

**Tjänsteutlåtande**

Styrelsen 2025-09-29

Ärendenummer GSHAB-2025-00007

Handläggare: Patrik von Corswant, ekonomichef

Telefon: 031-368 02 42

E-post: patrik.von.corswant@gshab.goteborg.se

Delårsrapport augusti 2025 Göteborgs Stadshus AB

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Stadshus AB:

1. Delårsrapport augusti 2025 för Göteborgs Stadshus AB, i enlighet med tjänsteutlåtandets bilaga 1 och bilaga 2, fastställs.
2. Rapport om finansiella positioner för Göteborgs Stadshus AB, enligt tjänsteutlåtandets bilaga 3, antecknas.
3. Göteborgs Stadshus AB avstår från att yttra sig över Higab AB:s och Got Event AB:s återrapporeringar av ärendet om fortsatt planering av ny arena och stadsutveckling inom arenaområdet, vilket innebär ett avsteg från beredningsgång enligt Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning vad gäller yttrande över ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.
4. Besluten under denna paragraf förklaras omedelbart justerade.

Beskrivning av ärendet och bolagets bedömning

Förslag till Delårsrapport augusti 2025 för Stadshuskoncernen och Göteborg Stadshus AB (Stadshus) och har upprättats.

I delårsrapporten delges viktig styrinformation såsom övergripande utveckling och analys av verksamhet, personal och ekonomi. I rapporten redovisas också hur Stadshus tagit sig an mål och uppdrag som fördelats till bolaget genom kommunfullmäktiges budget.

Stadshus ska inom ramen för kommunstyrelsens uppsiktsplikt återföra väsentlig och strategisk information till kommunstyrelsen i syfte att stärka stadens styrning av bolagen. Detta förutsätts ske inom ramen för ordinarie delårsrapporter.

Delårsrapport augusti 2025 för Stadshuskoncernen och Göteborgs Stadshus AB föreslås fastställas.

Avvikelse från ärendeprocess återrapporering av fortsatt planering ny arena och stadsutveckling inom arenaområdet.

Den 27 februari 2025, § 82, behandlade kommunfullmäktige ärendet ”Inriktningsbeslut för ny arena och stadsutveckling i evenemangsområdet samt återrapporering av uppdrag” (SLK-2024-01161). Kommunfullmäktige beslutade sammanfattningsvis att ge Higab AB och Got Event AB samt berörda nämnder i uppdrag att fortsätta planeringen enligt den samlade inriktningen inom uppdraget ny arena och stadsutveckling i evenemangsområdet.

Stadsledningskontoret håller samman nämnders och styrelserns arbete och är i färd med att ta fram en tidplan för återrapporering av det samlade ärendet. I planeringen har frågan

Bilaga 4

ställt om Stadshus, som en följd av bestämmelser i avsnitt 3.3 §11 i Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning, gällande ärenden av principiell beskaffenhet eller av annars större vikt, ska yttra sig över Higabs och Got Events beslutsunderlag.

Stadshus konstaterar, utifrån Higabs och Got Events tidigare bedömningar av investeringens omfattning, att ärendet bör betraktas som av större vikt och att Stadshus styrelse därmed ska yttra sig över ärendet. Samtidigt kan inte arenainvesteringarna betraktas separat, då de är delar av den samlade stadsutvecklingen inom arenaområdet. Det talar för att det inte är ändamålsenligt att Stadshus lämnar ett yttrande över delar av helheten.

Stadshus styrelse föreslås med bakgrund av ovanstående att fatta beslut om ett avsteg från Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning och avstå från att yttra sig över Higabs och Got Events åiterrapporteringar av ärendet om fortsatt planering ny arena och stadsutveckling inom arenaområdet. Stadshus medarbetare kommer att delta i stadsledningskontorets samlade beredning av ärendet.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension utöver det som lämnas i bilagda delårsrapporter augusti 2025 för Göteborgs Stadshus AB; koncern och moderbolag.

Bedömning ur ekologisk dimension och social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån dessa dimensioner.

Bilagor

1. Delårsrapport augusti 2025 Göteborgs Stadshus AB – Stadshuskoncernen
2. Delårsrapport augusti 2025 Göteborgs Stadshus AB – moderbolaget
3. Rapport om finansiella positioner

Eva Hessman

Vd, Göteborgs Stadshus AB



Delårsrapport aug 2025- nämnder och styrelser

Göteborgs Stadshus AB - Stadshuskoncernen

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	3
2	Väsentlig styrinformation till kommunledningen.....	4
2.1	Verksamhetens utveckling	4
2.1.1	Väsentliga avvikelser i Stadshuskoncernens verksamhet.....	4
2.1.2	Övrig väsentlig information till kommunstyrelsen	5
3	Uppföljning till kommunstyrelsen	11
3.1	Väsentliga personalförhållanden	11
3.1.1	Analys av situationen inom personalområdet	11
3.2	Ekonomisk uppföljning	12
3.2.1	Resultatredovisning i sammandrag - styrelser	12
3.2.2	Utfall till och med perioden	12
3.2.3	Prognos.....	13
3.2.4	Resultat per affärsområde/dotterbolag eller motsvarade	13
3.2.5	Investeringsredovisning.....	23
3.3	Uppföljning av särskilda beslut, uppdrag och annan uppföljning	25
3.3.1	Sammanställning av kommunfullmäktiges uppdrag till bolagsklustren	25

1 Sammanfattning

Årets första åtta månader har utifrån ett koncernövergripande perspektiv varit relativt stabilt och den omvärldspolitiska och ekonomiska osäkerhet som präglat perioden har ännu inte gett några väsentliga spår i verksamheterna.

Stadshuskoncernens resultat efter finansiella poster är för perioden 1 564 mnkr vilket är 585 mnkr bättre än budget. Framtidenkoncernen redovisar ett resultat 225 mnkr bättre än budget vilket till del förklaras av periodiseringsavvikelser och förskjutningar i projekt. I övrigt förklaras den positiva avvikelser mot budget i stort av Lokalklustret (+79 mnkr), Liseberg (+78 mnkr), Göteborg Energi (+63 mnkr) och Göteborgs Hamn (+50 mnkr).

Helårsprognos augusti indikerar ett resultat på 1 368 mnkr vilket är 75 mnkr bättre än budget. Göteborg Energi lämnar en prognos -33 mnkr jämfört budget vilket till stor del förklaras av fjärrvärmeverksamhetens kraftigt försämrade prognos och en positiv engångspost. Prognos jämfört budget rapporterar Framtidenkoncernen - 58 mnkr, Göteborgs Hamn + 20 mnkr och de interna bolagen Leasing och Göta Lejon sammanlagt +45 mnkr. Lisebergs resultatprognos för året är +1 mnkr vilket är 89 mnkr över budget. Resterande bolag i Stadshuskoncernen redovisar i sammanhanget mindre positiva och negativa budgetavvikelser i sina prognoser.

Belopp i mnkr	Period				Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg år	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Resultat efter fin. poster	1564	979	585	919	1 368	1 230	1 293	1 513

Kommunfullmäktige beslutade i budget 2025 om en utdelning från Stadshuskoncernen om 350 mnkr samt koncernbidrag till vissa verksamheter med 433 mnkr. Stadshus styrelse har tagit ett inriktningsbeslut för utdelning 2025. Då inriktningen togs fram i ett tidigt skede lämnades den ofinansierad med cirka 130 mnkr. Beaktat en resultatberoende engångsuttelning på 140 mnkr från Göteborgs Kollektivtrafik är indikativt 143 mnkr i utdelning fortsatt ofinansierad. Stadshus kommer vid behov återkomma till kommunfullmäktige med förslag om att ta utdelning ur bolagen för finansiering av beslutad utdelning.

Sedan ett par år tillbaka har koncernen förberetts inför nya EU-gemensamma regler för hållbarhetsredovisning enligt CSRD och EU:s Taxonomi. EU har beslutat skjuta upp införandet av regelverket till 2027 samt att utreda lättnader i rapporteringskraven och nationell lagstiftning kommer följa efter. Koncernen har anpassat förberedelsearbetet till den nya tidplanen och fortsätter det i ett något lägre tempo.

Under andra kvartalet har kollektivtrafikkoncernen efter kommunfullmäktiges beslut omstrukturerats. GS Buss och Göteborgs Kollektivtrafik är under avveckling. Avyttringsprocessen för GS Trafikantservice är uppstartad. Som en konsekvens av förändringen är Göteborgs Spårvägar nu direktrapporterande till Stadshus.

I rollen att stödja kommunstyrelsens uppsiktsplikt lyfter Stadshus bland annat Göteborgs Energis och Egnahemsbolagets ekonomiska utveckling, Älvstrandens avveckling och status i försäkringsprocessen för Oceana.

2 Väsentlig styrinformation till kommunledningen

2.1 Verksamhetens utveckling

2.1.1 Väsentliga avvikelser i Stadshuskoncernens verksamhet

I detta avsnitt sammanställer Stadshuset de avvikelser som rapporterats av bolagen i Stadshuskoncernen. I avsnittet kan avvikelser som Stadshuset själv identifierat också ingå. Avvikelser som bolagen rapporterat men som Stadshuset bedömt inte som väsentliga listas under *Övriga väsentliga avvikelser*.

Energi (Göteborg Energi-koncernen)

Göteborg Energis ekonomi och fjärrvärmeverksamhetens utveckling

Av Göteborg Energi AB:s affärsplan för 2025–2027 framgår att efter de senaste årens låga resultat och räntabilitetsnivåer förväntas en ökning för koncernens samlade räntabilitet på det totala kapitalet och resultatnivåer mellan 750–850 miljoner kronor.

Under 2023, 2024 och i prognosen för 2025 står elverksamheterna (elnät och elhandel) tillsammans för den dominerande delen av energikoncernens samlade resultat. Detta är en helt ny situation för hur energikoncernens resultat genereras vilket bör uppmärksammas. Det prognostiserade resultatet för fjärrvärmeverksamheten uppgår till 235 miljoner kronor vilket också har påverkats positivt av intäkter från avtal med Svenska Kraftnät angående omdirigering och motköp från Rya Kraftvärmeverk. Stadshuset konstaterar att fjärrvärmeverksamheten fortsatt redovisar historiskt mycket låga resultat och väsentliga avvikelser jämfört med ägardirektivets avkastningskrav samtidigt som fjärrvärmens balansräkning kraftigt ökar genom pågående investeringar.

Stadshuset konstaterar att värdering och analys av resultat och lönsamhet gentemot avkastningskrav för respektive verksamhetsområde de senaste åren varit svår att tolka då väsentliga belopp inte fördelats ut på verksamhetsområdena. Stadshuset konstaterar att fastställda avkastningskrav i ägardirektivet och uppföljningen av verksamheterna utgår ifrån att samtliga direkta och indirekta kostnader och för verksamheten nödvändiga kostnader och balansposter belastar respektive verksamhetsområde. Även indirekta kostnader (exempelvis stabs- och overhead-funktioner och utvecklingsprojekt) ska i rimlig omfattning belasta respektive verksamhet och den tillämpade modellen riskerar att ge felaktig styrinformation gällande de enskilda verksamheter som bedrivs.

Hamn (Göteborgs Hamn-koncernen)

Förskjuten tidplan för projekt Färjelokalisering Arendal

Göteborgs Hamn AB rapporterar att bolagets ansökan för hamn- och vattenverksamhet enligt miljöbalken för byggnation av ny färjeterminal i Arendal för att möjliggöra en flytt av Stena Line AB:s färjetrafik från Majnabbe/Masthugget har avvisats av mark- och miljödomstolen. För att möta domstolens krav kommer bolaget att söka tillstånd för vattenverksamhet och Stena Line AB för hamnverksamhet. Avvisningen innebär att tidplanen för projektet och när Stena Line AB kan flytta sin verksamhet från Masthugget/Majnabbe förskjuts med cirka 18 månader. Stadshuset konstaterar att exploateringsnämnden i sin delårsrapport för augusti rapporterar att förskjutningen innebär motsvarande förskjutning av produktionsstarten för Lindholmsförbindelsen, vilken syftar till att förbinda Lindholmen med Stigbergstorget genom en spårvägstunnel under Göta älv, men att trafikpåsläpp fortsatt planeras till 2039.

Boplats Göteborg AB*Cyberattack mot Boplats*

Boplats Göteborg AB rapporterar att bolaget den 22 juni utsattes för en cyberattack med målet att generera sms-meddelanden till utlandet för ekonomisk vinning genom massregistrering av konton på boplats.se. Mot bakgrund av attacken fick registreringsfunktionen på boplats.se stängas ner under 18 timmar och tekniska säkerhetsåtgärder vidtas. Kostnaden för bolaget för attacken beräknas till cirka 70 tusen kronor och består av utvecklingskostnaderna för ökad säkerhet vid registrering. Kostnaden för sms-utskicken om cirka 150 tusen kronor hanterades av teleoperatören. Incidenten har polisanmälts och stadsledningskontoret informerades om händelsen.

Övriga väsentliga avvikelser

Följande punkter har också rapporterats av bolagen som väsentliga avvikelser:

- Försäkrings AB Göta Lejon rapporterar om att avtal med Intraservice i kopplat till DORA-förordningen tecknats men att ett antal avtalsfrågor återstår att lösa för att möta förordningens krav.
- Göteborgs Spårvägar AB (tidigare via Göteborgs Kollektivtrafik AB) lämnar återkommande i sin rapportering om brist på spårvagnar, spårvagnsuppställnings- och depåkapacitet samt brister i spårvägsanläggningen.

Övriga kluster och bolag

För följande kluster och bolag rapporteras inte några väsentliga avvikelser:

Lokaler (Higabkoncernen), Bostäder (Framtidenkoncernen), Näringsliv (Business Region Göteborg AB), Göteborgs Stads Leasing AB, Renova AB, Gryaab AB, Grefab, Göteborgs Kollektivtrafik AB, GS Buss AB, GS Trafikantservice AB och Stadshus AB.

2.1.2 Övrig väsentlig information till kommunstyrelsen

Här redovisar Stadshus styrinformation som bolagen i Stadshuskoncernen bedömt väsentlig för kommunstyrelsen, men som inte definieras som en avvikelse. I detta kan styrinformation som Stadshus själv vill informera kommunstyrelsen om ingå. Styrinformation som bolagen rapporterat men som Stadshus bedömt inte är väsentlig listas i slutet på avsnittet.

Energi (Koncernen Göteborg Energi)*Elnät - Intäktsreglering och lagen om särskilt investeringsutrymme*

Som tidigare rapporterats pågår revideringar och översyn av reglermodell och lagstiftning för elnätverksamheten. Planerad inriktning från Energimarknadsinspektionen för perioden 2028–2031 beskrivs som utmanande. Bolaget följer utvecklingen och bedriver påverkansarbete bland annat genom branschsamarbeten.

Bostäder (Framtidenkoncernen)*344 bostäder färdigställda under perioden januari-augusti*

Förvaltnings AB Framtiden rapporterar att under perioden januari till augusti har 344 bostäder färdigställts för inflyttning, varav 246 är hyresrätter, 90 är bostadsrätter och 8 är konverteringar. Antal bostäder som är i produktion är cirka 1 160. Prognosen för helåret är 460–560 färdigställda bostäder.

Bolaget bedömer att kommunfullmäktiges mål om att koncernen ska färdigställa 2 300 bostäder per år från år 2025 i närtid inte går att uppnå och beskriver att koncernen under de kommande åren har en finansiell beredskap för en produktion om cirka 650 bostäder per år, varav majoriteten hyresrätter. Bolaget bedömer

vidare att nuvarande ekonomiska läge med en svag konjunktur gör det svårt för marknaden att ta emot stora numerärer hyresrätter och att justerade befolkningsprognoser för staden därtill skapar större osäkerhet om efterfrågan på sikt.

Fortsatt trög marknad för nyproducerade bostadsrätter

Förvaltnings AB Framtiden beskriver att marknaden för nyproducerade bostadsrätter fortsatt är trög. Bolaget följer noggrant marknadsförutsättningarna och Egnahemsbolaget beskrivs ha, för att överbrygga en tid med svagare försäljning, öppnat för möjligheten att dels hyra ut bostäder på korttidskontrakt och att dels ingå i en hyr/köps-modell. Bolaget bedömer att marknaden för bostadsrätter kan komma att påverkas positivt under 2026/2027 med tanke på föreslagna förändringar av amorteringskrav samt ytterligare eventuella räntesänkningar från Riksbanken. Bolagets bedömning är dock att marknaden kommer fortsätta vara osäker under de närmaste två åren.

Stadshuset konstaterar att Förvaltnings AB Framtiden, i samband med kommunfullmäktiges hantering av Göteborgs Stadshus AB:s redovisning av genomförda ägardialoger för 2024, fick i uppdrag att, tillsammans med Egnahemsbolaget, göra en genomlysning av Egnahemsbolagets situation och låta kommunfullmäktige ta ställning till den strategiska inriktningen för bolaget. Detta uppdrag är återredovisat och behandlat i Stadshus AB:s styrelse och kommer att behandlas i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige under hösten.

Omallokering av resurser ger ökad satsning på underhåll av befintligt bestånd

Förvaltnings AB Framtiden beskriver att en lägre nyproduktionstakt för bostäder ger koncernen möjlighet att under ett antal år framåt allokera mer resurser till underhåll av det befintliga beståndet. Denna allokering, tillsammans med en satsning på att minska det ackumulerade underhållsbehovet, innebär att koncernen under en period om fem till sju år kan öka det ekonomiska utrymmet för underhåll på koncernnivå tillfälligt från cirka 2,2 till cirka 2,6 miljarder per år i genomsnitt för att därefter återgå till tidigare nivå.

Ny underhållsstrategi antagen

I maj antog Förvaltnings AB Framtiden en ny underhållsstrategi som bland annat omhändertar den ökade satsningen på underhållsåtgärder. Syftet med den nya strategin är bland annat att i större utsträckning arbeta med mindre projekt och behovsstyrt underhåll/skötsel, att laga snarare än att byta ut och med ambitionen att kunna öka användning av lokal arbetskraft. Underhållsinsatserna beskrivs ha stor betydelse för koncernens arbete med områdesutveckling och är en prioriterad insats i Framtidens arbete med att lyfta utvecklingsområdena. Den nya strategin beskrivs även ge koncernens hyresgäster möjlighet till dialog och inflytande vid underhållsåtgärder så att de i så stor utsträckning som möjligt kan påverka såväl standard som hyresnivå.

En uppdaterad version av strategin för utvecklingsområden (version 2.0) beslutad

Under våren har Förvaltnings AB Framtiden beslutat om en uppdaterad version (kallad 2.0) av strategin för utvecklingsområden, som beskriver inriktningen för åren 2025–2030. De insatser som pågått under åren 2020–2025 fortsätter men den nya versionen av strategin har kompletterats med vissa nya delar såsom insatsen boendemobilisering som handlar om att ta tillvara den lokala kraften i områdena för att åstadkomma positiva förändringar och att arbeta mer med områdenas attraktivitet genom platsutveckling och att stärka torgområdena.

Lokaler (Higabkoncernen)*Omfattande renovering av Viktoriahuset*

Higab rapporterar att allvarliga skador på takkonstruktionen på Viktoriahuset upptäckts i samband med pågående fasad- och takrenovering. Higab beskriver att bolaget tog över huset från dåvarande fastighetskontoret 2021 och har sedan dess planerat för omfattande underhållsinsatser. Takets skick var dock värre än befarat. Huset måste evakueras medan takkonstruktionen åtgärdas och Higab för dialog med hyresgästerna Hagabion och föreningen Viktoriahuset om ersättningslokaler. Stora Tullhuset, som för närvarande står tomt, utreds som en möjlighet, parallellt med andra alternativ.

Fusioner och kapitaltillskott inom Älvstranden-koncernen

Älvstranden Utveckling AB rapporterar att planerad och av kommunfullmäktige beslutad (KF 2025-01-30 § 25) fusion genomförts inom koncernen, vilket innebär att antalet bolag i Älvstranden-koncernen minskat från 22 till 12 bolag. Bolaget beslutade vid sitt sammanträde den 16 juni 2025 (§ 7) om likvidation av ytterligare två dotterdotterbolag och dels om aktieutdelning och lämnande av aktieägartillskott till Älvstranden Utveckling AB, samt Södra Älvstranden Utveckling AB. Vid likvidation samt kapitaltillskott ska kommunfullmäktiges ställningstagande inhämtas. Stadshus har yttrat sig över ärendet och det kommer att behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige under hösten.

Föreslagen kapitalisering i ärendet sker helt med medel inom Älvstranden-koncernen och bakgrunden till denna är, vilket framgår av ärendet, att skapa beredskap för att kunna hantera de risker som bolaget bedömer kan komma att falla ut mot bakgrund av den omfattande entreprenadverksamhet som bedrivs i de två bolagen. Risken för ökade kostnader i denna har Älvstranden Utveckling AB och Stadshus lyft, bland annat i delårsrapport mars 2025. I samband med Stadshus behandling av nu aktuellt ärende delar Stadshus Älvstrandens bedömning av behovet av att stärka det egna kapitalet så som föreslås. Stadshus framhåller även vikten av ett gemensamt hela staden-perspektiv i bolagets fortsatta avvecklingsarbete både gällande de ekonomiska förutsättningarna för såväl bolaget som staden och för planeringen över tid.

Pågående arbete med utfyllnad av Lundbybassängen, Frihamnen

Älvstranden Utveckling AB rapporterar att bolaget har färdigställt ansökan om miljötillstånd för utfyllnad av Lundbybassängen. Bolaget beskriver att dialog med de stadsutvecklande förvaltningarna och Göteborgs Hamn pågår avseende fortsatt arbete med igenfyllnad med muddringsmassor. Stadshus vill lyfta vikten av ett gemensamt hela staden-arbete även kring av utfyllnaden Lundbybassängen då en utfyllnad av denna påverkar möjlig takt i bolagets avveckling samtidigt som den utgör en viktig planeringsförutsättning för den långsiktiga stadsutvecklingen i Frihamnen.

Turism, Kultur och Evenemang (Göteborg & Co-koncernen)*Tvist avseende försäkringsersättning gällande Liseberg Oceana Vattenvärld*

I slutskedet för uppförandet av Oceana Vattenvärld (som är en del av Lisebergs Jubileumsprojekt) inträffade en brand på byggarbetsplatsen som orsakade omfattande materiella skador på anläggningen. Liseberg har för genomförandet av Jubileumsprojekt tecknat en heltäckande projektförsäkring (allrisk egendom, avbrott och ansvar hos Trygg-Hansa. Trygg-Hansa har inom ramen för sin skadereglering slutligt beslutat att neka Liseberg försäkring för egendomsskada. Detta huvudsakligen under påståendet att:

- Liseberg saknar försäkrat intresse, då risken för skada på anläggningen vid tidpunkten för branden låg hos entreprenörerna NCC och Whitewater.
- Även om Liseberg skulle anses ha ett försäkrat intresse så saknar Liseberg rätt till försäkringsersättning till följd av att WhiteWater och NCC har orsakat branden genom grov vårdslöshet och att detta utesluter försäkringsskydd för den egendomsskada som branden orsakat.

Liseberg har med anledning av detta stämt Trygg-Hansa om ersättning för egendomsskada i dess kostnader för bland annat rivning, röjning och återställande av förstörda delar av Oceana. Dessa kostnader beräknas preliminärt uppgå till cirka 1 020 miljoner kronor. Stämningsansökan skickades in till Stockholms tingsrätt den 7 juli 2025. Processen är omfattande och väntas pågå under flera år

Vite mot störande vibrationer från Gamla Ullevi

Miljö- och klimatanmänden fattade 26 februari 2025 beslut om förbud vid vite mot störande vibrationer från Gamla Ullevi (Dnr 2024–12228). Got Event rapporterar att det i dagsläget är oklart vad beslutet kommer att innebära för verksamheten och vilka konsekvenser som uppstår. Got Event uppger även att bolaget har överklagat beslutet.

Interna bolag

Göteborgs Stads Leasing AB - nya verksamhetslokaler

Bolaget har tidigare rapporterat om att de står inför att anskaffa nya lokaler för verksamheten. Hyresvärdsupphandlingen är nu genomförd och en anbudsgivare är tilldelad kontraktet för bolagets verksamhetslokaler. Inflyttning är planerad till andra halvan av 2027 och de nya lokalerna kommer att vara belägna nära Stigs Center vid Backadalsmötet (E6).

Regionala bolag

Renovakoncernen – Förutsättningarna för CCUS

Bolaget rapporterar att arbetet med att utreda förutsättningarna för ett införande av CCUS-teknik (avskiljning, användning och lagring av koldioxid) på Sävenäs avfallskraftvärmeverk till 2030 fortskrider enligt plan. En fördjupad tekniskt förstudie är genomförd, dialog pågår med potentiella slutlagrare och olika studier relaterade till finansiering är genomförda eller under utförande. Energi-myndigheten, via Industriklivet, har beviljat Renova en miljon kronor för fortsatta utredningsaktiviteter. Renova arbetar också med ytterligare ansökningar.

En central fråga i finansieringen är hur Renova ska hantera försäljning av så kallade biokrediter. Det finns ett flertal olika möjligheter och scenarier och Renova bedömer att det är en fråga som ägarna kan behöva ta ställning till. Försäljning av biokrediter kan utgöra en väsentlig del av finansieringen.

Renovakoncernen – Utveckling i Sysav-fallet

Fortsatt pågår en juridisk process där Konkurrensverket prövat Sysavs ägarkommuners rätt att tilldela verksamhet till det gemensamt ägda bolaget Sysav. Kammarrätten dömde till ägarkommuners fördel. Konkurrensverket har därefter sökt och fått prövningstillstånd i Högsta förvaltningsrätten. Dom har ännu inte kommit men förväntas under 2025.

Renovakoncernen – Inköp av vätfordon från H2X

Renova fortsätter att arbeta för återbetalning av felaktigt utbetalda pengar till H2X. Under andra kvartalet har ytterligare återbetalning skett om cirka 0,5 miljoner kronor. Fortsatt hävdar H2X avsikt att återbetala det fulla beloppet om cirka 14 miljoner kronor i takt med att bolagets finanser så medger. De tre lätta fordon som fortsatt ska levereras är ytterligare försenade men aviseras att levereras i slutet av 2025 och början av 2026. Renova har också blivit ålagda att betala upphandlings-skadeavgift av konkurrensverket för felaktig direktupphandling om cirka 1,2 miljoner kronor. Kostnaden belastade Renovas resultat i augusti 2025.

Gryaab AB - Investeringar/Projekt/Utdredningar

Gryaabs bedriver för närvarande två större projekt. Det ena gäller kapacitetsutvecklingen av Ryaverket (projektprogram Nya Rya) där syftet är att efter 2036 kunna möta förväntade strängare reningskrav och en ökande befolkning i delägarkommunerna. Ett delprojekt inom ramen för Nya Rya, en ny inpumpstation, är nu i förprojekteringsfas och ställningstagande till investeringen förväntas tas upp i ägarnas kommunfullmäktige under fjärde kvartalet 2025 eller under första halvåret 2026. Gryaabs vd och programledaren för projektprogrammet Nya Rya har under våren 2025 besökt delägarkommunerna för att informera om det pågående arbetet

Det andra stora projektet är förbindelseledning Mölndalsån som går ut på att lägga två nya ledningar som förbinder tunnelavsnitt belägna på respektive sida om Mölndalsån. Beslut om miljötillstånd har tyvärr försenats vilket medför att projektet inte kan startas upp enligt planering. Förhoppningen är att tillstånd erhålls under hösten och att produktionen därefter kan komma igång.

Gryaab AB – Utveckling av fastighetsstrategi

Gryaab har tidigare i olika sammanhang informerat om att bolaget avser att utveckla en fastighetsstrategi med ett beslut rörande ett enhetligt ägande eller nyttjande av bolagets fastigheter. Beslutet var tänkt att avse både befintliga fastigheter och kommande förvärv och beslutet har bedömts vara av principiell beskaffenhet. Bolaget avser inte längre ha ett enhetligt ägande/nyttjande av alla fastigheter utan kommer att bedöma varje nytt förvärv enskilt.

GS Trafikantservice AB*Aktuell situation i bolaget*

Den 27 mars 2025 beslutade kommunfullmäktige att ge Göteborgs Stadshus AB i uppdrag att snarast i samband med omstrukturering och avveckling av delar av kollektivtrafikkoncernens verksamheter avyttra GS Trafikantservice AB eller relevanta delar av bolaget alternativt vidta erforderliga avvecklingsåtgärder.

GS Buss AB*Aktuell situation i bolaget*

Kvarvarande depåverksamhet i GS Buss AB beräknas sträcka sig fram till 30 september 2025 då Västtrafiks nya depå i Järnbrott är klar. Uppsägningar av kvarvarande fem medarbetare och övriga avvecklingsåtgärder pågår. Från och med 30 september upphör avtal med Västtrafik och från november finns inga anställda kvar i bolaget.

Göteborgs Stadshus AB*Moderbolagens utvärdering av dotterbolag med tjänstepersonsstyrelser*

Av Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning framgår att moderbolagets styrelse ska ”säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolaget” i det fall dotterbolagets styrelse består av ledamöter utan partipolitisk beteckning. Vidare anges att moderbolaget kontinuerligt ska utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning. I

ärendets beredning framgår att utvärderingen ska genomföras en gång per mandatperiod och att resultatet ska tillställas Stadshus AB. Urvalet av moderbolag som omfattas av utvärderingen har baserats på dotterbolagens verksamhet och omfattning. Göteborg Energi, Framtidenkoncernen, Lokalkoncernen och Göteborgs Hamn har genomfört sina utvärderingar och redovisat dem till Stadshus AB i samband med delårsrapporten för mars 2025 (Anvisning för utvärdering bilaga 1).

Moderbolagen har utifrån Stadshus specificerade frågeställningar redogjort för hur moderbolaget gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten, moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda och hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Detta är första gången utvärderingen genomförs och Stadshus konstaterar att moderbolagens process för utvärdering varierar. Samtliga bolag gör dock bedömningen att styrelsesammansättningen för utvärderade bolag är ändamålsenlig och att ledning och styrning av dotterbolaget fungerar.

Utifrån berörda styrelser utvärdering kan Stadshus konstatera att styrelsesammansättning med ledamöter utan partipolitisk beteckning är ändamålsenligt för de bolag som äger enstaka fastigheter av främst transaktionsmässiga skäl och som förvaltas av dess moderbolag. Stadshus kan i övrigt konstatera att det inte av alla utvärderingar på ett utvecklat sätt framgår hur intentionerna i riktlinjer för ägarstyrning, till exempel vad avser ägardialogernas syfte, omhändertagits. Kunskap och förståelse för den egna rollen i relation till kommunfullmäktige som ägare är i grunden avgörande för en ändamålsenlig tillämpning och tolkning av krav som formulerats i ägardirektiv och i andra styrande dokument.

Övrig rapporterad väsentlig koncerninformation

Följande punkter har också rapporterats av bolagen som väsentlig koncerninformation till kommunstyrelsen:

- Higab rapporterar att marknaden för kontorslokaler i Göteborg under den senaste tiden har präglats av stigande vakanser, men ser dock ingen större påverkan på vakansgraden i dagsläget.
- Higab rapporterar återkommande om de negativa konsekvenserna för bolaget och området av stadsbyggnadsförvaltningens besked om att inget detaljplanearbete kommer att starta för Slakthusområdet inom överskådlig tid.
- Higab rapporterar även återkommande om byggkonjunkturrens, inflationens och lämnad utdelnings påverkan på bolagets investeringar, lönsamhet och finansiella ställning.
- Got Event rapporterar att Valhallabadets tekniska status och hyresavtalets konstruktion (självkostnadsavtal) utgör en risk i verksamheten.

Övriga kluster och bolag

För följande kluster och bolag rapporteras inte någon övrig väsentlig koncerninformation till kommunstyrelsen:

Hamn (Göteborgs Hamn-koncernen), Näringsliv (BRG-koncernen), Försäkrings AB Göta Lejon, Göteborgs Spårvägar AB, Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, Grefab AB och Boplatz Göteborg AB.

3 Uppföljning till kommunstyrelsen

3.1 Väsentliga personalförhållanden

3.1.1 Analys av situationen inom personalområdet

Utifrån bolagens delårsrapporter framstår situationen inom HR-området i Stadshuskoncernen som stabil och jämn. Verksamheternas förutsättningar att bedriva sina grunduppdrag bedöms goda både på kort och lång sikt.

Stadshuskoncernens HR-nyckeltal för perioden gällande sjukfrånvaro, personalvolym och personalomsättning utvisar inga större förändringar. Den totala sjukfrånvaron i bolagen ligger hos flertalet bolag kvar på låga nivåer. Enstaka bolag har total sjukfrånvaro över 5 procent. Personalvolymen ligger i princip stilla eller sjunker i de flesta bolag med några få undantag där personalvolymens utvecklingen påverkas av investerings/expansionsprojekt.

Avseende verksamheternas kompetensförsörjning beskriver några bolag om rekryteringsutmaningar kopplat till enstaka yrkesbefattningar, framför allt gällande teknisk personal (elektriker, spårsvetsare, underhålls-, lednings- och drifttekniker samt mekaniker) men också gällande seniora projektledare, miljöarbetare samt fastighets- och trygghetsvårdare. Även gällande städ- och restaurangpersonal beskrivs en del svårigheter. Göteborgs Spårvägar rapporterar att deras strategiska arbete har gett goda effekter och konstaterar att de nu är ikapp när det gäller kompetensförsörjning av spårvagnsförare.

Inom ramen för denna delårsrapport sker också en specifik uppföljning av Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026. Bolagen rapporterar därmed i särskild ordning om sina respektive förutsättningar rörande kompetensförsörjning. Den rapporteringen ingår i ett samlat underlag för stadsledningskontorets analys på helhetsnivå, vilken rapporteras till kommunstyrelsen inom ramen för planens uppföljning.

Förändringar inom personalområdet pågår kontinuerligt inom bolagen kopplat till verksamheternas utveckling. Exempelvis rapporterar Liseberg att de genomgår en större omorganisation som fortlöper hela 2025, drivet av att anpassa verksamheten till destinationsutveckling samt det rådande ekonomiska läget och att de har iakttagit en fortsatt försiktig bemanningsstrategi i syfte att minska antalet anställda. Utifrån beslut i kommunfullmäktige den 27 mars 2025 pågår arbete med att genomföra erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB samt att avyttra alternativt avveckla GS Trafikantservice AB. Förändringarna påverkar sammanlagt omkring 30 anställda.

Gällande Stadshuskoncernens arbetsgivarorganisation rapporterar Försäkrings AB Göta Lejon att styrelsen beslutat att byta arbetsgivarorganisation genom att begära utträde ur Sobona och istället ansöka om medlemskap i Försäkringsbranschens arbetsgivarorganisation (FAO).

Årets avtalsrörelse omfattade samtliga bolag inom ramen för koncernens idag fem olika arbetsgivarorganisationer. Utifrån skilda organisationer och lönekollektivavtal har bolagens löneöversyner haft varierande tidplaner, varav en bransch ligger under hösten. I majoriteten av bolagen har dock löneöversynerna slutförts under perioden. En övergripande uppföljning av utfall gällande de respektive löneöversynerna inom Stadshuskoncernen sker samlat på årsbasis.

Efter avtalsrörelsen har flertalet bolag fått nya villkor i kollektivavtalen, bland annat gällande bestämmelser för mertidsersättning. Detta jämte tidigare ändringar i arbetsrättsliga regler rapporteras av vissa bolag, exempelvis Got Event och Liseberg, med stor andel personal på andra sysselsättningsgrader än heltid, kunna medföra påverkan på bemanningsplanering samt ökade personalkostnader. Komplexiteten kring frågor om schemaläggning och anställningsadministration beskrivs ha ökat och få allt större påverkan på verksamheterna.

3.2 Ekonomisk uppföljning

3.2.1 Resultatredovisning i sammandrag - styrelser

Belopp i mnkr	Period				Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg år	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Intäkter	16 390	16 423	-33	15 692	25 194	25 825	23 813	24 377
Kostnader	-14 007	-14 570	563	-14 018	-22 480	-23 165	-21 178	-21 881
Rörelse-resultat	2 383	1 853	530	1 674	2 715	2 660	2 635	2 496
Finansiella intäkter	106	95	10	128	58	49	164	127
Finansiella kostnader	-925	-970	45	-884	-1 412	-1 479	-1 506	-1 111
Resultat efter fin. poster	1 564	979	585	919	1 368	1 230	1 293	1 513

3.2.2 Utfall till och med perioden

Stadshuskoncernens resultat efter finansiella poster är för perioden 1 564 mnkr vilket är 585 mnkr bättre än budget. Den positiva avvikelsen är främst uppbyggd av positiva budgetavvikelser enligt följande:

- Framtidenkoncernen är 225 mnkr bättre än budget vilket förklaras främst av lägre drifts-, och underhållskostnader som till stor del orsakas av periodiseringsavvikelser, tidsförskjutningar i projekt samt lägre mediakostnader till följd av mild vinter.
- Lokalklustret är 79 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras av lägre driftskostnader till följd av varma vintermånader för samtliga bolag i koncernen.
- Liseberg är 78 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras av ökade intäkter i *Nöjespark* och *Hotell* med 35 mnkr samt lägre kostnader på 35 mnkr.
- Göteborg Energi är 63 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras av ett förbättrat finansnetto samt intäkter av engångskaraktär.
- Göteborgs Hamn är 50 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras av lägre kostnader.

3.2.3 Prognos

Helårsprognos augusti indikerar ett resultat på 1 368 mnkr vilket är 75 mnkr bättre än budget. Avvikelse som är värt att notera följer nedan:

- Lisebergs positiva utveckling fortsätter och prognosen för året är 1 mnkr vilket är 89 mnkr bättre än budget. Avvikelsen förklaras främst av att intäkterna justeras upp för såväl nöjesparken som för hotellet.
- Göteborgs Stads Leasing prognosticerar ett resultat som är 27 mnkr bättre än budget där leasingverksamheten prognosticerar ett resultat motsvarande 19 mnkr över budget.
- Göteborgs Hamn prognosticerar ett resultat som är 20 mnkr högre än budget vilket främst förklaras med lägre ränte- och driftskostnader.
- Lokalklustret prognosticerar ett resultat som är 12 mnkr bättre än budget där Parkeringsbolaget och Älvstranden lämnar en positiv prognosavvikelse med 25 mnkr respektive 9 mnkr och Higab förväntas nå ett resultat som understiger budget med 22 mnkr.
- Framtidenkoncernen, prognosticerar sämre resultatutveckling resterande del av året. Framtidens prognos är 52 mnkr lägre än budget vilket framför allt beror på ökade underhålls- och driftskostnader inom koncernen. Bland annat redovisar Poseidon en negativ budgetavvikelse avseende sina driftskostnader på 52 mnkr vilket förklaras med ökade åtgärder i avställda bostäder. De ökade kostnaderna möts av högre intäkter och ett bättre finansnetto än budgeterat.
- Energikoncernen prognosticerar sämre resultatutveckling resterande del av året. Energikoncernen prognos är 33 mnkr lägre än budget. Avvikelsen beror framför allt på att Fjärrvärmeverksamheten prognosticerar ett resultat som är 192 mnkr lägre än budget. Verksamhetsområde *Elnät* och *Elhandels* resultatprognos är 33 mnkr respektive 17 mnkr bättre än budget. För område *Övrigt* prognosticeras ett resultat som är 109 mnkr över budget. Drygt hälften av denna resultatavvikelse hänförs till intäkter av engångskaraktär.

3.2.4 Resultat per affärsområde/dotterbolag eller motsvarade

Belopp i mnkr	Period			Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Energi	554	491	63	700	648	733	616
Hamn	212	162	50	255	250	232	514
Lokaler	260	181	79	275	257	263	707
Bostäder	678	453	225	585	599	637	582
Turism, kultur och evenemang	-152	-243	92	-374	-401	-474	-862
Näringsliv	-21	-22	1	-49	-49	-49	-53
Försäkrings AB Göta Lejon	29	0	29	18	11	0	30
Göteborgs Stads Leasing	32	17	15	38	13	11	42
Gryaab	-1	-16	15	-21	-27	-24	-23

Bilaga 4

Belopp i mnkr	Period			Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Renova	15	-23	37	29	13	33	-7
Grefab	-3	-2	-1	1	0	0	-2
Göteborgs Spårvägar	0	24	-24	0	0	0	1
Göteborgs Stads Trafikantservice	3	1	2	1	0	-1	1
Göteborgs Stads Buss	2	2	0	1	1	1	7
Göteborgs Stads Kollektivtrafik	0	3	-3	-2	0	3	6
Boplat	-5	0	-5	-11	-7	0	10
Göteborgs Stadshus AB (moderbolaget)	-298	-336	38	-474	-512	-504	326
Koncernjusteringar	259	287	-28	396	434	432	-382
Stadshuskoncernen	1 564	979	585	1 368	1 230	1 293	1 513

Energi (Göteborg Energi-koncernen)

Belopp i mnkr	Period			Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Fjärrvärme	172	319	-147	235	246	427	167
Elnät	271	217	54	421	403	388	453
Elhandel	61	37	24	80	71	63	99
Gasnät	32	25	7	42	37	34	33
Stadsfiber	11	4	7	13	12	9	20
Gashandel	-2	-5	3	-8	-8	-9	8
Biogas	7	11	-5	11	8	15	6
Sol- och vindenergi	-12	-13	1	-20	-24	-18	-28
Kyla	0	-8	8	-15	-17	-11	-7
Övrigt	14	-96	110	-59	-80	-165	-135
Total	554	491	63	700	648	733	616

Utfall till och med perioden

Göteborg Energikoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 554 mnkr vilket är 63 högre än budget. Intäkter av engångskaraktär på cirka 90 mnkr har påverkat resultatet positivt.

Övriga externa kostnader är 24 mnkr lägre än budget vilket förklaras med lägre fastighetskostnader och lägre entreprenadkostnader.

Bilaga 4

Finansnettot är 38 mnkr bättre än budget vilket hänförs till högre ränteutgifter och kursvinster avseende valutakurssäkring för investeringsprojekt.

Verksamhetsområde *Fjärrvärme* redovisar ett resultat som är 147 mnkr lägre än budget vilket förklaras med förändrad produktionsmix med högre gaskostnader, lägre effektintäkter samt lägre levererad volym.

Verksamhetsområde *Elnät* redovisar ett resultat som är 54 mnkr bättre än budget vilket förklaras med genomförd prisjustering samt lägre transiteringskostnader och lägre kostnader för inköp av förlustkraft.

Verksamhetsområde *Elhandel* redovisar ett resultat som är 24 mnkr bättre än budget vilket förklaras med marginalförbättring på rörliga avtal, lägre riskkostnader för fasta avtal samt positiva effekter på ursprungsgarantier.

Prognos

Göteborgs Energikoncernens resultat prognosticeras till 700 mnkr vilket är 33 mnkr under budget. Jämfört med föregående prognos är resultatet förbättrat med 52 mnkr.

Prognosen för finansnettot är 63 mnkr bättre än budget som en effekt av lägre genomsnittlig ränta och avsevärt lägre investeringsnivåer.

Verksamhetsområde *Fjärrvärme* prognosticerar ett resultat som är 192 mnkr sämre än budget. Lägre leveransvolym och effektintäkter kopplat till den milda vintern medför ett försämrat resultat. Under året har även viss otillgänglighet funnits i anläggningarna med förändrad produktionsmix till följd som också påverkar resultatet negativt.

Verksamhetsområde *Elnäts* resultatprognos är 33 mnkr högre än budget vilket förklaras med lägre transiteringsavgifter och lägre kostnad för inköp av förlustkraft.

Verksamhetsområde *Elhandels* resultatprognos är 17 mnkr högre än budget vilket främst förklaras med marginalförbättring på rörliga avtal, lägre riskkostnader samt positiva effekter på ursprungsgarantier.

Stadshuset noterar att verksamhetsområdena *Gashandel*, *Sol & vindenergi* samt *Fjärrkyla* prognosticerar resultatförluster på 8 mnkr, 20 mnkr samt 15 mnkr. För verksamhetsåret 2024 genererade *Sol & vindenergi* en förlust på 28 mnkr och *Fjärrkyla* 7 mnkr.

Område *Övrigt* prognosticerar ett resultat som är 106 mnkr över budget. Drygt hälften resultatavvikelsen hänförs till intäkter av engångskaraktär. Stadshuset kan konstatera att det fortfarande bokförs betydande belopp, såväl intäkter som kostnader på *Övrigt* vilket försvårar uppföljningen av resultaten för de olika verksamhetsområdena.

Bostäder (Framtidenkoncernen)

Belopp i mnkr	Period			Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Poseidon	273	212	62	243	278	299	198
Bostadsbolagskoncernen	246	183	63	277	263	270	183
Familje-bostäder	147	91	56	129	124	120	130
Gårdstensbostäder	15	7	8	6	7	9	3
Framtiden Byggutveckling	3	1	2	1	0	0	-2
Göteborgs-lokaler	27	10	17	7	9	11	14
Egnahemsbolaget	-34	-28	-6	-58	-47	-46	-72
Bygga Hem	-17	-17	0	-25	-25	-26	-20
Störningsjouren	1	1	0	1	1	0	4
Moderbolaget	7	2	5	6	3	4	11
Summa bolag	668	462	206	585	612	641	449
Resultat fastighetsförsäljning	5	4	0	12	16	16	11
Nedskrivningar, netto	18	0	18	8	-10	0	139
Koncernmässiga avskrivningar	-14	-13	-1	-20	-20	-20	-21
Övriga koncernjusteringar	1	0	1	0	0	0	3
Summa koncernen	678	453	225	585	599	637	582

Utfall till och med perioden

Framtidenkoncernens ackumulerade resultat efter finansiella poster uppgår till 678 mnkr vilket är 225 mnkr högre än budget. Resultatavvikelsen för koncernen förklaras enligt nedan:

- Driftskostnaderna är 80 mnkr lägre än budget där värmekostnader utgör 35 mnkr pga. den milda vintern. Även lägre kostnader för driftsadministration samt periodiseringsavvikelser utgör en betydande del av prognosavvikelsen för driftskostnaderna.
- Underhållskostnaderna är 46 mnkr lägre än budget, bland annat relaterat till tidsförskjutning av projekt samt periodiseringsavvikelser.
- Övriga rörelseposter är 27 mnkr lägre än budget vilket främst förklaras av försäkringsersättning inom Poseidon.
- Jämförelsestörande poster är 18 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras med återförda nedskrivningar med 28 mnkr. Detta möts av nedskrivning i ett nyproduktionsprojekt med 10 mnkr.
- Finansnettot är 24 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras av högre aktivering av räntekostnader (+14 mnkr), samt lägre snittlånevolym än antaget (+12 mnkr).

Bilaga 4

Poseidons resultat efter finansiella poster för perioden exklusive jämförelsestörande poster är 62 mnkr bättre än budget. Avvikelsen förklaras till stor del av försäkringsersättningar för större skador. Underhålls- och driftskostnader är 18 mnkr respektive 12 mnkr bättre än budget vilket i stora delar består av periodiseringsavvikelser.

Bostadsbolagets resultat efter finansiella poster för perioden exklusive jämförelsestörande poster är 63 mnkr bättre än budget. Avvikelse förklaras främst av lägre driftskostnader om 30 mnkr på grund av periodiseringsavvikelser. Finansnettot avviker positivt med 28 mnkr främst med anledning av högre aktivering av ränta och lägre lånevolym.

Familjebostäders resultat efter finansiella poster för perioden exklusive jämförelsestörande poster är 56 mnkr bättre än budget. Avvikelsen förklaras främst av lägre driftskostnader med 21 mnkr samt lägre underhållskostnader om 12 mnkr främst beroende på tidsförskjutning i projekt. Finansnettot avviker positivt med 5 mnkr.

GöteborgsLokalers resultat efter finansiella poster för perioden exklusive jämförelsestörande poster är 17 mnkr bättre än budget. Avvikelsen förklaras främst av lägre underhållskostnader 12 mnkr beroende på tidsförskjutningar av upphandlingar.

Prognos

Framtidenkoncernen redovisar en helårsprognos på 585 mnkr vilket är 52 mnkr lägre än budget. Augustiprognosen är 11 mnkr lägre än senast rapporterade prognos.

Resultatavvikelsen förklaras enligt nedan:

- Underhållskostnaderna är 88 mnkr högre än budget där 52 mnkr av denna avvikelse återfinns hos Poseidon kopplat till ökade åtgärder i avställda bostäder, och 30 mnkr återfinns hos Bostadsbolaget kopplat till vattenskadorna, ökat underhållsbehov etcetera
- Driftskostnaderna är 35 mnkr högre än budget vilket främst förklaras av högre reparationskostnader (34 mnkr) och övriga driftkostnader (13 mnkr). De taxebundna kostnader är dock 30 mnkr lägre än budget vilket främst förklaras av lägre värmekostnader orsakat av den milda vintern som varit.
- Intäkterna är 21 mnkr bättre än budget, främst relaterat till högre hyres- och förvaltningsintäkter.
- Övriga rörelseposter är 23 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras av försäkringsersättningar inom Poseidon.
- Finansnettot är 22 mnkr bättre än budget vilket främst förklaras av högre aktivering av räntekostnader (+17 mnkr) samt lägre snittlånevolym (+17 mnkr). Det möts av högre snitträntenivå (-7 mnkr).

Poseidons helårsprognos exklusive jämförelsestörande poster är 56 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av högre underhållskostnader med 52 mnkr, vilket avser en satsning på åtgärder avseende avställda bostäder. Driftskostnaderna prognosticeras bli 30 mnkr högre vilket till stor del beror på ökade kostnader för skador. En positiv avvikelse avseende försäkringsersättningar på 25 mnkr förbättrar resultatet.

Egnahemsbolagets helårsprognos exklusive jämförelsestörande poster är -58 mnkr vilket är 12 mnkr lägre än budget. Avvikelsen jämfört med budget förklaras främst av högre finansiella kostnader med 13 mnkr, vilket beror på längre kapitalbindningstid orsakat av låg försäljningstakt.

Hamn (Göteborgs Hamn-koncernen)Utfall till och med perioden

Göteborgs Hamns resultat efter finansiella poster uppgår till 212 mnkr vilket är 50 mnkr högre än budget. Den positiva resultatavvikelsen förklaras främst av lägre kostnader avseende media, planerat underhåll samt personalkostnader. Även finansnettot har en positiv budgetavvikelse.

Prognos

Göteborgs Hamns helårsprognos är 255 mnkr vilket är 23 mnkr högre än budget, vilket främst förklaras med att räntekostnaderna förväntas vara lägre än beräknat i budget till följd av lägre investeringstakt samt att driftskostnaderna är lägre än väntat.

Lokaler (Higabkoncernen)

Belopp i mnkr	Period			Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Higab	89	73	16	87	87	110	832
Göteborgs Stads Parkering	139	105	34	175	157	150	176
Älvstranden Utveckling	29	1	28	10	12	1	319
Hotell Heden	10	10	0	14	14	14	14
Koncernjusteringar	-8	-7	0	-12	-12	-11	-635
Summa koncernen	260	181	79	275	257	263	707

Utfall till och med perioden

Koncernens ackumulerade resultat efter finansiella poster uppgår till 260 mnkr vilket är 79 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av lägre driftskostnader på 38 mnkr vilket till stor del är en följd av varma vintermånader med lägre kostnader för el, fjärrvärme och snöröjning. Även koncernens personalkostnader uppvisar en positiv budgetavvikelse vilket förklaras med lägre konsult- och lönekostnader.

Higabs resultat efter finansiella poster för perioden var 89 mnkr vilket är 16 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst med lägre media- och personalkostnader.

Parkeringsbolagets resultat efter finansiella poster för perioden var 139 mnkr vilket är 34 mnkr högre än budget. Den främsta anledningen till det förbättrade resultatet är högre intäkter (17 mnkr) relaterat till sommarmånaderna (besöksintäkter) samt lägre mediakostnader (12 mnkr) kopplat till den milda vintern.

Älvstrandens resultat efter finansiella poster för perioden var 29 mnkr vilket är 28 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av ett förbättrat finansnetto (20 mnkr) kopplat till Gullbergsvass affären som genomfördes efter att budgeten för 2025 var beslutad. Den milda vintern har bidragit till lägre mediakostnader än budgeterat.

Bilaga 4

Prognos

Koncernen redovisar en helårsprognos på 275 mnkr vilket är 12 mnkr bättre budget. Avvikelsen förklaras främst av lägre driftskostnader och lägre finansnetto. Kostnaderna beräknas bli 18 mnkr högre än budgeterat. Finansnettot beräknas bli 18 mnkr bättre än budgeterat vilket främst beror på Gullbergsvassaffären.

Higab prognosticerar ett resultat på 87 mnkr vilket är 23 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst med att bolaget utökar arbetet med sanering av hussvamp på Kvibergsområdet med 23 mnkr samt 8 mnkr lägre intäkter än budgeterat.

Parkeringsbolaget prognosticerar ett resultat på 175 mnkr vilket är 25 mnkr högre än budget. Den främsta anledningen till det förbättrade resultatet är högre intäkter relaterat till sommarmånaderna (besöksintäkter) samt lägre mediakostnader kopplat till den milda vintern.

Älvstranden prognosticerar ett resultat på 10 mnkr vilket är 9 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras av ett förbättrat finansnetto (15mnkr) kopplat till Gullbergsvass affären samt lägre mediakostnader orsakat av den milda vintern.

Kollektivtrafik (Kollektivtrafikkoncernen)

Dotterbolagen GS Kollektivtrafik, GS Trafikantservice och GS Buss visar enbart mindre avvikelser för såväl perioden utfall som för helårsprognos.

Turism, kultur och evenemang (Göteborg & Co-koncernen)

Belopp i mnkr	Period			Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Göteborg & Co	6	1	5	0	0	0	-5
Liseberg	58	-21	78	1	-22	-88	-486
Got Event	-99	-109	11	-194	-198	-206	-194
Göteborgs Stadsteater	-117	-115	-2	-181	-181	-181	-183
Koncernjusteringar	0	0	0	0	0	0	6
Summa koncernen	-152	-243	92	-374	-401	-474	-862

Göteborg & Co

Utfall till och med perioden

Göteborg & Co resultat efter finansiella poster uppgår till 6 mnkr vilket är 5 mnkr högre än budget. Intäkterna avviker positivt med 3 mnkr på grund av extra bidrag på till Göteborgs Maritima Centrum som i enlighet med beslut i kommunfullmäktige.

Prognos

Bolaget prognosticerar ett resultat för året som är i linje med budget.

Liseberg

Utfall till och med perioden

Lisebergskoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 58 mnkr vilket är 78 mnkr högre än budget. Den positiva avvikelsen förklaras främst av högre försäljning per nöjesparksgäst med 29 mnkr. Grand Curiosa Hotel uppvisar en positiv intäktsavvikelse med 6 mnkr till följd av hög beläggning under sommaren. Kostnadsmassan är 35 mnkr under budget vilket förklaras med lägre personal- och driftskostnader. En del av dessa kostnader är dock periodiseringar som faller ut under senare del av året.

Prognos

Lisebergskoncernens resultat prognosticeras till 1 mnkr vilket är 89 mnkr bättre än budget. Avvikelsen förklaras främst med att prognosen har justerats upp för att spegla utfallet under andra halvåret av 2024 samt den högre omsättningen per gäst i parken under sommarsäsongen. Även intäkterna på Grand Curiosa Hotel har justerats upp något för att bättre spegla den höga beläggningen hittills under året. Kostnaderna förväntas öka under resten av året, framför allt på driftssidan på grund av periodisering av bland annat underhållsarbeten på attraktioner och fastigheter.

I Lisebergs rapport betonas att verksamheten bedrivs på en mycket volatil marknad vilket innebär att prognosen kan komma att justeras ned.

Got Event

Utfall till och med perioden

Got Events resultat efter finansiella poster uppgår till -99 mnkr vilket är 11 mnkr bättre än budget. Avvikelsen förklaras av en stark start på evenemangsåret med hög beläggning på samtliga arenor.

Prognos

Got Events helårsprognos beräknas till -194 mnkr, vilket är 12 mnkr bättre än budget. Avvikelsen förklaras av hög beläggning på arenorna hittills i år samt tillkommande evenemang under hösten.

Stadsteatern

Utfall till och med perioden

Stadsteaterns resultat efter finansiella poster uppgår till -117 mnkr vilket är 2 mnkr lägre än budget vilket förklaras med lägre biljettintäkter och restaurangintäkter än budget.

Prognos

Stadsteaterns helårsprognos beräknas till -181 mnkr, vilket är i nivå med budget.

Näringsliv (Business Region Göteborg-koncernen)

Business Region Göteborgs resultat efter finansiella poster är i nivå med budget för såväl perioden utfall som för helårsprognos.

Interna bolag*Försäkrings AB Göta Lejon*Utfall till och med perioden

Göta Lejons resultat efter finansiella poster uppgår till 29 mkr kronor vilket är 29 mkr högre än budget. Avvikelsen förklaras med lägre försäkringsersättningar än budgeterat.

Göta Lejons helårsprognos är 18 mnkr högre än budget. Den positiva avvikelsen förklaras främst med en ej budgeterad regress avseende Slottskogshallen på 10 mnkr.

*Göteborgs Stads Leasing AB*Utfall till och med perioden

Göteborgs stads leasings resultat efter finansiella poster uppgår till 32 mkr vilket är 15 mkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst med lägre rörelsekostnader och personalkostnader samt högre intäkter än budgeterat.

Prognos

Göteborgs Stads Leasings helårsprognos är 38 mnkr vilket är 27 mnkr över budget. Den operationella leasingverksamheten prognosticerar ett resultat motsvarande 13 mnkr över budget och den finansiella leasingverksamheten överstiger budget med 6 mnkr. Affärsområdena TAGE och Cirkulär ekonomi prognosticerar sammantaget ett resultat på – 16 mnkr vilket är något bättre än budget.

Bolaget, som en kommunkoncernintern leverantör, har inskrivet i sitt ägardirektiv att verksamheten inte syftar till att skapa en ekonomisk vinst för ägaren, men ett ekonomiskt utrymme ska skapas för att möjliggöra ett långsiktigt och utvecklande agerande. Stadshuset kan med bakgrund av redovisade resultatnivåer konstatera att det kan finnas anledning för bolaget att se över prissättningen inom leasingverksamheten.

Regionala bolag*Gryaab*Utfall till och med perioden

Gryaabs resultat efter finansiella poster uppgår till -1 mkr vilket är 15 mkr högre än budget. Den positiva avvikelsen förklaras i huvudsak av lägre kostnader för energi, materialinköp och entreprenadkostnader. Biogasintäkterna är 5 mnkr lägre än budget till följd av låga energipriser.

Prognos

Gryaabs helårsprognos är -21 mnkr vilket är 3 mnkr bättre budget. Den positiva utvecklingen förklaras främst av lägre kostnader enligt ovan. Biogasintäkterna förväntas bli oförändrat 5 mnkr lägre än budget. Gryaab bedömer att prognosen är försiktig.

*Renova*Utfall till och med perioden

Renovas resultat efter finansiella poster uppgår till 15 mnkr vilket är 37 mnkr högre än budget. Den positiva avvikelsen förklaras i huvudsak av Energi- och försäljningsintäkter som är 12 mnkr bättre än budget samt övriga intäkter (försäljning av fordon) som är 11 mnkr bättre än budget.

Prognos

Renovas helårsprognos är 29 mnkr vilket är 4 mnkr lägre budget. Avvikelsen förklaras främst av en negativ utveckling avseende försäljningsintäkter (avfall till förbränning) som uppvisar en negativ budgetavvikelse på 19 mnkr. Energiintäkterna uppvisar en positiv prognosavvikelse med 13 mnkr på grund av högre elpriser.

Grefab

Bolaget rapporterar inga nämnvärda avvikelser för såväl utfall för perioden som prognosticerat årsresultat.

Göteborgs Spårvägar

Utfall till och med perioden

Göteborgs Spårvägars resultat efter finansiella poster uppgår till 47 mnkr, vilket är 23 mnkr högre än budgeterat. Utifrån principen om självkostnad har resultat per avtal bokats upp som skuld mot respektive avtalspartner per sista augusti därav visar bolaget ett nollresultat.

Den positiva avvikelsen förklaras främst av att Trafikavtalet redovisar ett positivt resultat efter finansiella poster om 42 mnkr, vilket är 21 mnkr högre än budget.

Prognos

Göteborgs Spårvägars helårsprognos är 0 mnkr vilket är i linje med budget. Prognosen för året sätts till noll i resultat eftersom de direkttilldelade avtalen med Västtrafik och Stadsmiljöförvaltningen är utformade utifrån självkostnadsprincip. Det innebär att utfallet vid årsskiftet regleras mellan parterna.

Boplats Göteborg AB

Utfall till och med perioden

Boplats resultat efter finansiella poster uppgår till -5 mnkr, vilket är 5 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen avser kostnader i samband med moderniseringsprojektet av Boplats IT-plattform.

Prognos

Boplats helårsprognos är -11 mnkr vilket är 11 mnkr lägre än budget och 5 mnkr lägre än senast lämnad prognos. Den negativa utvecklingen förklaras i huvudsak av moderniseringsarbetet av Boplats.se och Boplats Office. Bolaget har sedan flera år tillbaka planerat för en utveckling av sitt verksamhetssystem och detta arbete genomförs under året. Enligt plan kommer tidigare upparbetade vinstmedel att utnyttjas för denna utvecklingssatsning.

3.2.5 Investeringsredovisning**3.2.5.1 Investeringar bolag**

Rapporterande bolag (belopp i mnkr)	Utfall ack period	Prognos helår	Budget helår	Av- vikelse mot bu	Utfall fg år
Energi	1 880	3 000	3 550	-550	2 782
Hamn	519	815	875	-60	695
Lokaler	767	1 637	1 661	-24	1 087
Bostäder	1 592	2 906	2 809	97	3 561
Turism, kultur och evenemang	470	796	792	4	518
Näringsliv	0	0	0	0	0
Försäkrings AB Göta Lejon	0	0	0	0	0
Göteborgs Stads Leasing AB	641	880	980	-100	941
Gryaab AB	41	80	200	-120	81
Renova	215	468	493	-25	277
Grefab	0	0	20	-20	27
Göteborgs Spårvägar	19	50	56	-6	37
Göteborgs Stads Trafikantservice	0	0	0	0	0
Göteborgs Stads Buss	0	0	0	0	0
Göteborgs Stads Kollektivtrafik	0	0	0	0	0
Boplatz Göteborg AB	0	0	0	0	0
Göteborgs Stadshus AB (moderbolaget)	0	0	0	0	0
Eliminering					
Summa koncernen	6 145	10 633	11 436	-803	10 008

Stadshuskoncernens investeringar för perioden januari-augusti uppgår till 6 145 mnkr, vilket är något lägre än under samma period föregående år. Koncernens prognos för helåret är 10 633 vilket är 685 mnkr lägre än senast lämnade prognos och är 803 mnkr lägre än budget.

Energi (Göteborg Energi-koncernen)

Göteborg Energis investeringar för perioden uppgår till 1 880 mnkr där knappt 75 procent av investeringarna hittills i år avser nyinvesteringar. Investeringarna inom Göteborg Energi utgörs i huvudsak av investeringar inom verksamhetsområdena *Fjärrvärme* (75 procent) och *Elnät* (21 procent).

Koncernens investeringar för året prognosticeras till 3 000 mnkr vilket är 550 mnkr lägre än budget. Avvikelsen beror främst på en lägre investeringsnivå avseende nyinvesteringar inom verksamhetsområde *Fjärrvärme* där projekt Ny biokraftvärmeverk i Rya beräknas ha en lägre investeringstakt än budgeterat. Investeringsutgiften för Rya beräknas bli avsevärt lägre än budgeterat. Projektet som har en total budget på 2 650 mnkr uppskattas i dagsläget kunna färdigställas för 2 188

mnkr.

Hamn (Göteborgs Hamn-koncernen)

Göteborgs Hamns investeringar för perioden uppgår till 519 mnkr vilket är 123 mnkr under budget. Avvikelsen förklaras främst av förseningar i projekt.

Göteborgs Hamns investeringar för året prognosticeras till 815 mnkr vilket är 60 mnkr lägre än budgeterat. Bolagets mest omfattande investeringsprojekt är Skandiaporten, kajförstärkning och fördjupning hamnbassäng.

Lokaler (Higabkoncernen)

Higabs investeringar för perioden uppgår till 310 mnkr. Bolagets investeringar för året prognosticeras till 763 mnkr vilket är 11 mnkr lägre än budget.

Parkeringsbolagets investeringar för perioden uppgår till 72 mnkr. Bolagets investeringar för året prognosticeras till 221 mnkr vilket är 86 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av förseningar gällande Masthugget Väst och renoveringen av Focusgallerian.

Älvstrandens investeringar för perioden uppgår till 383 mnkr. Bolagets investeringar för året prognosticeras till 650 mnkr vilket är 70 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av investeringar kopplade till genomförandet på Masthuggskajen. Den totala investeringsvolymen för detaljplan Masthuggskajen är dock oförändrad.

Bostäder (Framtidenkoncernen)

Framtidenkoncernens investeringar för perioden uppgår till 1 592 mnkr, vilket är 82 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av lägre investeringar i befintligt bestånd (77 mnkr), konverteringar (14 mnkr), solenergi (12 mnkr), vilket möts av högre investeringar i nyproduktion med 24 mnkr.

Bostadsbolagets investeringar för perioden överstiger budget med 90 mnkr vilket förklaras med ökad nyproduktion. Poseidons investeringar för perioden är 127 mnkr lägre än budget vilket förklaras av lägre nyproduktion (60 mnkr), samt lägre investeringstakt i befintligt bestånd (57 mnkr).

För helåret 2025 prognosticerar Framtidenkoncernen sina investeringar till 2 906 mnkr, vilket är 97 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras främst med högre investeringar i förvärv av Säterigatan.

Bostadsbolagets investeringar förväntas bli 246 mnkr högre än budget vilket förklaras av ett markförvärv på 190 mnkr samt högre nyproduktionstakt (82 mnkr).

Poseidons investeringar förväntas bli 129 mnkr lägre än budget vilket förklaras med lägre investeringar i nyproduktion (85 mnkr) samt lägre investeringstakt i befintligt bestånd är lägre (45 mnkr).

Lisebergskoncernen

Lisebergs investeringar för perioden uppgår till 423 mnkr. Lisebergs investeringar för året prognosticeras till 729 mnkr vilket är något lägre än budget.

Investeringarna inom Lisebergskoncernen utgörs i huvudsak av utgifter för återuppbyggnaden av Oceana. Större delen av investeringarna i återuppbyggnaden av Oceana förväntas återbetalas som försäkringsersättning.

Got Event

Got Events investeringar för perioden uppgår till 46 mnkr. Investeringar för året prognosticeras till 67 mnkr vilket är 21 mnkr högre än rapporterad budget.

Göteborgs stads leasing

Göteborgs stads leasings investeringar för perioden uppgår till 641 mnkr vilket är i linje med budget. Bolagets investeringar för året prognosticeras till 880 mnkr vilket är 100 mnkr lägre än budget.

Gryaab

Gryaabs investeringar för perioden uppgår till 41 mnkr. Bolagets investeringar för året prognosticeras till 80 mnkr vilket är 120 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst med försenad uppstart i Gryaabs två stora projekt: Projektprogram Nya Rya och nya förbindelseledningar under Mölndalsån.

Renovakoncernen

Renovas investeringar för perioden uppgår till 215 mnkr. Bolagets investeringar för året prognosticeras till 468 mnkr vilket är 25 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av investeringar/reinvesteringar som försenats eller inte utförts enligt plan.

Göteborgs Spårvägar

Göteborgs Spårvägars investeringar för perioden uppgår till 19 mnkr. Bolagets investeringar för året prognosticeras till 50 mnkr vilket är 6 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras främst av förseningar i investeringar.

3.3 Uppföljning av särskilda beslut, uppdrag och annan uppföljning

3.3.1 Sammanställning av kommunfullmäktiges uppdrag till bolagsklustren

Nedan följer en sammanställning från september månad av antal och status för de uppdrag som riktats till bolagen i Stadshuskoncernen från kommunfullmäktige, i och utanför budget. Senaste rapportering av bolagens uppdrag gjordes i samband med årsrapport för 2024 (2025-02-17 § 16). I huvudsak visar uppföljningen följande:

- Totalt 60 unika* uppdrag (totalt 77) är *pågående* (med eller utan avvikelse). Motsvarande siffra per december 2024 var 42 unika uppdrag (totalt 54).
- Endast ett uppdrag har status *Ej påbörjat*, vilket tilldelats utanför budgetbeslut under innevarande år.
- Tre (tre per december 2024) unika budgetuppdrag från 2021 och 2020 är fortfarande *pågående*. Samtliga av dessa är uppdrag med långa ledtider såsom byggprojekt och planer/program.
- Sedan föregående rapportering har 39 nya uppdrag tillkommit som tilldelats ett eller flera bolag. Av dessa ingick 16 i kommunfullmäktiges budget för 2025.

*Med unika menas att ett uppdrag endast räknas som ett, oavsett om det riktats till flera bolag.

Bilaga 4

	Ej påbörjade	Pågående	Pågående med avvikelse	Totalt
Budgetuppdrag från KF:s budget 2025	0	25	0	25
Budgetuppdrag från KF:s budget 2024	0	3	0	3
Budgetuppdrag från KF:s budget 2023	0	1	0	1
Budgetuppdrag från KF:s budget 2022	0	0	0	0
Budgetuppdrag från KF:s budget 2021	0	1	0	1
Budgetuppdrag från KF:s budget 2020	0	2	0	2
Uppdrag till nämnd/styrelse som tilldelats utanför budgetbeslut (inkl. hemställan)	1	45	0	46
Totalt	1	77	0	78



Delårsrapport aug 2025- nämnder och styrelser

Göteborgs Stadshus AB (Egen verksamhet)

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	4
2	Väsentlig styrinformation till kommunledningen.....	5
2.1	Verksamhetens utveckling	5
2.1.1	Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling	5
2.2	Kommunfullmäktiges budgetmål	5
2.2.1	Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.	5
2.2.2	Segregationen i Göteborg ska brytas.	5
2.2.3	Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.	6
2.2.4	Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.....	6
2.2.5	Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.....	6
2.2.6	Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.	6
2.2.7	Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.	7
3	Uppföljning till kommunstyrelsen.....	8
3.1	Väsentliga personalförhållanden	8
3.1.1	Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR- perspektiv (styrelser).....	8
3.1.2	Analys av situationen inom personalområdet	8
3.1.3	Långsiktig kompetensförsörjning - Uppföljning av Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024- 2026.....	8
3.2	Ekonomisk uppföljning	9
3.2.1	Resultatredovisning i sammandrag - styrelser	9
3.2.2	Utfall till och med perioden	9
3.2.3	Prognos.....	9
3.2.4	Lån och lånetak för bolag	9
3.3	Uppföljning av särskilda beslut, uppdrag och annan uppföljning	10
3.3.1	Effektivisering genom minskad administration och digitalisering	10
3.3.2	Sammanfattning av uppföljning av arbetet med civil beredskap och krisberedskap.....	11
3.3.3	Uppföljning systematiskt miljöarbete	11

Bilaga 4

4	Styrinformation till styrelsen.....	12
4.1	Göteborgs Stadshus AB	12
4.2	Göteborg European Office AB	13
4.3	Redovisning av fullgjorda uppdrag från KF/KS i och utanför budget	13
4.4	Redovisning av övriga uppdrag från KF/KS i och utanför budget	14

Bilagor

Bilaga 1: Anvisning utvärdering tjänstepersonsstyrelser samt utvalda bolags utvärdering

Bilaga 2: Uppföljning av plan för kompetensförsörjning

1 Sammanfattning

Göteborgs Stadshus AB (Stadshus) inklusive filialen Gothenburg European Office (GEO) bedöms under årets första åtta månader fullgjort sitt uppdrag enligt ägardirektiv och i allt väsentligt följt den verksamhetsplan som fastställts.

Kommunfullmäktige beslutade i budget 2025 om en utdelning från Stadshuskoncernen om 350 mnkr samt koncernbidrag till vissa verksamheter med 433 mnkr. Stadshus styrelse har tagit ett inriktningsbeslut för utdelning 2025. Då inriktningen togs fram i ett tidigt skede lämnades den ofinansierad med cirka 130 mnkr. Beaktat en resultatoberoende engångsuttelning på 140 mnkr från Göteborgs Kollektivtrafik är indikativt 143 mnkr i utdelning fortsatt ofinansierad. Stadshus kommer vid behov återkomma till kommunfullmäktige med förslag om att ta utdelning ur bolagen för finansiering av beslutad utdelning.

2 Väsentlig styrinformation till kommunledningen

2.1 Verksamhetens utveckling

2.1.1 Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling

Inga väsentliga avvikelser att rapportera.

2.2 Kommunfullmäktiges budgetmål

I delårsrapport augusti följs kommunfullmäktiges mål upp. Nämnder och styrelser ombeds att beskriva vilka resultat och effekter de ser av utförda insatser och aktiviteter inom respektive mål. Om möjligt ska relevanta nyckeltal och indikatorer användas. Stadshus redovisning av de sju målen följer nedan.

2.2.1 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Utvecklingen för målet i relation till styrelsens uppdrag är därför inte relevant att mäta. Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd och samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt. Som en del i sitt grunduppdrag har Stadshus under året bland annat stöttat kommunstyrelsen genom att informera bolagen inför delårsrapportering om kommunfullmäktiges uppdrag och det arbete som sker i staden inom mänskliga rättigheter-området.

2.2.2 Segregationen i Göteborg ska brytas.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Utvecklingen för målet i relation till styrelsens uppdrag är därför inte relevant att mäta. Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd och samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt. Under året har inga särskilda aktiviteter genomförts som direkt kan kopplas till målet.

2.2.3 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd och samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt. Under året har bolaget bland annat varit involverade i kommunstyrelsens arbete med framtagande, implementering och uppföljning av stadens plan för kompetensförsörjning. Utmaningar med kompetensförsörjning finns i enstaka fall kopplat till enskilda roller utifrån specifika behov. Svårigheter med kompetensförsörjning finns därför inte på en generell nivå och hanteras löpande inom ramen för bolagets ordinarie processer. Utvecklingen för målet är försiktigt positivt, utifrån resultat från medarbetarenkät och det systematiska arbetsmiljöarbetet.

2.2.4 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Utvecklingen för målet i relation till styrelsens uppdrag är därför inte relevant att mäta. Genom bolagets uppdrag i ägardirektiv och riktlinjer för ägarstyrning bidrar Stadshus genom sin verksamhet indirekt till måluppfyllelse genom strategisk samordning inom Stadshuskoncernen, ägarstöd och samt arbete med löpande uppföljning och rapportering jämte stöd till kommunstyrelsen i dess uppsiktsplikt. Under året har inga särskilda aktiviteter genomförts som direkt kan kopplas till målet.

2.2.5 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

Under året har Stadshus, tillsammans med flera bolag, påbörjat den rapporteringsprocess som ska leda fram till koncernens första hållbarhetsrapport enligt nya regler i årsredovisningslagen. För att uppfylla krav i de nya bestämmelserna har Stadshus och bolagen under våren identifierat koncernens väsentliga inverkan, finansiella möjligheter och risker utifrån olika hållbarhetsfrågor (miljö-, sociala- och styrningsfrågor).

Samtidigt beslutade EU om att skjuta upp CSRD-rapporteringen för vissa bolagstyper, för att bland annat ge mer tid för implementering och minska kravens omfattning. Beslutet medför att kravet på att upprätta en hållbarhetsrapport för Stadshuskoncernen skjuts upp till 2027. Sverige har därefter meddelat att de följer EU:s beslut. Den påbörjade rapporteringsprocessen har därför pausats till 2027. Under pausen kommer visst förberedande arbete att pågå, bland annat beräkning av koncernens växthusgasutsläpp och upphandling av systemstöd för rapportering.

2.2.6 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

Stadshus har inte särskilt planerat för att omsätta målet i praktisk handling eftersom bolagets uppdrag enligt ägardirektiv ger liten möjlighet att bidra väsentligt till måluppfyllnad. Som en del i sitt grunduppdrag för den finansiella samordningen av Stadshuskoncernen ansvarar Stadshus för att genomföra kommunfullmäktiges

beslut om utdelning till staden och kapitaltillskott till verksamheter som genom sitt kommunala ändamål inte anses ha förutsättningar att finansiera sin verksamhet. Detta har ingen direkt koppling till stadens välfärdsverksamheter men medlen bidrar till en mindre del av stadens samlade ekonomiska förmåga. För 2024 blev utdelningen 750 miljoner kronor, vilket motsvarar den nivå kommunfullmäktige beslutat om.

2.2.7 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Arbetet med målet hanteras dels inom ramen för bolagets egna systematiska arbetsmiljöarbete, dels genom strategisk samordning och ägarstöd för koncernen inom HR-området. Under året har bolaget fortsatt arbeta med olika utvecklingsinsatser kopplat till resultatet från medarbetarundersökningen. Vidare har bolaget stöttat stadsledningskontoret i uppföljning och rapportering från dotterbolagen i koncernen. Utvecklingen för målet är försiktigt positivt, utifrån resultat från medarbetarenkät och det systematiska arbetsmiljöarbetet.

3 Uppföljning till kommunstyrelsen

3.1 Väsentliga personalförhållanden

3.1.1 Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (styrelser)

	Aktuell period (ack sedan årets början)	Motsvarande period föregående år	Prognos 2025	Utfall 2024
Årsarbetare	10	10	14	15
Total sjukfrånvaro (%)	4,4	10,3	E/T	11,0
Antal bolagsexterna avgångar, tillsvidareanställda	0	0		
Antal bolagsexterna rekryteringar, tillsvidareanställda	0	0		
Bolagsextern personalomsättning (%)			E/T	15

3.1.2 Analys av situationen inom personalområdet

Bolaget har under våren genomfört olika grupputvecklingsaktiviteter kopplat till medarbetarenkätens resultat för 2024. Detta har också kombinerats med ett ökat fokus på verksamhetsplanering med stor grad av delaktighet hos samtliga medarbetare.

Från bolagets systematiska arbetsmiljöarbete finns inget särskilt att rapportera. Löneöversyn 2025 slutfördes med utbetalning av ny lön i maj 2024.

3.1.3 Långsiktig kompetensförsörjning - Uppföljning av Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026

3.1.3.1 Sammanfattande analys - kompetensförsörjning

Göteborgs Stadshus är ett litet bolag med sammanlagt tio befattningar, där varje roll i princip är unik. Befattningar/yrken på gruppnivå saknas därför. Utmaningar med kompetensförsörjning finns i enstaka fall kopplat till enskilda roller utifrån specifika behov. Svårigheter med kompetensförsörjning finns därför inte på en generell nivå och hanteras löpande inom ramen för bolagets ordinarie processer. I dagsläget är den kompetens som krävs för att genomföra bolagets uppdrag på ett effektivt sätt tillgodosedd.

3.2 Ekonomisk uppföljning

3.2.1 Resultatredovisning i sammandrag - styrelser

Belopp i mnkr	Period				Helår			
	Utfall	Budget	Avvikelse	Utfall fg år	Prognos	Fg prognos	Budget	Bokslut fg år
Intäkter	15	15	0	16	23	23	23	24
Kostnader	-15	-19	4	-15	-27	-28	-28	-24
Rörelse-resultat	0	-4	4	1	-4	-5	-6	0
Finansiella intäkter	1	0	1	1	0	0	0	2
Finansiella kostnader	-298	-332	34	-812	-470	-507	-499	324
Resultat efter fin. poster	-298	-336	39	-810	-474	-512	-504	326

3.2.2 Utfall till och med perioden

Stadshus redovisar ett resultat som är i nivå med budget. Rörelsekostnaderna för perioden ligger något lägre än budget främst till följd av lägre konsultkostnader. Detta förklaras framförallt med tidsförskjutning i införande av koncernens hållbarhetsrapportering enligt CSRD. Finansnettot per augusti förbättras som en effekt av erhållen utdelning från Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB.

Göteborg European Office har fortsatt bedrivit sin verksamhet inom de prioriterade områdena Hållbar stads- och samhällsutveckling samt Innovation och digitalisering. Göteborg European Office resultat per mars följer i stort sett budget.

3.2.3 Prognos

Helårsprognosen för Stadshus AB förbättras främst med anledning av lägre räntekostnader, vilket är en effekt av erhållen utdelning. Vidare innebär den förändrade tidplanen för införande av hållbarhetsredovisning enligt CSRD att prognos för lägre konsult- och revisionskostnader är lägre än budget. Göteborg European Office bedöms vara i linje med budget.

3.2.4 Lån och lånetak för bolag

Lån mnkr	Volym 31 aug 2025	Prognos 31 dec 2025	Lånetak 2025	Volym 31 dec 2024
Summa	2 676	2 896	3 200	3 065

3.3 Uppföljning av särskilda beslut, uppdrag och annan uppföljning

3.3.1 Effektivisering genom minskad administration och digitalisering

Stadshus budget för 2025 innehåller två områden som kan leda till effektivisering genom minskad administration och digitalisering. Dessa är:

- Utveckling av ekonomiprocesser inom Stadshuskoncernen
- Köp av administrativa tjänster från stadsledningskontoret

Utveckling av ekonomiprocesser inom Stadshuskoncernen

Under 2024 identifierade Stadshus effektiviserings- och förbättringsmöjligheter i koncernens bokslutsprocess och rapportering. Nuvarande arbetssätt innebär ett omfattande manuellt arbete och manuell kvalitetssäkring för att säkerställa korrekt rapportering och analysunderlag. Utvecklingen kommer spara tid, minska beroendet av nyckelpersoner och minska den manuella handpåläggnen för såväl stadsledningskontoret, Stadshus och de rapporterade bolagen inom koncernen. Stadshus bedömer att föreslagna åtgärder har en potential att frigöra i storleksordningen 600 arbetstimmar årligen i samband med bokslut och ytterligare ett par hundra timmar vid löpande analysarbete under året. Cirka 60–70 procent av besparingen åstadkommes hos koncernens rapporterade bolag och den resterande besparingen uppstår hos Stadshus och stadsledningskontoret. Arbetet påbörjades under 2024 och kommer pågå under 2025 och 2026 i en första fas. Tidsbesparingen är utspridd i hela koncernen varför den är svår att omsätta i en direkt kostnadsbesparing.

Köp av administrativa tjänster från stadsledningskontoret

I samband med en personalavgång 2024 genomfördes en översyn av vissa administrativa tjänster inom bolaget såsom IT-stöd, IT-samordning, intern HR, löpande administration med mera. Som en följd av detta beslutade styrelsen inför 2025 att minska bemanningen i bolaget från elva till tio tjänster och istället köpa aktuella tjänster från stadsledningskontoret. Omfördelningen har medfört en viss effektivisering eftersom stadsledningskontoret med sin storlek påverkas relativt lite sett till Stadshus behov av stöd och kunnat införliva arbetsuppgifterna i redan befintlig struktur. Vidare har vissa arbetsmoment tagits bort. Strukturförändringen har inneburit en kostnadsbesparing i Stadshus om cirka 700 tusen kronor som till del kompenserat för kommunfullmäktiges beslut att minska koncernledningsarvodet med cirka 1 miljon kronor jämfört 2024.

Genomförda åtgärder	Effekt/resultat (till exempel sparad tid eller kvalitetsökning)	Minskad kostnad helår (tkr)
Köp av administrativa tjänster från stadsledningskontoret	Omfördelningen har medfört en viss effektivisering eftersom stadsledningskontoret med sin storlek påverkas relativt lite sett till Stadshus behov av stöd och kunnat införliva arbetsuppgifterna i redan befintlig struktur.	700

Pågående/planerade åtgärder	Förväntad effekt	Förväntad minskad kostnad helår (tkr)
Utveckling av ekonomiprocesser inom Stadshuskoncernen	Utvecklingen kommer spara tid, minska beroendet av nyckelpersoner och minska den manuella handpåläggningen för såväl stadsledningskontoret, Stadshus och de rapporterade bolagen inom koncernen.	0

3.3.2 Sammanfattning av uppföljning av arbetet med civil beredskap och krisberedskap

Under sommaren har olika styrdokument inom civil beredskap följts upp i en särskild rapport. Stadshus har inte omfattats av denna uppföljning utan omhändertagits inom ramen för stadsledningskontorets rapportering.

3.3.3 Uppföljning systematiskt miljöarbete

Har nämnden/styrelsen implementerat ett systematiskt miljöarbete enligt Göteborgs Stads anvisning för systematisk miljöledning? Om inte, beskriv varför och vad som återstår!

Ja.

Med utgångspunkt i de iakttagelser och analyser som miljöförvaltningen har gjort i stödjande revision 2024, vilka insatser genomför nämnden och styrelsen inom området under 2025?

I den stödjande revisionen för 2024 lämnades två förbättringsförslag från miljöförvaltningen:

1. Utveckla kompetensen inom biologisk mångfald.
2. Förtydliga på vilket sätt Stadshus påverkar stadens övergripande miljömål i det fortsatta arbetet med CSRD

Utveckla kompetensen inom biologisk mångfald

Biologisk mångfald har varit ett extra fokusområde inom bolagets arbete med CSRD under året. Upphandlat expertstöd har stöttat för att öka kvaliteten i koncernens kartläggning av sin inverkan, risker och möjligheter kopplat till biologisk mångfald. Bolaget avvaktar också de utbildningsinsatser inom biologisk mångfald som miljöförvaltningen planerat.

Förtydliga på vilket sätt Stadshus påverkar stadens övergripande miljömål i det fortsatta arbetet med CSRD

Stadshus har i sin miljöaspektsbedömning förtydligat att bolaget bidrar till stadens miljö- och klimatmål bland annat genom att följa reglerna för hållbarhetsrapportering enligt CSRD och att stödja bolagen i genomförandet av denna rapportering.

4 Styrinformation till styrelsen

4.1 Göteborgs Stadshus AB

Göteborgs Stadshus AB (Stadshus) inklusive filialen Gothenburg European Office (GEO) bedöms till och med augusti fullgjort sitt uppdrag enligt ägardirektiv och i allt väsentligt följt de verksamhetsplaner för bolaget och för GEO som fastställts för 2025. Samtliga av de uppdrag som tilldelats bolaget i kommunfullmäktiges (KF) budget fram till och med 2025 har förklarats fullgjorda.

Bolaget har under våren genomfört ägardialoger med sju av koncernens bolag/underkoncerner. Redovisningen av dialogerna återredovisas till styrelsen i september (GSHAB-2024-00057, 2025-09-29) och överlämnas därefter till kommunstyrelsen för beredning. Ägardialog med kommunstyrelsen är planerad till december.

Under året har Stadshus fortsatt koncernens arbete med förberedelser för utökade EU-krav på hållbarhetsredovisning enligt direktivet CSRD och påbörjat rapporteringsprocessen för 2025. Utifrån ändringsdirektiv från EU har rapporteringen pausats till 2027. Stadshus och koncernens förberedelsearbete fortsätter i utvalda delar men i ett något lägre tempo. Ytterligare information om detta lämnas i ärendet Stadshuskoncernens dubbla väsentlighetsanalys enligt CSRD för 2025 (GSHAB-2025-00057, 2025-09-29).

Projektet att utveckla ekonomiprocesser och koncernrapportering inom Stadshus-koncernen pågår enligt plan.

Bolaget har under året fortsatt utvecklingsarbetet utifrån medarbetarenkätens resultat. Arbete har fokuserats kring områdena ledarskap, samarbete, organisatorisk tillit och trygghet.

Stadsledningskontoret har inlett kommunfullmäktiges uppdrag att göra en översyn av bolagsstyrningen. Stadshus medarbetare deltar i arbetet.

Moderbolagens utvärdering av dotterbolag med tjänstepersonsstyrelser

Av Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning framgår att moderbolagets styrelse ska ”säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolaget” i det fall dotterbolagets styrelse består av ledamöter utan partipolitisk beteckning. Vidare anges att moderbolaget kontinuerligt ska utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning. I ärendets beredning framgår att utvärderingen ska genomföras en gång per mandatperiod och att resultatet ska tillställas Stadshus AB. Urvalet av moderbolag som omfattas av utvärderingen har baserats på dotterbolagens verksamhet och omfattning. Göteborg Energi, Framtidenkoncernen, lokalkoncernen och Göteborgs Hamn har genomfört sina utvärderingar och redovisat dem till Stadshus AB i samband med delårsrapporten för mars 2025 (Anvisning för utvärdering bilaga 1).

Moderbolagen har utifrån Stadshus specificerade frågeställningar redogjort för hur moderbolaget gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten, moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda och hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat. Detta är första gången utvärderingen genomförs och Stadshus konstaterar att moderbolagens process för utvärdering varierar. Samtliga bolag gör dock bedömningen att styrelsesammansättningen för utvärderade bolag är ändamålsenlig och att ledning och styrning av dotterbolaget fungerar.

Utifrån berörda styrelser utvärdering kan Stadshus konstatera att styrelsesammansättning med ledamöter utan partipolitisk beteckning är ändamålsenligt för de bolag som äger enstaka fastigheter av främst transaktionsmässiga skäl och som förvaltas av dess moderbolag. Stadshus kan också konstatera att det inte av alla utvärderingar på ett utvecklat sätt framgår hur intentionerna i riktlinjer för ägarstyrning, till exempel vad avser ägardialogernas syfte, omhändertagits. Kunskap och förståelse för den egna rollen i relation till kommunfullmäktige som ägare är i grunden avgörande för en ändamålsenlig tillämpning och tolkning av krav som formulerats i ägardirektiv och i andra styrande dokument.

Även i delårsrapport för Stadshuskoncernen lämnas ovan sammanfattande redogörelse medans Stadshus anvisning och bolagens utvärderingar biläggs i denna rapport.

4.2 Gothenburg European Office AB

Under 2025 har Gothenburg European Office (GEO) fokuserat på EU:s föreslagna långtidsbudget för åren 2028 till 2034, inklusive konkurrenskraftsfonden, Horisont Europa och de nationella och regionala partnerskapsplanerna, som blir viktiga för Göteborgs EU-finansiering från 2028 framåt. GEO har bevakat att urbana behov uppmärksammas i EU:s förslag och kommer under hösten framföra ändringsförslag för att det urbana perspektivet ska bli tydligare. Kontoret har också deltagit i översynen av upphandlingsdirektiven som EU-kommissionen genomför inför ett nytt lagstiftningsförslag 2026, och särskilt lyft möjligheterna att använda upphandling strategiskt för klimat, innovation och cirkulär ekonomi. Under sommaren har ett besök till Göteborg från utskottet för inre marknad och konsumentskydd planerats tillsammans med utskottets sekretariat, vilket ger staden en plattform att visa upp sin digitala tvilling samt arbetet med sociala hänsyn i upphandling, samt goda kontakter inför det nya lagförslagens behandling i Europaparlamentet.

GEO har också arbetat aktivt med påverkan inför EU:s kommande lagstiftning om cirkulär ekonomi och arrangerade under EU:s Gröna vecka ett seminarium samt deltog i en paneldebatt, vilket ledde till nya kontakter med europeiska partnerstäder. Kontoret har fortsatt stödja stadens förvaltningar i det nya europeiska Bauhaus och bidragit till förberedelser för nya projektansökningar under Horisont Europa och LIFE. GEO har även följt EU:s arbete med rättsakter för elnät och digitala nät med fokus på hur Göteborg kan dra nytta av planerade regleringar och finansiering för att accelerera elektrifiering och digital infrastruktur. Inför hösten planerar GEO att fortsätta bevaka och påverka dessa processer samt EU:s strategi för överkomliga bostäder, med målet att ytterligare stärka Göteborg.

4.3 Redovisning av fullgjorda uppdrag från KF/KS i och utanför budget

Stadshus vill här uppmärksamma styrelsen på de uppdrag som tilldelats bolaget och som har genomförts/avslutats sedan föregående rapportering (delårsrapport mars 2025).

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att från och med 2026 utöva stadensägarstyrning av Göteborgs Spårvägar AB i nära samverkan med Västtrafik AB. <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	✓ Avslutad Halvår 1 2025 2025-09-22 Enligt aktieägaravtalet mellan Västtrafik AB och Göteborgs Stad ska ett ägarråd med representanter från respektive ägare upprättas. Göteborgs Stadshus AB har efter överlåtelse av aktier i Göteborgs Spårvägar AB från Göteborgs Kollektivtrafik AB i juni (GSHAB 2025-06-09 § 77) utsett ägarrådsrepresentanter ur Stadshus styrelse. Uppdraget löper kontinuerligt och anses därmed avslutat.

4.4 Redovisning av övriga uppdrag från KF/KS i och utanför budget

Här redovisas övriga uppdrag som tilldelats bolaget av KF/KS i och utanför budget och som är pågående eller ej påbörjade.

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Göteborg Stadshus AB och Göteborg Energi AB får i uppdrag att ta fram en färdplan för verksamheten så att en nedläggning av Rosenlundsverket blir möjlig till år 2040–2045. Bolagen ska fokusera på en process utan kapitalförstöring, och återkomma till kommunstyrelsen med kontinuerlig uppdatering gällande planen. <i>Uppdragsår</i> 2019 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	▶ Pågående Halvår 1 2025 2025-04-16 Göteborg Energis statusrapport behandlades i Stadshus styrelse 2025-03-24 (§ 51). Ärendet är överlämnat till kommunstyrelsen för vidare beredning. Nästa återsrapportering föreslås ske under första kvartalet 2027.
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att inom ramen för Stadshuskoncernens finansiella samordning tillfälligt ersätta Liseberg AB med belopp motsvarande bolagets räntekostnader hänförliga till de lån, upp till 570 mnkr, som avser återuppbyggnaden intill dess att ersättning från försäkring eller avtal fastställts och reglerats. <i>Uppdragsår</i> 2024 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	▶ Pågående Halvår 1 2025 2025-04-11 Uppdraget kommer genomföras under 2025 och framåt som en del i den finansiella samordningen.
Liseberg AB och Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att utan skäligt dröjsmål och inom ramen för Stadshuskoncernens finansiella samordning återställa ersättningen enligt punkt 2 efter det att ersättning från försäkring eller avtal fastställts och reglerats.	▶ Pågående Halvår 1 2025 2025-04-11 Förutsättningarna för återställning följs löpande under 2025. Uppdraget beräknas avslutas och återsrapporteras till styrelsen

Bilaga 4

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	först efter det att ersättning från försäkring eller avtal fastställts och reglerats.
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelse vidta erforderliga avvecklingsåtgärder rörande Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB och GS Buss AB genom fusion/likvidation. Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående Halvår 1 2025 2025-09-17 Arbetet bedrivs efter en plan som innebär att bolagen är avvecklade under kvartal ett, alternativt kvartal två 2026. Uppdraget kommer därefter avslutas.
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att snarast efter genomförda aktieöverlåtelse, i första hand, avyttra GS Trafikantservice AB eller relevanta delar av bolaget, och i andra hand, vidta erforderliga avvecklingsåtgärder. Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående Halvår 1 2025 2025-09-17 Arbete pågår med att avyttra bolaget och styrelsen i stadshus kommer att föreläggas förslag till beslut i årsskiftet 2025/2026.
Göteborgs Stadshus AB får i uppdrag att vid lämplig tidpunkt tillse att övriga likvida restposter delas ut till Göteborgs Stadshus AB från Göteborgs Stads Kollektivtrafik AB, GS Buss AB och GS Trafikantservice AB. Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående Halvår 1 2025 2025-09-17 Övriga likvida restposter kommer delas ut i samband med avveckling/försäljning av bolagen, sannolikt i början av 2026. Uppdraget kommer därefter att avslutas.

Bilaga 4

Bilaga 1

Anvisning avseende utvärdering av styrelser utan partipolitiskbeteckning

Genom revideringen av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning (KF 2023-02-23 §23 Dnr 1119/22) har moderbolagets styrelses ansvar förtydligats avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. För en utförligare beskrivning hänvisas till tjänsteutlåtande sidan 5 - 8 till kommunfullmäktiges beslut.

Av riktlinjen framgår bland annat följande. "Kommunfullmäktige utser på förslag av valberedningen, som huvudsaklig ordning partipolitiskt förtroendevalda ledamöter och suppleanter i bolagens styrelser. I vissa styrelser utses ledamöter och suppleanter utan partipolitisk beteckning. Om så sker ska moderbolagets styrelse säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolaget". Av riktlinjen framgår vidare att moderbolaget "Bereder förslag till kommunfullmäktige att godkänna ledamöter utan partipolitisk beteckning i dotterbolag. I de fall kommunfullmäktige utser ledamöter utan partipolitisk beteckning ska moderbolaget kontinuerligt utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB".

Moderbolagens utvärdering av styrelsesammansättningen sker genom att delårsrapporten mars 2025 frågor besvaras med syfte att utvärdera ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med andra än partipolitiskt förtroendevalda personer.

Moderbolagens utvärdering utgör också ett vidare underlag för att säkerställa att organiseringen av ledning och styrning inom bolagskoncernen fungerar på det sätt som kommunfullmäktige har beslutat samt ger förutsättningar att kunna utveckla ägarstyrningen över tid, bland annat med avseende på demokratiaspekter, transparens och säkerhetsaspekter.

Från tjänsteutlåtandet i samband med revideringen av riktlinjen framgår att utvärderingen inledningsvis föreslås att ske en gång per mandatperiod.

Utvärderingen i delårsrapport mars 2025 genomförs avseende ett urval och där följande grupper med bolag inte omfattas.

- Bolag med styrelser vilka till majoriteten har partipolitiskt förtroendevalda ledamöter samt
- Icke verksamhetsdrivande bolag, exempelvis lagerbolag eller "vilande" bolag,

Därtill har undantagits de bolag som står inför fusion/likvidation under 2025.

För Göteborg Energi koncernen utvärderas

- Göteborg Energi Nät AB
- Göteborg Energi GothNet AB
- Göteborg Energi Gasnät AB
- Göteborg Energi Din El AB

För Förvaltnings AB Framtiden koncernen utvärderas

- Framtiden Byggutveckling AB
- Gårdstensbostäder AB
- Störningsjouren AB
- Fastighetsbolaget Bredfjäll AB (gm Bostadsbolaget)

Bilaga 4

Bilaga 1

- Ellesbokkomplementären AB (gm Poseidon)
- Gårdsås Utvecklings AB (gm Familjebostäder)

För Higab koncernen utvärderas

- Hotell Heden AB
- Fastighets AB Fribordet (gm Älvstranden Utveckling AB)
- Fastighets AB Raila (gm Älvstranden Utveckling AB)

För Göteborgs Hamn AB koncern utvärderas

- Göteborgs Hamn Holding AB
- Bolag inom Göteborgs Hamn AB som innefattar dotterbolag inom joint venture samarbetet med Castellum AB

Anvisning

Ändamålsenlighet med icke partipolitiskt förtroendevalda styrelseledamöter i syfte att säkerställa politiskt ansvarstagande för dotterbolagets verksamhet

1. Redogör för hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
2. Redogör för moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Redogör även för hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Moderbolaget ska besvara frågorna och redovisa detta per dotterbolag som ska ingå i uppföljningen.

Bilaga 4

Utvalda bolags utvärderingar av tjänstepersonsstyresler

Bilaga 2 a Göteborg Energi AB

Bilaga 2 b Förvaltnings AB Framtiden med utvalda dotterbolag

Bilaga 2 c Higab

Bilaga 2 d Älvstranden Utveckling AB

Bilaga 2 e Göteborgs Hamn



Beslutsunderlag

Utfärdat: 2025-03-11

Diarienummer: 10-2024-2101

Handläggare: Anna Svernlöv

Telefon: 031-626188

E-post: anna.svernlöv@goteborgenergi.se

Ändamålsenlighet med icke partipolitiska styrelseledamöter

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborg Energi AB:

Jag föreslår att styrelsen beslutar att

1. godkänna denna redogörelse gällande ändamålsenlighet med icke partipolitiskt förtroendevalda ledamöter i dotterbolagens styrelser
2. Göteborg Energi AB:s dotterbolag bedöms ha en lämplig styrelsebemanning och ändamålsenlig styrning som möjliggör för styrelsen att säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige

Sammanfattning

Enligt Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning ska moderbolaget kontinuerligt utvärdera och pröva ändamålsenligheten med styrelsesammansättningen i de fall kommunfullmäktige utser styrelseledamöter utan partipolitisk beteckning. Syftet är att säkerställa styrelsens politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för dotterbolagens verksamhet. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Göteborgs Stadshus AB och rapporteras i delårsrapporten per mars 2025.

Att dotterbolagens styrelser bedöms vara ändamålsenligt bemannade och styrelsen säkerställt sitt politiska ansvarstagande baseras på:

- moderbolagets och dotterbolagens efterlevnad av utarbetad styrning och struktur
- dotterbolagens uppföljning av fullmäktiges mål i Göteborgs Stads budget för 2024 och tillkommande uppdrag
- ägardialoger och bedömning att dotterbolagen bidrar till målen i stadens budget 2024

Bedömning ur ekonomisk, ekologisk och social dimension

Bolaget har inte funnit någon särskild aspekt i frågan utifrån dessa dimensioner.

Samverkan

Enligt ordinarie rutin.

Bilaga

Redogörelse för av Göteborgs Stadshus AB ställda frågor



Ärendet

Ärendet avser ändamålsenligheten med icke partipolitiskt förtroendevalda styrelseledamöter i dotterbolag och styrning som möjliggör för styrelsen att säkerställa sitt politiskt ansvarstagande.

Beskrivning av ärendet

I ärendet redogörs för ändamålsenligheten med styrelseledamöter utan partipolitisk beteckning, bedömning att styrelserna i dotterbolagen är ändamålsenligt bemannade och hur moderbolaget säkerställer sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige.

Redogörelse lämnas avseende frågor Göteborgs Stadshus AB ställt, se bilaga, om:

- a) hur styrelsen gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda
- b) moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda och hur moderbolaget säkerställt att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag såsom fullmäktige har beslutat

Bakgrund

Efter revidering av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning (KF 2023-02-23 §23 Dnr 1119/22) har moderbolagets ansvar förtydligats avseende dotterbolag med styrelseledamöter som inte är partipolitiskt förtroendevalda. I de fall kommunfullmäktige utser ledamöter utan partipolitisk beteckning ska moderbolagets styrelse utvärdera och pröva ändamålsenligheten med styrelsesammansättningen, och säkerställa politiskt ansvarstagande för verksamheten i dotterbolagen. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Göteborgs Stadshus AB. Från tjänsteutlåtandet i samband med revideringen av riktlinjen framgår att utvärderingen inledningsvis föreslås ske en gång per mandatperiod.

Samtliga dotterbolag i Göteborg Energi-koncernen utvärderas:

- Göteborg Energi Nät AB
- Göteborg Energi Gothnet AB
- Göteborg Energi Gasnät AB
- Göteborg Energi Din El AB

Konsekvens vid beslut

Styrelsen gör en samlad bedömning att dotterbolagens styrelser är ändamålsenligt bemannade och har en ändamålsenlig styrning som säkerställer det politiska ansvarstagandet. Redogörelsen rapporteras till Göteborgs Stadshus AB i samband med delårsrapport mars 2025.

Konsekvens om ej beslut

Moderbolagets redogörelse och bedömning saknas.

Kommunikationsplan

Behov av kommunikationsplan föreligger inte.

Göteborg Energis bedömning

Dotterbolagens styrelser bedöms vara ändamålsenligt bemannade baserat på:

- moderbolagets och dotterbolagen efterlevnad av utarbetad styrning och struktur
- dotterbolagens uppföljning av fullmäktiges mål i Göteborgs Stads budget för 2024 och tillkommande uppdrag



- ägardialoger med dotterbolag och bedömning av dotterbolagens bidrag till målen i stadens budget 2024

Göteborg som ovan

Per-Anders Gustafsson



Bilaga

Redogörelse för av Göteborgs Stadshus AB ställda frågor

Enligt "Utvärdering av styrelsesammansättning i vissa dotterbolag med styrelseledamöter utan partipolitisk beteckning" (2024-12-13):

- a) Redogör för hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
- b) Redogör för moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Redogör även för hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Redogörelse för hur styrelsen gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda

Löpande prövning av ändamålsenligheten

Styrelsen i Göteborg Energi AB följer löpande upp dotterbolagens verksamhet i flertal sammanhang. På så vis har styrelsen kontinuerlig uppsyn över att dotterbolagens styrelser lever upp till de krav som fullmäktige och kommunstyrelsen ställer på alla kommunägda bolag inklusive dotterbolagen. Det utgör grunden för en löpande prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagens styrelser med personer anställda i koncernen Göteborg Energi.

Uppföljningar:

- Göteborg Energi-koncernens strategi
- Göteborg Energi-koncernens samlade riskbild
- Göteborg Energi-koncernens affärsplan
- Göteborg Energi-koncernens budget
- VD-rapportering för Göteborg Energi-koncernen
- Status av dotterbolagens bidrag till målen och uppdragen i Göteborgs Stads budget
- Dotterbolagens verksamhet genom ägardialoger

Samlad prövning av ändamålsenlighet

Styrelsen gör en samlade bedömning av ändamålsenligheten med bemanning av dotterbolagens styrelser med tjänstepersoner som har sin anställning i koncernen Göteborg Energi. Från tjänsteutlåtandet i samband med revideringen av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning framgår att utvärderingen inledningsvis föreslås ske en gång per mandatperiod.

Redogörelse för bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda

Styrelsen i Göteborg Energi AB ska säkerställa att organisering av ledning och styrning i koncernen fungerar på det sätt som kommunfullmäktige har beslutat samt ge förutsättningar för att kunna utveckla ägarstyrningen över tid. Det innebär skyldighet att tillse att fullmäktiges beslut, styrande dokument och enskilda uppdrag får genomslag i dotterbolagens verksamhet.

Styrelsen bedömer att dotterbolagens styrelser är ändamålsenligt bemannade baserat på:

- moderbolagets och dotterbolagens efterlevnad av utarbetad styrning och struktur
- uppföljning av kommunfullmäktiges mål i Göteborgs Stads budget för 2024 med tillkommande uppdrag (styrelseärende 2025-02-06 diarienummer 10-2025-0083)
- ägardialog med dotterbolag och ställningstagande till dotterbolagens bidrag till målen i stadens budget 2024 (styrelseärende 2025-02-06 diarienummer 10-2025-0112)



Redogörelse för hur Göteborg Energi AB säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat

Styrelsen har en utarbetad struktur för att säkerställa att dotterbolagen följer kommunfullmäktiges beslut. Strukturen innehåller regelverk och ägarstyrning liksom en ordning för uppföljning av dotterbolagens verksamhet med följande komponenter.

Styrande rutin "Bolagsstyrning" S-2016-00182

Rutinen beskriver Göteborgs Energi AB:s styrning av dotterbolag. Där noteras bland annat att dotterbolag svarar för genomförande av verksamheten med utgångspunkt i bolagsordning, ägardirektiv och andra styrande dokument. Verksamheten ska bedrivas i enlighet med för bolaget utfärdat styrdokument och koncernens styrnings- och uppföljningsmodell. Dotterbolag ska vid behov anta kompletterande anvisning som inte får strida mot styrande dokument utfärdade av Göteborgs Stad, Göteborgs Stadshus AB eller Göteborg Energi AB. Alla bolagen ska bidra till att Göteborg Energis skyldigheter och åtaganden fullgörs. Dotterbolagen ska aktivt medverka i strategisk ägardialog, och i den samverkan och samordning i övrigt som moderbolaget initierar.

Bolagsordning

I alla bolagens bolagsordningar har angetts det kommunala ändamålet, ramen för bolagets verksamhet och vilka ärenden som ska behandlas vid årsstämma. För vissa ändringar i bolagsordningen krävs medgivande av kommunfullmäktige före stämmans antagande.

Ägardirektiv

Kommunfullmäktige har beslutat om ägardirektiv som alla bolag antagit vid stämma. I ägardirektivet anges vad Göteborgs Stad vill genom ägandet av bolaget, syftet, uppdrag och den långsiktiga viljeriktningen för bolagets verksamhet samt krav och förväntan på bolaget. Det ska skapa förutsättning för effektivt styrelsearbete, aktiv ägarstyrning och uppsikt över bolaget.

Styrdokument för respektive dotterbolag

Styrdokumentet innehåller Göteborg Energi AB:s anvisningar för bolagsstyrning, styrparametrar och mål samt inskränkningar i dotterbolagets styrelses beslutanderätt.

Göteborg Energi AB:s styrelsebeslut gällande representation i ägardialog med dotterbolag

Styrelsen utser två ledamöter per dotterbolag att representera styrelsen i ägardialogerna.

Ägardialoger med dotterbolag

Innehållet i ägardialogerna, som i regel äger rum två gånger per år, omfattar bolagets utveckling och måloppfyllelse samt genomgång av uppdrag och aktuella frågor som bolaget eller ägarrepresentant vill lyfta. Såsom ägarrepresentanter har två ledamöter från Göteborg Energi AB:s styrelse tillsammans med verkställande direktör, ekonomidirektören och en controller deltagit. Dotterbolagen har representerats av dess styrelseordförande och verkställande direktör. Styrelsen har lämnat en redogörelse för ägardialogernas innehåll till Göteborgs Stadshus AB.

Dotterbolagens delaktighet med avseende på kommunfullmäktiges mål och uppdrag

Kommunfullmäktige har riktat mål till samtliga nämnder och styrelser inom området Ledning, styrning och mål i Göteborgs Stads budget 2024. Målen gäller för hela mandatperioden. Status avseende hur dotterbolagens verksamhet bidrar till målen och tillkommande uppdrag har följts upp per augusti och december. Styrelsen har bedömt att dotterbolagen bidrar till målen.

Bilaga 2b

Bilaga 4

Utvärderingen av tjänstepersonsstyrelser ska ske en gång per mandatperiod enligt stadens regelverk. Detta är den första utvärderingen av sitt slag.

Utvärderingen i delårsrapport mars 2025 genomförs enligt Stadshus anvisning avseende ett urval av stadens bolag med styrelser. För Framtidenkoncernens räkning omfattas denna gång.

- Framtiden Byggutveckling AB
- Gårdstensbostäder AB
- Störningsjouren AB
- Fastighetsbolaget Bredfjäll AB (gm Bostadsbolaget)
- Ellesbokkomplementären AB (gm Poseidon)
- Gårdsås Utvecklings AB (gm Familjebostäder)

För bolagen Fastighetsbolaget Bredfjäll AB, Ellesbokkomplementären AB samt Gårdsås Utvecklings AB bifogas protokollsutdrag och styrelsehandlingar från respektive moderbolag (se bilaga 10–12).

Enligt Stadshus anvisning ska utvärderingen av styrelsesammansättningen ske genom att besvara nedanstående två frågor:

1. Redogör för hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
2. Redogör för moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Redogör även för hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

För de bolag där Förvaltnings AB Framtiden är moderbolag besvaras frågorna och ges en kort beskrivning av respektive bolag nedan:

1. Moderbolaget styrelse prövar löpande ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda styrelseledamöter, bland annat i samband med ägardialoger med dotterbolagen. Det görs också årligen i samband med årsrapporten, där styrelsen gör en samlad bedömning av om den verksamhet som bolagen i koncernen har bedrivit under kalenderåret har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna i enlighet med bolagsordningen. En prövning av ändamålsenligheten görs också regelbundet i samband med ett årligt ärende där moderbolaget nominerar ledamöter till dotterbolagsstyrelser utan partipolitisk beteckning till kommunfullmäktiges valberedning.
2. Moderbolagets ägarstyrning skiljer sig inte åt mellan de bolag som har tjänstepersoner i styrelser och de som har partipolitiskt förtroendevalda ledamöter. Ägarstyrningen är lika i alla dotterbolag i alla delar och sker bland annat genom den koncerngemensamma affärsplanen (som utgår från ägardirektiv och kommunfullmäktiges budget) och ligger till grund för samtliga bolags verksamhetsplaner, kontinuerliga ägardialoger, regelbundna uppföljnings- och prognosmöten med dotterbolag samt koncernens rådsstruktur vars syfte bland annat är att öka måluppfyllelsen av koncerngemensamma beslut och uppdrag.

Bilaga 2b

Bilaga 4

Framtiden Byggutveckling AB - Bolaget bygger enbart på uppdrag av moderbolaget, som ansvarar för och beslutar om koncernens nyproduktion i samverkan med de förvaltande bolagen. Färdigställda bostäder lämnas efter färdigställande över till något av de bostadsförvaltande dotterbolagen som äger och förvaltar dem. Samtliga investeringsärenden gällande nyproduktion av bostäder beslutas av styrelsen för Förvaltnings AB Framtiden. Styrelsen består av fyra ledamöter varav en från Egnahemsbolaget, två från de bostadsförvaltande bolagen samt koncern VD. I nomineringen av ledamöter har byggkompetens prioriterats. I handlingar från den så kallade bolagsöversynen framgår att fullmäktiges uppdrag om nyproduktion är riktat direkt till moderbolaget. För att kunna ta ansvar för måluppfyllelse fastställdes att det är viktigt att Framtiden har full kontroll över det byggande bolaget och kan utöva en tydlig styrning och ledning samt att det byggande bolaget bör ha en tjänstepersonsstyrelse som ansvarar direkt under Framtidens styrelse.

Gårdstensbostäder AB - Gårdstensbostäder bildades på 1990-talet och har enbart fastigheter i Gårdsten. Sedan bolaget bildades har ett närvarande ledarskap, reellt hyresgästinflytande i styrelsen samt att moderbolaget är representerat i styrelsen varit viktiga delar. Gårdstensbostäders styrelse består av sju ledamöter varav en representerar moderbolaget och sex är hyresgäster boendes i Gårdsten, vilket medför att hyresgästperspektivet genomlyser allt styrelsearbete och har varit en förutsättning för Gårdstens utveckling. Sedan bolagets bildande har moderbolaget innehaft ordförandeskapet i styrelsen vilket bidragit till ett tydligt koncernperspektiv, inte minst i förhållande till ägardirektivet.

Störningsjouren AB - Bolagets uppdrag är att vara ett internt stöd för övriga bolag i koncernen när det gäller både akuta ärenden och ärenden av mer långvarig karaktär. Störningsjouren nyttjas av såväl koncernens bostadsförvaltande bolag som privata fastighetsägare, i enlighet med gällande Teckal-kriterier. Styrelsen har som oftast bestått av sju ledamöter vilka har representerat Göteborgs Stad, Polisen, Fastighetsägarna i Göteborg, de bostadsförvaltande bolagen i Framtidenkoncernen samt moderbolaget Förvaltnings AB Framtiden. Styrelsens sammansättning bidrar till att öka fastighetsägares gemensamma arbete för trygghet i Göteborg samt ett brett kunskapsutbyte utifrån olika kompetensområden.

I samtliga tre ovanstående bolag bedöms det fortsatt rimligt och ändamålsenligt med tjänstepersonsstyrelser. Tjänstepersoner i moderbolaget är representerade i samtliga styrelserna genom att inneha ordförandeposten.

Vid protokollet:

Karl Larsson

Justeras:

Datum

Datum

Anna Hejdenberg-Stoltz

Lars Kerla

§ 13

Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning

Styrelsen beslutade att godkänna utvärderingen av styrelsen i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB i enlighet med den bedömning som framgår i tjänsteutlåtandet.

Tjänsteutlåtande

Styrelsehandling nr 13

Datum 2025-03-11

Diarienummer BOS-2025-00092

Handläggare

Marie Reinius

Telefon: 031-731 50 30

E-post: marie.reinius@bostadsbolaget.se

Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning

Förslag till beslut

Styrelsen för Göteborgs stads bostadsaktiebolag

Utvärdering av styrelsen i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB i enlighet med den bedömning som framgår i tjänsteutlåtandet godkänns.

Sammanfattning

Av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning framgår moderbolagets styrelses ansvar avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitisk beteckning.

Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamhet i dotterbolag. Dessutom ska moderbolaget utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning.

För Bostadsbolagets del är det styrelsen i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB som ska utvärderas. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Rapporteringen görs via AB Framtiden i delårsrapporten per mars 2025.

Av tjänsteutlåtandet framgår utvärdering av styrelsen i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB och på vilka grunder bedömningen gjorts. Utifrån bolagets verksamhet är bedömningen att det är ändamålsenligt med styrelserepresentanter utan partipolitisk beteckning. Förutom styrelserepresentation ansvarar Bostadsbolaget för förvaltningen av bolaget vilket bedöms säkerställa ledning och styrning.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Ärendet har inte bedömts vara föremål för samverkan.

Expedieras

Förvaltnings AB Framtiden

Ärendet

Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning anger att ett moderbolags styrelse ansvarar för utvärdering av styrelser i dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. För Bostadsbolagets del omfattas Fastighetsbolaget Bredfjäll AB och ärendet avser utvärdering av styrelsen i detta bolag.

Utvärdering av styrelsen i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB

Bakgrund

Efter revideringen av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning (KF 2023-02-23 § 23) har ansvaret för moderbolagets styrelse förtydligats avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolag.

Av riktlinjen framgår att moderbolaget kontinuerligt ska utvärdera och pröva ändamåls-enligheten med sådan styrelsesammansättning. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Moderbolagens utvärdering sker inledningsvis en gång per mandatperiod.

Moderbolagens utvärdering utgör också ett vidare underlag för att säkerställa att organiseringen av ledning och styrning inom bolagskoncernen fungerar på det sätt som kommunfullmäktige har beslutat. Det ger även förutsättningar att kunna utveckla ägarstyrningen över tid, bland annat med avseende på demokratiaspekter, transparens och säkerhetsaspekter.

Enligt anvisning från Stadshus AB ska utvärderingen omfatta:

- a) Hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
- b) Moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Bostadsbolaget är moderbolag till det helägda bolaget Fastighetsbolaget Bredfjäll AB. Stadshus AB anger att utvärdering ska ske av styrelsen i detta bolag.

Rapportering av utvärderingen ska ske i delårsrapporten mars 2025. Rapportering görs i Bostadsbolagets fall via AB Framtiden, som är rapportrande enhet.

Samlad bedömning

Bostadsbolaget är moderbolag till det helägda bolaget Fastighetsbolaget Bredfjäll AB. Fastighetsbolaget Bredfjäll AB har som enda uppgift att vara kommanditdelägare till de tre kommanditbolagen Fastighetsbolaget Bredfjäll KB, Fastighetsbolaget Gropens Gård KB och Fastighetsbolaget Friskvåderstorget KB.

Någon annan verksamhet än att vara kommanditdelägare i de tre fastighetsbolagen finns inte i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB. Det finns inte heller några andra tillgångar i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB än andelar i de tre kommanditbolagen. Bolaget är att betrakta som ett holdingbolag utan annan verksamhet att vara kommanditdelägare.

De frågor som rör verksamheten i de tre kommanditbolagen och de fastigheter som finns i ska behandlas i styrelsen i Bostadsbolaget, det är reglerat i kommanditdelägaravtal mellan Fastighetsbolaget Bredfjäll AB och Bostadsbolaget. Det inkluderar frågor om investeringar, andra utgifter samt alla förvaltningsåtgärder. Beslut som rör kommanditbolagen som fattas av styrelsen i Bostadsbolaget behöver inte avhandlas i styrelsen i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB.

Styrelsen i Fastighetsbolaget Bredfjäll AB har utifrån bolagets karaktär och verksamhet få frågor att behandla. De frågor som styrelsen behandlar avser endast formalia då alla frågor avseende verksamheten behandlas i Bostadsbolagets styrelse.

Utifrån karaktären på Fastighetsbolaget Bredfjäll AB vars verksamhet endast är att vara kommanditdelägare, bedöms det som ändamålsenligt att styrelsen består av ledamöter som inte är partipolitiskt förtroendevalda.

Bostadsbolaget bedöms ha en god uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet.

Bilaga 2b
Bilaga 4

2025-03-11

Underskrift

.....

Namnförtydligande

Pontus Werlinder

vd

Utdrag ur protokoll fört vid styrelsesammanträde för
Bostads AB Poseidon 2025-03-25.

Underskrifter

Sekreterare

Mohamed Hama Aldrin

Ordförande

Salam Kaskas

Justerande

Tobias Björk

§ 14

Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning

Handling med förslag till beslut är utsänt, ärendet anses föredragen.

Beslut

Styrelsen beslutar att godkänna utvärdering av styrelsen i Ellesbokkomplementären AB.

Styrelsehandling nr 14

Datum: 2025-03-25

Handläggare

Catharina Törnqvist

Diarienummer: POS-2025-00040

Telefon: 031-332 10 88

E-post: catharina.tornqvist@poseidon.goteborg.se

Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning

Förslag till beslut

Styrelsen för Bostads AB Poseidon föreslås besluta

Utvärderingen av styrelsen i Ellesbokkomplementären AB godkänns.

Sammanfattning

Av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning framgår moderbolagets styrelses ansvar avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitisk beteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamhet i dotterbolag. Dessutom ska moderbolaget utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning.

För Bostads AB Poseidons del är det styrelsen i Ellesbokkomplementären AB, org.nr 556432-9810, som ska utvärderas. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Rapporteringen görs via AB Framtiden i delårsrapport mars 2025.

Av ärendet framgår utvärdering av styrelsen i Ellesbokkomplementären AB och på vilka grunder bedömningen gjorts. Utifrån bolagets verksamhet är bedömningen att det är ändamålsenligt med styrelserepresentanter utan partipolitisk beteckning. Bostads AB Poseidon har de senaste åren innehaft ordförandeposten i bolaget vilket bedöms säkerställa god insyn gällande ledning och styrning.

Bedömning ur ekonomisk, ekologisk och social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån dessa dimensioner.

Samverkan

Ärendet har inte varit föremål för samverkan.

Expedieras

Förvaltnings AB Framtiden

Ärendet

Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning anger att ett moderbolags styrelse ansvarar för utvärdering av styrelser i dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. För Bostads AB Poseidons del omfattas Ellesbokkomplementären AB och ärendet avser utvärdering av styrelsen i detta bolag.

Utvärdering av styrelsen i Ellesbokkomplementären AB

Bakgrund

Efter revideringen av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning (KF 2023-02-23 § 23) har ansvaret för moderbolagets styrelse förtydligats avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolag.

Av riktlinjen framgår att moderbolaget kontinuerligt ska utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Moderbolagens utvärdering sker inledningsvis en gång per mandatperiod.

Moderbolagens utvärdering utgör också ett vidare underlag för att säkerställa att organiseringen av ledning och styrning inom bolagskoncernen fungerar på det sätt som kommunfullmäktige har beslutat. Det ger även förutsättningar att kunna utveckla ägarstyrningen över tid, bland annat med avseende på demokratiaspekter, transparens och säkerhetsaspekter.

Enligt anvisning från Stadshus AB ska utvärderingen omfatta:

- Hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
- Moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Poseidon är delägare i Ellesbokkomplementären AB. Stadshus AB anger att utvärdering ska ske av styrelsen i detta bolag, även om Poseidons ägarandel innebär att bolaget inte klassas som dotterbolag.

Rapportering av utvärderingen ska ske i delårsrapporten mars 2025. Rapportering görs i Poseidons fall via AB Framtiden, som är rapporterrande enhet.

Ellesbokkomplementären AB

Poseidon är delägare i Ellesbokkomplementären AB, org.nr 556432-9810, med en kapitalandel om 33 % vilket motsvarar 340 aktier till ett nominellt värde av 34 000 kronor. Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB och Riksbyggen ekonomisk förening äger vardera lika stora andel av bolaget som Poseidon, det vill säga 33% vardera.

Ellesbokkomplementären AB bildades i juni 1991 och Poseidon ingick i bildandet. Bolaget har som syfte att vara komplementär i Kommanditbolaget Ellesbo 2, org.nr 916844-6442. Övriga delägare i kommanditbolaget är med lika delar Skanska Mark och Exploatering Nya Hem AB, Bostads AB Poseidon samt Riksbyggen ekonomisk förening.

Bilaga 2b

Bilaga 4

Kommanditbolaget Ellesbo 2 äger mark inom Rödbo-Rösbo mellan Göteborg och Kungälv. Totalytan är enligt lantmäteriets officiella areal 88,92 hektar (år 2024). Avsikten med ägandet är att få möjlighet till exploatering efter det att marken har planlagts. Bolaget har aldrig haft någon anställd personal.

I rollen som komplementär driver Ellesbokomplementären AB ingen egen verksamhet och har inga tillgångar förutom andelarna i kommanditbolaget. Styrelsen i Ellesbokomplementären AB har utifrån bolagets karaktär få frågor att behandla. De frågor som rör verksamheten behandlas i kommanditbolagets styrelse.

Riksbyggen ekonomisk förening ansvarar för bolagens administration och löpande redovisning och extern revisionsfirma utför revision (KPMG år 2024).

Aktieägaravtalet mellan ägarna anges att styrelsen i Ellesbokomplementären AB ska vara identisk med styrelsens sammansättning i KB Ellesbo 2. Det innebär att bolagets styrelserepresentanter (ledamot och suppleant) därmed även sitter i bolaget som har förvaltningsansvaret för ägd mark och skogsförvaltning. Styrelsearbetet i kommanditbolaget handlar till stor del om frågor rörande mark. Delägarnas lika antal representanter i styrelsen bidrar med kompetens i dessa frågor.

Chef Fastighetsutveckling/Teknisk chef har varit Poseidons ledamot och VD har varit Poseidons suppleant i styrelsen. Sedan 2023-12-04 har Poseidons ledamot innehaft rollen som ordförande i bolaget. Från och med år 2025 nomineras representanterna av Poseidons styrelse och utses av kommunfullmäktige.

Poseidons nuvarande och tidigare styrelserepresentanter har bidraget med relevant fastighetserfarenhet i bolagens styrelser. Bedömningen är att de frågor som hanteras i bolagens styrelser härmed gör det lämpligt att Poseidons representanter är tjänstepersoner med erfarenhet av fastigheter.

Styrelsearbetet bedöms härmed fungera bra utifrån hur styrelsen är sammansatt.

2025-03-25

Underskrift

.....

.....

Namnförtydligande

Catharina Törnqvist

Chef Administrativ utveckling

Ylva Morén

VD

Protokoll (9)
Fört vid styrelsesammanträde
Sammanträdesdatum: 2025-02-06

Tid: kl. 09:00-12:05

Plats: Södra vägen 12

Närvarande:

Ledamöter

Johan Svensson (V)	ordförande
Susanne Bomark (S)	1:e vice ordförande
Mikael Nordström (L)	2:e vice ordförande
Magnus Nylander (M)	ledamot
Anders Wikström (S)	ledamot
Elisabet Hansson (D)	ledamot
Gunnar Larsson (S)	ledamot

Suppleanter

Ulla Ekman (V)	suppleant
Kristoffer Laanemets (M)	suppleant
Johanna Eriksson (S)	suppleant

Arbetsstagarrepresentanter

Karin Jaxmark	unionen
Annika Berntsson	akademikerna
Camilla Claesson	fastighets

Övriga närvarande:

Thorbjörn Hammerth	vd
Ulf Berglund	vice vd
Anneli Nyman	ekonomichef, § 6
Peter Bergström	revisor, EY, § 7
Hans-Göran Gustafsson	lekmannarevisor, §8
Jonas Bergsten Paija	lekmannarevisor, §8
Terez Lindbom	stadsrevisionen, §8
Anders Hasslöf	stadsrevisionen, §8
Emma Axelsson	verksamhetssupport, § 14
Mohamed Hama Aldrin	chefsjurist

Ej Närvarande:

Underskrifter

Sekreterare

Mohamed Hama Aldrin

Ordförande

Justerande

Johan Svensson

Mikael Nordström

§ 13

Utvärdering av styrelser i dotterbolag

Ulf Berglund redogör för utvärdering av styrelse i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning i enlighet med utsänd handling.

Beslut

Styrelsen beslutar att godkänna utvärdering av styrelsen i Gäldsås Utveckling AB i enlighet med bedömningen i utsänd handling.



**Göteborgs
Stad**

Detta dokument är elektroniskt signerat.

Signed by: MOHAMED HAMA ALDRIN

Date: 2025-02-14 14:35:39

BankID refno: 019504ab-f3a2-7164-b792-7ce3a72c5618



Chefsjurist Framtiden: Mohamed Hama Aldrin

Signed by: JOHAN SVENSSON

Date: 2025-02-11 14:29:54

BankID refno: 0194f533-9db8-7ede-b463-826c7fe8a34a



Styrelseledamot: Johan Svensson

Signed by: MIKAEL NORDSTRÖM

Date: 2025-02-11 14:48:33

BankID refno: 0194f544-9335-7448-b7bd-d3216bcfc2b2



Styrelseledamot: Mikael Nordström

**Tjänsteutlåtande**

Utfärdat 2025-02-06

Ärendenummer FAM-2025-00073

Handläggare

Ulf Berglund

Telefon: 031-731 67 00

E-post: ulf.berglund@familjebostader.se

Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning

Förslag till beslut

I styrelsen för Familjebostäder i Göteborg AB:

Godkänna utvärdering av styrelsen i Gärdås Utvecklings AB i enlighet med den bedömning som framgår i tjänsteutlåtandet.

Sammanfattning

Av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning framgår moderbolagets styrelses ansvar avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitisk beteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamhet i dotterbolag. Dessutom ska moderbolaget utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning.

För Familjebostäders del är det styrelsen i Gärdås Utvecklings AB som ska utvärderas. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Rapporteringen görs via AB Framtiden i delårsrapport mars 2025.

Av tjänsteutlåtandet framgår utvärdering av styrelsen i Gärdås Utvecklings AB och på vilka grunder bedömningen gjorts. Utifrån bolagets verksamhet är bedömningen att det är ändamålsenligt med styrelserepresentanter utan partipolitisk beteckning. Förutom styrelserepresentation ansvarar Familjebostäder för förvaltningen av bolaget vilket bedöms säkerställa ledning och styrning.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Ärendet har inte varit föremål för samverkan.

Expedieras

Förvaltnings AB Framtiden

Ärendet

Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning anger att ett moderbolags styrelse ansvarar för utvärdering av styrelser i dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. För Familjebostäders del omfattas Gärdsås Utvecklings AB och ärendet avser utvärdering av styrelsen i detta bolag.

Utvärdering av styrelsen i Gärdsås Utvecklings AB

Bakgrund

Efter revideringen av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning (KF 2023-02-23 § 23) har ansvaret för moderbolagets styrelse förtydligats avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolag.

Av riktlinjen framgår att moderbolaget kontinuerligt ska utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Moderbolagens utvärdering sker inledningsvis en gång per mandatperiod.

Moderbolagens utvärdering utgör också ett vidare underlag för att säkerställa att organiseringen av ledning och styrning inom bolagskoncernen fungerar på det sätt som kommunfullmäktige har beslutat. Det ger även förutsättningar att kunna utveckla ägarstyrningen över tid, bland annat med avseende på demokratiaspekter, transparens och säkerhetsaspekter.

Enligt anvisning från Stadshus AB ska utvärderingen omfatta:

- a) Hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
- b) Moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Familjebostäder är delägare i Gärdsås Utvecklings AB. Stadshus AB anger att utvärdering ska ske av styrelsen i detta bolag, även om Familjebostäders ägarandel innebär att bolaget inte klassas som dotterbolag.

Rapportering av utvärderingen ska ske i delårsrapporten mars 2025. Rapportering görs i Familjebostäders fall via AB Framtiden, som är rapportrande enhet.

Gärdsås Utvecklings AB

Familjebostäder är delägare i Gärdsås Utvecklings AB med en ägarandel på 49 % och är därmed klart största delägare. Övriga delägare är 14 mindre bolag, varav de flesta i sin tur ägs av större fastighetsbolag. Samtliga äger fastigheter i anslutning till Gärdsås Torg. Familjebostäders aktier i bolaget har ett nominellt värde av 49 000 kronor.

Gärdsås Utvecklings AB har som enda uppgift att vara komplementär i Gärdsås Torgbolag KB, vilket framgår av aktieägaravtalet. Kommanditbolaget äger och förvaltar Gärdsås Torg. I rollen som komplementär driver Gärdsås Utvecklings AB ingen egen verksamhet och har inga tillgångar förutom andelarna i kommanditbolaget

Styrelsen i Gärdsås Utvecklings AB har utifrån bolagets karaktär få frågor att behandla. De frågor som rör verksamheten behandlas i kommanditbolagets styrelse.

Aktieägaravtalet mellan ägarna anges att styrelsen i Gärdsås Utvecklings AB ska vara identisk med styrelsens sammansättning i Gärdsås Torgbolag KB. Det innebär att bolagets styrelserepresentant därmed även sitter i bolaget som har förvaltningsansvaret för byggnad och torg. Styrelsearbetet i kommanditbolaget handlar till stor del om frågor rörande förvaltningen av torgfastigheten och torget. På grund av verksamhetens begränsade omfattning är det ofta frågor av löpande förvaltningskaraktär. Delägarnas representanter i styrelsen bidrar med kompetens i dessa frågor men också kunskap om situationen på torget och området däromkring.

Familjebostäders styrelserepresentant har under långt tid också varit ordförande i styrelsen för Gärdsås Utvecklings AB. Distriktschefen för området varit bolagets styrelserepresentant. Numera nomineras representanten av Familjebostäders styrelse och utses av kommunfullmäktige.

Erfarenheter har inhämtats från Familjebostäders nuvarande och tidigare styrelserepresentant i bolagets styrelse. Bedömningen är att frågorna som hanteras i bolagen och de andra delägarnas utsedda representanter, gör det lämpligt att Familjebostäders representant är en tjänsteperson med erfarenhet av förvaltning. Styrelsearbetet bedöms fungera tillfredsställande.

En extern aktör ansvarar för redovisningen och Familjebostäder ansvarar för övrig förvaltning. Flera kompetenser från Familjebostäder bidrar i förvaltningen vilket säkerställer rätt kompetens men också ger en bredare insikt i bolaget. Att Familjebostäder utöver styrelserepresentation även förvaltar bolaget bedöms ge en god kontroll av Gärdsås Utvecklings AB.

Familjebostäder har redan innan denna utvärdering inlett ett arbete för att tydligare beskriva hur uppföljning och styrning av samtliga delägda bolag, större samfällighetsföreningar och deltagande i föreningar ska ske.

Samlad bedömning

Utifrån karaktären på Gärdsås Utvecklings AB som komplementär, utan egen verksamhet, och att kommanditbolaget som bolaget är komplementär i enbart bedriver lokal fastighetsverksamhet kring Gärdsås Torg, bedöms det ändamålsenligt att Familjebostäders styrelserepresentant inte är partipolitiskt förtroendevald.

Familjebostäder bedöms ha en god uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet.

Ulf Berglund

Thorbjörn Hammerth

Chef stab/vice vd

VD

Higab:s utvärdering av dotterbolag med tjänstpersonstyrelse

Efter revideringen av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning (KF 2023-02-23 § 23) har ansvaret för moderbolagets styrelse förtydligats avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolag.

Av riktlinjen framgår att moderbolaget kontinuerligt ska utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB och sker inledningsvis en gång per mandatperiod. Moderbolagens utvärdering utgör också ett vidare underlag för att säkerställa att organiseringen av ledning och styrning inom bolagskoncernen fungerar på det sätt som KF har beslutat. Det ger även förutsättningar att kunna utveckla ägarstyrningen över tid, bl.a med avseende på demokratiaspekter, transparens och säkerhetsaspekter.

Enligt anvisning från Stadshus AB ska utvärderingen omfatta:

- a) Hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
- b) Moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Stadshus AB har begärt att Higab och Älvstranden Utveckling ska genomföra en utvärdering i delårsrapporten mars 2025 för Hotell Heden AB, Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila.

Hotell Heden AB (gm Higab AB)

Hotell Heden AB köptes från Liseberg AB för att föra över fastigheten där Hotell Heden ligger. Att fastigheten paketerats i ett bolag är praxis inom fastighetsbranschen vid överföring av fastighetstillgångar mellan olika bolag. Att lösa upp bolaget skulle innebära oönskade skattekonsekvenser för koncernen. Hotell Heden AB har ingen egen personal anställd utan förvaltas i sin helhet av moderbolagets organisation. Vidare följer Hotell Heden AB moderbolagets styrande dokument. På moderbolagets styrelsemöten sker löpande redovisning av utvecklingen av dotterbolagets verksamhet. Bolaget bedömer således bemanningen av styrelsen med representanter som inte är partipolitiskt förtroendevalda som ändamålsenlig.

Fastighets AB Fribordet (gm Norra Älvstranden Utveckling AB)

Fastighets AB Fribordet är ett gammalt bolag som bedriver byggnadsrörelse/handel med fastigheter. Bolaget ägs av Norra Älvstranden Utveckling AB som i sin tur ägs av Älvstranden Utveckling AB. Bolaget har ingen egen personal anställd utan förvaltas i sin helhet av moderbolaget Älvstranden Utveckling AB. Samtliga anvisningar och styrande dokument som upprättas i Älvstranden Utveckling AB avser samtliga dotterbolag, dotter-dotterbolag och dotter-dotter-dotterbolag. På styrelsemöten i Norra Älvstranden Utveckling AB och Södra Älvstranden Utveckling AB sker löpande redovisning av utvecklingen av dotterbolagens verksamhet och ekonomi. Samtliga investeringsärenden överstigande 10 mnkr för Fastighets AB Fribordet beslutas av styrelsen i Norra Älvstranden Utveckling AB. Det är Vd, ekonomi- och finanschef samt transaktionscontroller för Älvstranden Utveckling som utgör tjänstemannastyrelse för alla dotter-dotterbolag och dotter-dotter-dotterbolagen inom Älvstranden-koncernen. Norra Älvstranden Utveckling AB har ett separat beslutsärende på styrelsemötet 2025-04-22

Bilaga 4

Bilaga 2c

för "Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning". Ärendet kommer att justeras omedelbart på tisdag 22 april.

Fastighets AB Raila (gm Norra Älvstranden Utveckling AB)

Fastighets AB Raila ägde tidigare Gullbergsvassfastigheten som avyttrades i december 2024 till Exploateringskontoret. Idag finns ingen verksamhet kvar i bolaget och det planeras för en likvidation av bolaget när alla avräkningar är slutförda. Tidigare när bolaget hade verksamhet gällde samma styrning och förvaltning som Fastighets AB Fribordet har. Norra Älvstranden Utveckling AB har ett separat beslutsärende på styrelsemötet 2025-04-22 för "Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning". Ärendet kommer att justeras omedelbart på tisdag 22 april.

Styrelseprotokoll 3/2025
Diarienummer 0010/25
2025-04-22

Direktjustrat protokoll fört vid ordinarie styrelsesammanträde i Norra Älvstranden Utveckling AB, 2025-04-22

Närvarande ledamöter

Boris Ståhl
Zandra Valencia Skogsfors
Yngve Karlsson
Hans Arby

Frånvarande ledamöter

Erik Lidberg, Vice ordförande

Närvarande ersättare

Vivi-Ann Nilsson
Joakim Larsson § 8—

Frånvarande ersättare

Gustaf Göthberg

Arbetsstagarrepresentanter

Annette Vejen Tellevi, Saco
Camilla Andersson, Unionen

Frånvarande arbetsstagarrepresentant

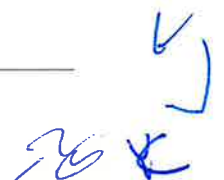
—

Övriga närvarande

Mikael Dolietis, Vd
Mi Mathiesen, Ekonomi- och Finanschef
Tomas Thorin, Affärsutvecklare § 15–16

Protokollförare

Ulf Johansson, Styrelsesekreterare



§ 14 Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning (dnr 0265/25)

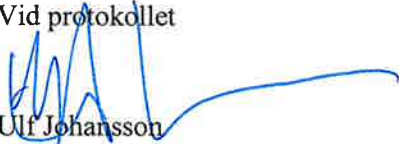
Ekonomi- och Finanschef Mi Mathiesen gick igenom Utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning på uppdrag av Stadshus AB enligt underlag presenterat i styrelsehandling 12.

Beslut

I styrelsen för Norra Älvstranden Utveckling AB:

- Godkänna utvärdering av styrelsen i Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila i enlighet med den bedömning som framgår i styrelsehandling 12.
- Justera beslutet omedelbart.

Vid protokollet



Ulf Johansson

Justeras



Boris Ståhl Yngve Karlsson

Styrelsehandling 14
Norra Älvstranden Utveckling AB
Diarienummer 265/25
2025-04-22
Handläggare: Mi Mathiesen, Ekonomi-och Finanschef

Beslutsärende – utvärdering av styrelser i dotterbolag med ledamöter utan partipolitisk beteckning

Förslag till beslut

I Styrelsen för Norra Älvstranden Utveckling AB:

- Godkänna utvärdering av styrelsen i Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila i enlighet med den bedömning som framgår i styrelsehandlingen.
- Justera beslutet omedelbart.

Sammanfattning

Av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning framgår moderbolagets styrelses ansvar avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitisk beteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamhet i dotterbolag. Dessutom ska moderbolaget utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning.

För Norra Älvstranden Utveckling AB:s del är det styrelsen i Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila som ska utvärderas. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Rapporteringen görs även via Älvstranden Utveckling AB:s delårsrapport mars 2025.

Av styrelsehandlingen framgår utvärdering av styrelsen i Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila och på vilka grunder bedömningen gjorts. Utifrån bolagets verksamhet är bedömningen att det är ändamålsenligt med styrelserepresentanter utan partipolitisk beteckning. Förutom styrelserepresentation ansvarar Norra Älvstranden Utveckling AB för förvaltningen av bolagen vilket bedöms säkerställa ledning och styrning.

Olika dimensioner

Bedömning ur en ekonomisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur en ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur en social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Bolaget bedömer att ärendet inte är av principiell beskaffenhet.

Samverkan

Någon samverkan har inte varit nödvändig.

Expedieras

Ärendet justeras omedelbart för att sedan skickas vidare till Higab AB.

Ärendet

Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning anger att ett moderbolags styrelse ansvarar för utvärdering av styrelser i dotterbolag med styrelser utan partipolitisk beteckning.

För Norra Älvstranden Utveckling AB:s del omfattas Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila och ärendet avser utvärdering av styrelsen i dessa bolag.

Utvärdering av styrelsen i Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila

Bakgrund

Efter revideringen av Göteborgs Stads riktlinje för ägarstyrning (KF 2023-02-23 § 23) har ansvaret för moderbolagets styrelse förtydligats avseende dotterbolag med styrelser utan partipolitiskbeteckning. Moderbolagets styrelse ska säkerställa sitt politiska ansvarstagande gentemot kommunfullmäktige för verksamheten i dotterbolag.

Av riktlinjen framgår att moderbolaget kontinuerligt ska utvärdera och pröva ändamålsenligheten med sådan styrelsesammansättning. Resultatet av utvärderingen ska tillställas Stadshus AB. Moderbolagens utvärdering sker inledningsvis en gång per mandatperiod.

Moderbolagens utvärdering utgör också ett vidare underlag för att säkerställa att organiseringen av ledning och styrning inom bolagskoncernen fungerar på det sätt som kommunfullmäktige har beslutat. Det ger även förutsättningar att kunna utveckla ägarstyrningen över tid, bland annat med avseende på demokratiaspekter, transparens och säkerhetsaspekter.

Enligt anvisning från Stadshus AB ska utvärderingen omfatta:

- a. Hur moderbolagets styrelse gått till väga vid prövning av ändamålsenligheten i att bemanna dotterbolagsstyrelse med personer som inte är partipolitiskt förtroendevalda.
- b. Moderbolagets bedömning av ändamålsenligheten i att bemanna styrelser med icke partipolitiskt förtroendevalda. Hur moderbolaget säkerställer att ledning och styrning fungerar mot utpekade bolag på så sätt som fullmäktige har beslutat.

Stadshus AB anger att utvärdering ska ske av styrelsen i följande dotterbolag:

- Fastighets AB Raila (Norra Älvstranden Utveckling AB äger genom Norra Älvstranden Service AB och Menlin Fastighets AB samtliga aktier i Fastighets AB Raila).
- Fastighets AB Fribordet (Norra Älvstranden Utveckling AB äger samtliga aktier).

Rapportering av utvärderingen ska ske i delårsrapporten mars 2025. Rapportering görs i Norra Älvstranden Utveckling AB:s fall via dess moderbolag Älvstranden Utveckling AB, som är rapporterande enhet för Älvstranden-koncernen.

Fastighets AB Fribordet 556248-5747

- Norra Älvstranden Utveckling AB äger Fastighets AB Fribordet (100 000 aktier.)

Fastighets AB Fribordet är ett gammalt bolag som bedriver byggnadsrörelse/handel med fastigheter. Bolaget har ingen egen personal anställd utan förvaltas i sin helhet av moderbolaget Norra Älvstranden Utveckling AB.

Samtliga anvisningar och styrande dokument som upprättas i Älvstranden Utveckling AB avser samtliga dotterbolag, dotter-dotterbolag och dotter-dotter-dotterbolag. På styrelsesammanträden i Norra Älvstranden Utveckling AB sker löpande redovisning av utvecklingen av dotterbolagets verksamhet och ekonomi. Samtliga investeringsärenden överstigande 10 mnkr för Fastighets AB Fribordet beslutas av styrelsen i Norra Älvstranden Utveckling AB.

Styrelsen i dotterbolagen utgörs av Vd, ekonomi- och finanschef samt transaktionscontroller som är anställda i Älvstranden Utveckling AB. Vd och ekonomi- och finanschef för Älvstranden Utveckling AB deltar på styrelsemötena i Norra Älvstranden Utveckling AB och arbetar också aktivt med full insyn i samtliga bolag inom Älvstranden-koncernen. Transaktionscontrollern granskar alla avtal som tecknas för alla bolag inom Älvstranden-koncernen tillsammans med juristerna.

Fastighets AB Raila 559057-5923

- Menlin Fastighets AB äger Fastighets AB Raila (500 aktier.)
- Norra Älvstranden Service AB äger Menlin Fastighets AB (1 000 aktier.)
- Norra Älvstranden Utveckling AB äger Norra Älvstranden Service AB (1 000 aktier.)

Fastighets AB Raila ägde tidigare Gullbergsvassfastigheten som avyttrades i december 2024 till Exploateringskontoret. Idag finns ingen verksamhet kvar i bolaget och det planeras för en likvidation av bolaget när alla avräkningar är slutförda. Tidigare när bolaget ägde Gullbergsvassfastigheten gällde samma styrning, förvaltning och styrelsesammansättning som för Fastighets AB Fribordet.

Samlad bedömning

Utifrån ovan beskrivning av förvaltning och styrning av Fastighets AB Fribordet och Fastighets AB Raila bedömer Norra Älvstranden Utveckling AB att bemanningen av styrelsen med representanter som inte är partipolitiskt förtroendevalda som ändamålsenlig.

Norra Älvstranden Utveckling AB bedöms ha en god uppföljning och kontroll av dotterbolagens verksamheter.

Göteborgs Hamn AB:s utvärdering av dotterbolag med tjänstpersonstyrelse

1. *Styrelsesammansättningen i dotterbolagen är alltid i dialog med VD som gör en bedömning kring val av representanter i dotterbolagen, detta beslutas och informeras i bolagets ledningsgrupp. Förslaget som sen presenteras för styrelsen är baserat på att enbart personer med nyckelfunktioner i ledningsgruppen representerar dotterbolagen. Presidiet gör tillsammans med VD en bedömning av lämplighet som sen läggs fram till beslut innan det lyfts till kommunfullmäktige. En utvärdering görs på nytt varje år för att säkerställa lämpligheten av styrelsens sammansättning*
2. *Moderbolaget arbetar med ändamålsenlighet tillvägagångssätt kopplat till tillsättning av styrelser i dotterbolagen. Med en konsekvent metod som också säkerställer att styrelsen håller hög lämplighet. Göteborgs Hamn säkerställer alltid att man följer fullmäktiges praxis och har arbetat och utvärderat metoden under många år. Vidare håller moderbolagets styrelse sig tillräckligt informerade om dotterbolagens verksamhet för att ta det politiska ansvaret, för verksamheten i dotterbolagen.*

Sammantaget gör det att Göteborgs Hamn AB bedömer det ändamålsenligt att bemanna de aktuella dotterbolagens styrelser med representanter som inte är partipolitiskt förtroendevalda.



Uppföljning av Göteborgs stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026

Göteborgs Stadshus AB (Egen verksamhet)

Innehållsförteckning

1	Kompetensförsörjning, nuläge.....	3
1.1	Finns svårigheter att kompetensförsörja inom er förvaltning/bolag idag?	3
1.1.1	<i>Hur påverkar möjligheterna att kompetensförsörja genomförande av förvaltningens/bolagets uppdrag?.....</i>	<i>3</i>
1.1.2	<i>Hur arbetar ni inom förvaltningen/bolaget för att lösa de svårigheter med kompetensförsörjning som finns idag?</i>	<i>4</i>
2	Kompetensförsörjning, lång sikt.....	5
2.1	Finns svårigheter att tillgodose kompetensförsörjningsbehovet på längre sikt?	5
2.1.1	<i>Om förvaltningen/bolaget bedömer svårigheter med att tillgodose kompetensförsörjningsbehovet, vilka strategier planeras för att möta behovet på längre sikt?</i>	<i>5</i>
3	Sammanfattande analys	6
3.1	Sammanfattande analys - kompetensförsörjning	6

1 Kompetensförsörjning, nuläge

1.1 Finns svårigheter att kompetensförsörja inom er förvaltning/bolag idag?

Yrkesgrupp	Ev särskild befattning	Uppge antal tjänster om saknas utifrån budgeterad bemanning under innevarande år (nuläge)	Hur många av dessa tjänster är vakanta eller utgör inhyrd personal? Uppge antal	Hur många av dessa tjänster är tillsatta med annan kompetens? Uppge antal	Hur har möjligheten att bemanna verksamheten förändrats sedan föregående år?	Kommentar (kortfattad)

Inga svårigheter finns i nuläget att kompetensförsörja.

1.1.1 Hur påverkar möjligheterna att kompetensförsörja genomförande av förvaltningens/bolagets uppdrag?

I nuläget ingen påverkan på arbetsmiljö, kvalitet och effektivitet. Som litet bolag med endast tio medarbetare utgör alltid en ny rekrytering, oavsett hur behovet av den uppstått, en risk för att verksamheten påverkas negativt på olika sätt.

1.1.2 Hur arbetar ni inom förvaltningen/bolaget för att lösa de svårigheter med kompetensförsörjning som finns idag?

För Stadshus handlar det primärt att minska sårbarheten när en medarbetare blir sjuk eller ersättningsrekrytering behöver göras. Bolaget ser över roller och ansvar för att säkerställa att vi i den mån det är möjligt ha visst överlapp av arbetsuppgifter. Vi samarbetar också med stadsledningskontoret för att, där det är möjligt, få stöttning.

Under 2024 påbörjades ett arbete att automatisera koncernens bokslutsprocess och rapportering. Nuvarande arbetssätt innebär ett omfattande manuellt arbete och manuell kvalitetssäkring för att säkerställa korrekt rapportering och analysunderlag. Arbetet kommer bland annat medföra att behovet av nyckelpersoner minskar i vissa delar av processen, vilket i slutändan minskar sårbarheten när en medarbetare blir sjuk eller ersättningsrekrytering behöver göras.

2 Kompetensförsörjning, lång sikt

2.1 Finns svårigheter att tillgodose kompetensförsörjningsbehovet på längre sikt?

Yrkesgrupp	Ev särskild befattning	Antal personer som bedöms saknas/inte kunna rekryteras efter vidtagna åtgärder?	Kommentar (kortfattad)

I nuläget ser vi inte svårigheter för specifika grupper.

2.1.1 Om förvaltningen/bolaget bedömer svårigheter med att tillgodose kompetensförsörjningsbehovet, vilka strategier planeras för att möta behovet på längre sikt?

3 Sammanfattande analys

3.1 Sammanfattande analys - kompetensförsörjning

Göteborgs Stadshus är ett litet bolag med sammanlagt tio befattningar, där varje roll i princip är unik. Befattningar/yrken på gruppnivå saknas därför. Utmaningar med kompetensförsörjning finns i enstaka fall kopplat till enskilda roller utifrån specifika behov. Svårigheter med kompetensförsörjning finns därför inte på en generell nivå och hanteras löpande inom ramen för bolagets ordinarie processer. I dagsläget får den kompetens som krävs för att genomföra bolagets uppdrag på ett effektivt sätt anses vara tillräcklig.

Bilaga 4

Finansiella positioner Göteborgs Stadshus AB per 2025-08-31

	Nom belopp	FF dag	Ränta	Extern portfölj	
Lån hos koncernbanken	1 106 239 667	kontolösning	2,43	Genomsnittlig löptid	2,8
				Genomsnittlig ränta	2,20
	1 106 239 667				
Lån hos Kommuninvest	450 000 000	2027-06-15	3,1125		
	620 000 000	2030-06-12	2,768		
	250 000 000	2026-02-04	0,38		
	250 000 000	2027-06-15	0,986		
	1 570 000 000				
Total lånevolym	2 676 239 667				