

Information

Utfärdat 2025-11-06

Dnr GBGC-2025-00579

Handläggare

Jesper Pamp

Telefon: 031-368 40 22

E-post: jesper.pamp@goteborg.com

Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll 2025

Inledning

Enligt § 29 i Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll ska styrelser årligen utvärdera och vid behov stärka effektiviteten i det egna systemet för styrning, uppföljning och kontroll. I detta ingår att styrelsen tar del av resultatet från genomförda interna uppföljningar, extern revision samt iakttagelser från annan tillsyn. Resultatet av utvärderingen ska redovisas i årsrapporten tillsammans med en samlad bedömning av om bolagets system för styrning, uppföljning och kontroll fungerar på ett betryggande sätt.

Som stöd för årets utvärdering har bolaget utgått från stadens utvärderingsmall samt från gällande styrdokument, däribland Göteborgs Stads vägledning för styrning, uppföljning och kontroll samt bolagets affärsplan och internkontrollplan.

Bolagets förslag till sammanfattande bedömning

Göteborg & Co bedömer att bolagets system för styrning, uppföljning och kontroll är ändamålsenligt och fungerar på ett betryggande sätt. Styrmodellen är väl etablerad och utgår från bolagets ägardirektiv, verksamhetsmål och hållbarhetsramverk. Arbetet med planering och uppföljning sker i en årlig cykel där affärsplan, budget, uppföljningsrapporter, riskanalys och intern kontrollplan utgör centrala delar.

Systemet för styrning och uppföljning möjliggör en tydlig linje från strategiska mål till genomförande och uppföljning. Indikatorer används för att bedöma måluppfyllelse inom såväl bolagets verksamhetsmål som hållbarhetsmål. Ekonomistyrningen har fortsatt fokus på budget i balans och kostnadsmedvetenhet, vilket ger stabilitet i en tid präglad av förändring i omvärld och verksamhetsförutsättningar.

Stadsrevisionens tidigare granskningar bekräftar att bolaget har ett tillfredsställande styr- och uppföljningssystem. Bolaget fortsätter kontinuerligt att utveckla arbetssätten för att ytterligare stärka intern kontroll och riskhantering.

Utvecklingsarbete under året

Under affärsplaneprocessen har bolaget fortsatt att arbeta med SWOT-analys som metod för att bedöma omvärldsförändringar och interna styrkor och utmaningar. Analysen följs återkommande av ledningsgruppen under året och ligger till grund för prioritering av strategiska förflyttningar, planeringsbeslut och riskbedömningar.

Med utgångspunkt i ägardirektiv, hållbarhetsmål och omvärldsanalys har bolaget fortsatt arbetet med att integrera strategiska förflyttningar i verksamhetsplaneringen. Detta

innebär en tydligare koppling mellan långsiktig målbild, prioriterade aktiviteter och resursfördelning.

Sammanfattande bedömning

Göteborg & Co bedömer sammantaget att bolagets system för styrning, uppföljning och kontroll är väl fungerande och ändamålsenligt, samt att det utvecklas kontinuerligt i takt med förändrade förutsättningar. Bolaget planerar att utveckla processen för riskanalys i syfte att uppnå en tydligare koppling till bolagets grunduppdrag, mål och strategiska förflyttningar. Rutinerna för kontrollaktiviteter inom ramen för intern kontrollplan ses också över. Syftet med utvecklingsarbetet är att säkerställa fortsatt effektiv styrning och god måluppfyllelse.

Bilagor

1. Mall utvärdering av system för styrning uppföljning och kontroll