt ojämlika deltagandet ska vägas in när resultaten omhändertas. Resultatet från medborgarråden ska vara ett underlag för Göteborg Stads utvecklingsarbete. Samverkan med civilsamhället ska stärkas.

Under året kommer det hållas val till riksdag, region och kommun. Vid valet år 2022 sjönk valdeltagandet och var särskilt lågt i vissa delar av Göteborg. Insatser för att öka valdeltagandet är därför prioriterade. Förtidsröstningslokaler och vallokaler ska vara tillgängliga i hela Göteborg.

Uppdrag:

- Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att upplåta de förtidsröstningslokaler och vallokaler som efterfrågas av valnämnden för att säkerställa tillgång till vallokaler över hela Göteborg.
- Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att i samverkan med kulturnämnden och socialnämnden Hisingen påbörja arbetet med utformningen av kultur- allaktivitets- och demokratihuset i Biskopsgården tillsammans med invånare och civilsamhället. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.
- Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att förstärka medborgarkontoren i stadsområde Hisingen, Nordost och Sydväst utifrån behov, antingen genom att utöka verksamheten på befintliga kontor eller genom att öppna nya kontor. I uppdraget ingår att öppna ett nytt medborgarkontor i Hammarkullen. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.
- Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att i samverkan med kulturnämnden utreda möjligheten att starta ett pilotprojekt där personal från medborgarkontor har sin arbetsplats på bibliotek i områden där det inte finns medborgarkontor. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.
- Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att stärka insatserna för ökat valdeltagande. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.
- Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning att införa och utveckla arbetet med unga stadsutvecklare.
- Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna genomföra ett medborgarråd. Medborgarrådets arbete ska resultera i lösningsförslag som bidrar till att bryta segregationen. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.

» Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med förskolenämnden, grundskolenämnden, utbildningsnämnden och nämnden för arbetsmarknad- och vuxenutbildning anordna återkommande utbildningsinsatser för rektorer, lärare och annan skolpersonal i syfte att stärka arbetet mot antisemitism, islamofobi och andra former av rasism. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

» Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att i samverkan med socialnämnden Nordost utreda behovet av och förutsättningarna för att skapa en mötesplats med fokus på delaktighet och demokrati för tjejer och kvinnor i Angered. Återrapporteringen ska ske till demokrati och medborgarservice.

Förskola

Ansvarig nämnd: Förskolenämnden

Inriktning:

Alla barn i Göteborg har rätt att gå i en förskola med hög kvalitet. Barngrupperna ska minska och personaltätheten öka. Förskolorna ska ha en stimulerande lärmiljö både ute och inne. Utomhusmiljöerna ska ge barnen möjlighet till lek och rörelse samt utformas för att gynna biologisk mångfald. En välfungerande förskola, inklusive barnomsorg på obekväm arbetstid, är avgörande för ett jämställt och jämlikt samhälle.

Förskolan ska vara kompensatorisk och utbildningen ska anpassas till barns olika förutsättningar och behov. Barn i behov av särskilt stöd ska få detta tillgodosett. Specialförskolorna ska samlokaliseras med ordinarie verksamhet i den mån det är möjligt. Förskolan ska arbeta normmedvetet och motverka könsmönster som begränsar barnens utveckling, val och lärande. Förskolenämnden ska bidra till ett helhetsperspektiv i utbildningskedjan, från förskolebarn till vuxna.

Förskolor ska lägga stor vikt vid arbetet med att främja barnens språkutveckling, bland annat genom läsfrämjande insatser. Tillräckliga kunskaper i svenska språket är viktigt. Flerspråkig personal är en viktig resurs som stärker förskolans pedagogiska uppdrag och bidrar till en inkluderande verksamhet.

Förskolepersonalen behöver bättre arbetsvillkor och ska ges rätt verktyg för att kunna utföra sitt arbete. Arbetsmiljön ska förbättras och sjukskrivningstalen ska fortsätta minska. Förebyggande insatser med fokus på arbetsmiljö och rehabilitering ska stärkas. Personal ska erbjudas kompetensutveckling och vidareutbildning på betald arbetstid. Exempelvis ska förskoleassistenter erbjudas vidareutbildning till barnskötare. Målbilden är att 50 procent av den pedagogiska personalen ska vara förskollärare och 50 procent barnskötare.

Fler utbildade pedagoger ska lockas till att arbeta i socioekonomiskt utsatta stadsdelar, exempelvis genom särskilda anställningsvillkor där stegvis införd arbetstidsförkortning kan vara en lösning. Fler vikarier ska fastanställas för att säkerställa kvaliteten vid frånvaro av ordinarie personal. Arbetet med att införa sju timmars arbetsdag i socioekonomiskt utsatta områden ska utökas.

För att få fler barn till förskolan ska uppsökande verksamhet från tre års ålder fortsätta och utvecklas. Samarbete mellan förskolan, öppna förskolan, kulturtolkar och familjecentraler är viktigt för att ge barn en bra start i utbildningskedjan och för att stärka det förebyggande arbetet. Samarbetet med Västra Götalandsregionen ska värnas. Familjecentralerna ska bevaras och utökas till fler områden där behov finns.

Demografiska förändringar med minskat antal barn i förskolan kräver att förskolenämnden anpassar verksamheten och samtidigt upprätthåller kvaliteten. Skäligt erbjudande gällande förskoleplats behöver ta hänsyn till familjers vardagslogistik och resvägar. Dialog mellan familjer och förvaltning är ett viktigt verktyg för att öka tilliten och nöjdheten.

Uppdrag

- Förskolenämnden får i uppdrag att erbjuda upp till 30 timmars vistelsetid på förskola för barn till föräldralediga. Återrapporteringen ska ske till förskolenämnden.
- Förskolenämnden får i uppdrag att inrätta sociala förskoleteam för att stärka det förebyggande och främjande arbetet så att fler barn får goda uppväxtvillkor. Återrapporteringen ska ske till förskolenämnden.

Grundskola

Ansvarig nämnd: Grundskolenämnden

Inriktning:

Alla elever ska ges möjlighet att nå kunskapsmålen. Undervisning av hög kvalitet och studiero i skolan är centralt för att skapa mer jämlika livsvillkor. Skolsegregationen ska brytas. Det förutsätter bland annat en bra arbetsmiljö och att skolan fredas från tillkommande krav och uppdrag.

Socioekonomisk viktning av resurser ska fortsätta. Lärartätheten och andelen behöriga lärare ska öka. Skolpersonalen ska ha attraktiva arbetsvillkor och erbjudas kompetensutveckling. För en god arbetsmiljö och bättre rekryteringsmöjligheter ska lärarnas undervisningstid anpassas för att möjliggöra planering och återhämtning. Det gäller särskilt skolor med högt index.

Alla elever ska garanteras en plats i en skola nära hemmet. Familjer som inte aktivt önskar skola ska inte drabbas negativt, så långt det är möjligt. Marknadsskolans segregerande effekter ska motverkas och en socioekonomiskt varierad elevsammansättning ska eftersträvas. Hög elevrörlighet behöver motverkas då den försvårar måluppfyllelse, ger en sämre arbetsmiljö och skapar sämre ekonomiska förutsättningar.

Fritidshemmet fördjupar kunskaper och dess kompensatoriska funktion ska stärkas. Gruppstorleken inom fritidshemmen ska minska.

Bemannade skolbibliotek ska finnas på alla skolenheter och ska vara öppna för eleverna under skoldagen i så hög utsträckning som möjligt. Fysiska läroböcker ska användas på skolor i större omfattning. Digitala läromedel och verktyg ska ha ett tydligt pedagogiskt syfte och användas återhållsamt i de lägre årskurserna.

Skolorna ska förbereda sig på införandet av en mobilfri skoldag inklusive fritidshem. Skolan ska vara avgiftsfri och lovskola ska erbjudas. Grundskolenämnden ska bidra till ett helhetsperspektiv i utbildningskedjan, från förskolebarn till vuxna.

Skolpersonalen ska ha attraktiva arbetsvillkor, erbjudas kompetensutveckling samt ha befogenheter att upprätthålla studiero. Elever med behov av särskilt stöd ska identifieras tidigt och få evidensbaserade insatser. Resursskolor och särskilda undervisningsgrupper ska finnas i tillräcklig utsträckning för att möta behoven lokalt. Med personal från socialtjänsten

i skolan kan behov av insatser uppmärksammas och verkställas tidigt, samtidigt som den pedagogiska personalen får avlastning kring den sociala situationen runt eleven och kan lägga mer resurser på undervisning. Skolan som arena ska utökas till fler skolor. Skolenheterna ska analysera säkerheten och risken för våld och vidta nödvändiga åtgärder.

Skolorna ska säkerställa att eleverna är trygga oavsett kön, bakgrund, funktionalitet, sexuell läggning och könsidentitet. Nationella minoriteters rättigheter ska tillgodoses. Sociala färdigheter och en positiv skolkultur är viktiga för ungas livschanser. Studie- och yrkesvägledningen ska arbeta kompensatoriskt med färdighetsträning, nätverksskapande och ge en inblick i arbetsmarknadens behov. Profilinriktningar kan gynna elevernas utveckling och öka den kommunala skolans attraktivitet. Befintliga profiler ska värnas och fler skolor få en inriktning som gynnar kunskapsutveckling. Skolan ska uppmuntra elevinflytande, socialt engagemang och samhällsansvar.

Demografiska förändringar med minskat elevantal och ökade behov av platser i anpassad grundskola ställer krav på omfördelning av resurser och ett effektivt resursutnyttjande. Elevhälsan ska arbeta förebyggande och främjande och ge eleverna verktyg för självkännedom och ett hälsosamt liv. Narkotikaanvändning ska motverkas och skolan vara fri från narkotika.

Kulturskolan ska ge alla elever möjlighet att utöva olika konstformer och avgifterna ska fortsatt vara låga. Fler platser ska tillskapas i kulturskolans långkurser. Att fler elever får plats i kulturskolans långkurser bidrar både till kortare köer och ökad möjlighet till fördjupning. Det bidrar också till kontinuitet och hållbara arbetsvillkor för personalen.

Uppdrag:

- Grundskolenämnden får i uppdrag att utöka tvålärarsystemet till fler skolor som är i behov av särskilda insatser. Återrapporteringen ska ske till grundskolenämnden.
- Grundskolenämnden får i uppdrag att utreda en modell och eventuell kostnad för att erbjuda barn till föräldralediga och arbetslösa möjlighet att vistas på fritidshem några timmar i veckan. Återrapporteringen ska ske till grundskolenämnden.

Gymnasieskola

Ansvarig nämnd: Utbildningsnämnden

Inriktning:

Undervisning av hög kvalitet och studiero i skolan är centralt för att skapa mer jämlika livsvillkor. Lärandet förutsätter att eleverna får tid med sina lärare och att lärarna fredas från tillkommande uppdrag. Personalen ska ges goda förutsättningar för kompetensutveckling. Resurserna ska viktas efter socioekonomi. Utbildningarnas kvalitet ska öka och likvärdigheten förstärkas.

Hot, våld, kränkningar och narkotikaanvändning ska aktivt bekämpas. Skolbiblioteken ska vara attraktiva som studieplats genom bemannade öppettider samt genom förstärkning med studiestödjande och kompensatoriska insatser. Utbildningsnämnden har ett ansvar för att samordna berörda nämnders insatser för att upprätthålla ett nära samarbete och säkerställa utbildning utifrån ett helhetsperspektiv i utbildningskedjan, från förskolebarn till vuxna.

Gymnasieskolan är segregerad utifrån olika program och elevsammansättning. En hög andel av gymnasieeleverna går i fristående skolor vilket försvårar planeringsmöjligheterna och ger sämre ekonomiska förutsättningar för den kommunala skolan.

Skolor ska i högre utsträckning erbjuda ett blandat utbud med både yrkesprogram och högskoleförberedande utbildningar. Detta för att höja statusen för yrkesprogrammen och öka de kommunala skolornas attraktivitet. Elever som bedöms lämpliga på vård-och omsorgsprogrammet ska erbjudas vikariat och de som fullgjort utbildningen ska erbjudas anställning i Göteborgs Stad. Göteborgs Stad ska vara en attraktiv arbetsplats med tillgängliga praktikplatser för yrkeselever. Introduktionsprogram ska finnas på alla kommunala skolor och ha en koppling till det övriga programutbudet på skolan.

Insatser krävs för en mer jämställd och inkluderande skolmiljö för alla oavsett kön, bakgrund, funktionalitet, sexuell läggning eller könsidentitet. Nationella minoriteters rättigheter ska tillgodoses. Skolan ska stärka elevernas inflytande, sociala engagemang och samhällsansvar.

Elevhälsan ska arbeta förebyggande och främjande och ge eleverna verktyg för självkännedom och ett hälsosamt liv. Studie- och yrkesvägledningen ska arbeta kompensatoriskt med sociala färdigheter, nätverksskapande och ge

en tydlig inblick i arbetsmarknadens behov. Med kontinuerlig vägledning genom skolkedjan ska elever få förutsättningar att utveckla social kompetens, orientera sig om olika yrken samt bryta mot traditionella studie- och yrkesval. Antalet elever i anpassad gymnasieskola ökar. Det ställer krav på anpassningar av verksamheten samtidigt som kvaliteten säkerställs.

Uppdrag:

» Utbildningsnämnden och grundskolenämnden får i uppdrag att genomföra insatser som bryter könssegregationen och breddar möjligheterna till studie- och yrkesval.

Sociala frågor

Ansvariga nämnder: Socialnämnden Centrum, socialnämnden Hisingen, socialnämnden Nordost, socialnämnden Sydväst, exploateringsnämnden

Inriktning:

Människors ekonomiska och sociala trygghet, jämlika livsvillkor och aktiva deltagande i samhällslivet ska främjas. Tidiga insatser, uppsökande och förebyggande arbete är prioriterat för att motverka den ökande ojämlikheten och skillnaderna i livsvillkor och hälsa. Socialtjänsten ska bli mer tillgänglig för invånarna och arbeta utifrån människors behov och rättigheter, i enlighet med den nya socialtjänstlagen. Det sociala arbetet ska bidra till att bryta segregationen och öka tilliten.

Arbetsmiljön och arbetsvillkoren inom socialtjänsten behöver förbättras och personalens trygghet säkerställas. Insatser för att öka förtroendet för socialtjänsten och motverka desinformation ska utvecklas.

De som är beroende av samhällets stöd för sin dagliga försörjning har rätt till ett värdigt liv. Behovet av och kostnaderna för försörjningsstödet ökar till följd av hög arbetslöshet och stigande priser. För att säkerställa likabehandling ska socialtjänsten erbjuda praktiskt stöd med att ansöka om bistånd efter behov. Fler invånare ska ges reella möjligheter till arbete eller meningsfull sysselsättning. Antal hushåll med egen försörjning ska öka.

Barnrättsperspektivet ska genomsyra det sociala arbetet. Det familjecentrerade arbetssättet och socialtjänstens arbete på skolor ska utökas. Barn i samhällets vård ska få stöd och behandling av hög kvalitet. Fler kommunala familjehem ska rekryteras och få bättre stöd. HVB-hem ska hålla hög kvalitet och i högre grad drivas i egen regi.

Fler invånare ska erbjudas aktiviteter och mötesplatser för en meningsfull fritid. Fler mötesplatser ska öppna, bemanningen öka och öppettiderna utökas. Kommunen ska erbjuda helg, lov- och kvällsaktiviteter för barn och unga. Fritidsverksamhet för barn och unga är prioriterad. Socialnämnderna ska arbeta relationsskapande tillsammans med invånarna genom lokala föreningsbidrag och medskapande aktiviteter. Medborgarbudget kan vara ett sätt att stärka samarbetet med civilsamhället och ta tillvara på deras kompetenser och engagemang.

Fler insatser ska göras för att nå Göteborg Stads nollvision mot mäns våld mot kvinnor, våld i nära relationer, destruktiva maskulinitetsnormer, prostitution,

människohandel och sexuell exploatering. Långsiktig samverkan med tjej- och kvinnojourer är avgörande för arbetet. Arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck ska utvecklas, bland annat genom ökat användande av resursteam heder och regionalt stödcentrum heder. Arbetet med sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR) ska fortsätta.

Alla med beroendeproblematik ska ges möjlighet att lämna eller minska sitt beroende. Samarbetet med beroendevården behöver stärkas. Det evidensbaserade arbetet för att förebygga och motverka missbruk av narkotika med fokus på ungdomar ska prioriteras och ske i samverkan med skolan.

Hemlösheten ska minska och barnfamiljer ska inte vräkas. Modellen ”Bostad först” ska utökas och Göteborgs Stad ska bli ledande i arbetet. Människor i behov av akut hjälp med mat eller tak över huvudet ska få hjälp utifrån sina individuella behov. Arbetet med att möta strukturell hemlöshet ska utvecklas.

Uppdrag:

- Exploateringsnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna och civilsamhällets aktörer initiera en samverkansmodell för barns bostad först. Återrapporteringen ska ske till exploateringsnämnden.
- Socialnämnden Nordost får i uppdrag att i samverkan med AB Framtiden, förskolenämnden och nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning ta fram och pröva en modell för uppsökande verksamhet i tvärprofessionella team. Arbetet ska inspireras av den danska modellen ”Staircase to Staircase”. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Nordost.
- Socialnämnden Centrum får i uppdrag att utreda hur andelen placeringar på skyddade boenden som drivs av idéburna organisationer eller i kommunal regi kan öka. Utredningen ska även omfatta vad som krävs för att minska beroendet av privata och vinstdrivande aktörer. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Centrum.
- Socialnämnden Hisingen får i uppdrag att i samverkan med övriga socialnämnder utreda hur fler kan nyttja jobbstimulans inom försörjningsstöd. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Hisingen.
- Socialnämnderna får i uppdrag att underlätta för familjehem, exempelvis genom avlastning, mentorskap och utveckla arbetet med ersättning för förlorad arbetsinkomst. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.

- Socialnämnderna får i uppdrag att i samverkan med Polismyndigheten, stärka det uppsökande arbetet på internet. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.

- Socialnämnden Centrum, socialnämnden Sydväst och socialnämnden Hisingen får i uppdrag att starta upp en ny fritidsgårdsverksamhet i sitt stadsområde.

- Socialnämnden Hisingen, socialnämnden Sydväst och socialnämnden Nordost får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden säkerställa att idrottshallar i områden med behov bemannas med personal inom fritid och/eller socialt arbete alla dagar i veckan inklusive kvällar och helger.

- Socialnämnderna får i uppdrag att under maj, juni och juli bevilja tillägg till ekonomiskt bistånd med 1000 kronor per barn till de familjer som beviljats ekonomiskt bistånd under minst två månader under perioden mars-augusti 2026. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.

- Socialnämnderna får i uppdrag utöka metoden ”Människan bakom uniformen” till alla stadsområden. Samverkan ska ske med relevanta aktörer. Återrapporteringen ska ske till respektive socialnämnd.

- Exploateringsnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna införa kommunala hyresgarantier för hushåll som utestängs från hyresmarknaden på grund av ekonomiska hinder och tillvarata det statliga bidraget per utställd garanti. Återrapporteringen ska ske till exploateringsnämnden.

- Nämnden för demokrati och medborgarservice får i uppdrag att starta upp en skuldrådgivning för personer som utsätts för våld i nära relationer. Arbetet ska ske i samverkan med socialnämnderna, exempelvis genom ett riktat arbete gentemot kvinnojourer. Återrapporteringen ska ske till nämnden för demokrati och medborgarservice.

- Socialnämnden Centrum får i uppdrag att erbjuda individanpassat stöd till unga vuxna med psykisk ohälsa som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden genom verksamheten Columbus. Uppdraget är stadenövergripande. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Centrum.

- Socialnämnden Sydväst får i uppdrag att genomföra ett pilotprojekt med ett SIG-team. Återrapporteringen ska ske till socialnämnden Sydväst.

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med socialnämnd Sydväst, inom samma omfattning som idag, inkludera sociala boenden med patrullerande väktare inom LOV-3. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.

Äldre och hälso- och sjukvård

Ansvarig nämnd: Äldre samt vård- och omsorgsnämnden

Inriktning:

Att åldras i Göteborg ska präglas av en hög livskvalitet och självständighet. För att det ska vara möjligt behöver fler nämnder och bolagsstyrelser bidra i arbetet med att skapa en bra stad för äldre. Folkhälsoinsatser riktade till äldre ska stärkas. Uppsökande arbete ska vara en del, exempelvis genom mötesplatser för seniorer. I arbetet för att stärka folkhälsan och minska ofrivillig ensamhet ska alla berörda nämnder, civilsamhället och de äldre involveras. Idag är många äldre aktiva, deras erfarenheter och kontakter bör tas tillvara med ökad delaktighet i samhället som följd. Arbetet för ett aktivt och hälsosamt åldrande ska stärkas.

Vård- och omsorgsyrkena konkurrerar med både andra välfärdssektorer och en privat sektor som ofta kan erbjuda högre löner. Äldre samt vård- och omsorgsnämnden har genomfört en lönesatsning under föregående år, men arbetsmiljön behöver fortsatt förbättras för att göra yrkena mer attraktiva och för att kunna behålla personal. Det gäller all personal, oavsett yrkeskategori. Betungande administrativa uppgifter behöver minskas till förmån för mer brukarnära arbete. Äldre medarbetare kan uppmuntras att stanna kvar i yrket genom anpassade arbetsuppgifter. I syfte att rekrytera och behålla personal ska kontinuerlig kompetensutveckling erbjudas samtliga anställda. Insatser för att utveckla kompetensen inom demens ska genomföras.

Kompetensutveckling ska även möjliggöras inom fler områden, exempelvis medicinsk kompetens, nutrition, basala hygienrutiner och språklyft. Fler insatser behöver genomföras för att öka omsorgspersonalens kompetens om att motverka undernäring hos omsorgstagare. För att möta omsorgstagarnas behov behöver det, utöver goda kunskaper i svenska, finnas fler språkkompetenser i personalgruppen.

Arbetet med att förbättra hemtjänst i egen regi ska utökas. Minutstyrningen ska avskaffas, personalkontinuiteten förbättras och riktlinjen för fast omsorgskontakt ska införas fullt ut.

Göteborgs Stad ska erbjuda attraktiva vård- och omsorgsboenden med olika inriktningar i hela Göteborg. Vid nya upphandlingar bör äldre samt

vård- och omsorgsnämnden överväga att helt eller delvis reservera dessa för idéburen sektor. Vid eventuella avvecklingar av boenden ska hyresgästernas bästa prioriteras. En balans mellan boenden i egen och extern regi ska eftersträvas. Hyresgästerna ska erbjudas meningsfulla aktiviteter och en hälsofrämjande tillvaro. Maten inom hemtjänsten och på vård- och omsorgsboendena ska hålla hög kvalitet. Utemiljöerna i anslutning till vård- och omsorgsboenden ska bjuda in till samvaro och utevistelse. Hyresgästerna ska ges möjlighet att ha inflytande över sin vardag och boendesituation.

Uppdrag:

- Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att i samverkan med äldre samt vård- och omsorgsnämnden utreda hur isolering och ensamhet kan motverkas hos personer som haft daglig verksamhet men fyllt 65 år. Återrapporteringen ska ske till nämnden för funktionsstöd.
- Äldre samt vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att förbättra måltidsupplevelsen, matkvaliteten och minska risken för undernäring. Återrapporteringen ska ske till äldre samt vård- och omsorgsnämnden.
- Äldre samt vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att införa tvärprofessionella team bestående av olika kompetenser för att kunna möta äldres behov på ett mer samlat och effektivt sätt. Återrapporteringen ska ske till äldre samt vård- och omsorgsnämnden.
- Äldre samt vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att införa föreningsbidrag för föreningar med fokus på äldre. Återrapporteringen ska ske till äldre samt vård- och omsorgsnämnden.
- Äldre samt vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att införa helgtjänstgöring, eller andra arbetstidsinnovationer, riktat till undersköterskor och vårdbiträden. Återrapporteringen ska ske till äldre samt vård- och omsorgsnämnden.

Funktionsrätt

Ansvariga nämnder: Alla

Inriktning:

Göteborg ska vara en inkluderande stad där alla kan delta på lika villkor oavsett funktionalitet. För att nå dit måste funktionsrätts- och tillgänglighetsperspektivet inkluderas i alla områden. Nämnden för funktionsstöd har dock ett särskilt ansvar för myndighetsutövning och att ge stöd till personer med funktionsnedsättning och deras anhöriga. Efter att ansvaret för socialtjänst och lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) delats upp på olika nämnder riskerar enstaka familjer med komplex problematik att inte få tillräckligt med stöd. Nämndernas samarbete för att förhindra detta ska förbättras. Då funktionsrättsfrågorna ofta reduceras till funktionsstödsfrågor är det viktigt att ett funktionsrättsperspektiv inkluderas i alla verksamheter. En viktig del i det arbetet för nämnder och styrelser är att samråda med funktionsrättsrörelsen.

Den ekonomiska utsattheten är stor för personer med funktionsnedsättning som försörjer sig genom statliga ersättningar. De blir ofta diskriminerade på arbetsmarknaden och riskerar därmed att leva ett helt liv i fattigdom. För att motverka detta ska Göteborgs Stad vara en förebild som arbetsgivare och erbjuda fler praktikplatser, inklusive för elever på anpassad gymnasieskola, och anställningar med olika typer av lönebidrag. Göteborgs Stad ska också i högre grad anställa personer med funktionsnedsättning på ordinarie anställningar. För att fortsätta utveckla den dagliga verksamheten ska möjligheten att göra en reserverad upphandling för idéburna aktörer prövas.

Kompetensförsörjning är en av välfärdens största utmaningar. Svårigheter med att rekrytera utbildad personal påverkar arbetsmiljön och kvaliteten i verksamheterna negativt. Nämnden för funktionsstöds arbete med att främja en rimlig arbetsbelastning och förstärka möjligheterna till återhämtning ska fortsätta.

Den fysiska tillgängligheten ska fortsatt förbättras i byggnader, lokaler, transportmedel samt på allmänna ytor som exempelvis lekplatser, badplatser och parker. Göteborgs Stad ska i samarbete med föreningslivet möjliggöra en bra fritid, ett tillgängligt kulturliv och utveckla nya möjligheter till fritidssysselsättning, inte minst för barn och unga.

På grund av hur domstolar runt om i Sverige har tolkat LSS har stödet till personer med funktionsnedsättning försämrats. Göteborgs Stad ska så långt det är möjligt kompensera för denna utveckling och sträva efter att fatta tillåtande beslut inom befintligt lagrum. Icke biståndsbedömd verksamhet ska användas som komplement för att tillgodose behov av exempelvis miljöombyte och fritidssysselsättning. Insatser ska göras så att även personer med svåra funktionsnedsättningar ska kunna delta på olika typer av aktiviteter.

Uppdrag

- Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att i samverkan med socialnämnderna utreda hur gränssnittet mellan nämnderna kan hanteras så att stödet till barn och familjer med komplex problematik kan förbättras. Återrapporteringen ska ske till nämnden för funktionsstöd.
- Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att, inom LSS, använda rättspraxis som miniminivå och där individuella behov styr vilka insatser som beviljas. Inspiration ska hämtas från goda exempel från andra kommuner. Nämnden ska följa utvecklingen av kostnader och beviljade insatser. Återrapporteringen ska ske till nämnden för funktionsstöd.
- Nämnden för funktionsstöd får i uppdrag att utveckla delaktigheten och inflytandet för hyresgäster i bostäder med särskild service och brukarrepresentanters inflytande vid om- och nybyggnation. Återrapporteringen ska ske till nämnden för funktionsstöd.
- Inköps- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att utveckla metoder och arbetssätt så att fler upphandlingar uppfyller principerna för universell utformning. Återrapporteringen ska ske till inköps- och upphandlingsnämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med nämnden för funktionsstöd utreda möjligheten till kostnadsfria Västtrafikkort för brukare som bor i bostäder med särskild service. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att avlägsna hinder och förbättra tillgängligheten i parker och naturområden. Exempelvis genom att överbrygga nivåskillnader och tydligare informera om platsens förutsättningar. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.

Idrott och förening

Ansvariga nämnder: Idrotts- och föreningsnämnden, nämnden för funktionsstöd, socialnämnderna, exploateringsnämnden

Inriktning:

Föreningslivet är en viktig mötesplats som främjar sociala relationer och välmående. För många unga är det startpunkten för livslångt engagemang. Göteborgs Stad ska värna allas rätt till en meningsfull och inkluderande fritid.

Idrotten är en viktig del av föreningslivet, men även andra föreningar inom friluftsliv, delningsekonomi, musik och äldreaktiviteter bidrar positivt till Göteborg. Dessa kräver inte stora anläggningar men främjar tydligt folkhälsan.

För att förbättra föreningarnas förutsättningar ska tillräckliga föreningsbidrag och ett stärkt praktiskt stöd erbjudas. Särskild hänsyn ska tas till tjejers och kvinnors möjligheter till idrott och friskvård och till föreningar vars medlemmar bor i utsatta områden. Arbetet med att inrätta och driva fler fritidsbanker ska fortsätta.

Göteborgs Stad ska stötta föreningslivet så att föreningarna kan växa och bli fler. Göteborgs Stad ska bli bättre på att synliggöra aktiva föreningar och göra det enkelt för göteborgarna att hitta föreningar som matchar deras intressen. Fler ska ges möjlighet till fysisk aktivitet. Stödet till idrottare som vill elitsatsa ska stärkas med ett särskilt fokus på kvinnor, paraidrottare och individuella idrotter.

Att behålla motions- och gymanläggningar i kommunal regi säkerställer god tillgång till prisvärd motion till invånare som vanligtvis inte motionerar. Vid planering av idrottsanläggningar ska inriktningen vara kommunal drift och regi. Anläggningarnas negativa miljö- och klimatpåverkan ska minska. Strategin för Göteborgs sim- och badanläggningar ska vara vägledande för utbyggnaden av bad- och simhallar. Konkreta steg ska tas för att hitta en lämplig lokalisering för det planerade områdesbadet i Majorna-Linné. En lämplig lokalisering ska även hittas för en ny ishall.

Idrotts-, förenings- och folkhälsoperspektiven ska inkluderas i all stadsplanering. Det gemensamma åtagandet för idrottslig infrastruktur i form av idrottsplatser, idrottshallar och områden för spontanidrott och utevistelse ska tillgodoses.

Lokalbidraget ska möjliggöra för föreningar att kunna bedriva sin verksamhet långsiktigt, oavsett om hyresvärden är Göteborgs Stad eller annan aktör. Det ska finnas en tydlig kontroll för att undvika att bidrag betalas ut till föreningar som inte följer reglerna. Samtidigt är det viktigt att små föreningar med små bidrag inte belastas onödigt med betungande administrativa krav.

Uppdrag:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden, nämnden för demokrati och medborgarservice och socialnämnderna återkomma med förslag på hur dialogen, förtroendet mellan parterna och stödet till föreningslivet kan förbättras. Framför allt till föreningar i stort behov av administrativt stöd. Återrapporteringen ska ske till kommunstyrelsen.
- Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnden Nordost och föreningslivet anordna en idrotts-föreningsvecka i stadsområde Nordost som en del av sommar-lovsaktiviteterna för barn och unga. Återrapportering ska ske till idrotts- och föreningsnämnden.
- Socialnämnden Centrum får i uppdrag att i samverkan med idrotts- och föreningsnämnden inrätta och driva en fritidsbank där behovet är som störst. Återrapporteringen ska ske till social-nämnden Centrum.
- Idrotts- och föreningsnämnden får i uppdrag att införa ett grund-stöd till föreningar. Återrapporteringen ska ske till idrotts- och föreningsnämnden.

Näringsliv

Ansvariga nämnder och bolagsstyrelser: Business Region Göteborg AB, Göteborgs Hamn AB, stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden, miljö- och klimatnämnden, inköps- och upphandlingsnämnden.

Inriktning:

Göteborgs Stad har ett stort intresse av att det lokala näringslivet utvecklas. Jobb skapas, välfärden finansieras och segregationen minskar när företag kan etablera sig i och rekrytera människor från hela Göteborg. I den gröna omställningen och den snabbt växande cirkulära ekonomin är näringslivet och industrin avgörande aktörer. För att klara omställningen behövs mer förnybar el. Därför ska Göteborgs Stad aktivt verka för att öka lokal och hållbar elproduktion. För att stötta etableringen av grön industri ska lämplig mark för industriell produktion och logistikverksamhet säkerställas. Erfarenheterna från de senaste årens lyckade företagsetableringar ska tillvaratas och användas för att locka fler etableringar och arbetstillfällen till Göteborg.

Näringar inom matproduktion och förädling har stor potential att skapa nya jobb och ska stöttas. Ytorna för kommersiell odling ska utökas. Näringslivsperspektivet ska finnas med i stadsplaneringen. För att locka arbetskraft måste Göteborg vara en bra stad för familjer.

Under de senaste årtiondena har beroendet av stora arbetsgivare minskat och näringslivet blivit mer diversifierat. Den växande tjänstesektorns kärna består av små och medelstora företag, som i vissa fall upplever Göteborgs Stad som svårnavigerad. För att stötta mindre företag och bidra till ökad sysselsättning ska regelverk förenklas, transparens främjas och handläggningstider kortas. Tillståndsgivande nämnder ska arbeta aktivt för att förbättra service och bemötande för företagare i handläggning av ärenden. Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden och miljö- och klimatnämnden ska förbättra det stöd och den service som erbjuds lokala företag.

Kvinnligt företagande ska stöttas, med särskilt fokus på utsatta områden. Kooperativt och socialt företagande ska också erbjudas stöd.

För företagens fortsatta konkurrenskraft är det avgörande att rätt kompetens kan rekryteras och att bristyrkesproblematik möts med vidareutbildning, validering och generell kompetenshöjning. Göteborgs Stad ska därför, i samverkan med näringslivet, förstärka yrkes- och vuxenutbildningar med fokus på bristyrken.

I det näringslivstrategiska och näringslivsfrämjande arbetet ska hållbarhet och goda arbetsvillkor, genom exempelvis kollektivavtal eller villkor motsvarande kollektivavtal, främjas. Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program är ett stöd i det arbetet. Avkastningen i de kommunala kommersiella bolagen behöver på sikt förbättras. Göteborgs Hamn är ett nav för hela Sveriges import och export. Hamnen ska öka volymerna i syfte att återta de marknadsandelar som tappats över tid och vara en aktiv part i den gröna omställningen. Uppföljningen av kraven i koncessionsavtalen för containerhamnen ska öka.

Uppdrag

- Business Region Göteborg AB får i uppdrag att föreslå åtgärder för att stärka småföretagare inom kulturella och kreativa branscher, med särskilt fokus på spelutvecklingsbranschen. Återrapporteringen ska ske till Business Region Göteborg AB.
- Business Region Göteborg AB och Göteborg & Co AB får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder och bolagsstyrelser stödja privata företag att etablera sig på lämpliga platser i stadsområde Nordost.
- Business Region Göteborg AB får i uppdrag att i samverkan med nämnden för demokrati och medborgarservice och Göteborg & Co AB ta fram en strategisk plan för Södra skärgården utifrån "Förstudie: Södra skärgården". Boende och relevanta aktörer i skärgården ska involveras i arbetet. Återrapporteringen ska ske till Business Region Göteborg AB.

Turism och evenemang

Ansvarig bolagsstyrelse: Göteborg & Co AB

Inriktning:

För att stärka Göteborg som destination ska både invånare och besökare stå i fokus och fler delar av Göteborg bli besöksmål. Det kräver en medveten marknadsföringsstrategi inom flera verksamhetsområden och som inkluderar alla stadsområden.

Besöksnäringen bidrar till sysselsättning, upplevelser, ekonomisk tillväxt och stadsutveckling. Den fortsatta utvecklingen ska genomföras i linje med Göteborgs Stads program för destinationsutveckling och dess riktning mot att skapa en både ekologiskt och socialt hållbar besöksnäring. De som arbetar i besöksnäringen ska ha goda arbetsvillkor.

Göteborg som destination kännetecknas av både stora och välbesökta evenemang och mer småskaliga, alternativa kultur- och nöjesyttringar. Göteborgs Stad ska ge utrymme till alternativa och småskaliga aktörer att pröva nya idéer, koncept och besöksmål och ha ett positivt och stöttande bemötande. Äldre lokaler, även utanför innerstaden, ska i högre utsträckning tillgängliggöras för nöjes- och kulturnäringen. Administrativa hinder ska undanröjas och tillståndshandläggningen genomföras på ett så enkelt sätt som möjligt. Göteborgs Stad ska ha en positiv inställning till återkommande nöjesinitiativ, särskilt under sommarhalvåret. Sommartorg, sommargågator och stadsmiljözoner ska användas för att främja kultur, nöjen och andra destinationsförstärkande aktiviteter.

Göteborg ska fortsätta att locka världsartister men också garantera en bredd av andra högkvalitativa och stora evenemang. Hållbar infrastruktur för besöksnäringen, särskilt för evenemangen, ska eftersträvas i stadsutvecklingen. Rimliga ytor för stora evenemang och elitidrott ska tillgodoses. Därför är utvecklingen av arenorna viktig. Arenorna behöver upprustas och moderniseras för att stärka attraktiviteten och förbättra förutsättningarna för de som hyr arenorna.

Göteborg har flera gånger utsetts till världens mest hållbara destination, dessa höga ambitioner ska bibehållas och utvecklas. Besöksnäringen och evenemangen är beroende av välfungerande kollektivtrafikförbindelser. Besökare ska kunna resa hållbart till och från Göteborg genom exempelvis tåg, färja, buss och cykel. Göteborgs Stad ska samarbeta med Västtrafik för att erbjuda förmånliga priser, särskilt under ungdomsevenemang, och förbättra kollektivtrafiken under evenemang och till viktiga målpunkter.

För att fler ska kunna ta del av nöjeslivet och upptäcka Göteborg ska avgiftsfria evenemang arrangeras i offentlig miljö. Utbudet ska utformas så att invånare från hela Göteborg känner sig lockade, exempelvis genom artister som inte annars uppträder i Sverige.

Platsutveckling ska integreras i destinationsarbetet. Centrala och mindre centrala platser ska utvecklas, användas och marknadsföras som kultur- och nöjesytor i väntan på mer permanent stadsutveckling. Berörda nämnder och bolagsstyrelser ska bidra till framdrift i platsutvecklingen på identifierade platser.

Uppdrag:

- Göteborg & Co AB får i uppdrag, i samverkan med kulturnämnden och Business Region Göteborg AB, stärka Göteborgs ställning som kulturstad i Sverige och internationellt. Återrapporteringen ska ske till Göteborg & Co AB.
- Higab får i uppdrag att i samverkan med Got Event AB inleda arbetet med en grundförstärkning av Gamla Ullevi under 2026 som åtgärd på vibrationsproblematiken. Återrapporteringen ska ske till Higab.
- Göteborg & Co AB får i uppdrag att stimulera Göteborgsregionens invånare att turista i olika delar av Göteborg. Återrapporteringen ska ske till Göteborg & Co AB.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med Göteborg & Co AB skapa vinterplatser i Göteborg, exempelvis genom isbanor och vinterlek. Satsningen villkoras med att medfinansiering från andra aktörer sker. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Göteborg & Co AB får i uppdrag att stärka kännedomen om Göteborg som destination på den tyska marknaden. Uppdraget ska genomföras i samverkan med Business Region Göteborg AB, Västra Götalandsregionen och privata aktörer. Återrapporteringen ska ske till Göteborg & Co AB.

Stadsmiljö

Ansvarig nämnd: Stadsmiljönämnden

Inriktning:

Stadsmiljön är avgörande för ett attraktivt stadsliv med goda livsmiljöer för alla. Transportbehovet ska tillgodoses för alla samtidigt som luft- och ljudmiljön samt trafiksäkerheten ska förbättras. Arbetet med att sänka bashastigheten och införa bilfria zoner i runt lämpliga skolor med otrygga trafikmiljöer ska intensifieras. Trafikstrategin ska ligga i linje med målen i miljö- och klimatprogrammet för Göteborgs Stad. Trafikstrategins mål för transportslagen ska styra inriktningen för trafikplaneringen och vara överordnad vid målkonflikter.

Vägtrafiken ska minska totalt sett samtidigt som andelen resor med kollektivtrafik, cykel och till fots ska öka. Göteborgs Stad ska verka för att begränsa biltrafiken över kommungränsen. Befintliga boendeparkeringar ska bevaras till antalet i den mån det är möjligt utan att hindra stadsutvecklingen. Effektiv och billig kollektivtrafik är nödvändig för att fler ska resa kollektivt. Göteborg ska driva på förverkligandet av Målbild Koll2035. Kollektivtrafiken ska vara tillgänglig för alla oavsett funktionalitet.

Stadsmiljönämnden ska fortsätta planera och underhålla spårvägstrafiken och arbeta för färre olycksdrabbade övergångar, arbetet ska ske i samverkan med Göteborgs Spårvägar AB och Västtrafik AB. Innerstaden ska bli utsläppsfri med inspiration från Stadsmiljöplanen. Göteborgs Stad ska driva på för en lagändring för att kunna införa miljözon klass 3 för tunga och lätta lastbilar i centrala Göteborg. Resurser till drift och underhåll för befintliga samt tillkommande anläggningar och infrastruktur ska prioriteras.

Utrymme för gående och cyklister ska prioriteras för att fler ska kunna gå och cykla säkert. Fler gågator ska anläggas. Arbetet med handlingsplanen för verkställandet av Cykelprogrammet ska påskyndas. Med rätt förutsättningar kan fler cykla året om. Delad mikromobilitet kan bidra till hållbart resande, men ska regleras för att säkerställa framkomlighet för gående och cyklister samt undvika olyckor. Insatser ska riktas mot de mest olycksdrabbade platserna för cyklister och gående samt där många klagomål inkommer.

Grönområden, parker, offentliga platser, dammar och åar i hela Göteborg ska vara tillgängliga, välskötta och bidra till biologisk mångfald i gröna stråk. Gröna och blåa miljöer är viktiga för hälsa, växt- och djurliv och

lokalklimat. De ska bevaras och utvecklas genom bland annat trädplantering, mer ängs- och våtmarker samt betesdjur. Göteborgarnas närhet till vattnet ska säkerställas. Ljusföroreningar ska motverkas.

Förändringar i gestaltningen av det offentliga rummet ska göras varsamt och med hänsyn till uppskattade platsers kulturhistoriska kvaliteter. Evenemang på allmän plats ska möjliggöras och särskilt beaktas vid ombyggnation. Synpunktshantering och medborgardialog är centrala i arbetet med stadsmiljön.

Uppdrag:

- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att utreda möjligheten att bygga fler bastur som är tillgängliga för allmänheten i både ideell och kommunal regi. Civil- och lokalsamhället ska involveras i utredningen. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder och bolagsstyrelser uppdatera stadsmiljöpolicyn i syfte att få en mer enhetlig gestaltning av stadsmiljön och underlätta för återbruk. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att ta fram en långsiktig plan för upprustning och utveckling av stadsmiljöer utanför centrala Göteborg. Särskilt fokus ska ligga på lokala centrumbildningar, huvudgator och sammankopplade stråk i mellan- och ytterstaden. I arbetet ska tillgång till service säkerställas. Översiktsplanens utgångspunkt i kvarters- och trädgårdsstadens struktur ska vara vägledande. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att genomföra fler tillköp av badbussar under sommaren. Badbusslinjer ska inrättas från knutpunkter i centrala Göteborg och ytterstaden. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att bygga nya, rusta upp och tillgänglighetsanpassa fler lekplatser. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att utreda förutsättningarna för en vattenlek på Haga Kyrkoplan i anslutning till den existerande fontänen på platsen. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.
- Stadsmiljönämnden får i uppdrag att tillskapa fler sommargator och sommartorg på platser där bedömningen är att det skulle ge en nytta för stadsliv och näringsidkare i området. Stadsmiljönämnden ska också undersöka och ge förslag på sommargator och sommartorg som är lämpliga att göra om permanent, året runt. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.

» Stadsmiljönämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och i dialog med Göteborgs Spårvägar AB, Västtrafik AB samt andra relevanta aktörer utreda och samordna konkreta åtgärder som minskar trafiken i centrala Göteborg och samtidigt förbättra framkomligheten för kollektivtrafiken samt andra hållbara trafikslag och samtidigt åstadkommer bättre förutsättningar för stadsliv i gatumiljön. Åtgärderna kan vara inspirerade av cirkulationsplansmetodiken med minskad genomfartstrafik mellan stadsdelar och ska tas fram på ett sådant sätt att de kan införas och få effekt år 2028.

» Stadsmiljönämnden får i uppdrag att påskynda arbetet med att införa fler zoner där delade elsparkcyklar endast får parkeras på anvisad plats. Dessa zoner ska förläggas till platser med hög persontrafik, i syfte att förbättra framkomligheten för gående, personer med nedsatt rörelseförmåga och cyklister. Platser som Korsvägen, Brunnsparken, Linnégatan och Järntorget bör prioriteras. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.

» Stadsmiljönämnden får i uppdrag att erbjuda alla nyinflyttade invånare ett gratis Styr & Ställ-årskort. Återrapporteringen ska ske till stadsmiljönämnden.

Stadsutveckling

Ansvarig nämnd: Stadsbyggnadsnämnden

Inriktning:

Göteborg är en socioekonomiskt segregerad stad. Stadsutvecklingens syfte är att skapa en levande, blandad, grön, vacker och trygg stad för alla. Göteborgs Stad behöver därför arbeta för hög produktion och planering av bostäder.

Till 2026 års slut ska 25 000 bostäder planeras, främst genom att påbörja planeringen för kvartersstad på ytor som sedan tidigare identifierats som lämpliga för bostadsbyggnation.

"Göteborgs utvidgade innerstad" och AB Framtidens arbete med värdeskapande stadsutveckling ska utgöra grunden för Göteborgs utbyggnad under mandatperioden. Göteborgs Stad ska planera stora områden långsiktigt med fokus på att skapa sammanhållande stråk, bygga en tät stad och omvandla överdimensionerade vägar till stadsgator. Vägtrafiken ska totalt sett minska samtidigt som andelen resor med kollektivtrafik, cykel och till fots ska öka. Stadsplaneringen behöver ge förutsättningar för detta.

Inriktningen ska vara att Göteborg ska bli en 15-minutersstad där det mesta som behövs dagligen finns nära bostaden inom 15 minuters gång- eller cykelavstånd. Det ställer krav på yteffektiv stadsplanering. Gröna och blå stråk ska värnas för att skapa hälsofrämjande livsmiljöer, vackra stadsmiljöer och säkra den biologiska mångfalden. Inriktningen i grönplanen, som bland annat innebär närhet till grönska, ska följas. Framdriften av strategin grön och robust stad inom miljö- och klimatprogrammet ska stärkas. Investerande nämnder och bolagsstyrelser ska undersöka möjligheten att minska eller bromsa antalet ej brådskande projekt som försämrar framkomlighet eller upptar allmän plats i centrala Göteborg. Nämnder och bolag ska stärka arbetet med information och dialog till närboende vid stadsutvecklingsprojekt.

Modernistisk stadsplanering ska undvikas i högsta möjliga mån, exempelvis punkt- och lamellhus utan koppling till gatan. Trädgårdsstad och kvartersstad med sammanbyggda kvarter och levande bottenplan ska premieras i planering och nyproduktion under mandatperioden. Nybyggnation ska i första hand ske på redan exploaterad mark och i nära anslutning till kollektivtrafik. Nya flerbostadshus ska hålla hög arkitektonisk kvalitet,

exempelvis genom klassisk, traditionell arkitektur och moderna landshövdingehus. Nybyggnation ska ta hänsyn till omgivande bebyggelse med hög kvalitet. Mer varierad arkitektur och tilltalande gestaltning är viktiga delar av stadsplaneringen. Värdefulla naturområden ska värnas och inriktningen är att jordbruksmark inte ska bebyggas. Klimatanpassningsarbetet ska påskyndas, i första hand genom värdeskapande gröna och blå lösningar.

Stadsbyggnadsnämndens strategiska ansvar är att hålla ihop den framtida stadsutvecklingen. Fokus på hållbar utveckling där invånare inkluderas är central för stadsutvecklingen. Detaljplaneringen ska göras snabbare i möjligaste mån för att minska tiden från planbesked till byggstart.

Uppdrag:

- Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och stadsmiljönämnden ta fram investeringar och åtgärder för att prioritera framkomligheten för spårbunden kollektivtrafik i centrala stråk, med fokus på planskildhet. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.
- Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med AB Framtiden öka framdriften och sänka omkostnaderna för byggandet av hyresrätter tills AB Framtidens bostadsmål är uppnådda. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.
- AB Framtiden och stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden säkerställa snabb framdrift av de detaljplaner som krävs för att genomföra AB Framtidens torgstrategi i enlighet med prioriteringsordningen.
- Stadsbyggnadsnämnden och expolateringsnämnden får i uppdrag att stödja etablering av byggemenskaper.

Exploatering och mark

Ansvarig nämnd: Exploateringsnämnden

Inriktning:

Gemensamt ägda tillgångar ska värnas. Därför är inriktningen att mark och fastigheter ska säljas för marknadspris och att exploateringsekonomin ska ge ett överskott. Därigenom kan även planer och projekt som inte kan generera överskott finansieras, exempelvis i ytterområden eller i områden där höga naturvärden ska bevaras. Exploatering genom multifunktionellt byggande frigör resurser till de kommunala verksamheter som bidrar till detta.

Stadsutvecklingen förutsätter effektiv användning av den begränsade mark nära befintlig kollektivtrafik. Fastigheter ska ha många användningsområden för att skapa levande miljöer under större delen av dygnet. Genom att planera yteffektivt kan naturområden och brukbar jordbruksmark sparas. Möjligheter för privat och kommersiell odling ska öka för att möjliggöra mer självförsörjning av livsmedel och skapa ett mer robust livsmedelssystem. Koloniområden ska inte friköpas och göras om till åretruntbostäder.

Det miljöstrategiska arbetet ska stärkas. För att minska de negativa effekterna av nybyggnation ska Göteborgs Stad ställa höga krav på miljöanpassat byggande, både för bostadshus och byggnationer för andra ändamål inklusive byggarbetsplatserna.

Göteborgs Stad ska, i samverkan med närliggande kommuner, fortsatt säkerställa att det finns tillräckligt med lämplig mark för industriell produktion och logistikverksamhet. Marktilldelning till ny fossil raffinaderiverksamhet ska inte understödjas. Göteborgs Stad ska däremot understödja en hållbar omställning av raffinaderiverksamheterna och eventuella utökningar till följd av detta. Totalförsvaret och den civila beredskapens intressen ska beaktas inom marktilldelningen. Utbyggnaden av ny industrimark ska ske effektivt, bland annat genom förtätning av redan etablerade industriområden där det är möjligt. Mark ska garanteras för kommunala ändamål, såsom skolor, service och bostäder.

Markanvisningarna ska följa inriktningarna i Göteborgs Stads budget. Göteborgs Stad ska verka för att öka byggandet av kategoriboenden såsom studentbostäder, trygghetsbostäder och seniorbostäder. För att bygga bort den akuta bostadsbristen ska tillfälliga bostäder byggas där det inte är möjligt att bygga permanenta bostäder. Hänsyn ska tas till ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

Göteborgs Stad ska inte anvisa mark till eller planera för vinstutdelande skolor. Markanvisningar för hyresrätter ska öka i områden med en majoritet bostadsrätter och äganderätter. Markanvisningar till småhus ska öka.

Den genomsnittliga tiden för att få en bostad genom Boplats ska halveras till 3,2 år senast 2030. När marknaden drar ner på byggtakten är det angeläget att AB Framtiden kan säkra framdrift i sina projekt. Exploateringsnämnden ska aktivt bidra till att AB Framtiden har mark för att nå sitt produktionsmål. Göteborgs Stad ska underlätta exploatörers byte av upplåtelseform till hyresrätt där det behövs för att främja det privata bostadsbyggandet.

Uppdrag:

- AB Framtiden, Higab och exploateringsnämnden får i uppdrag att förvärva strategiskt viktiga fastigheter för att förhindra att de missbrukas eller kontrolleras av kriminella aktörer.
- Älvstranden Utveckling AB får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden säkerställa socialt blandat boende och social infrastruktur på Norra Älvstranden. Återrapporteringen ska ske till Älvstranden Utveckling AB.
- Exploateringsnämnden får i uppdrag att markanvisa för minst 1000 hyresrätter årligen. Återrapporteringen ska ske till exploateringsnämnden.
- Exploateringsnämnden får i uppdrag att i markanvisning till privata hyresvärdar ställa likvärdiga inkomstkrav som i AB Framtiden. Återrapporteringen ska ske till exploateringsnämnden.
- Exploateringsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsbyggnadsnämnden, stadsfastighetsnämnden, stadsmiljönämnden samt miljö- och klimatnämnden återkomma med förslag på hur arbetet med kompensationsåtgärder för ekosystemtjänster i plan- och exploateringsprojekt även kan inkludera reinvesteringsprojekt. Återrapporteringen ska ske till exploateringsnämnden.
- Stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, idrotts- och föreningsnämnden, AB Framtiden och Göteborgs hamn AB får i uppdrag att ta fram skötselplaner för kommunal naturmark i syfte att öka biologisk mångfald, rekreation och andra ekosystemtjänster.

Bostäder och lokaler

Ansvariga nämnder och bolagsstyrelser:
Stadsfastighetsnämnden, idrotts- och föreningsnämnden, AB Framtiden, Higab

Inriktning:

I Göteborg ska det finnas bostäder för alla, i livets olika skeden. En trygg och trivsam bostad är grunden för ett gott vardagsliv.

Det finns stor efterfrågan på hyresrätter med låg hyra. Det stora allmännyttiga beståndet i de centrala och halvcentrala delarna av Göteborg möjliggör för personer med lägre inkomster att bo i nästan alla områden. Inga ombildningar ska genomföras i den kommunala allmännyttan. Blandade bostadsområden ska uppnås genom nyproduktion där fokus ska ligga på den upplåtelseform som saknas i respektive område. Omflyttning för bland annat äldre ska möjliggöras genom uppsökande arbete.

AB Framtiden ska arbeta aktivt för att kunna hålla låga hyror generellt och i nybyggnation. Nya hyror ska löpande jämföras med andra fastighetsägares i jämförbara projekt med målet att AB Framtidens hyror ska hålla ett lägre snitt.

AB Framtidens underhållsstrategi ska vara styrande för hur det allmännyttiga beståndet omhändertas. I första hand ska befintliga bostäder och lokaler underhållas och renoveras. Hållbarhet, varsam renovering, långsiktigt underhåll och återbruk ska vara utgångspunkten. Renoveringsplaneringen ska anpassas för att förhindra renoveringsvräkningar och långsiktigt minimera orimliga hyror. Ett särskilt fokus ska läggas på att underlätta för hyresgästerna vid ökade kostnader. Göteborgs Stad ska arbeta med att öka antalet uthyrningar av lokaler för ändamål såsom reparation, återbruk och andra liknande funktioner.

Göteborgs Stad ska aktivt arbeta med att ställa höga krav på miljömässigt byggande och samtidigt hålla låga hyror i nybyggnation. Det gäller även bostäder med särskild service. Minskad miljöpåverkan kan bland annat åstadkommas med förnybara eller koldioxidreducerade material och en högre andel återbrukat material.

AB Framtiden ska komplettera sitt bestånd med de storlekar och lägenhetstyper som saknas i varje område. Både allmännyttan och ansvariga nämnder ska verka för en ökad andel större lägenheter. 500 småhus ska byggas årligen, främst på små tomter och i vissa fall som hyresrätter. Småhusen ska planeras och byggas i hela Göteborg i anslutning till befintlig infrastruktur och kollektivtrafik.

Försörjningen av bostäder till studenter är viktig och ska öka, även i områden som idag saknar studentbostäder. Både nybyggnation och omvandling inom det befintliga fastighetsbeståndet kan användas för att främja studentbostäder.

De demografiska förändringarna påverkar behovet av välfärdslokaler, idrottslokaler och andra kommunala lokaler. För en del sektorer kommer behovet av lokaler fortsatt vara stort men i andra kommer behovet av nya lokaler att minska. I vissa fall kommer även det befintliga lokalbeståndet att behöva ses över. Ny kommunal service ska i högre grad inhysas i multifunktionella fastigheter. För att öka föreningslivets, kulturens och småföretagarnas möjlighet att hyra ska det planeras för lokaler i bottenplan vid nybyggnation där det är möjligt. Göteborgs Stads lokaler ska vara av blandad storlek för att kunna möta föreningslivets varierande behov.

Uppdrag:

- AB Framtiden får i uppdrag att inrätta minst 150 nya trygghetsbostäder under 2026. Inrättandet ska ske inom befintligt bestånd. Återrapporteringen ska ske till AB Framtiden.
- Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att understödja och bidra till Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020–2030.
- AB Framtiden får i uppdrag att utöka andelen utförd lokalvård inom koncernen i egen regi och i den mån det är möjligt via reserverad upphandling riktad mot idéburen sektor och sociala företag. Återrapporteringen ska ske till AB Framtiden.
- Göteborgs Stads Parkerings AB, Higab och stadsfastighetsnämnden får i uppdrag att erbjuda laddning av elcykelbatterier i de anläggningar och lokaler där så är möjligt och behov finns för att underlätta hållbara resvanor och ökade möjligheter att cykelpendla.

Kultur

Ansvariga nämnder och bolagsstyrelser: Kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Higab

Inriktning:

Kultur och bildning är centrala för människors personliga frihet och utveckling. Kulturen har en viktig roll i demokratin, för samhällets hållbara utveckling och som del av vår gemensamma välfärd. Genom att ta del av kultur och engagera sig i kulturlivet får människor möjlighet att frigöra sina tankar och sin skaparkraft. Det ska finnas god tillgänglighet till kultur oavsett vilken stadsdel man bor i.

De kommunala kulturinstitutionerna och de fria kulturutövarna är viktiga delar av den kulturella välfärden. Stadsteatern spelar en central roll som en viktig och välbesökt kulturinstitution för scenkonst. Genom kulturskolan, museum, bibliotek, teaterscener, kulturhus, musik, dans och film möts människor i alla åldrar och med olika bakgrund. Arbetet med att skapa ett kulturhus och en allaktivitetsarena i Biskopsgården ska fortsätta.

Barn och ungdomars rätt till konst och kultur ska prioriteras. Fler ska få uppleva minst en konst- eller kulturupplevelse per år. Detta för att redan tidigt i livet kunna upptäcka och utforska kulturella yttringar. Kultur för barn och unga (KuBo) är ett viktigt verktyg. Det är också betydelsefullt för äldre att få uppleva och ta del av kultur samt att litterära och kreativa mötesplatser finns tillgängliga.

Folkbiblioteken är en av Göteborgs Stads mest besökta verksamheter och mötesplatser, därför ska de särskilt värnas. Alla invånare ska ha nära till ett folkbibliotek med generösa öppettider som är anpassade efter göteborgarnas behov. Litteratur och kultur har stor betydelse för den språkliga utvecklingen och sociala gemenskapen. Biblioteken ska göras tillgängliga på ett mer jämlikt sätt, särskilt för att främja läslust.

Göteborgs Stad ska arbeta för en välfungerande kulturell infrastruktur med lokaler, ateljéer och stöd till det fria kulturlivet i hela Göteborg. Det fria kulturlivet är öppet och levande och bidrar till att skapa ett Göteborg som fler människor vill bo i och besöka. Det är viktigt att värna samarbetet mellan Göteborgs Stad och fria kulturlivet. Det kan ske genom exempelvis att offentliga lokaler tillgängliggörs för kulturutövare och föreningar, att skäliga hyror erbjuds och att mer resurser avsätts till att stötta det fria kulturlivet. Stadsmiljön ska präglas av öppenhet för både planerade och spontana kulturuttryck.

Det lokala kulturarvet ska tillgängliggöras. Genom att uppmärksamma och ge människor kunskap om den lokala kulturhistorien skapas sammanhållning och gemenskap mellan människor, oavsett ursprung och bakgrund. Kulturhistoriskt intressanta platser och miljöer ska vara lätta att besöka.

Uppdrag:

» Kulturnämnden får i uppdrag att i samverkan med grundskolenämnden, förskolenämnden, äldre- samt vård- och omsorgsnämnden ta fram förslag för att bättre tillgodose barn och äldres behov av kultur. Återrapporteringen ska ske till kulturnämnden.

» Kulturnämnden får i uppdrag att öka stödet till det fria kulturlivet. Återrapporteringen ska ske till kulturnämnden.

Arbetsmarknad och vuxenutbildning

Ansvarig nämnd: Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning

Inriktning:

Tillgång till arbete är grundläggande för både individen och samhället. Eftersom arbetslösheten ökar kraftigt och staten inte tar sitt huvudansvar för arbetsmarknadspolitiken har kommunerna fått försämrade förutsättningar. I Göteborgs Stad krävs en bredd av insatser och att dessa finns närmare göteborgarna för att fler ska stöttas till självförsörjning och studier. För dem som står långt ifrån arbetsmarknaden behövs en variation av vuxenutbildning och arbetsmarknadsåtgärder. Antalet hushåll med egen försörjning ska öka och i det arbetet har kompetenscentren en viktig roll. Socioekonomisk tillhörighet, etnisk bakgrund, kön och funktionalitet påverkar möjligheten att få ett arbete. Göteborgs Stad ska arbeta för att motverka dessa ojämlikheter.

Kompetensförsörjningen är avgörande för Göteborgs Stad. Genom samverkan och nytänkande ska jobben bli fler och matchningen på arbetsmarknaden förbättras. Omställning och yrkesväxling ska erbjudas för att fler ska få jobb inom välfärdens bristyrken. Riktade arbetsmarknadsinsatser ska fokusera på unga, utrikes födda och personer med funktionsnedsättning. Samtliga utbildningar ska vara inkluderande och tillgängliga. Alla, oavsett kön, ska uppmuntras till icke-stereotypa yrkesval. Särskilt fokus ska läggas på att stötta arbetslösa vårdnadshavare till sysselsättning, bland annat genom konceptet "Fler föräldrar i arbete". Nämnder och styrelser ska bidra med fler ferie- och extrajobb till unga, inklusive jobb anpassade utifrån olika funktionalitet. Möjligheterna till praktik, prao och examensjobb för studenter ska öka, utifrån kompetensförsörjningsplanen.

Vuxenutbildning, svenska för invandrare (SFI) och andra utbildningar i svenska är avgörande för nyanländas möjligheter till arbete. Svenskundervisning ska erbjudas så tidigt som möjligt genom bland annat yrkesutbildning med modersmålsstöd. Kombinationer av arbetsmarknadspolitiska insatser, vuxenutbildning och flexibelt språkstöd ska användas.

Människor ska ges goda möjligheter att komplettera sin gymnasiebehörighet genom vuxenutbildningen. Insatser behövs för den grupp av unga

som av olika skäl har svårt att tillgodogöra sig gymnasiestudier men vars bidrag och kompetens behövs på arbetsmarknaden. Fler åtgärder behövs också för att ge unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar bättre förutsättningar till arbete och sysselsättning.

Klimatomställningen, industriell utveckling och nyetablering av företag skapar behov av nya kompetenser. Vuxenutbildningen ska utvecklas i dialog med näringslivet och bidra till att utbilda rätt kompetens som stärker omställningen. Detta är viktigt för att behålla och attrahera nya företag och ge fler möjligheter till egen försörjning och goda livschanser.

Uppdrag:

- AB Framtiden får i uppdrag att i dotterbolagen implementera och utöka koncept där närboende ges möjlighet till arbete, exempelvis lokalvårdsarbete inklusive kompetenshöjande insatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning. Återrapporteringen ska ske till AB Framtiden.
- Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning får i uppdrag att upprätta lokala jobbtorg i Bergsjön och Biskopsgården. Samlokalisering med AB Framtidens framtidshubbar ska övervägas och samverkan ska ske med relevanta aktörer. Återrapporteringen ska ske till nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning.

Inköp och upphandling

Ansvarig nämnd: Inköps- och upphandlingsnämnden

Inriktning:

Göteborgs Stad ska ställa långtgående miljömässiga, sociala och etiska krav vid upphandling för att sänka kostnaderna och bidra till social och ekologisk hållbarhet. Arbetet med att minska Göteborgs Stads inköp och konsumtion ska fortsätta. Inköpsprocessen ska präglas av cirkularitet och minimal påverkan på miljö och klimat. Dessa principer ska tillämpas av alla upphandlande aktörer och inkluderas i avtalen. Energi- och resurseffektiviteten ska förbättras genom minskad konsumtion, förlängning av produkters livslängd, mer samnyttjande, effektivare inköpssamordning, fler utsläppsfria transporter och arbetsmaskiner, samordnad varudistribution och höjd beställarkompetens. Kategoristyrningsmodellen ska tillämpas fullt ut i alla verksamheter. Ramavtalen ska nyttjas i hög grad av både nämnder och bolagsstyrelser.

Kraven vid upphandling ska följas upp, även hos underleverantörer. Aktörer som inte följer avtal ska uteslutas i enlighet med befintliga rutiner. Göteborgs Stad ska säkerställa att inköp och upphandlingar inte leder till löne- eller villkorsdumpning för arbetstagare. Nuvarande praxis på området ska fortsatt utmanas. Dialog ska föras med fackförbunden för att förbättra avtal kopplade till arbetsmiljö. Arbetsplatskontrollerna ska utökas och fokusera på riskbranscher. Kompetensen att identifiera utnyttjande av arbetskraft ska öka för att kunna agera på kontrollernas slutsatser.

Andelen ekologisk mat ska öka till minst 60 procent 2026, 80 procent 2030 och i så hög grad som möjligt vara närproducerad. Den fisk som Göteborgs Stad upphandlar ska vara miljömärkt och andelen fisk som inte är bottentrålad ska öka, för att på sikt nå 100 procent. Kött ska vara ekologiskt eller naturbeteskött och uppfylla svenska djurskyddskrav inklusive kors rätt till utomhusbete. Om ekologiskt kött som följer svenska djurskyddsregler inte finns att tillgå ska tillfälligt undantag medges där djurskyddsregler prioriteras.

Måltider och andra matinköp är en viktig del av vardagen för många omsorgstagare, inte bara ur näringssynpunkt utan även för livskvaliteten. Därför är det betydelsefullt att beakta både deras nöjdhet och möjligheten att i vissa fall främja det lokala näringslivet.

Beställarkompetensen behöver utvecklas gällande inköpens samlade miljöpåverkan och hur olika hållbarhetsaspekter samspelar med biologisk mångfald. Samtliga konferenser som anordnas av Göteborgs Stad ska erbjuda vegetarisk kost som förstahandsalternativ och kött eller fisk som andrahandsalternativ.

Göteborgs Stad ska ge företag av olika storlek möjlighet att leverera produkter och tjänster samt ha nära dialog med samhällsengagerade leverantörer. Inköps- och upphandlingsnämnden ska stödja nämnder och bolagsstyrelser att utveckla sin upphandling så att den bidrar till samhällsnytta. Detta kan ske exempelvis genom att idéburen sektor och sociala företag inkluderas, fler reserverade upphandlingar, att nya jobb skapas eller att företag på annat sätt tar socialt och miljömässigt ansvar.

Uppdrag:

- Inköps- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att, utifrån gällande rättsläge, hitta metoder som innebär att Göteborgs Stad kan testa krav på kollektivavtal inom lokalvård. Uppdraget ska genomföras i samverkan med relevanta nämnder och bolagsstyrelser. Återrapporteringen ska ske till inköps- och upphandlingsnämnden.
- Inköps- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att, utifrån gällande rättsläge, utreda och arbeta för en begränsning av antalet underleverantörer och led av underleverantörer inom Göteborgs Stads lokalvård. Arbetet ska ske i samverkan med berörda nämnder och bolagsstyrelser. Återrapporteringen ska ske till inköps- och upphandlingsnämnden.
- Inköps- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet med etisk upphandling, exempelvis genom att utesluta aktörer från upphandlingsförfarandet som har allvarliga brister kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga villkor. Återrapporteringen ska ske till inköps- och upphandlingsnämnden.
- Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att utifrån 2025 års analyser av inköp i Göteborgs Stads spendrapport och miljöspendrapport inarbeta förbättringar avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet med mål om att minska konsumtionen i ordinarie arbete och uppföljning. Inköps- och upphandlingsnämnden ska bistå i detta arbete.
- Stadsfastighetsnämnden och AB Framtiden får i uppdrag att i större utsträckning ställa krav på att lärlingsplatser ska erbjudas vid bygg- och anläggningsupphandlingar.
- Inköps- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder och bolagsstyrelser öka andelen återvunnen plast i alla produktgrupper där det är möjligt och lämpligt vid inköp av plastprodukter. Återrapporteringen ska ske till inköps- och upphandlingsnämnden.
- Inköps- och upphandlingsnämnden får i uppdrag att skapa förutsättningar för upphandling och inköp från små idéburna organisationer. Återrapporteringen ska ske till inköps- och upphandlingsnämnden.

Ekonomi

Ekonomiska läget

Det ekonomiska läget är fortsatt ansträngt. En svagare befolkningsutveckling än föregående år medför utmaningar för välfärdens långsiktiga finansiering. Dessutom leder regeringens uteblivna satsningar till negativa effekter för Göteborgs och andra kommuners ekonomi. Sammantaget innebär det att utrymmet för stora satsningar är begränsat under 2026.

Göteborgs Stads budget tar ansvar för Göteborg och dess invånare. Verksamheternas budgetramar räknas upp enligt prisindex för kommunal verksamhet som Sveriges kommuner och regioner beräknar. Nämnder inom utbildning och omsorg justeras för befolkningsförändringar. En riktad besparing på ledningsarbete, marknadsföring och administration ska genomföras för att omfördela resurser till verksamheter som gör skillnad för göteborgarna. Budgeten säkrar välfärden och miljöarbetet genom både generella budgettillskott och riktade satsningar för Göteborgs Stads verksamheter. Göteborgs Stads ekonomi ska även stärkas genom att bland annat avskaffa oansvariga privatiseringar och marknadssystem.

Demografisk utveckling

Göteborgs Stad står inför demografiska förändringar som påverkar både behov och resursfördelning. Antalet barn minskar samtidigt som andelen äldre ökar, vilket medför stora utmaningar för Göteborgs Stads kompetensförsörjning, lokalförsörjning och långsiktiga finansiering. Vissa delar av välfärden behöver expandera, medan andra kan behöva anpassas efter nya förutsättningar. Det är politikens ansvar att säkerställa att resurserna fördelas dit behoven är som störst.

God ekonomisk hushållning

Göteborgs Stad behåller sitt ekonomiska regelverk som bland annat reglerar att överskottet ska upprätthålla ett snitt om minst två procent under en tioårsperiod. På grund av de stora överskott som gjorts under de senaste åren finns det utrymme för Göteborgs Stad att budgetera för lägre överskottsnivåer under en tid framöver. Det möjliggör rimliga planeringsförutsättningar för de offentliga verksamheterna i ett ekonomiskt utsatt läge.

Resultatmål

Resultatmålet på två procent i genomsnitt under rullande tioårsperiod uppnås med årets budget. Den senaste tioårsperioden har Göteborgs Stad

haft överskott vilket gör att det tioåriga snittet är 4,6 procent. Det budgeterade resultatet för 2026 är 617 mnkr vilket är under två procent för det enskilda året men i linje med riktlinjen då det tioåriga snittet är långt över målvärdet.

Resultatutjämningsreserven (RUR)

Skatteunderlagets utveckling understiger det tioåriga snittet med 0,2 procent, därmed kommer 133 miljoner kronor nyttjas ur resultatutjämningsreserven under år 2026.

Resultatreserven (RER)

Ny lagstiftning möjliggör från 2024 att avsätta pengar i en resultatreserv (RER), som på sikt kommer ersätta resultatutjämningsreserven (RUR). För 2024 gjordes ingen avsättning i RER, det är därmed inte möjligt att budgetera med ett nyttjande i ordinarie budget för 2026. Avsättning till resultatreserven kan tidigast göras i samband med bokslutet 2025. Resultatutjämningsreserven och resultatreserven kommer båda vara tillgängliga under en övergångsperiod där RUR bedöms kunna användas främst för minskade skatteintäkter och RER för tillfälliga ökade kostnader.

Egenfinansieringsgrad investeringar

Investeringarna ökar, dock i något långsammare takt än vad som är budgeterat. Det är avgörande att nödvändiga investeringar i infrastruktur, bostäder, välfärdslokaler och klimatåtgärder faktiskt blir av och bidrar till Göteborgs Stads utbyggnadsplaner. Det är samtidigt viktigt att hålla en egenfinansieringsgrad enligt målet i samband med att investeringarna ökar för att inte kapitaltjänstkostnaderna ska försvåra välfärdens långsiktiga finansiering.

Egenfinansieringsgrad exploateringar

Historiska utfall och nominerade exploateringsvolymer pekar fortsatt på en självfinansieringsgrad som överstiger målet för samtliga år under hela planeringshorisonten. Även framöver kommer det behöva vara en balans av ekonomiska vinst- och förlustprojekt för att kunna bibehålla en nivå som är fullt ut egenfinansierad över tid.

Soliditet

Soliditeten är fortsatt över målvärdet. Det beror framför allt på de stora överskotten som skapats de senaste åren men också på grund av investeringar som av olika skäl inte genomförts enligt plan. Att investeringar senareläggs är inte ovanligt men det innebär också att behovet av lokaler, anläggningar och infrastruktur inte tillgodoses i tid. Därför behöver både investeringsstyrningen och framdriften bli bättre.

Sammanställning god ekonomisk hushållning

Målvärden enligt budgetförslag för god ekonomisk hushållning

Finansiella inriktningar god ekonomisk hushållning	Målvärde 2026	Målvärde 2027	Målvärde 2028
Resultatets andel av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	1,4 %	1,7 %	1,7 %
Egenfinansieringsgraden av investeringar	42 %	44 %	46 %
Exploateringsverksamheten ska över en rullande tioårsperiod vara i balans	100 %	100 %	100 %
Soliditeten för kommunkoncernen bör uppgå till 20 procent inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsåtagandet	20 %	20 %	20 %

Budgetförslagets utfall på de långsiktiga inriktningarna för god ekonomisk hushållning

Finansiella inriktningar god ekonomisk hushållning	Målvärde 2026	Målvärde 2027	Målvärde 2028
Resultat bör över en rullande tioårsperiod uppgå till minst 2 procent av kommunens skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	4,4 %	3,9 %	3,5 %
Egenfinansieringsgraden av investeringar bör över en rullande tioårsperiod uppgå till minst 50 procent	64 %	60 %	57 %
Exploateringsverksamheten ska över en rullande tioårsperiod vara i balans	100 %	100 %	100 %
Soliditeten för kommunkoncernen bör uppgå till 20 procent inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsåtagandet	20 %	20 %	20 %

Budgetförutsättningar

Pris- och lönekompensation

Nämndernas ramar har räknats upp med prisindex för kommunal verksamhet (PKV), vilket för 2026 är 3,0 procent enligt Sveriges kommuner och regioners beräkningar i augusti 2025.

Ny modell för befolkningsutveckling och resursfördelning socialnämnder

2026 införs en ny resursfördelningsmodell för de nämnder som får kompensation för befolkningsförändringar. Modellen syftar till att dämpa den demografiska omställningen genom att fördela förändringarna över tre år. Detta gäller både vid befolkningsminskning och befolkningstillväxt för att ta bättre hänsyn till de reella förutsättningarna som finns för nödvändig omställning av verksamhet.

2026 ändras även resursfördelningsmodellen för de regionala socialnämnderna. En översyn och uppdatering har gjorts av variablerna som ingår i modellen för att bättre spegla förutsättningarna i de olika stadsområdena. I modellen inkluderas även en variabel som ska spegla hur kostnaderna kopplade till kriminalitet påverkas i de olika stadsområdena.

Utdelning

Kommunens prognostiserade resultat för 2025 är väsentligen högre än budget för innevarande år. Därför skulle utdelningen för 2025 helt kunna utebli och trots det nås de i budgeten uppsatta finansiella målen. Detta möjliggör en tillfälligt högre utdelning 2026 och att soliditeten enligt gällande riktlinje om direktavkastning för bolagskoncernen om 25 procent uppnås. Ambitionen är att sänka utdelningen om det uppstår möjlighet till det, exempelvis genom förbättrad skatteprognos. Bolagens framtida resultat krävs för att möjliggöra investeringar, den gröna omställningen och för att nå framtida avkastningskrav.

Investeringar i nämnder

Kapitaltjänstkostnaderna för den skattefinansierade delen av kommunen prognostiseras att öka kraftigt framåt. För att minska risken att allt större del av välfärdens finansiering går till kapitaltjänstkostnader ska de investerade nämnderna värdera sina investeringar inför ordinarie budgetprocess. Nämnderna ska redogöra för hur kostnader för kommunens investeringar och därmed även kommande kapitaltjänstkostnader kan minska genom prioriteringar, ändrade riktlinjer, minskade kostnader eller ökande intäkter. En konsekvens av återremissen av ärendet om Fiskebäcks hamn är en justering av exploateringsnämndens ram.

Avkastning i kommunalt ägda bolag

I bolagsstyrelsernas ägardirektiv framgår att avkastningen ska vara i nivå med jämförbara bolag i samma bransch. Avsteg från detta ska vara tydligt motiverade mot övriga delar i ägardirektiven, inom den sociala och ekologiska dimensionen, som kan påverka avkastningen. Detta är för att bolagens ekonomiska värde ska värnas och en framtida avkastning säkerställas.

Skattesats och taxor

Skattesatsen är oförändrad 21:12 per skattekrona. Förändringar av avgift- och taxemodeller för olika verksamheter som hanteras av kommunfullmäktige ska i första hand beslutas i ordinarie budget och vid särskilda skäl i kompletteringsbudget.

Eget kapital

Nämnderna kan under 2026 hemställa till kommunstyrelsen om att använda eget kapital. Beslut om användning av eget kapital tas av kommunstyrelsen i samband med kompletteringsbudgetarna.

Internränta

Internräntan fastställs till 2,5 procent för 2026 vilket är 0,25 procentenheter högre än 2025.

Budgetprocessen

Ärenden som påverkar den övergripande ekonomin, styrning eller Göteborgs Stads budget ska hänvisas till ordinarie budgetprocess. Det innebär att ärenden och tillhörande beslut ska hänskjutas till ordinarie budget eller till en kompletteringsbudget om ärendet kräver det.

Kommunstyrelsen ska besluta om kompletteringsbudget vid tre tillfällen under 2026. Med anledning av detta ges kommunstyrelsen delegation att justera och vid behov tolka och konkretisera Göteborgs Stads budget. Detta under förutsättning att ärendena inte är av sådan principiell beskaffenhet att de ska underställas kommunfullmäktige för beslut. Om inte synnerliga skäl föreligger ska eventuella hemställningar från nämnder och bolagsstyrelser hanteras genom underlagen för kompletteringsbudget eller ordinarie budget.

Centrala avsättningar

I Göteborgs Stads budget finns ett antal centrala avsättningar för att hantera gemensamma risker och kostnader som berör flera nämnder. Avsättningarna används efter beslut i kommunstyrelsen och/eller avrop vilket specificeras i den ekonomiska sammanställningen. På grund av att risker och kostnader kan ändras under året bemyndigas kommunstyrelsen att fritt förvalta de centrala avsättningarna. Här följer ett urval av centrala avsättningar.

Avsättning för att nå lönepolitiskt ställningstagande

En central avsättning görs för att snabbare nå det lönepolitiska ställningstagandet. Fördelningen till berörda nämnder görs i kompletteringsbudget i samband med att aktuell lönedata för 2025 har blivit tillgänglig.

Investeringsrelaterade kostnader i samband med ny- och ombyggnationer

En särskild avsättning görs för att delfinansiera evakuerings- och omställningskostnader i samband med ny- och ombyggnationer av lokaler. Stadsfastighetsnämnden hanterar denna avsättning för att göra avrop för dessa kostnader.

Riskreserv för investeringsrelaterade kostnader

En särskild riskreserv för liknande ändamål finns för idrotts- och föreningsnämnden, stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden. Dessa nämnder har utöver riskreserven även ett grundbelopp i sina ramar för investeringsrelaterade kostnader.

Allmän ekonomisk reserv

En ekonomisk reserv avsätts centralt för att bland annat hantera nämndernas användning av eget kapital, möjlig ökning av kostnader för ekonomiskt bistånd, stora omvärldshändelser som kan ha särskild påverkan på näringslivet och även oplanerade kostnader som inte kunnat förutses i budgetprocessen.

Driftskostnader

Centrala avsättningar görs för avrop av nämnder vars anläggningar tas i drift under året.

Kapitalkostnader för investeringar

Kapitalkostnader för de nämnder som finansieras med kommunbidrag har lagts kommuncentralt och avropas månadsvis av berörda nämnder.

Ekonomisk sammanställning

Resultaträkning

Resultaträkning (tkr)	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter exklusive realisationsvinster	11 382 800	11 447 300	11 544 600
Realisationsvinster	750 000	800 000	800 000
Verksamhetens kostnader	-53 423 398	-54 584 220	-56 259 285
Avskrivningar	-2 850 000	-3 050 000	-3 250 000
Verksamhetens nettokostnader	**-44 140 598**	**-45 386 920**	**-47 164 685**
Skatteintäkter	39 831 000	41 849 000	43 926 000
Generella statsbidrag och utjämning	4 460 000	4 490 000	4 303 000
Finansiellt netto exklusive utdelning	-183 402	-302 080	-414 315
Utdelning	650 000	150 000	150 000
Årets resultat	**617 000**	**800 000**	**800 000**

Balanskravsutredning (tkr)	2026	2027	2028
Årets resultat (ovan)	617 000	800 000	800 000
Avgår samtliga realisationsvinster	-750 000	-800 000	-800 000
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**-133 000**	**0**	**0**
Medel från resultatutjämningsreserv	**133 000**	0	0
Årets balanskravsresultat	**0**	**0**	**0**

Resultatutjämningsreserv (tkr)	2026	2027	2028
Ingående balans	5 844 000	5 711 000	5 711 000
Medel till RUR	0	0	0
Medel från RUR	-133 000	0	0
Utgående balans	**5 711 000**	**5 711 000**	**5 711 000**

Balansräkning

Tillgångar (tkr)	2026	2027	2028
Anläggningstillgångar	123 047 000	130 622 000	138 414 000
varav materiella	*58 190 000*	*61 697 000*	*65 161 000*
varav finansiella	*64 857 000*	*68 925 000*	*73 253 000*
Omsättningstillgångar	12 500 000	12 500 000	12 500 000
Summa tillgångar	**135 547 000**	**143 122 000**	**150 914 000**

Eget kapital, avsättningar och skulder (tkr)	2026	2027	2028
Eget kapital	39 217 000	40 017 000	40 817 000
varav årets resultat	*617 000*	*800 000*	*800 000*
varav resultatutjämningsreserv	*5 711 000*	*5 711 000*	*5 711 000*
Avsättningar	**8 000 000**	**8 000 000**	**8 000 000**
Långfristiga skulder	65 330 000	71 105 000	77 097 000
Kortfristiga skulder	23 000 000	24 000 000	25 000 000
Summa skulder	**88 330 000**	**95 105 000**	**102 097 000**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	**135 547 000**	**143 122 000**	**150 914 000**

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys (tkr)	2026	2027	2028
Löpande verksamhet			
Årets resultat	**617 000**	**800 000**	**800 000**
Ej likviditetspåverkande poster	2 350 000	2 550 000	2 750 000
Kassaflöde löpande verksamhet	**2 967 000**	**3 350 000**	**3 550 000**
Investering			
Investeringar (netto)	-5 540 000	-6 057 000	-6 214 000
Förändring likvida medel investering	**-5 540 000**	**-6 057 000**	**-6 214 000**
Finansiering			
Nyupplåning	7 430 000	6 775 000	6 992 000
Ökning/minskning långfristiga fordringar	-4 857 000	-4 068 000	-4 328 000
Delsumma finansiering	**2 573 000**	**2 707 000**	**2 664 000**
Årets kassaflöde	**0**	**0**	**0**

Kommuncentralt

Kommuncentrala intäkter (tkr)	2026
Skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	
Kommunalskatt 21:12	39 831 000
Summa Skatteintäkter	**39 831 000**
Kommunalekonomisk utjämning med mera	
Inkomstutjämning	3 454 000
Kostnadsutjämning	-1 902 000
Regleringsbidrag/avgift	1 571 000
LSS-utjämning	297 000
Fastighetsavgift	1 040 000
Summa kommunalekonomisk utjämning med mera	**4 460 000**
Summa Skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning	**44 291 000**
Övriga kommuncentrala intäkter	
Statsbidrag maxtaxa	90 000
Finansiering VGR Stadsteatern	59 400
Inkontinenshjälpmedel	12 400
Tomträttsintäkter	491 000
Schablonmedel flyktingmottagning	130 000
Summa övriga kommuncentrala intäkter	**782 800**
Reavinster (medräknas ej i balanskravsresultatet)	
Reavinster exploateringsverksamhet	650 000
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar	100 000
Summa reavinster	**750 000**

Kommuncentrala kostnader

Beredskap för särskilda ändamål (tkr)	
Allmän reserv	150 000
Kommuncentral riskpost investeringsrelaterade driftskostnader	20 000
Beredskap ökade kostnader finansieringsprincipen	126 400

Budgeterade kostnader för särskilda ändamål

Budgeterade kostnader för särskilda ändamål (tkr)	
Revisorskollegiet	45 109
Indexering infrastrukturella avsättningar	24 000
Bidrag politiska partier	35 619
Lindholmen science park grundfinansiering (aktieägartillskott)	3 400
Lindholmen science park Visual Arena	3 200
Göteborgs Symfoniker bidrag	3 000
Win Win Gothenburg sustainability award	1 500
Kommunövergripande avgifter	66 891
Räddningstjänsten brandvatten	4 500
Medlemsavgift räddningstjänsten	421 900
Pensioner räddningstjänsten	58 200
Räddningstjänsten-brandförebyggande arbete (människan bakom uniformen)	3 000
Stärkt klimatanpassning	14 000
Samordningsförbundet	14 935
Pensionskostnader	2 610 000
Finansiering via intern pensionsavgift (nämnder)	-1 870 000
Arenauppdraget	14 000
Kapitalkostnader (regleras månadsvis av berörda förvaltningar)	1 100 000
Förstärka arbetet med Jämlikt Göteborg	3 000
Subvention periodkort	120 000
Avsättning för arbetstidsinnovationer	15 000
Avsättning för gränssnittsärenden	10 000
Neuberghska Bambergerska ålderdomshem, säkerhet och koshermat	4 000
Internt yrkesväxlingsspår från att klara den demografiska utmaningen	13 000
Lönesatsning enligt lönepolitiskt ställningstagande	30 500

Poster som hanteras genom beslut av andra nämnder/ bolagsstyrelser

Poster som hanteras genom beslut av andra nämnder/bolagsstyrelser (tkr)	
Medel som hanteras genom beslut av miljö- och klimatnämnden	
Klimatkontrakt	700
Medel som hanteras genom redovisning i kommunstyrelsens uppföljningsrapporter	
Extern visselblåsarfunktion	700
Personal-/kompetensförsörjning	14 000
Krisberedskap och civilt försvar, förmågehöjande åtgärder	12 000
Trygghetspaket	
LOV 3 områden (avropas kommunstyrelsen)	34 850
Förstärkt kamerabevakning (avropas stadsmiljönämnden)	5 000
Samverkanslokaler (avropas kommunstyrelsen och socialnämnderna)	8 000
Beredskap för trygghetsskapande- och brottsförebyggande åtgärder	15 000
Medel som hanteras genom beslut av kretslopp- och vattennämnden	
Dagvatten och skyfall	12 000
Kretslopp- och vatten västsvenska paketet	2 000
Skattekollektivets eventuella övertagande av ekonomiskt ansvar för nedlagda deponier	1 000
Driftskostnader tillkommande anläggningar (skyfall)	500
Medel som hanteras genom beslut av stadsmiljönämnden	
Enkelt avhjälpta hinder	10 000
Citysamverkan	1 000
Säsongsbelysning inom citysamverkan	2 000
Ökad tillgänglighet i parker och naturområden	3 000
Driftskostnader tillkommande anläggningar	62 100
Medel som hanteras genom beslut av idrotts- och föreningsnämnden	
Driftskostnader tillkommande anläggningar	33 500
Medel som hanteras genom beslut av socialnämnderna och idrotts- och föreningsnämnden	
Fritidsbanker	19 000
Medel som hanteras genom beslut av utbildningsnämnden, grundskolenämnden och stadsmiljönämnden	
Sommarlovskort	33 000

Poster som hanteras genom beslut av andra nämnder/bolagsstyrelser (tkr)	
Medel som hanteras genom beslut av socialnämnden Centrum	
Beredskap för ökade kostnader för temporära bostäder	2 000
Medel som hanteras genom beslut av socialnämnden Hisingen	
Finansiering brandoffrens anhörigförening	500
Medel som hanteras genom beslut av exploateringsnämnden	
Beredskap för ökade kostnader för temporära bostäder	17 000
Medel som hanteras genom beslut av kulturnämnden och förskolenämnden	
Alfons Åbergs kulturhus	2 000
Medel som hanteras genom beslut av utbildningsnämnden och grundskolenämnden	
Säkerställa tillgång till gratis mensskydd på alla kommunala skolor från högstadiet och upp till gymnasiet	5 000
Medel som hanteras genom beslut av kulturnämnden	
Driftskostnader tillkommande anläggningar	5 400
Inhyrning av lokal i slakthuset och omlokalisering av Göteborgs konsthall	7 500
Medel som hanteras genom beslut av stadsfastighetsnämnden som fördelar medlen mellan berörda nämnder	
Evakuerings- och omställningskostnader	120 000
Innovation i fastighetsutveckling	15 000
Medel som hanteras genom beslut i socialnämnderna	
Förstärka kvälls-, helg- och lovaktiviteter	13 000
Sommarlovspengar till utsatta barnfamiljer	9 000
Medel som hanteras genom beslut av nämnden för demokrati och medborgarservice	
Allaktivitets/kulturhus i Biskopsgården	4 000
Medel som hanteras genom beslut av stadsmiljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, kretslopp- och vattennämnden och miljö- och klimatnämnden	
Arbete med god vattenstatus	5 000
Summa kommuncentrala kostnader för särskilda ändamål	**3 521 708**

Finansiella kostnader och intäkter

Finansiella kostnader och intäkter (tkr)	
Utdelning	
Allmän utdelning	650 000
Summa utdelning	**650 000**
Koncernbanken	
Ränteintäkter bolag	1 525 400
Räntekostnader	-1 707 802
Övriga finansiella poster	-1 000
Finansiellt netto kommunen exklusive utdelning	**-183 402**
Internränta nämnder	1 140 000
Resultat koncernbanken	**956 598**

Kommunbidrag nämnder

Kommunbidrag nämnder (tkr)	2026
Förskolenämnden	5 361 320
Grundskolenämnden	10 547 070
Idrotts- och föreningsnämnden	644 230
Kommunledningen	417 490
Kretslopp- och vattennämnden	-
Kulturnämnden	772 130
Miljö- och klimatnämnden	142 660
Nämnden för arbetsmarknad och vuxenutbildning	843 440
Nämnden för funktionsstöd	5 977 100
Inköps- och upphandlingsnämnden	9 950
Nämnden för intraservice	42 270
Nämnden för demokrati och medborgarservice	139 430
Exploateringsnämnden	155 530
Stadsbyggnadsnämnden	282 760
Stadsfastighetsnämnden	-
Stadsmiljönämnden	1 733 010
Socialnämnden Nordost	1 931 460
Socialnämnden Centrum	1 469 590
Socialnämnden Sydväst	898 980
Socialnämnden Hisingen	1 367 360
Utbildningsnämnden	2 924 160
Valnämnden	48 710
Äldre samt vård- och omsorgsnämnden	7 219 270
Ekonomiska ramar för särskilda budgetposter	
Arkivnämnden	25 800
Business Region Göteborg AB	49 340
Stadsbyggnadsnämndens transfereringar	68 000
Göteborg & Co AB	159 380
Socialnämnden Centrum studieförbunden	29 200
Överförmyndarnämnden arvoden	32 050
Totalt kommunbidrag nämnder	**43 291 690**

Investering, exploatering och finansiering (mnkr)	2026	2027	2028	2029	2030
Idrotts- och föreningsnämnden					
Investeringar brutto idrotts- och föreningsnämnden	**-950**	**-1 350**	**-1 650**	**-1 800**	**-1 900**
varav nyinvesteringar	*-600*	*-1 000*	*-1 350*	*-1 500*	***-1 400***
varav reinvesteringar	*-350*	*-350*	*-300*	*-300*	***-500***
Investeringsinkomster	0	0	0	0	**0**
Investeringar netto idrott- och föreningsnämnden	**-950**	**-1 350**	**-1 650**	**-1 800**	**-1 900**
Kretslopp- och vattennämnden					
Investeringar brutto vatten- och avlopp	**-1 600**	**-1 650**	**-1 700**	**-1 650**	**-1 700**
varav nyinvesteringar	*-1 100*	*-1 100*	*-1 000*	*-1 000*	***-1 000***
varav reinvesteringar	*-500*	*-550*	*-700*	*-650*	***-700***
Investeringsinkomster	0	0	0	0	**0**
Investeringar netto vatten- och avlopp	**-1 600**	**-1 650**	**-1 700**	**-1 650**	**-1 700**
Investeringar brutto avfall	**-160**	**-110**	**-28**	**-15**	**-15**
varav nyinvesteringar	*-157*	*-109*	*-27*	*-14*	***-14***
varav reinvesteringar	*-3*	*-1*	*-1*	*-1*	***-1***
Investeringsinkomster	0	0	0	0	**0**
Investeringar netto avfall	**-160**	**-110**	**-28**	**-15**	**-15**
Investeringar brutto skattefinansierade åtgärder	**-25**	**-41**	**-61**	**-61**	**-60**
varav nyinvesteringar	*-25*	*-41*	*-61*	*-61*	***-60***
varav reinvesteringar	*0*	*0*	*0*	*0*	***0***
Investeringsinkomster	0	0	0	0	0
Investeringar netto skattefinansierade åtgärder	**-25**	**-41**	**-61**	**-61**	**-60**
Investeringar brutto Tekniskt vatten	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
varav nyinvesteringar	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
varav reinvesteringar	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Investeringsinkomster	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Investeringar netto Tekniskt vatten	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Investeringar netto Kretslopp och vattennämnden	**-1 785**	**-1 801**	**-1 789**	**-1 726**	**-1 775**

Investering, exploatering och finansiering (mnkr)	2026	2027	2028	2029	2030
Stadsfastighetsnämnden					
Investeringar brutto stadsfastighetsnämnden	**-3 500**	**-3 450**	**-3 400**	**-3 500**	**-3 550**
varav nyinvesteringar	*-2 100*	*-2 150*	*-2 100*	*-2 100*	***-2 050***
varav reinvesteringar	*-1 400*	*-1 300*	*-1 300*	*-1 400*	***-1 500***
Investeringsinkomster	0	0	0	0	**0**
Investeringar netto stadsfastighetsnämnden	**-3 500**	**-3 450**	**-3 400**	**-3 500**	**-3 550**
Exploateringsnämnden					
Investeringar brutto exploateringsnämnden	**-900**	**-1 010**	**-1 460**	**-2 070**	**-1 950**
varav nyinvesteringar	*-900*	*-1 010*	*-1 460*	*-2 070*	***-1 950***
varav reinvesteringar	*0*	*0*	*0*	*0*	***0***
Investeringsinkomster	350	309	440	600	**450**
Investeringar netto exploateringsnämnden	**-550**	**-701**	**-1 020**	**-1 470**	**-1 500**
Stadsmiljönämnden					
Investeringar brutto stadsmiljönämnden	**-1 305**	**-1 505**	**-1 205**	**-1 305**	**-1 000**
varav nyinvesteringar	*-655*	*-755*	*-505*	*-405*	***-450***
varav reinvesteringar	*-650*	*-750*	*-700*	*-900*	***-550***
Investeringsinkomster	150	50	50	0	**0**
Investeringar netto stadsmiljönämnden	**-1 155**	**-1 455**	**-1 155**	**-1 305**	**-1 000**
Totalt kommunen					
Investeringar brutto	**-8 440**	**-9 116**	**-9 504**	**-10 401**	**-10 175**
varav nyinvesteringar	-5 537	-6 165	-6 503	-7 150	**-6 924**
varav reinvesteringar	-2 903	-2 951	-3 001	-3 251	**-3 251**
Investeringsinkomster	500	359	490	600	**450**
Investeringar netto	**-7 940**	**-8 757**	**-9 014**	**-9 801**	**-9 725**

Exploateringsvolymer (mnkr)	2026	2027	2028	2029	2030
Exploateringsnämnden					
Exploateringsutgifter	**-1 350**	**-1 875**	**-1 400**	**-1 300**	**-1 150**
Exploateringsinkomster	1 500	2 100	1 600	1 450	**1 250**
Exploateringarnetto	**150**	**225**	**200**	**150**	**100**
Kretslopp- och vattennämnden					
Utgifter utbyggnad VA	-150	-150	-150	-150	-150
Utgifter utbyggnad VA	**-150**	**-150**	**-150**	**-150**	**-150**