



Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2026-02-03

Ärendenummer FGL-2025-00007

Handläggare

Björn Wennerström

Telefon:

E-post: bjorn.wennerstrom@gotalejon.goteborg.se

Riskhanteringsfunktionens årsrapport 2025

Förslag till beslut

I styrelsen för Försäkrings AB Göta Lejon:

- Styrelsen antecknar riskhanteringsfunktionens årsrapport 2025.
- Styrelsen antecknar riskhanteringsfunktionens kvartalsrapport 4 2025.

Sammanfattning

Riskhanteringsfunktionen lämnar varje år fyra stycken rapporter kvartalsvis samt en slutlig årsrapport. Granskningen genomförs och har sin grund i riskhanteringsplanen som godkänns av styrelsen årligen.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bilagor som ingår i beslutsunderlaget

1. Riskhanteringsfunktionens årsrapport 2025
2. Riskhanteringsfunktionens kvartalsrapport 4 2025

Beskrivning av ärendet

Ärendet avser årsrapport från riskhanteringsfunktionen för 2025 samt rapport avseende kvartal 4 2025.

Riskhanteringsfunktionen uppdrag är en del av bolaget riskhanteringssystem som i sin helhet har till uppgift att kontrollera bolagets förmåga att identifiera, mäta, övervaka samt hantera sina risker. Funktionen kontrollerar endast de riskområden som bolaget har valt att få en granskning utav.

Granskning består av de utvalda riskmomenten och därtill kopplade styrdokument samt processer och har sin grund i de krav Finansinspektionen ställer för sund företagsstyrning under Solvens II.

Bolagets bedömning

Det är bolagets bedömning att rapporterna beskriver bolagets risker på ett korrekt sätt.

Björn Wennerström

Ekonomichef

Anders Jonasson

VD

Riskhanteringsfunktion

Årsrapport

2025

Försäkrings AB Göta Lejon

Mottagare:	Styrelse och VD
Avsändare:	Riskhanteringsfunktion
Datum:	2026-02-03
Period:	År 2025
Presenteras:	Skriftligen
Konfidentiell status:	Konfidentiell internt och externt

Innehållsförteckning

1.	Inledning.....	3
2.	Bakgrund.....	3
3.	Metodik	3
4.	Sammanfattning.....	4
5.	Aktiviteter under året	5
5.1.	Identifiering av framväxande risker	6
6.	Händelser av väsentlig betydelse	7



1. Inledning

Advise AB ansvarar för funktionen för riskhantering ("**Riskfunktionen**") i Försäkrings AB Göta Lejon ("**Göta Lejon**").

Rapporten ger en översikt av riskhanteringsfunktionens arbete, tillämpade metoder och en övergripande bedömning för år 2025.

2. Bakgrund

Enligt Försäkringsrörelselagen FRL 10 kap. 4 § ska försäkringsbolag verksamma i Sverige ha en funktion för riskhantering. Funktionen ska övervaka riskhanteringssystemet och den allmänna riskprofilen som helhet, bistå bolagets ledning och andra funktioner så att riskhanteringssystemet fungerar effektivt, identifiera framväxande risker samt rapportera till styrelsen.

3. Metodik

Riskfunktionen ska arbeta riskbaserat. Det innebär att funktionens arbete främst ska vara inriktat mot de områden där de största riskerna för brister kan antas finnas. Riskfunktionen arbetar efter den årsplan som fastställs tillsammans med Göta Lejon. Till grund för årsplanen används Riskfunktionens övergripande riskanalys. Riskanalysen syftar till att utgöra ett underlag för prioritering och planering av funktionen för aktiviteter under kommande år, vilka ska dokumenteras i en årsplan.

Årsplanen beskriver vilket arbete som kommer att utföras under året. En årsplans omfattning och inriktning sätter ambitionsnivån för i vilken utsträckning Riskfunktionen ska kontrollera respektive bistå med stöd till verksamheten. Ambitionsnivån i årsplanen bör relatera till styrelsens och VD:s tro om verksamhetens förmåga att efterleva regler, interna riktlinjer och principer, bolagets kultur samt vara proportionell mot bolagets omfattning och komplexitet.

Det är VD och den operativa verksamheten (första försvarslinjen) som ansvarar för alla risker i verksamheten. Det är även den första försvarslinjen som ska hantera de risker som uppstår. Riskfunktionen, som är en del av den andra försvarslinjen, har till uppgift att kontrollera och bedöma om den första försvarslinjen äger och hanterar riskerna på ett effektivt och lämpligt sätt. Riskfunktionen ska vidare lämna råd och stöd till VD och den operativa verksamheten i syfte att förbättra detta arbete.



4. Sammanfattning

Solvens och kapitalstyrka: Göta Lejon har en fastställd risktolerans som innebär att solvenskvoten ska överstiga 175 %, även om regelverket enbart kräver en nivå över 100 %. Om solvenskvoten skulle underskrida 175 % krävs särskilda åtgärder. Utöver solvenskapitalkravet (SCR) beräknas ett minimikapitalkrav (MCR), som ska täckas med kapital av hög kvalitet. För Göta Lejon har MCR-kvoten, vilken också måste överstiga 100 %, en begränsad betydelse i förhållande till SCR-kvoten.

Under året har Göta Lejons solvenskvot fortsatt att ligga stabilt över risktoleransen, och kapitalbasen har ökat och stärkts löpande. Skuldtäckningsgraden har varit hög och överträffat både det regulatoriska kravet på 100 % och bolagets interna gräns på 125 %.

Återförsäkring och kreditvärdighet: I enlighet med Göta Lejons riktlinjer för återförsäkring accepteras endast återförsäkrare med minst kreditbetyget A- enligt Standard & Poor's eller motsvarande betyg från andra kreditvärderingsinstitut. Riskhanteringsfunktionen genomför löpande uppföljning av kreditvärderingarna, och samtliga återförsäkrare har under året uppfyllt dessa krav.

Riskhantering och operativa risker: Riskfunktionen har till uppgift att övervaka riskhanteringssystemet och assistera Göta Lejons ledning och styrelse i dess utformning. Göta Lejons processer för riskhantering omfattar bland annat:

- En årlig process för identifiering, värdering och hantering av risker.
- Löpande uppföljning av incidenter och prioriterade risker.
- Oberoende granskning av bolagets riskhanteringsarbete samt uppföljning av den allmänna riskprofilen.

Utvecklad metodik och systemstöd för riskhantering

Under 2025 har Göta Lejon vidareutvecklat sin metodik för riskhantering genom att införa ett nytt systemstöd för riskhantering och uppföljning. Det nya systemet används för att dokumentera, strukturera och följa upp risker på både lokal och övergripande nivå, vilket stärker spårbarhet, kvalitet och enhetlighet i riskarbetet.

Övergången till det nya systemstödet innebär att riskidentifiering, riskvärdering och uppföljning i högre grad sker löpande och integrerat i verksamhetens ordinarie arbetssätt. Systemstödet möjliggör även en tydligare koppling mellan lokala riskanalyser och bolagets övergripande riskregister, vilket bidrar till en mer sammanhållen och aktuell samlad riskbild.



Den uppdaterade metodiken bedöms stärka bolagets interna styrning och kontroll samt skapa bättre förutsättningar för prioritering av riskreducerande åtgärder och rapportering till ledning och styrelse.

Göta Lejons operativa risker omfattar risken för förluster till följd av bristfälliga processer, mänskliga fel, systemstörningar eller externa händelser. Den operativa riskbedömningen genomförs årligen i nära samverkan med verksamheten och baseras på både lokala riskanalyser samt bolagets övergripande riskanalys.

Avslutande bedömning: Sammantaget visar Göta Lejons arbete en hög standard inom riskhantering och efterlevnad av regulatoriska krav. Genom stabil kapitalförvaltning, tydliga riktlinjer och en välfungerande riskhanteringsprocess säkerställs bolagets långsiktiga motståndskraft och förmåga att hantera utmaningar.

5. Aktiviteter under året

Kvartalsvisa riskkontroller: Riskfunktionen har inför varje kvartal granskat Göta Lejons allmänna riskprofil. Kontrollerna grundar sig på den kvartalsvisa myndighetsrapporteringen (QRT), bolagets ekonomiska redovisning och beräkningar från bolagets aktuarie. Följande områden har inkluderats i de löpande kontrollerna:

- Kapitalkrav och solvens: Uppföljning av balansräkningen och solvenskapitalkravet (SCR).
- Försäkringsrisk: Granskning av försäkringsprogram och uppföljning av skadekostnadens utfall.
- Återförsäkringsrisk: Uppföljning av kreditbetyg och riskspridning mellan återförsäkringsmotparter.
- Skuldtäckning: Kontroll av balansräkning och skuldtäckningsregister.
- Operativa risker: Årlig genomgång med verksamheten samt uppföljning av rapporterade incidenter.

Andra aktiviteter: Riskfunktionen har under året bidragit till flera centrala aktiviteter för Göta Lejon, bland annat:

- **ERSA 2025:** Riskfunktionen har medverkat i framtagandet av ERSA-rapporten för 2025, inklusive utkast till egen solvensbedömning och dess slutsatser, i samarbete med bolagets personal.



- **Incidenthantering:** Riskfunktionen följer upp och analyserar incidenter kvartalsvis, med rapportering till styrelsen vid ordinarie möten.

Under fjärde kvartalet genomfördes en självutvärdering av samtliga operativa och affärsmässiga risker i bolaget. I och med att metodik och verktyg för genomförandet hade ändrats deltog dock inte riskhanteringsfunktionen i någon gemensam riskworkshop med verksamheten, till skillnad från föregående år.

Under året har riskhanteringsfunktionen tagit fram kvartalsvisa rapporter och rapporterat till styrelsen. De kvartalsvisa rapporterna har innehållit information om bolagets riskprofil, dess utveckling över tid, återförsäkring, skador, incidenter samt andra väsentliga händelser.

5.1. Identifiering av framväxande risker

Inom ramen för riskhanteringsfunktionens arbete har särskild uppmärksamhet riktats mot identifiering av framväxande risker. Bland dessa framträder IKT- och hållbarhetsrisker, inklusive klimatrisker, som särskilt betydande. Bolaget har påbörjat ett viktigt arbete med att integrera klimatrisker i Bolagets ERSA-process, vilket är ett steg mot en djupare förståelse och hantering av dessa risker. Riskhanteringsfunktionen anser att bolaget behöver vidareutveckla sina processer för att värdera de klimatrelaterade riskerna, särskilt för de risker som bolaget själv bedömer som materiella. Riskerna ska värderas i olika framåtblickande scenarier, beroende på hur klimatet förändrar sig. Till stöd kan bolaget exempelvis använda scenarioanalyser som SMHI publicerar.

Digital operativ motståndskraft (DORA)

EU:s förordning om digital operativ motståndskraft, Digital Operational Resilience Act (DORA), började tillämpas den 17 januari 2025. Under föregående år lämnade riskhanteringsfunktionen rekommendationer avseende behovet av analys och förberedelser inför implementeringen av DORA-kraven.

Under 2025 har riskhanteringsfunktionen inte deltagit i det operativa arbetet med implementeringen av DORA. Mot bakgrund av detta bedömer riskhanteringsfunktionen att det fortsatt är viktigt att bolaget säkerställer en tydlig ansvarsfördelning avseende IKT-riskhantering.



Riskhanteringsfunktionen rekommenderar att bolaget tydligt definierar vilken funktion som ansvarar för den oberoende IKT-riskhanteringsfunktionen i bolaget, i enlighet med DORA:s krav. Vidare rekommenderas att ett övergripande och dokumenterat ramverk för IKT-riskhantering tas fram, i linje med gällande regelverk.

Mot bakgrund av ökade och föränderliga digitala hot i omvärlden bör området fortsatt prioriteras, med särskilt fokus på att stärka bolagets digitala operativa motståndskraft.

6. Händelser av väsentlig betydelse

Under året har ett antal incidenter inträffat och totalt 18 händelser har registrerats. Dessa har hanterats inom ramen för bolagets ordinarie processer. Inga av de registrerade händelserna har bedömts vara av sådan karaktär att de haft en väsentlig påverkan på bolagets riskprofil.

Mer detaljerade beskrivningar av inträffade incidenter samt vidtagna åtgärder redovisas i de kvartalsvisa rapporterna till styrelsen.



Rapport från Riskhanteringsfunktionen kvartal 4 2025

Försäkrings AB Göta Lejon

Mottagare:	Styrelse och VD
Avsändare:	Riskhanteringsfunktionen
Datum:	2026-02-03
Period:	Kvartal 4, 2025
Presenteras:	Skriftligen och muntligen
Konfidentiell status:	Konfidentiell internt och externt

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Riskprofil	3
2.1	Kapitalkrav och solvens	3
2.2	Försäkringsrisk	5
2.3	Motpartsrisker från återförsäkring	7
2.4	Placeringstillgångar och skuldtäckning	7
2.5	Operativa risker	8
3	Incidenter och händelser av väsentlig betydelse	9
4	Bilagor	10
	Bilaga 1 - Bedömningskriterier	11



1 Sammanfattning

Adviseense AB ansvarar för funktionen för riskhantering ("Riskfunktionen") i Försäkrings AB Göta Lejon ("Göta Lejon").

Riskfunktionen presenterar nedan en sammanfattande bedömning av riskerna i Göta Lejon avseende det fjärde kvartalet 2025.

Område	Riskbedömning	Beskrivning
Kapitalkrav & Solvenssituation	Huvudsakligen tillfredsställande	Solvenskvoten uppgick till 237 % vid utgången av det fjärde kvartalet 2025, att jämföra med 247 % föregående kvartal. Kvoten ligger fortsatt med god marginal över fastställd risktolerans om 175 %. Kapitalbasen minskade under kvartalet till 313,3 mkr (323,6 mkr), samtidigt som solvenskapitalkravet ökade något till 132,1 mkr (131,3 mkr). Detta resulterade i ett minskat överskott som uppgick till 181,2 mkr (192,3 mkr). MCR-kvoten uppgick till 717 % (696 %).
Finansiella risker	Huvudsakligen tillfredsställande	Placeringarna per utgången av fjärde kvartalet hade en sammansättning förenlig med uppställda riktlinjer. Bolagets marknadsrisker från kapitalförvaltningen ger fortsatt ett litet bidrag till solvenskapitalkravet. Skuldtäckningsgraden vid utgången av det fjärde kvartalet låg på 253%, vilket är över den fastställda gränsen på 125%. Likviditetsrisken bedöms som mycket liten.
Försäkringsrisker	Huvudsakligen tillfredsställande	Tecknade försäkringar och återförsäkringsmotparter per år 2025 är inom givna limiter. I den samlade riskanalysen för 2025 bedömdes återförsäkringsrisk ha det högsta riskvärdet. Stora skador är fortsatt en stor risk för att påverka bolagets solvensposition. Skadeutfallet följs upp regelbundet. Samtliga motparter till återförsäkrare ligger fortsatt inom styrelsens limiter avseende kreditbetyg.
Operativa risker	Huvudsakligen tillfredsställande	Självutvärdering av risker utförs årligen enligt planering. Den senaste utvärderingen ägde rum under Q4 2025 Under året 2025 registrerades 18 incidenter eller väsentliga händelser.

Riskfunktionen bedömer sammantaget att Göta Lejons riskhantering under det fjärde kvartalet 2025 är huvudsakligen tillfredsställande (nivå 1 enligt bilaga 1). Den samlade riskexponeringen ligger inom fastställda limiter och kapitalsituationen är fortsatt stark. De operativa avvikelser som uppstått under kvartalet har hanterats utan väsentlig påverkan på bolagets finansiella ställning eller kundåtaganden.



2 Riskprofil

2.1 Kapitalkrav och solvens

Alla försäkringsföretag ska enligt lag ha tillräckligt med kapital (kapitalbas) för att täcka sina risker (kapitalkrav SCR). Med det menas att kapitalbasen vid var tid minst ska motsvara solvenskapitalkravet SCR, som beräknas med en standardmodell utifrån verksamhetens omfattning och art. SCR beräknas enligt modellen som den övre gränsen med 99,5% sannolikhet för förlusterna på ett års sikt, d.v.s. den förlust som inträffar (eller överträffas) endast ett år av 200. En kapitalbas som precis täcker SCR ger en solvenskvot på 100 % vilket också (givet modellen) innebär att bolaget har tillräckligt med kapital för att kunna möta sina åtaganden på ett års sikt med 99,5% sannolikhet.

Solvenskvoten måste alltid överstiga 100% enligt regelverken. Göta Lejon har fastställt risktolerans att kvoten ska överstiga 175% och om detta värde underskrids måste särskilda åtgärder vidtas. Utöver solvenskapitalkravet SCR beräknas ett minimikapitalkrav MCR vilket måste mötas med kapital av högre kvalitet. För Göta Lejon har MCR-kvoten, vilken också måste överstiga 100%, begränsad betydelse jämfört med SCR-kvoten.

Solvenskvoten uppgick till 237 % vid utgången av det fjärde kvartalet 2025, att jämföra med 247 % föregående kvartal. Det totala solvenskapitalkravet (SCR) uppgick till 132,1 mkr vid utgången av fjärde kvartalet 2025, en liten ökning jämfört med föregående kvartal (131,3 mkr). Tabellen nedan visar på Göta Lejons solvensposition.

Nyckeltal, mkr	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31
Kapitalbas	313,3	323,6	311,7	304,9	293,7
Solvenskapitalkrav, SCR	132,1	131,3	135,8	138,1	132,6
Överskott	181,2	192,3	175,9	166,8	161,1
Solvenskvot	237%	247%	230%	221%	222%
Minimikapitalkrav, MCR	43,7	46,5	46,5	46,5	46,5
MCR-kvot	717%	696%	670%	655%	631%

Kapitalkraven för riskerna är enligt följande:

Kapitalkrav, mkr	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-06-30	2024-12-31
Marknadsrisk	6,8	4,7	5,1	7,3	6,7
Motpartsrisk	41,8	45,1	45,9	46,8	42,6
Teckningsrisk för skadeförsäkring	97	93,9	96,3	96,4	96,8
Diversifiering	-20,2	-19,5	-20	-21,8	-20,3
Primärt solvenskapitalkrav	125,4	124,2	127,2	128,7	125,8
Operativ risk	6,7	7	8,6	9,3	6,8
Solvenskapitalkrav, SCR	132,1	131,3	135,8	138,1	132,6

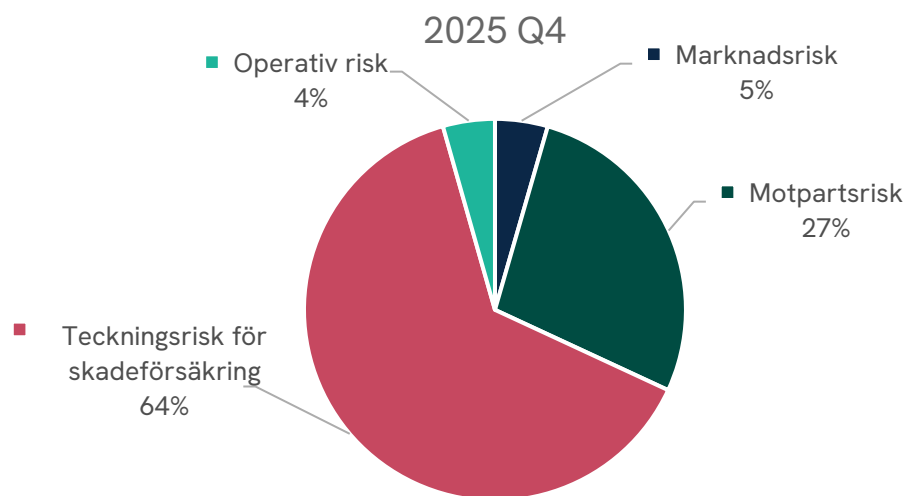


Förändringar mellan kvartal 3 och kvartal 4 2025:

- Marknadsrisken ökade till 6,8 mkr (4,7 mkr föregående kvartal).
- Motpartsrisk minskade till 41,8 mkr (45,1 mkr), tydlig minskning jämfört med Q3 och lägre än tidigare under året och föregående år.
- Teckningsrisk för skadeförsäkring ökade till 97,0 mkr (93,9 mkr) och utgör fortsatt den största enskilda riskkategorin.
- Operativ risk minskade marginellt till 6,7 mkr (7,0 mkr).

Riskprofilen domineras fortsatt av teckningsrisk och motpartsrisk, medan marknadsrisk ökade med 2,1 mkr under kvartalet. Solvenskapitalkravet (SCR) har därmed sjunkit till 132,1 mkr (131,3 mkr), vilket innebär att bolagets risknivå är fortsatt stabil och i linje med verksamhetens inriktning. Riskfunktionen bedömer att riskerna är väl hanterade och att nuvarande exponering är inom acceptabel nivå.

Fördelningen av bidragen till solvenskapitalkravet innan diversifiering visas i diagrammet nedan:



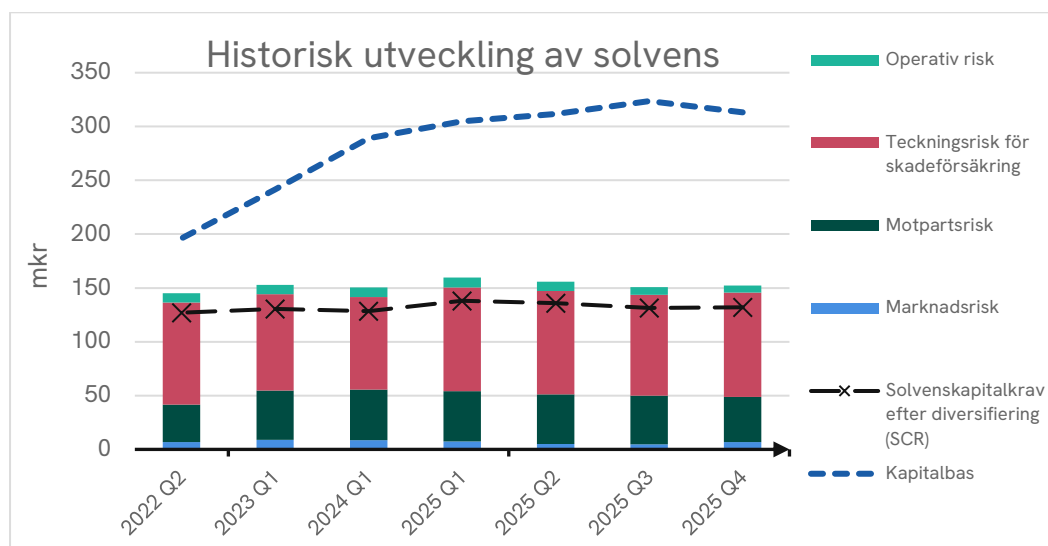
Det bör även noteras att balansomslutningen minskade något under fjärde kvartalet. Mellan den 30 september och den 31 december 2025 sjönk de totala tillgångarna från 588,9 mkr till 507,7 mkr, samtidigt som de totala skulderna minskade från 265,3 mkr till 194,4 mkr. Överskottet av tillgångar över skulder minskade därmed till 313,3 mkr (323,6 mkr per 30 september 2025).



Denna utveckling innebär att kapitalbasen försvagats aningen, delvis på grund av en viss minskning i balansomslutningen. Trots dettavisar detta på en fortsatt god finansiell motståndskraft och en stabil balansräkning.

Datum	Totala tillgångar (SEK)	Totala skulder (SEK)	Överskott av tillgångar över skulder (SEK)
2025-12-31	507,7	194,4	313,3
2025-09-30	588,9	265,3	323,6
2025-06-30	645,4	333,7	311,7
2025-03-31	656,6	351,7	304,9
2024-12-31	460,3	166,6	293,7
2023-12-31	429,5	156,4	273,1
2022-12-31	394,4	158,3	236,1

Den historiska utvecklingen av solvenskapitalkravet samt kapitalbasen visas i grafen nedan.



Det kan noteras en minkning av kapitalbasen efter flera år av en ökande kapitalbas. Trots detta fortsätter kapitalbasen vara stark och denna minskning är inte att bedöma som oroväckande i nuläget. Denna fortsatt starka kapitalbas ger Bolaget motståndskraft mot finansiella och försäkringstekniska risker och utgör en viktig buffert i ett fortsatt osäkert ekonomiskt läge.

2.2 Försäkringsrisk

Med försäkringsrisk menas risken för att skadekostnaderna blir högre än förväntat. För Göta Lejon är den största bidragande risken att antalet skador blir fler än förväntat eller att

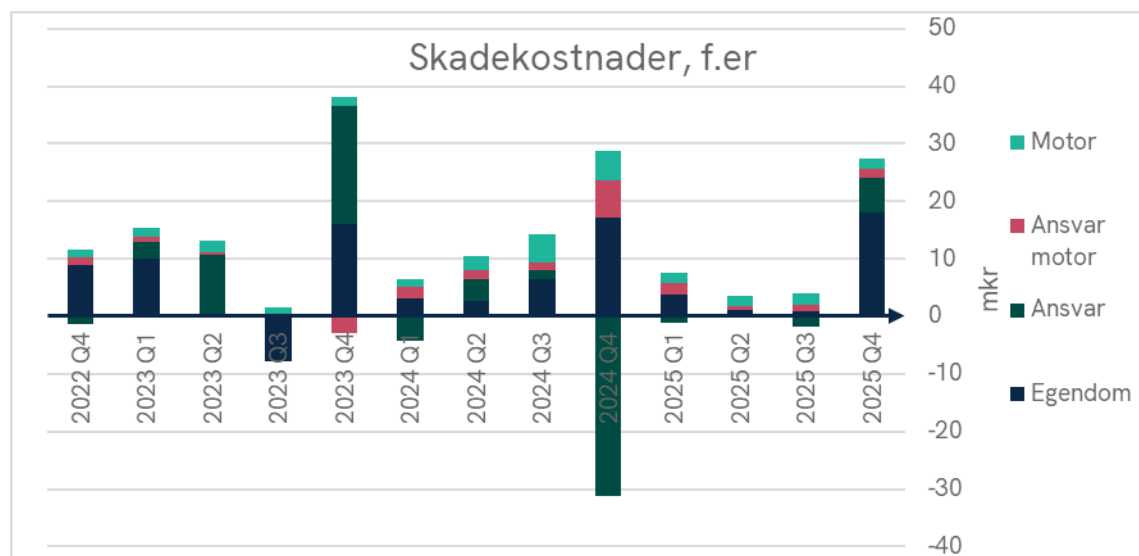


skadebeloppen för enskilda skador blir högre än beräknat. Risker som är förknippade med försäkringsverksamheten är uppdelade i premierisk, reservsättningsrisker samt katastrofrisk.

Göta Lejons riktlinjer för återförsäkring definierar tydliga gränser på hur stora risker bolaget får teckna utan återförsäkring. Återförsäkringsprogrammet per 2025 är inom givna limiter vilket visas i tabellen nedan:

Försäkringsprogram 2025, mkr (föregående år inom parentes)	Självbehåll		Maximalt självbehåll enl. riktlinje	
	per skada	per år	per skada	per år
Egendom Stad	20 (17,5)	40 (35)	20 (20)	85 (75)
Egendom Energi	10 (10)	20 (20)		
Egendom Framtiden	10 (5)	10 (5)		
Terrorism	15 (15)	15 (15)	10 (10)	30 (30)
Ansvarsförsäkring	5 (5)	30 (30)		
Järnvägsansvar	5 (5)	15 (15)		
Ansvarsförsäkring trafikansvar	5 (5)	15 (15)	10 (10)	15 (15)
Förmögenhetsbrott	5 (5)	-	10 (10)	-
Spårvagn kasko	3 (3)	-	10 (10)	-

Skadekostnaderna för egen räkning varierar kraftigt mellan kvartalen. Grafen nedan visar variationen för de tretton senaste kvartalen:



Skadekostnader fortsätter att vara en betydande post i bolagets räkenskaper och uppvisar fortsatt kvartalsvis variation, vilket är en reflektion av fluktuationer i mängden och storleken på inkomna skadeanspråk. Trots dessa svängningar, som kan vara en naturlig del av försäkringsverksamheten, är det viktigt för bolaget att noggrant hantera och övervaka dessa kostnader för att upprätthålla finansiell hållbarhet på lång sikt.



2.3 Motpartsrisiker från återförsäkring

Motpartsrisiken är risken för förluster som uppkommer på grund av konkurser eller försämring av Göta Lejons motparters och låntagares kreditvärdighet under de kommande tolv månaderna. Göta Lejon har motpartsrisk mot bolagets återförsäkrare samt mot Göteborg Stad för de placeringstillgångar som förvaltas där.

Enligt bolagets riktlinjer för återförsäkring skall återförsäkrare endast tecknas som har en minst A- enligt Standard & Poor's klassificering, eller motsvarande klassificering hos andra kreditvärderingsinstitut. Riskhanteringsfunktionen följer löpande upp kreditvärderingsinstitutens bedömningar av återförsäkrarna, se tabell nedan:

Återförsäkrare		Rating per 2025-12-31
Dual	AIG Europe SA	AA-
	Arch Re	AA-
	AXA XL Reinsurance	AA-
	Chubb Reinsurance	AA
	General Reinsurance AG	AA+
	Hannover Re	AA-
	HDI Global Specilaity	A+
	QBE UK	AA-
	SCOR Global P&C SE	A+
	Swiss Re	AA-
	Trygg Hansa	A1 (Moody's)
	Zurich Insurance PLC	AA
	Berkshire Hathaway	AA
	Liberty Syndicate 4473 at Lloyds (70%)	A+
	AIG Europe SA (10%)	AA-
Riskpoint	Munich Re at Lloyds (10%)	AA
	Allianz Global Corporate (10%)	AA
	MS Amlin Underwriting Limited, AML 5344 (60%)	A+
	Arch Insurance (EU) Dac (40%)	AA-

Samtliga återförsäkrare uppfyller därmed ratingkravet.

2.4 Placeringstillgångar och skuldtäckning

Sammanställning av Göta Lejons placeringstillgångar är enligt tabellen nedan. Placeringarna per utgången av fjärde kvartalet hade en sammansättning förenlig med uppställda riktlinjer. Riskfunktionen bedömer investeringsrisiken för Göta Lejon som låg.



Investeringsstillgångar	mkr
Revers, Göteborg Stad	435
Koncernkonto	62
Summa investeringstillgångar	498
Tillgångar upptagna i förmånsrättsregister	mkr
Revers, Göteborg Stad	435,2
FTA netto (f.e.r.) enligt Solvens II	172
Täckningsgrad	253%

Vid slutet av fjärde kvartalet var täckningsgraden 253%, vilket är över både den internt satta gränsen på 125% och det regulatoriska kravet på 100%.

Göta Lejons finansiella anvisning anger att bolaget alltid ska ha minst 20 mkr disponibla medel i koncernkonto vilket motsvarar två månaders driftskostnader och skadeutbetalningar. Per utgången av kvartalet var innehavet i bolagets koncernkonto på 62 mkr, likviditetsrisken bedöms därför som mycket liten.

2.5 Operativa risker

Utvecklad metodik och systemstöd för riskhantering

Under 2025 har Göta Lejon vidareutvecklat sin metodik för riskhantering genom att införa ett nytt systemstöd för riskhantering och uppföljning. Det nya systemet används för att dokumentera, strukturera och följa upp risker på både lokal och övergripande nivå, vilket stärker spårbarhet, kvalitet och enhetlighet i riskarbetet.

Övergången till det nya systemstödet innebär att riskidentifiering, riskvärdering och uppföljning i högre grad sker löpande och integrerat i verksamhetens ordinarie arbetssätt. Systemstödet möjliggör även en tydligare koppling mellan lokala riskanalyser och bolagets övergripande riskregister, vilket bidrar till en mer sammanhållen och aktuell samlad riskbild.

Den uppdaterade metodiken bedöms stärka bolagets interna styrning och kontroll samt skapa bättre förutsättningar för prioritering av riskreducerande åtgärder och rapportering till ledning och styrelse.

Göta Lejons operativa risker omfattar risken för förluster till följd av bristfälliga processer, mänskliga fel, systemstörningar eller externa händelser. Den operativa riskbedömningen genomförs årligen i nära samverkan med verksamheten och baseras på både lokala riskanalyser samt bolagets övergripande riskanalys.

Den senaste övergripande riskbedömningen genomfördes under fjärde kvartalet 2025 och bygger vidare på ett antal lokala riskanalyser inom avgränsade delar av organisationen. Dessa analyser sammanställs till en samlad riskbild som ger en helhetsbedömning av bolagets operativa riskexponering. Samtliga risker har identifierats, analyserats och



värderats utifrån en gemensam bedömningsmetodik för sannolikhet (skala 1–5) och konsekvens (skala 1–4). Risker med mycket allvarlig konsekvens klassificeras som höga eller oacceptabla även vid låg sannolikhet.

Den samlade bedömningen visar att riskkategorin operativ risk är värderad till hög risknivå (4). Den mest betydande underliggande riskkategorin inom operativ risk utgörs av leverantörsrisker, vilka bedöms vara dimensionerande för riskkategorin. Dessa risker avser bland annat beroenden till externa leverantörer, särskilt inom IT- och systemstöd, samt risken för bristande leveransförmåga eller avtalsefterlevnad hos tredje part.

Säkerhetsrisker, inklusive IKT- och informationssäkerhetsrisker, utgör en av de högst värderade riskkategorierna i bolagets samlade riskbild och är bedömda till hög risknivå (8). För dessa risker har både befintliga kontrollåtgärder och ytterligare riskreducerande åtgärder identifierats, i syfte att stärka bolagets motståndskraft och säkerställa kontinuitet i verksamheten.

3 Incidenter och händelser av väsentlig betydelse

Sedan föregående riskrapport har en ny incident rapporterats. Här följer en sammanfattning av de incidenter som ägt rum under 2025 enligt Göta Lejons Incidentrapport 2025.

- 8 januari: Integrationen mellan Transportstyrelsen och Insman låg nere p.g.a. borttagen larmsystemportal. 68 fordon fick fel försäkring och felfakturerades. Manuella justeringar gjordes.
- 17 januari (1): Fel i behörighetsstyrning hos Intraservice ledde till att konsulter fått tillgång till personuppgifter. Konsekvensen bedömdes som ringa. Behörigheterna korrigerades.
- 17 januari (2): Avtal med Intraservice för DORA var inte klart vid ikraftträdande. Arbetet med avtalet pågår.
- 22 januari: Försäkringar för 435 avslutade fordon förnyades av misstag och fakturerades. Premien återbetalas.
- 24 januari: Fel i datasykronisering i Insman ledde till att fakturor inte skickades till rätt förvaltning.
- 5 februari: Felaktig behörighet i Utbildningsportalen gav åtkomst till personuppgifter. Behörigheter korrigerades.
- 17 februari: Administratörer i Ciceron kunde tillfälligt se information om inloggade medarbetare. Konfigurationen stängdes av.
- 20 februari (1): Vissa rapporter kunde inte köras eller erhöles med fel.
- 20 februari (2): Crawford meddelade att de inte längre kan reglera järnvägsskador. Avtal tecknades med Van Ameyde för övertag.



- 4 april: Integrationen mellan Insman och Unit 4 låg nere i två veckor. Utbetalningar uteblev. Varningssignal i systemet efterfrågas.
- 11 juni: Synkningsproblem återkom i Insman, vilket upptäcktes genom felaktiga rapporter. Fullsynk varje natt återinfördes.
- 19 juni: Uppdatering av servern för Insman ledde till att applikationen gick ner under natten. Applikationen startades upp på morgonen. Dialog förs med Intraservice kring information vid planerade och oplanerade uppdateringar.
- 22 augusti: Ett större utskick från Insman ledde till att systemet gick i timeout och låg nere i cirka 1,5 timme. Ytterligare serverminne har beställts för att reducera risken för upprepning.
- 25 augusti: Leverantören Miljödata utsattes för ett cyberangrepp som påverkat HR-systemen Adato och Stella. Incidenten bevakas fortsatt, registrerade ska informeras och incidenten har anmälts till IMY.
- 23 september: Rapportsynk i Insman genomfördes inte under natten, vilket innebar att rapporter inte kunde tas ut under en arbetsdag. Fullsynk kördes manuellt och rutiner införs för daglig kontroll av nattlig synk tills vidare.
- 22 oktober (1): Jourtelefonen på kontoret har försvunnit. Nytt SIM-kort och ny telefon kommer att beställas.
- 22 oktober (2): PUB-avtal med iFacts saknas. Detta behöver upprättas och hantering pågår.
- 10 november: Överenskommelse med kund avseende vem som haft tillgång till information har inte följts. Åtgärder som överenskommits med kund behöver genomföras.

Dessa incidenter visar att systemstabilitet, integrationer och dataskydd fortsätter vara centrala riskområden för bolaget och att arbetet med leverantörsstyrning och tydlighet kring ansvarsfördelning behöver stärkas. Riskfunktionen bedömer dock att åtgärder vidtas skyndsamt och att hanteringen av incidenterna ligger inom förväntad nivå.

4 Bilagor

Bilaga 1 – Bedömningskriterier



Bilaga 1 - Bedömningskriterier

Bedömningsskala med förklaringar.

Brist	Förklaring	Risk för verksamheten
4. Kritisk	Allvarliga brister i riskhanteringen. Rekommendation att åtgärd vidtas omgående.	Risken kan på kort tid resultera i myndighetssanktioner, skadeståndskrav, ekonomiska förluster eller förlorat anseende/kundflykt.
3. Betydande	Betydande brister i riskhanteringen. Rekommendation att åtgärd vidtas så snart som möjligt.	Risken kan resultera i påpekanden eller sanktioner från tillsynsmyndigheten, skadeståndskrav, ekonomiska förluster eller förlorat anseende/kundflykt.
2. Ej försumbar	En eller flera brister i riskhanteringen. Rekommendation att korrigerande åtgärder vidtas inom rimlig tid.	Risken kan resultera i påpekanden från tillsynsmyndigheten, skadeståndskrav, ekonomiska förluster eller förlorat anseende/kundflykt.
1. Huvudsakligen tillfredsställande	Godtagbart eller endast mindre brister i riskhanteringen. Rekommendation om förbättringsåtgärder kan komma att lämnas.	Risken bedöms inte resultera i myndighetssanktioner, skadeståndskrav, ekonomiska förluster eller förlorat anseende/kundflykt.