

Styrelsehandling nr: 8

Datum för styrelsemöte: 250904

Diarienummer: EHB 2025-00184

Handläggare: Erik Windt-Wallenberg

Telefon: 031-707 70 22

E-post:

erik.windt.wallenberg@egnahemsbolaget.se

Verksamhetsuppföljning 2 2025

Informationsärende

Styrelsen för Göteborgs Egnahems AB

Uppföljning 2 av bolagets verksamhet 2025 antecknas

Sammanfattning

Egnahemsbolaget har per den 25/8 2025 gjort en uppföljning av aktiviteterna i verksamhetsplanen. Samtliga aktiviteter är påbörjade. Prognosen är att planerade aktiviteter för verksamhetsåret 2025 kommer att bli genomförda och att de mål som är satta kommer att uppnås.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget inte har funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget inte har funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Bolaget inte har funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Ärendet har inte ansetts vara föremål för samverkan.

Bilagor

1. Verksamhetsuppföljning 2 2025

Ärendet

Bolagets ledning genomför uppföljning av verksamheten i samband med prognostillfällen 31 mars samt 31 augusti. Dessutom i november inför årets sista styrelsemöte.

Beskrivning av ärendet

Inför månadsskiftet augusti/september genomförde VD och ledningsgrupp en uppföljning av verksamhet och måluppfyllelse. Alla planerade aktiviteter är påbörjade.

Verksamhetsuppföljning 2025

Tertial 2

Göteborgs Egnahems AB

Innehållsförteckning

Inledning	3
Uppföljning Verksamhetsplan	4
Nyproduktion	4
<i>Centrala mål: Vi ska på ett affärsmässigt sätt hålla en hög och jämn takt i bostadsproduktionen över tid och bidra till områdesutveckling och minskad bostadsbrist i hela staden.</i>	<i>4</i>
Utvecklingsområden	7
<i>Centrala mål: Vi ska bidra till att ingen del av staden ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden 2030 och inga områden som utsatta år 2035.</i>	<i>7</i>
Miljö & klimat	9
<i>Centrala mål: Vi ska vara ledande i att utveckla och implementera arbetssätt och teknik som på ett affärsmässigt sätt bidrar till minimerad klimat- och miljöpåverkan och stärker områdesutvecklingen.</i>	<i>9</i>
Ekonomi	10
<i>Centrala mål: Vi ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.</i>	<i>10</i>

Inledning

Anvisning

Under denna rubrik görs en samlad bedömning för bolagets verksamhet.

Utgångspunkten är främst bolagets verksamhetsplan/budget.

- Beskriv kortfattat särskilt viktiga resultat, händelser och verksamhetens utveckling till och med perioden. Beskriv även förväntningarna för resten av året.
- Analysera vad resultaten betyder, när det gäller innevarande år och eventuell påverkan på kommande år, för det egna bolaget och i tillämpliga fall för koncernen som helhet.

Väsentliga händelser och utveckling i bolaget

Bostadsmarknaden är fortfarande svag trots att riksbanken sänkt styrräntan. Priserna på nyproducerade bostäder har under året minskat. Marknaden erbjuder i stor utsträckning kampanjer med sänkta priser på upp emot 100 000 kr per rum. Köpare har stora möjligheter att förhandla om priset på bostaden. Egnahemsbolaget har under sommaren haft en kampanj i Björlanda med sänkta priser på ett urval av bostäderna. Utav dessa har en bostad sålts.

Bolaget påbörjade under 2024 uthyrning av osålda bostäder, framförallt vid Selma Lagerlöfs torg. Under våren 2025 beslutade VD att från och med 2026 ska minst 50% av de osålda bostäderna vara uthyrda med korttidskontrakt, framförallt med HyrKöpsavtal. Bolaget har ett varulager på 220 osålda bostäder, utav dessa är 50 stycken uthyrda. Bolaget bedömer att varulagret kommer att växa under 2026 i och med färdigställandet av projekt Kvisljungeby Ångar. Bolagets bedömning är att varulagret därefter kommer att minska succesivt till nära noll bostäder fram till 2030. Minskningen av varulagret är beroende av bedömningen av bostadsmarknadens återhämtning. Bolaget kommer under året att utvärdera om hyrköp ska vara en permanent del av bolagets affärsmodell.

I maj färdigställdes 90 bostäder i Skra Bro. Av dessa är 15 sålda. Perioden januari till och med augusti har bolaget sålt 6 bostäder vilket är samma volym som såldes under hela 2024.

I syfte att öka försäljningen av bostäder erbjuder bolaget 12-18 månader avgiftsfritt i samtliga projekt. Erbjudandet utvärderas löpande och kommer att tas bort allt eftersom bostadsmarknaden stärks. Bolagets bedömning är att kampanjerna kommer att behövas under hela 2025.

Uppföljning Verksamhetsplan

Anvisning

Avser inhämtning från uppföljningsvyn av planering för mål och uppdrag samt uppföljningsfrågor.

OBS Om ni väljer att skapa egen rubrik med enhetsanpassad rapportdel ska ni dölja denna rubrik med gemensam rapportdel

Nyproduktion

Centrala mål: Vi ska på ett affärsmässigt sätt hålla en hög och jämn takt i bostadsproduktionen över tid och bidra till områdesutveckling och minskad bostadsbrist i hela staden.



Mål/delmål: Vi ska bygga bostäder som så många som möjligt ska kunna och vilja köpa



Måluppfyllelse



Viss måluppfyllelse

Kommentar

Bostadsmarknaden har med största sannolikhet bottnat och börjat en återhämtning efter raset från 2022. Prognoser från våren har justerats ner något. De flesta bedömare tror att utvecklingen under 2025 kommer att vara svagt positiv för att under 2026/2027 återgå till normala nivåer. Det råder stor osäkerhet kring prognoserna. Osäkerheterna beror på omvärldsfaktorer.

Årets leverans av bostäder består av 90 lägenheter i projekt Björlanda Ängar, Skra bro. Tillträde till bostäderna var 13 maj. Sedan senaste rapporteringen har 3 st bostäder sålts i Björlanda, totalt 15 st.

Bolaget har 220 st osålda bostäder. 50 st av de osålda bostäderna är uthyrda med korttidskontrakt. Bolagets bedömning är att varulagret kommer att växa ytterligare under våren 2026 i och med leveransen av projekt Kvisljungeby Ängar, Skra bro, med 98 st bostäder. Bolaget bedömer att varulagret succesivt kommer att minska ner till nära 0 bostäder i lagret under perioden 2026-2030 tack vare återhämtning på bostadsmarknaden.

Bolagets uppdrag är att bidra med en minskad bostadsbrist. VD beslutade under våren 2025 att från och med 2026 är målet för uthyrningen att minst 50% av de osålda bostäderna ska hyras ut med korttidskontrakt. Hyrköpsavtal ska prioriteras. Förutom att bolaget genom utökad uthyrning levererar på sitt uppdrag stärks även bolagets ekonomi.

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
-----------	-------------	-------------	-------------	---------------

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Färdigställda bostäder	60	42	90	90

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Förstärka och utveckla samverkan med FBU	 Pågående Chef Nyproduktion har sedan en tid tillbaka regelbundna avstämningsmöten med avdelningscheferna på FBU (chef Utvecklingsavdelningen och chef Projektavdelningen) där samordning kring projekt och resurser diskuteras.

Mål/delmål: Vi ska öka andelen småhus i vår portfölj



Måluppfyllelse



Ingen måluppfyllelse

Kommentar

Bolaget bedriver sedan flera år utbildning till både politiker och tjänstemän i staden kring de positiva effekter som ett utsatt område når genom att tillföra småhus. Dels genom direkta möten med politiker i de tekniska nämnderna och dels genom bolagets frukostar ett par gånger om året. Genom denna insats upplever bolaget att frågan har fått en bred politisk förankring och att stadens budget år från år pekar på att småhusproduktion måste stärkas. Andelen småhusprojekt har i bolagets portfölj har minskat på grund av beslut i stadsbyggnadsnämnden att stoppa projekt.

Bolaget har projekt med ca 200 bostäder i projektportföljen. Bostäderna planeras att färdigställas under perioden 2028-2032. Flertalet av småhusen färdigställs mot slutet av perioden ovan.

Kommande småhusprojekt:

- Siriusgatan etapp 1, Bergsjön, upphandling pågår, 8-10 st, planerat färdigställande 2028
- Gunnilse, pågående detaljplan, ca 40 st, planerat färdigställande 2029
- Siriusgatan etapp 2, Bergsjön, färdig detaljplan, 27 st, planerat färdigställande
- Plutovägen, Bergsjön, detaljplan pågår ca 40 st, planerat färdigställande 2031
- Svarte Mosse, Biskopsgården, detaljplan pågår, ca 30 st, planerat färdigställande 2031
- Hjällboplatsen, Hjällbo, detaljplan pågår, ca 20 st, planerat färdigställande 2032
- Gnistgatan, Frölunda, detaljplan ej startad, ca 50 st, planerat färdigställande 2032

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Antal färdigställda småhus	0	0	0	0

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Utbilda politiker och tjänstemän i syfte att öka småhusproduktion	 Pågående Den 21 maj 2025 arrangeras en Egnahemsfrukost med regeringens egnahemskommisionär Stefan Attefall, på Västsvenska Handelskammaren. Attefalls uppdrag är att verka för ett ökat småhusbyggandet i Sverige, genom en ny egnahemsrörelse. Han ska bland annat gå igenom den delredovisning han lämnat till regeringen. Här går han igenom flaskhalsar och hinder som bromsar detta. Vi har en strategi att alltid presentera småhusfrågan och dess positiva inverkan på socioekonomin i utsatta områden när vi är i kontakt med media. Detta då det är ytterligare ett sätt att nå personer i relevanta nämnder och förvaltningar. Sedan årsskiftet har vi intervjuats i såväl Göteborgs-Posten som Dagens Nyheter och då fört detta på tal.

Mål/delmål: Vi ska minska klimatavtrycket i vår nyproduktion



Måluppfyllelse



Viss måluppfyllelse

Kommentar

Bolaget bedriver sedan 3 år tillbaka ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan i nyproduktion av bostäder. Arbetet rapporteras till koncernen samt revideras av miljöförvaltningen.

Bolaget ställer sedan 2023 krav på klimatpåverkan i samband med upphandlingar. Kraven ställs utifrån de mål som Framtiden Byggutveckling tagit fram och innebär en skärpning av kraven fram till 2025 då målet är att klimatpåverkan ska ha minskat med 50% jämfört med 2020.

I de projekt som handlats upp före 2023 och är i produktion görs åtgärder tillsammans med upphandlad entreprenör för att minska klimatavtrycket. De åtgärder som hittills vidtagits är användandet av grön betong samt återbruk av tegel. Kostnadsökningarna kopplade till minskning av klimatpåverkan har rymts inom projektens riskavsättning.

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Klimatavtryck	400	350	347	200

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Efterfråga cirkulärt byggande vid entreprenadupphandlingar	 Pågående I samband med två eventuella upphandlingar under hösten 2025 kommer det efterfrågas cirkulärt byggande.

Utvecklingsområden

Centrala mål: Vi ska bidra till att ingen del av staden ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden 2030 och inga områden som utsatta år 2035.



Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Antal färdigställda bostäder i utvecklingsområden	60	42	0	0

Mål/delmål: Vi ska bygga bostäder som så många som möjligt ska kunna och vilja köpa



Måluppfyllelse



Viss måluppfyllelse

Kommentar

Bostadsmarknaden har med största sannolikhet bottnat och börjat en återhämtning efter raset från 2022. Prognoser från våren har justerats ner något. De flesta bedömare tror att utvecklingen under 2025 kommer att vara svagt positiv för att under 2026/2027 återgå till normala nivåer. Det råder stor osäkerhet kring prognoserna. Osäkerheterna beror på omvärldsfaktorer.

Årets leverans av bostäder består av 90 lägenheter i projekt Björlanda Ängar, Skra bro. Tillträde till bostäderna var 13 maj. Sedan senaste rapporteringen har 3 st bostäder sålts i Björlanda, totalt 15 st.

Bolaget har 220 st osålda bostäder. 50 st av de osålda bostäderna är uthyrda med korttidskontrakt. Bolagets bedömning är att varulagret kommer att växa ytterligare under våren 2026 i och med leveransen av projekt Kvisljungeby Ängar, Skra bro, med 98 st bostäder. Bolaget bedömer att varulagret succesivt kommer att minska ner till nära 0 bostäder i lagret under perioden 2026-2030 tack vare återhämtning på bostadsmarknaden.

Bolagets uppdrag är att bidra med en minskad bostadsbrist. VD beslutade under våren 2025 att från och med 2026 är målet för uthyrningen att minst 50% av de osålda bostäderna ska hyras ut med korttidskontrakt. Hyrköpsavtal ska prioriteras. Förutom att bolaget genom utökad uthyrning levererar på sitt uppdrag stärks även bolagets ekonomi.

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Färdigställda bostäder	60	42	90	90

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Förstärka och utveckla samverkan med FBU	Pågående Chef Nyproduktion har sedan en tid tillbaka

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
	regelbundna avstämningsmöten med avdelningscheferna på FBU (chef Utvecklingsavdelningen och chef Projektavdelningen) där samordning kring projekt och resurser diskuteras.

Mål/delmål: Vi ska öka andelen småhus i vår portfölj



Måluppfyllelse



Ingen måluppfyllelse

Kommentar

Bolaget bedriver sedan flera år utbildning till både politiker och tjänstemän i staden kring de positiva effekter som ett utsatt område når genom att tillföra småhus. Dels genom direkta möten med politiker i de tekniska nämnderna och dels genom bolagets frukostar ett par gånger om året. Genom denna insats upplever bolaget att frågan har fått en bred politisk förankring och att stadens budget år från år pekar på att småhusproduktion måste stärkas. Andelen småhusprojekt har i bolagets portfölj har minskat på grund av beslut i stadsbyggnadsnämnden att stoppa projekt.

Bolaget har projekt med ca 200 bostäder i projektportföljen. Bostäderna planeras att färdigställas under perioden 2028-2032. Flertalet av småhusen färdigställs mot slutet av perioden ovan.

Kommande småhusprojekt:

- Siriusgatan etapp 1, Bergsjön, upphandling pågår, 8-10 st, planerat färdigställande 2028
- Gunnilse, pågående detaljplan, ca 40 st, planerat färdigställande 2029
- Siriusgatan etapp 2, Bergsjön, färdig detaljplan, 27 st, planerat färdigställande
- Plutovägen, Bergsjön, detaljplan pågår ca 40 st, planerat färdigställande 2031
- Svarte Mosse, Biskopsgården, detaljplan pågår, ca 30 st, planerat färdigställande 2031
- Hjällboplatsen, Hjällbo, detaljplan pågår, ca 20 st, planerat färdigställande 2032
- Gnistgatan, Frölunda, detaljplan ej startad, ca 50 st, planerat färdigställande 2032

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Antal färdigställda småhus	0	0	0	0

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Utbilda politiker och tjänstemän i syfte att öka småhusproduktion	Pågående Den 21 maj 2025 arrangeras en Egnahemsfrukost med regeringens egnahemskommisionär Stefan Attefall, på Västsvenska Handelskammaren. Attefalls uppdrag är att verka för ett ökat småhusbyggandet i Sverige, genom en ny

Aktiviteter	Aktivitets status och kommentar
	egnahemsrörelse. Han ska bland annat gå igenom den delredovisning han lämnat till regeringen. Här går han igenom flaskhalsar och hinder som bromsar detta. Vi har en strategi att alltid presentera småhusfrågan och dess positiva inverkan på socioekonomin i utsatta områden när vi är i kontakt med media. Detta då det är ytterligare ett sätt att nå personer i relevanta nämnder och förvaltningar. Sedan årsskiftet har vi intervjuats i såväl Göteborgs-Posten som Dagens Nyheter och då fört detta på tal.

Mål/delmål: Egnahemsbolaget ska främst bygga i de områden där bolaget bidrar till integration och social sammanhållning



Måluppfyllelse



Viss måluppfyllelse

Kommentar

Bolagets syfte är att främst bygga i områden där vi bidrar med integration och social sammanhållning. För att bolaget ska ha en ekonomi i balans krävs att projektportföljen är balanserad med ekonomiskt starka projekt. Över tid behöver portföljen bestå av 50% projekt från ekonomiskt svagare områden och 50% i ekonomiskt starkare områden. Projekten i ekonomiskt starkare områden ska ge bolaget ett tillräckligt överskott för att kunna genomföra projekt i ekonomiskt svaga områden samt bära bolagets interna kostnader. I dagsläget är projektportföljen fördelad på 75% i ekonomiskt svagare områden och 25% i ekonomiskt starkare områden.

På grund av den avstannade bostadsmarknaden har projekt i Gårdsten, Bergsjön och Kärra pausats. När marknaden vänder uppåt igenom kommer dessa projekt genomföras. De projekt som bolaget under 2023 beslutade att genomföra trots vikande marknad är i områden där bostadsmarknaden bedömdes vara stark och därmed återhämta sig snabbare; Eriksberg, Björlanda. De projekten var upphandlade och igångsatta. Konsekvenserna av att stoppa dessa pågående projekt bedömdes vara allvarligare än att fortsätta produktionen av bostäderna i dessa projekt. Pågående detaljplaner genomförs enligt plan.

Miljö & klimat

Centrala mål: Vi ska vara ledande i att utveckla och implementera arbetssätt och teknik som på ett affärsmässigt sätt bidrar till minimerad klimat- och miljöpåverkan och stärker områdesutvecklingen.



Mål/delmål: Vi ska minska klimatavtrycket i vår nyproduktion



Måluppfyllelse

 Viss måluppfyllelse

Kommentar

Bolaget bedriver sedan 3 år tillbaka ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan i nyproduktion av bostäder. Arbetet rapporteras till koncernen samt revideras av miljöförvaltningen.

Bolaget ställer sedan 2023 krav på klimatpåverkan i samband med upphandlingar. Kraven ställs utifrån de mål som Framtiden Byggutveckling tagit fram och innebär en skärpning av kraven fram till 2025 då målet är att klimatpåverkan ska ha minskat med 50% jämfört med 2020.

I de projekt som handlats upp före 2023 och är i produktion görs åtgärder tillsammans med upphandlad entreprenör för att minska klimatavtrycket. De åtgärder som hittills vidtagits är användandet av grön betong samt återbruk av tegel. Kostnadsökningarna kopplade till minskning av klimatpåverkan har rymts inom projektens riskavsättning.

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Klimatavtryck	400	350	347	200

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Efterfråga cirkulärt byggande vid entreprenadupphandlingar	 Pågående I samband med två eventuella upphandlingar under hösten 2025 kommer det efterfrågas cirkulärt byggande.

Ekonomi

Centrala mål: Vi ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.



Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Inventera bolagets markinnehav i avseende att minska bolagets riskexponering	 Pågående Inventeringen gällande säljbar mark färdig. Kvarstår att inventera icke säljbar mark (mark som saknar försäljningsvärde).

Mål/delmål: Egnahemsbolagets verksamhet ska generera ett överskott över tid



Måluppfyllelse

 Viss måluppfyllelse

Kommentar

Sedan 2024 hyr bolaget ut osålda bostäder för att minska kostnaderna för bolaget. Hyresavtalen är korttidskontrakt med bortförhandlat besittningsskydd. Bolaget har 220 osålda bostäder, av dessa är 50 st uthyrda. Under 2026 färdigställer bolaget 98 bostäder. Bolaget bedömer att flertalet av dessa kommer att vara osålda vid färdigställandet. VD beslutade 8 april 2025 att utöka uthyrningen till minst 50% av de osålda bostäderna.

Under våren 2023 införde VD på nytt säljkrav om 40% i alla projekt. Under hösten 2025 kommer bolaget utvärdera om säljkravet om 40% är en tillräcklig försiktighetsåtgärd för att minska risken med att bostäder inte säljs och att projekt inte kan överlämnas till bostadsrättsföreningen samt utreda vilka konsekvenser en ökning av säljkravet kan medföra.

Projekt Eriksberget kommer inte att levereras under perioden 2023-2027 på grund av att detaljplanen behöver ändras. Projektet har en kalkylerad vinst om 136 Mkr. Bolagets resultat för perioden 2023-2027 påverkas negativt med motsvarande belopp. Bolagets bedömning är att resultatet för perioden kommer att vara negativt.

För perioden 2025-2029 ser prognosen positiv ut och bolaget kommer att leverera ett positivt resultat.

Indikator	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Målvärde 2025
Genomsnittlig avkastning på projekt i ekonomiskt starkare områden			20 %	15 %
Bolagsresultat				-20

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Förstärka och utveckla samverkan med FBU	 Pågående Chef Nyproduktion har sedan en tid tillbaka regelbundna avstämningsmöten med avdelningscheferna på FBU (chef Utvecklingsavdelningen och chef Projektavdelningen) där samordning kring projekt och resurser diskuteras.
Utveckla rutin för ekonomisk slutavräkning mellan bolaget och bostadsrättsförening	 Avslutad Rutin och mall framtagen och godkänd våren 2025.
Portfölj i balans	 Pågående Bolaget behöver en långsiktig projektportfölj med ca 50% bostäder i ekonomiskt starka områden. Egnahemsbolaget för dialog med Byggtutveckling om vilka typer av projekt bolaget behöver. I dagsläget behöver bolaget fler projekt i ekonomiskt starka områden. Portföljen har en övervikt på projekt i ekonomiskt svaga områden. EHAB inväntar närmast ett beslut av Framtidenkoncernen för att investera i ett projekt som skulle komplettera portföljen på ett bra sätt.
Utvärdera paketering och anpassa processerna vid behov	 Pågående PM gällande konsekvenser för bolaget är framtagen och skickad till moderbolaget. Inväntar återkoppling från moderbolaget. Inget vidare

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
	arbete med processer innan återkoppling.
Uppdatera processerna och implementera nytt arbetssätt med FBU	 Avslutad Processkartan är uppdaterad och kommunicerad.

Mål/delmål: Varje medarbetare ska känna till sin roll och aktivt bidra till en rationell och kostnadseffektiv verksamhet



Måluppfyllelse



God måluppfyllelse

Kommentar

Under våren 2025 har samtliga rollbeskrivningar fått en genomgång av respektive medarbetare tillsammans med chef. Huvudsakliga arbetsuppgifter, befogenheter och mandat har förtydligats.

Efter omorganisationen våren 2024 och flytten till Johanneberg Science Park sommaren 2024 har bolaget upplevt en positiv attitydförändring hos medarbetarna. Vid senaste medarbetarundersökningen, vintern 2024, fick bolaget höga betyg inom alla områden. HME höjdes från 69 (2022) till 83 (2024).

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Prata om bolagets uppdrag, syfte och värdet vi skapar tillsammans	 Pågående Bolagets VD har pratat om bolagets uppdrag, syfte och det värde vi skapar tillsammans vid ett flertal tillfällen under våren. Både på bolagets APT samt vid bolagets torsdagsfrukost.
Prata om våra kärnvärden och hur de är kopplade till vårt dagliga arbete	 Pågående Under hösten kommer implementeringen med värdegrundsarbetet att pågå mer aktivt En inledande workshop har genomförts med ledningsgruppen den 19 augusti Ytterligare ett tillfälle är planerat till den 8 oktober. Gruppövningar pågår under perioden 19 augusti - 15 oktober för säkerställa implementeringen och som förberedelse inför workshop med hela bolaget den 15 oktober. Syftena med dessa workshops är att skapa en grundläggande förståelse för vad det innebär att omvandla värdeorden till beteende. En ledaruppgift blir att uppmuntra positiva beteende som går i linje med vår värdegrund. Därefter ska arbete med värdegrunden vara en del av vårt arbetssätt och var och en ska kunna ta våra värdeord till sig i sitt vardagliga arbete. Värdegrunden ska vara en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Uppföljning kommer i första hand att ske via HR - produkter såsom utvecklingssamtal, lönekriterier, vid nyanställning och onboarding och mätas kopplat till våra verksamhetsmål via BeEngaged

