

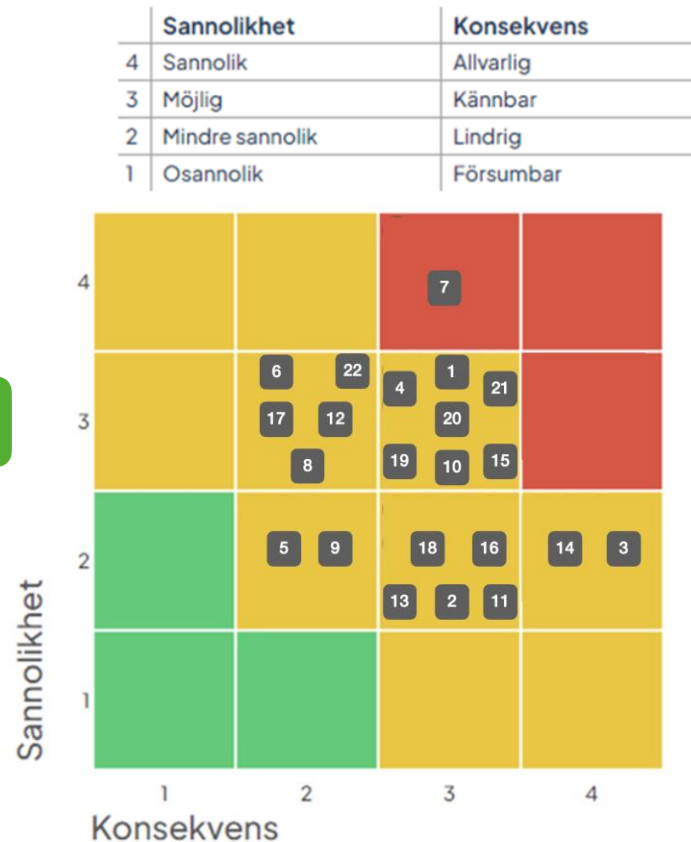
Samlad riskbild och internkontrollplan 2026 Göteborgs Stads Parkering AB

Göteborgs Stads Parkering AB bedriver en verksamhet med uppdrag att utveckla, förvalta och tillhandahålla hållbara mobilitetslösningar för stadens invånare, besökare och näringsliv. För att säkerställa en effektiv, transparent och robust verksamhet är ett systematiskt arbete med riskhantering och intern kontroll avgörande.

Detta dokument sammanfattar den samlade riskbilden för 2026 samt beskriver de kontrollaktiviteter som planeras och genomförs inom ramen för bolagets internkontrollplan. Syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som kan påverka måluppfyllelse, verksamhetens kontinuitet, ekonomi, regelefterlevnad och förtroende.

Riskbilden har uppdaterats utifrån förändrade förutsättningar i omvärlden, interna erfarenheter samt uppföljning av föregående års kontrollaktiviteter. Internkontrollplanen för 2026 bygger vidare på detta arbete och fokuserar på att förebygga, upptäcka och hantera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt.

Riskmatris 2026



Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	
7. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga	4	3	12	
1. Kostnadsökningar investeringsprojekt	3	3	9	
4. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga	3	3	9	
21. Cyberattack	3	3	9	
20. Risk för att bolaget inte har marknadsmässiga hyror	3	3	9	
19. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga	3	3	9	
10. Kompetens inom kravställning och beställning	3	3	9	
15. Elladdning	3	3	9	
14. Drift betalsystem	2	4	8	
3. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga	2	4	8	
18. Tillgång till eleffekt	2	3	6	
17. Tillgänglighet till staden	3	2	6	
16. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga	2	3	6	
12. Driftstörning IT-system	3	2	6	
13. Klimatanpassning	2	3	6	
2. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga	2	3	6	
11. Eftersatt underhåll av IT-system	2	3	6	
8. Hållbarhet	3	2	6	
6. Risk för oegentligheter	3	2	6	
22. Konkurrens från privata aktörer vid nybyggnation	3	2	6	
5. Arbetsmiljö	2	2	4	
9. Inköp och upphandling	2	2	4	

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
Investering	Inves tering sproj ekt och tidiga sked en.	1. Kostnadsökningar investeringsprojekt Riskbeskrivning Det finns en risk för kostnadsökningar i investeringsprojekten till följd av den allmänna kostnadsutvecklingen samt den komplexitet som styrning och samordning medför i de omfattande stadsutvecklingsprojekt där bolaget är involverat. Konsekvensbeskrivning Kostnadsökningar kan leda till att projekt överskrider sina budgeterade ramar, vilket i sin tur kan påverka bolagets ekonomiska handlingsutrymme och begränsa möjligheterna till framtida investeringar.	9. Mellan	Bolaget deltar aktivt i stadens modell för styrning och samordning för att minimera risken för kostnadsökningar i de komplexa stadsutvecklingsprojekten.	Vidareutveckla projektuppföljningen för att kunna följa projekt från start till slut samt utvärdering av resultat.
	Inves tering sproj ekt och tidiga sked en.			Bolaget följer löpande kostnadsutvecklingen i projekten likväl som i marknaden i syfte att tidigt identifiera risker för kostnadsökningar och, utifrån varje given situation, genomföra åtgärder för att på andra sätt sänka kostnaderna i projekten.	
	Inves tering sproj ekt och tidiga sked en.			Projekt prioriteras och riskbedöms löpande i portföljstyrningen.	
	Inves tering sproj ekt och tidiga sked en.	2. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga Investering Riskbeskrivning Risk att bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga försvagas genom att de ekonomiska förutsättningarna för parkeringsanläggningar inte beaktas tillräckligt	6. Mellan	Kontinuerligt tydliggöra de ekonomiska förutsättningarna för genomförande av parkeringsanläggningar i så tidiga skeden som möjligt för att påverka förutsättningarna för dessa i stadsutvecklingen.	Säkerställ att bolaget finns med i de stadsutvecklande förvaltningarnas arbetssätt för tidiga skeden och att vi är en naturlig part i de program som initieras.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
		tidigt eller i tillräcklig utsträckning i enskilda program och detaljplanearbeten. Konsekvensbeskrivning Bristande hänsyn till ekonomiska förutsättningar för parkeringsanläggningar kan leda till minskat finansiellt utrymme, begränsat handlingsutrymme och ökade kostnader.			
	Inves- tering sproj- ekt och tidiga sked- en.	■ 3. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga Investering Riskbeskrivning Risk att bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga försvagas om bolaget inte ges möjlighet av staden att investera i anläggningar med olika ekonomiska förutsättningar, för att skapa en projektportfölj med balans mellan lönsamma och olönsamma projekt. Konsekvensbeskrivning Bristande möjligheter att investera i anläggningar	8. Mellan	De ekonomiska förutsättningarna för olika investeringsprojekt bedöms tidigt tillsammans med andra parter i staden. Initiativ och projekt prioriteras, resurssätts och riskbedöms löpande i portföljstyrningen. Bolaget deltar löpande i forum i de stadsutvecklande förvaltningarna där	Se över möjligheterna att likt allmännyttan införa ett portföljtänk där portföljen ska generera en marknadsmässig avkastning men där lönsamheten i de enskilda projekten kan variera.
	Inves- tering sproj- ekt och tidiga sked- en.				
	Inves- tering				

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
	sproj ekt och tidiga sked en.	med olika ekonomiska förutsättningar kan leda till minskat finansiellt utrymme för bolaget, vilket i sin tur begränsar handlingsutrymmet och gör det svårt att prioritera.		framtida projekt och förutsättningar för parkering behandlas.	
	Inves tering sproj ekt och tidiga sked en.			Inför investeringsbeslut ska business case vara framtaget som ett beslutsunderlag.	
Mark nad och affär sutve cklin g/ Inves tering sproj ekt och tidiga sked en.		 4. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga Investering Riskbeskrivning Risk för att lönsamma markanläggningar ersätts med investeringstunga parkeringsanläggningar, vilket kan leda till en försämrad lönsamhet. Konsekvensbeskrivning Om lönsamma markanläggningar byts ut mot investeringstunga parkeringsanläggningar kan det resultera i ett minskat finansiellt	9. Mellan	Följa utvecklingen i bolagets affär likväl som konkurrenters prissättning.	Genomföra åtgärder för att förbättra effektivitet, funktion och resursutnyttjande i befintliga anläggningar.
					Säkerställa marknadsmässig prissättning i alla nybyggnadsprojekt.
					Aktiv samverkan med Stadsmiljöförvaltningen för att möjliggöra rimlig prissättning i mellanstaden.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
		utrymme, vilket begränsar bolagets handlingsförmåga och kan skapa svårigheter att prioritera.			
Verksamhets övergripande	Stab och inköp	5. Arbetsmiljö Riskbeskrivning Att bolaget förlorar värdefull personal och kompetens om det inte upplevs som en attraktiv arbetsgivare, vilket kan påverka verksamhetens kontinuitet och utvecklingsförmåga. Konsekvensbeskrivning Bristande attraktivitet som arbetsgivare kan leda till både kortsiktiga och långsiktiga utmaningar för bolaget, inklusive ekonomiska konsekvenser, förlust av kompetens, lägre effektivitet och en minskad konkurrenskraft.	4. Mellan		Modernisera och utveckla den digitala arbetsplatsen samt den fysiska och digitala arbetsmiljön, med fokus på att säkerställa en modern IT-plattform.
	HR				I rimlig omfattning erbjuda personalfrämjande aktiviteter/sammankomster för att skapa en god stämning och samhörighet i bolaget.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
	Stab och inköp	6. Risk för oegentligheter Riskbeskrivning Risk för oegentligheter bland personal och konsulter i förhållande till policy, anvisning och riktlinjer gällande till exempel mutor/representation, resor i tjänsten. Konsekvensbeskrivning Oegentligheter kan skada medborgarnas förtroende för staden och bolaget. Det kan innebära juridiska konsekvenser samt att skadad förmåga att bedriva verksamhet effektivt och transparent.	6. Mellan	Granskning av att alla anställda årligen genomgår bolagets online utbildning mot oegentligheter.	
	Stab och inköp			Stickprov sker löpande på resor och möten i tjänsten. Syftet med granskningen är att säkerställa efterlevnad av policy och riktlinjer för resor och möten i tjänsten.	
	Stab och inköp			Granskning av att alla nyanställda genomgår introduktion, där Policy mot mutor och andra förmåner i näringslivet går igenom samt att bolagets utbildning mot oegentligheter genomförs.	
	Stab och inköp			Stickprov sker löpande av VD:s egna kostnader utifrån lagar/riktlinjer/policys. Syfte är att säkerställa att kostnader som belastar bolaget inte ger personlig fördel och egen vinning.	
	Stab och inköp			Säkerställ att konsulter som deltar i upphandlingen alltid fyller i jävsblankett som en obligatorisk del av processen.	
	Ekonomi	7. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga Verksamhetsövergripande Riskbeskrivning Risk i att fortsatt stora	12. Hög	Följa utvecklingen och arbeta strukturerat och kontinuerligt med att planera och prioritera verksamheten efter rådande situation.	Proaktivt arbeta med lönsamheten i våra affärer, projekt och fastigheter på både kort och lång sikt.
	Ekonomi				

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
		utdelningar, i kombination med andra riskfaktorer, kan leda till minskat finansiellt utrymme och svåra prioriteringar. Konsekvensbeskrivning Detta kan påverka bolagets möjligheter att göra strategiskt viktiga investeringar och leda till sämre ekonomiska förutsättningar. Lånebehov gör även bolaget räntekänsligt.			
	Stab och inköp	■ 8. Hållbarhet Riskbeskrivning Risk att bolaget inte kan bidra till stadens hållbara omställning i nivå med Göteborgs miljö- och klimatprogram. Konsekvensbeskrivning Om inte stadens bolag bidrar med konkret handling, på önskad nivå och i tillräcklig takt, kommer inte stadens miljö och klimatmål att kunna nås.	6. Mellan	Följ upp att verksamheten efterlever fastställda riktlinjer för hållbarhetsstyrning och uppnår de beslutade miljömålen.	Utveckla bolagets styrning, arbetssätt och kompetens framför allt inom hållbart byggande.
					Säkerställ att bolaget utvecklar sitt miljö- och klimatarbete i linje med rekommendationer från miljörevisionen, till exempel genom att ta fram internt styrdokument för systematiskt miljöarbete och utveckla arbetet med

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
					internkontroller.
Inköp	Stab och inköp	9. Inköp och upphandling Riskbeskrivning Risk för att anvisningen för inköp och upphandling inte efterlevs fullt ut. Konsekvensbeskrivning Bristande efterlevnad av anvisningen kan medföra ökade kostnader, begränsad konkurrens, juridiska risker, minskat förtroende, intern ineffektivitet samt kvalitetsbrister i leveranser och avtal.	4. Mellan	Genomför löpande uppföljning av direktupphandlingsavtal för att säkerställa att beloppsgränsen för direktupphandling inte överskrids.	
	Stab och inköp			Säkerställ att medarbetarna har genomgått utbildning i och har kunskap om innehållet i anvisningen.	
	Stab och inköp			Granska att samtliga direktupphandlingar över 50 000 kronor genomförs elektroniskt i Proceedo via formuläret ”Direktupphandling” samt att dokumentation enligt gällande rutin finns tillgänglig.	
	Stab och inköp			Granska att samtliga berörda medarbetare har genomgått utbildning i inköp och upphandling som krav för att erhålla beställarbehörighet.	
	Stab och inköp			Säkerställ att relevanta hållbarhetsmål inkluderas i bolagets upphandlingar i enlighet med gällande policy och riktlinjer.	
Kompetensförsörjning	Investering projekt och tidiga skeden.	10. Kompetens inom kravställning och beställning i samband med bolagets nybyggnadsprojekt Riskbeskrivning Risk för brister i bolagets kravställning och	9. Mellan	Bolaget säkerställer och bibehåller, i samverkan med Higab, en god kompetens inom projektutveckling, kravställning och beställning samt god kostnadskontroll i investeringsprojekten.	Bolaget säkerställer och utökar, i samverkan med Higab, en god kompetens inom projektutveckling, kravställning och beställning samt god kostnadskontroll i investeringsprojekten.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
	Inves tering sproj ekt och tidiga sked en.	beställning samt styrning och uppföljning i samband med nybyggnadsprojekt. Konsekvensbeskrivning Bristande kompetens kan bland annat innebära förseningar, ökade kostnader, ineffektivitet och kvalitetsproblem.			Skapa strukturerat samarbete inom tidiga skeden i syfte att säkerställa byggkompetens från start och en tydlig kravställning i stadsutvecklingen.
	IT	■ 11. Eftersatt underhåll av IT-system Riskbeskrivning Risk för betydande störningar, begränsningar och merarbeten i IT-system på grund av system som ligger kvar i gammal teknik. Konsekvensbeskrivning Riskerna med gamla IT-system kan leda till ineffektivitet, ökade kostnader för merarbeten samt försvagad säkerhet och driftsäkerhet. Det finns dessutom en risk för svårigheter att följa gällande lagkrav.	6 Mellan		Modernisera systemen och utveckla dem i ny teknik.
	IT	■ 12.Driftstörning IT-system	6 Mellan		Modernisera systemen till en molnlösning. I det korta

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
		Riskbeskrivning Risk att IT-system som driftas på bolagets egna servrar påverkas om nätverkskommunikationen slutar fungera. Konsekvensbeskrivning Om nätverksanslutningen slutar fungera kan åtkomsten till kritiska system förloras, vilket negativt påverkar produktivitet och kundservice.			perspektivet använda två olika nätverksanslutningar för att få ökad redundans.
Förvaltning	Fasthet- och parkerings service	■ 13. Klimatanpassning Riskbeskrivning Risk för att bolagets fastigheter inte har beredskap för översvämningar, orsakade av skyfall och högvatten. Konsekvensbeskrivning Om bolagets fastigheter och markparkeringar översvämmas drabbas kunderna. Även bolagets fastigheter kan påverkas.	6. Mellan		Arbeta med åtgärds- och beredskapsplan för att möta eventuella konsekvenser för verksamheten.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
Betalsystem	Fastighets- och parkerings service	14. Drift betalsystem Riskbeskrivning Risk för driftstörningar i betalsystemen. Konsekvensbeskrivning Konsekvensen av driftstörningar i betalsystemen kan leda till förlorade intäkter, försämrad kundupplevelse och skadat förtroende för verksamheten.	6. Mellan		Samarbete och uppföljning av kravställning i förhållande till leverantörer för att säkerställa driftsäkerheten i betalsystemen.
Kund & Avtal	Fastighets- och parkerings service/IT	15. Elladdning Riskbeskrivning Risk för driftstörningar i elladdningssystemet. Konsekvensbeskrivning Driftstörningar i elladdningssystemet kan försämma kundupplevelsen, vilket leder till missnöje och minskade intäkter. Risken har minskat efter införandet av support dygnet runt.	8. Mellan		Säkerställa följsamhet i enlighet med avtal.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
Verksamhets övergripande	Ekonomi/Marknad och affärsutveckling	16. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga Verksamhetsövergripande Riskbeskrivning Risk för att bolagets intäkter från kunder påverkas negativt av omvärldsförändringar och nya beteenden kopplat till rådande situation. Konsekvensbeskrivning Bolagets ekonomiska förmåga försvagas vilket kan ge en begränsad ekonomisk handlingsförmåga.	6. Mellan	Fortsätta att följa utvecklingen och arbeta strukturerat och kontinuerligt med att planera verksamheten efter rådande situation. Bolaget arbetar kontinuerligt med att försöka anpassa kostnaderna efter rådande situation. Resultatet följs upp och analyseras månadsvis. Investeringarna följs upp i olika ekonomiska scenarier på kort och lång sikt för att säkerställa bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga.	Proaktivt arbeta med lönsamheten i våra affärer, projekt och fastigheter på både kort och lång sikt.
Kund & Avtal	Marknad och affärsutveckling	17. Tillgänglighet till staden Riskbeskrivning Risk att tillgängligheten till staden försämras om inte ett helhetsperspektiv på parkering och mobilitet används då olika projekt inom stadsutveckling och infrastruktur tar parkeringsytor i anspråk,	6. Mellan	Bolaget arbetar kontinuerligt med att få fram ersättningslösningar. Arbeta pågår intensivt för att möta utmaningar om tillgänglighet i kritiska områden.	Samverka med affärspartner för att hitta permanenta och tillfälliga lösningar som tillgodoser målgruppernas behov.
	Marknad och affär				Arbete tillsammans med Stadsmiljöförvaltningen för att informera om alternativa lösningar.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
	sutveckling	tillfälligt och permanent. Konsekvensbeskrivning En försämrad tillgänglighet till staden, orsakad av bristande perspektiv på parkering och mobilitet, kan göra det svårt för besökare att nå service och aktiviteter. Detta kan leda till minskade intäkter för bolaget.			
	Marknad och affärsutveckling				
	Fastighet- och parkeringservice	18. Tillgång till eleffekt Riskbeskrivning Risk för bristande tillgång till eleffekt i bolagets anläggningar. Konsekvensbeskrivning Bristande tillgång kan försämma kundupplevelsen, vilket leder till missnöje och minskade intäkter.	6. Mellan		Arbeta med effektoptimering för att minska risken för bristande eleffekt i bolagets anläggningar
					Underhålla och kommunicera åtgärds och beredskapsplan.
	Fastighet- och parkerings				Genomföra utbyggnad av batterilagring för att öka kapaciteten, minska belastningstoppar och säkerställa tillgång till eleffekt vid behov.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
	service				
		■ 19. Bolagets långsiktiga ekonomiska förmåga Kund & Avtal Riskbeskrivning Risk för uteblivna intäkter och missnöjda kunder/affärspartner i pågående stora leveranser, om inte organisationen och kapacitet finns för att i tid leverera vad som utlovats. Konsekvensbeskrivning Konsekvensen kan leda till försämrade kundrelationer, skadat rykte och förlorade affärer.			Ta fram en leveransplan med berörda parter och följ upp regelbundet.
	Marknad och affärsutveckling	■ 20. Risk för att bolaget inte har marknadsmässiga priser Riskbeskrivning Risk för att inte följa konkurrenslagstiftningen, olönsamma anläggningar, subventioner till bilister och begränsad styrning av trafiken.	9. Mellan	Bolaget följer kontinuerligt utvecklingen av prissättning på parkering hos privata aktörer likväl som utvecklingen i jämförbara städer i Sverige och i Norden.	Successiva avgiftshöjningar i områden med hög efterfrågan. Löpande förankring internt och i berörda förvaltningar. Säkerställa möjligheter att avvika från beslutad avgiftsnivå vid nybyggnation.

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
		Konsekvensbeskrivning <i>Affärsrisk</i> Om bolaget inte följer konkurrenslagstiftningen så kan det leda till rättsliga påföljder. Om vi inte tar ut marknadsmässiga priser i våra anläggningar är risken större att anläggningar blir olönsamma – detta gäller främst nya anläggningar men även till viss del befintliga anläggningar. Detta kan även leda till nedskrivningar i både nya och befintliga anläggningar. <i>Risk för subventioner till bilister</i> Om vi prissätter parkering marknadsmässigt så riskerar vi att subventionera parkering på bekostnad av övriga medlemmar i kommunen. För låga priser ger till exempel lägre bidrag till kommunens kärnverksamhet. <i>Hållbarhet</i> Begränsningar i prissättningen försämrar möjligheterna att använda parkering som verktyg för att styra trafiken			

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
Verksamhetsövergripande	Stab	21. Cyberattack Riskbeskrivning Cyberattack internt eller hos leverantör vilket förhindrar åtkomst till kritiska IT-system. Konsekvensbeskrivning En cyberattack som gör kritiska IT-system otillgängliga kan leda till att kunder inte får service, vilket påverkar tillgänglighet och upplevd trygghet. Händelsen kan medföra betydande återställningskostnader, både i form av: - Tid för felsökning, återställning av system och intern/extern kommunikation - Kostnader för teknisk support, systemåterställning, eventuella ersättningar till berörda parter samt juridisk hantering vid exempelvis personuppgiftsincidenter	9. Mellan	Genomföra regelbunden uppföljning av bolagets efterlevnad av Cybersäkerhetslagen inklusive dokumentation, tekniska skyddsåtgärder och rapporteringsrutiner.	
				Genomföra regelbundna penetrationstester av kritiska IT-system för att identifiera sårbarheter och verifiera säkerhetsåtgärder.	

Riskområde	Avd.	Risk	Riskvärde	Kontrollaktivitet	Åtgärd
Investeringar	Investering projekt och tidiga skeden	■ 22 Konkurrens från privata aktörer vid nybyggnation Riskbeskrivning: Privata aktörer tar marknadsandelar i stadsutvecklingen. Konsekvensbeskrivning: Bolaget riskerar att tappa strategiska affärer i Göteborg.	6 Mellan	Bolaget säkerställer ett attraktivt och konkurrenskraftigt erbjudande vid nybyggnation.	Ta fram och sälja in ett erbjudande vid nybyggnation, inklusive mobilitetstjänster och finansiering av dessa och sälja in ett erbjudande vid nybyggnation, inklusive mobilitetstjänster.

Kontrollpunkter och åtgärder följs upp löpande under året som en del av den löpande verksamheten.

Internkontrollplan består av de risker som har kontrollaktiviteter.

Avstämning sker per kvartal.

Slutdatum: 2026-10-31