

**Beslutsunderlag**

Styrelsen 2025-12-08

Diarienummer GOT-2025-00067

Handläggare: Marita Kärnstrand, Chef Ekonomi &amp; VS

Telefon: 031 – 368 44 30

E-post: marita.karnstrand@gotevent.se

## Månadsrapport november 2025

### Förslag till beslut

i styrelsen för Got Event AB

1. Styrelsen för Got Event AB föreslås besluta godkänna förslag till månadsrapport per november 2025.

### Sammanfattning

Uppföljning av indikatorer samt resultat per november 2025.

### Bedömning ur ekonomisk, ekologisk och social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån dessa dimensioner.

### Bilagor

1. Uppföljning indikatorer per november 2025.
2. Resultat per november 2025.

## Ärendet

Uppföljning av indikatorer samt resultat per november 2025.

## Beskrivning av ärendet

*Kommentar till större avvikelser, resultat per november*

Resultat per november, *före skatt*, uppgår till 40,6 mnkr, vilket är 24,3 mnkr bättre än periodens budget.

Intäkterna avviker positivt från periodens budget med 40,7 mnkr och beror på hög beläggning på samtliga arenor och att evenemang med tillhörande försäljning har genererat ett resultat som överträffar budget.

Kostnadssidan avviker negativt mot budget med 18,9 mnkr då evenemang även genererat ökade kostnader, bland annat kostnader för inköp av varor till restauranger samt kostnad för personal. Kostnader för avskrivning ökar jämfört med budget då fler investeringsprojekt genomförs än vad som budgeterats.

Resultat per november, *efter skatt*, uppgår till 31,1 mnkr. Likviditeten uppgår till 58% och soliditeten uppgår till 29%.

*Kommentarer till prognos*

Prognos för helåret är oförändrad sedan prognos i oktober, d v s + 25 mnkr jämfört med årsbudget till följd av hög beläggning på arenorna samt god försäljning.

*Investeringar, belopp i mnkr*

| Utfall jan-nov | Prognos | Årsbudget |
|----------------|---------|-----------|
| 56             | 64      | 71        |

Den största investeringsvolymen i årets investeringsplan avser åtgärder på Ullevi och på Gamla Ullevi. Åtgärder på Ullevi avser uppgradering av omklädningsrum, ny planbelysning och upprustning av löparbanor.

På Gamla Ullevi har säkerhetsåtgärder genomförts som fasadåtgärder och skalskydd. Byte av konstgräs har gjorts på Bravida Arena och på Valhalla IP. Avvikelsen mot budget beror på att vissa projekt skjuts till nästa år.

## Bolagets bedömning

Bolagets verksamhet bedöms generera en god ekonomi för året med hög beläggning och god omsättning på samtliga arenor.

Marita Kärnstrand

Chef Ekonomi & Verksamhetsstyrning

Lotta Nibell

VD Got Event AB

# VERKSAMHETSPLAN – Uppföljning av indikatorer per november

| <div data-bbox="180 325 496 506">  <b>Nöjda kunder</b><br/> Besökarnas upplevelser i fokus. </div> <div data-bbox="180 514 840 728"> <table> <thead> <tr> <th></th> <th>Utfall</th> <th>Prognos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NKI besökare &gt;80% <b>(91%)</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> <tr> <td>NKI arrangör &gt; 80%</td> <td>●</td> <td>●</td> </tr> </tbody> </table> </div>                                                                                                        |        | Utfall  | Prognos | NKI besökare >80% <b>(91%)</b>                          | ↑ | ↑ | NKI arrangör > 80%                                                   | ● | ● | <div data-bbox="930 325 1248 506">  <b>Rikt utbud året om</b><br/> Fyllt kalender och fyllda arenor. </div> <div data-bbox="930 514 1592 728"> <table> <thead> <tr> <th></th> <th>Utfall</th> <th>Prognos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Antal evenemang &gt; 450 <b>(456)</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> <tr> <td>Antal besökare &gt; 2,0 milj <b>(1 952 000)</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> <tr> <td>Beläggingsgrad &gt; 75% (SC, UL, GU) mäts årligen</td> <td>●</td> <td>●</td> </tr> </tbody> </table> </div>                    |  | Utfall | Prognos | Antal evenemang > 450 <b>(456)</b>                                                         | ↑ | ↑ | Antal besökare > 2,0 milj <b>(1 952 000)</b>                                               | ↑ | ↑ | Beläggingsgrad > 75% (SC, UL, GU) mäts årligen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ● | ●      | <div data-bbox="1681 325 2000 506">  <b>Attraktiva arenor</b><br/> Trygga, välkomnande mötesplatser för alla. </div> <div data-bbox="1681 514 2305 728"> <table> <thead> <tr> <th></th> <th>Utfall</th> <th>Prognos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NKI arenor &gt;90% (SC, UL, GU) <b>(89%)</b></td> <td>↕</td> <td>↑</td> </tr> <tr> <td>NKI Säkerhet på evenemang &gt; 80% (SC, UL, GU) <b>(89%)</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> </tbody> </table> </div> |                                                                                                          | Utfall | Prognos | NKI arenor >90% (SC, UL, GU) <b>(89%)</b>                   | ↕ | ↑ | NKI Säkerhet på evenemang > 80% (SC, UL, GU) <b>(89%)</b>   | ↑ | ↑ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------------------------------------------------------|---|---|----------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Utfall | Prognos |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| NKI besökare >80% <b>(91%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| NKI arrangör > 80%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ●      | ●       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Utfall | Prognos |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| Antal evenemang > 450 <b>(456)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| Antal besökare > 2,0 milj <b>(1 952 000)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| Beläggingsgrad > 75% (SC, UL, GU) mäts årligen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ●      | ●       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Utfall | Prognos |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| NKI arenor >90% (SC, UL, GU) <b>(89%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ↕      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| NKI Säkerhet på evenemang > 80% (SC, UL, GU) <b>(89%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| <div data-bbox="180 778 496 963">  <b>Attraktiv arbetsplats</b><br/> Medarbetare som känner delaktighet och stimulans. </div> <div data-bbox="180 971 840 1235"> <table> <thead> <tr> <th></th> <th>Utfall</th> <th>Prognos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Hållbart medarbetar-engagemang (HME) &gt; 77% <b>(75%)</b></td> <td>↕</td> <td>↕</td> </tr> <tr> <td>Kommunikationsindex (KOMI), organisatorisk tillit &gt; 73% <b>(75%)</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> </tbody> </table> </div> |        | Utfall  | Prognos | Hållbart medarbetar-engagemang (HME) > 77% <b>(75%)</b> | ↕ | ↕ | Kommunikationsindex (KOMI), organisatorisk tillit > 73% <b>(75%)</b> | ↑ | ↑ | <div data-bbox="930 778 1248 963">  <b>Klimat- och resurseffektiv verksamhet</b><br/> Minskat klimatavtryck. </div> <div data-bbox="930 971 1592 1235"> <table> <thead> <tr> <th></th> <th>Utfall</th> <th>Prognos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>*Co2 utsläpp/evenemangsbesökare SC &lt;20 kg <b>(8,0 kg) avser jan-sept, mäts kvartalsvis</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> <tr> <td>Andel evenemangsbesökare som reser klimatsmart till arenan &gt; 75% (SC, UL, GU) <b>(74%)</b></td> <td>↕</td> <td>↑</td> </tr> </tbody> </table> </div> |  | Utfall | Prognos | *Co2 utsläpp/evenemangsbesökare SC <20 kg <b>(8,0 kg) avser jan-sept, mäts kvartalsvis</b> | ↑ | ↑ | Andel evenemangsbesökare som reser klimatsmart till arenan > 75% (SC, UL, GU) <b>(74%)</b> | ↕ | ↑ | <div data-bbox="1681 778 2000 963">  <b>God ekonomi och ansvarsfull styrning</b><br/> Stabilt bolag med kapacitet att investera. </div> <div data-bbox="1681 971 2305 1235"> <table> <thead> <tr> <th></th> <th>Utfall</th> <th>Prognos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Koncernbidragets andel av total omsättning &lt;50 % <b>(41%)</b> (egenfinansieringsgrad &gt; 50%) <b>(59%)</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> <tr> <td>*Intäkt/evenemangsbesökare, TB1(SC) &gt; 140 k <b>(253 kr)</b></td> <td>↑</td> <td>↑</td> </tr> <tr> <td>*Kostnad/evenemangsbesökare, TB1(SC) &lt; 70 k <b>(108 kr)</b></td> <td>↕</td> <td>↑</td> </tr> </tbody> </table> </div> |   | Utfall | Prognos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Koncernbidragets andel av total omsättning <50 % <b>(41%)</b> (egenfinansieringsgrad > 50%) <b>(59%)</b> | ↑      | ↑       | *Intäkt/evenemangsbesökare, TB1(SC) > 140 k <b>(253 kr)</b> | ↑ | ↑ | *Kostnad/evenemangsbesökare, TB1(SC) < 70 k <b>(108 kr)</b> | ↕ | ↑ |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Utfall | Prognos |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| Hållbart medarbetar-engagemang (HME) > 77% <b>(75%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ↕      | ↕       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| Kommunikationsindex (KOMI), organisatorisk tillit > 73% <b>(75%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Utfall | Prognos |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| *Co2 utsläpp/evenemangsbesökare SC <20 kg <b>(8,0 kg) avser jan-sept, mäts kvartalsvis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| Andel evenemangsbesökare som reser klimatsmart till arenan > 75% (SC, UL, GU) <b>(74%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ↕      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Utfall | Prognos |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| Koncernbidragets andel av total omsättning <50 % <b>(41%)</b> (egenfinansieringsgrad > 50%) <b>(59%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| *Intäkt/evenemangsbesökare, TB1(SC) > 140 k <b>(253 kr)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ↑      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |
| *Kostnad/evenemangsbesökare, TB1(SC) < 70 k <b>(108 kr)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ↕      | ↑       |         |                                                         |   |   |                                                                      |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |        |         |                                                                                            |   |   |                                                                                            |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |        |         |                                                             |   |   |                                                             |   |   |

↑ = Lika bra eller bättre än målet.

↕ = Sämre, men nära målet.

↓ = Klart sämre än målet.

● = Mäts årligen

● = Mäts kvartalsvis



# Resultat november 2025

## Bilaga 2

| Resultaträkning                           | Utfall Jan - Nov | Budget Jan - Nov | Diff Jan - Nov | Prognos         | Budget 2025     | Diff prognos mot budget | Utfall Jan - Nov 2024 |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------------------|-----------------------|
| Nettoomsättning                           | 268 562          | 227 957          | 40 605         | 283 434         | 243 780         | 39 576                  | 220 340               |
| Övriga rörelseintäkter                    | 998              | 903              | 95             | 1 075           | 985             | 90                      | 2 065                 |
| <b>- Rörelsens intäkter</b>               | <b>269 559</b>   | <b>228 860</b>   | <b>40 700</b>  | <b>284 509</b>  | <b>244 765</b>  | <b>39 665</b>           | <b>222 404</b>        |
| Personalkostn                             | -155 298         | -148 822         | -6 477         | -169 011        | -162 033        | -6 978                  | -141 125              |
| Lokalkostnader                            | -94 141          | -91 524          | -2 617         | -104 054        | -100 737        | -3 317                  | -91 477               |
| Mtrl o varor                              | -13 680          | -11 734          | -1 946         | -15 276         | -13 298         | -1 979                  | -11 582               |
| Övriga externa kostnader                  | -128 518         | -123 562         | -4 956         | -148 303        | -146 269        | -2 034                  | -124 363              |
| Av- och nedskrivningar                    | -28 113          | -25 231          | -2 882         | -30 907         | -27 786         | -3 121                  | -22 287               |
| <b>- Rörelsens kostnader</b>              | <b>-419 751</b>  | <b>-400 873</b>  | <b>-18 878</b> | <b>-467 551</b> | <b>-450 122</b> | <b>-17 429</b>          | <b>-390 833</b>       |
| - Rörelseresultat                         | -150 192         | -172 013         | 21 822         | -183 042        | -205 358        | 22 237                  | -168 429              |
| Ränteintäkter o likn resultatposter       | 1 220            | 300              | 920            | 1 320           | 300             | 1 020                   | 897                   |
| Räntekostnader och likn resultatposter    | -402             | -750             | 348            | -402            | -900            | 498                     | -909                  |
| Övriga finansiella poster                 | 1 167            |                  | 1 167          | 1 167           |                 | 1 167                   |                       |
| <b>- Finansiella intäkter o kostnader</b> | <b>1 985</b>     | <b>-450</b>      | <b>2 435</b>   | <b>2 085</b>    | <b>-600</b>     | <b>2 685</b>            | <b>-12</b>            |
| - Resultat före bokslutsdisposition       | -148 207         | -172 463         | 24 256         | -180 957        | -205 958        | 24 921                  | -168 441              |
| Koncernbidrag                             | 188 795          | 188 795          | 0              | 205 958         | 205 958         | 0                       | 189 333               |
| Skatter                                   | -9 515           |                  | -9 515         | 0               |                 | 0                       |                       |
| - Bokslutsdispositioner                   | 179 280          | 188 795          | -9 515         | 205 958         | 205 958         | 0                       | 189 333               |
| <b>- Resultat</b>                         | <b>31 073</b>    | <b>16 332</b>    | <b>14 741</b>  | <b>25 000</b>   | <b>0</b>        | <b>24 921</b>           | <b>20 892</b>         |