

Beslutsunderlag

Styrelsen 2025-10-20

Diarienummer GOT-2025-00133

Handläggare: Annika Wilén, Chef Arenautveckling

Telefon: 031 – 368 45 80

E-post: annika.wilen@gotevent.se

Investeringsplan 2026

Förslag till beslut

I styrelsen för Got Event AB

1. Styrelsen för Got Event AB föreslås besluta godkänna förslag till investeringsplan 2026.

Sammanfattning

Förslag till investeringsplan 2026 läggs fram till styrelsen för beslut tidigare än budgetbeslutet för driftverksamheten nästkommande år. Genom denna hantering skapas mer tid för planering och beredning av projekt och därmed ges en ökad möjlighet att arbeta mer målinriktat med investeringarna. Investeringsplanen är rullande, d v s att inriktningar och behov för kommande år prövas och uppdateras årligen. Om ett större oförutsett investeringsbehov uppstår under löpande år lyfts detta till styrelsen i särskild ordning. Bolaget ges möjlighet att omfördela medel mellan beslutade projekt och inom beslutad investeringsram. Osäkerheter finns beträffande kostnadsläget inför 2026, vilket kan leda till fördyringar av vissa projekt som då i första hand hanteras genom omprioritering inom beslutad investeringsram.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Så kallade A-investeringar bedöms täckas via ökade intäkter eller lägre kostnader medan, B- och C-investeringar kommer att påverka bolagets driftsekonomi genom ökad kapitalkostnad. Investeringar i arenorna är en förutsättning för att bibehålla dess konkurrenskraft och för att bolaget skall kunna fortsätta att attrahera evenemang i världsklass.

Bedömning ur ekologisk dimension

Genom att investera i och utveckla arenorna innefattar detta även investeringar som ger hållbara och miljömässiga förbättringar och vinster.

Bedömning ur social dimension

Arenorna är mötesplatser för människor med olika bakgrund och kultur där arenorna ger möjlighet att dela upplevelser och gemenskap. Flexibla och attraktiva arenor möjliggör ett brett och större utbud av idrott, musik- och kulturevenemang som tilltalar olika målgrupper.

Bilagor

1. Förteckning investeringsplan 2026.
2. Beslut i styrelsen 2017-09-25, prioriteringskriterier och principer för investeringshantering.

Ärendet

Investeringsplan 2026.

Beskrivning av ärendet

Utifrån bedömning av verksamhetsmässigt behov arbetar bolaget fram förslag till investeringsplan för nästkommande år. Förslaget läggs fram till styrelsen tidigare än budgetbeslutet för driftverksamheten nästkommande år. Genom denna hantering skapas mer tid för planering och beredning av projekt och därmed ges en ökad möjlighet att arbeta mer målinriktat med investeringarna. Om ett större oförutsett investeringsbehov uppstår under löpande år lyfts detta till styrelsen i särskild ordning.

Uppföljning av investeringsplanen i sin helhet görs till styrelsen inom ramen för den ordinarie uppföljningsprocessen.

Prioritering och principer

Den föreslagna investeringsplanen har prioriterats utifrån nedanstående kriterier (beslutade av styrelsen 2017-09-25, bilaga 2).

Prioriteringskriterier;

1. Uppfylla lagkrav
2. Tillgodose ägarens politiska mål
3. Nödvändigt för att upprätthålla eller stärka väsentliga funktioner (främst reinvesteringar)
4. Lönsamma/kostnadssänkande åtgärder (A-investeringar)
5. Åtgärder för att långsiktigt stärka bolagets konkurrenskraft och som bidrar till en långsiktigt hållbar anläggning ur aspekterna:
 - Teknisk livslängd
 - Rationell drift
 - Miljö
 - Tillgänglighet
 - Säkerhet

Beroende på vem som ska betala driftkonsekvenserna av genomfört projekt (ränta, avskrivning samt eventuella andra driftkostnader) delas projekten in i A, B eller C-investering. För investeringar som klassas som A-investeringar ska driftkonsekvenserna täckas genom ökade intäkter, t e x genom högre hyra eller avgift, eller lägre kostnader, t e x lägre energiförbrukning. Vid B-investeringar delar bolaget och hyresgästen/arrangören på driftkonsekvenserna och vid C-investering belastas bolaget för hela driftkonsekvensen.

Eftersom täckning finns för driftkonsekvenser gällande A-investeringar, beslutade styrelsen 2017-09-25 (bilaga 2) att dessa investeringar alltid kan genomföras löpande i verksamheten. Genomförande av A-investering får göras under förutsättning att investeringen är prioriterad ur ett verksamhetsperspektiv och gynnar arenautvecklingen. En annan förutsättning är att likvida medel finns tillgängliga inom bolaget. Återrapportering till styrelsen om genomförda A-investeringar sker löpande i den ordinarie uppföljningsprocessen.

Bolaget ges möjlighet att omfördela medel mellan beslutade projekt och inom beslutad investeringsram. Osäkerheter finns beträffande kostnadsläget inför 2026, vilket kan leda till fördyringar av vissa projekt som då i första hand hanteras genom omprioritering inom beslutad investeringsram för 2026.

Anläggningsinvesteringar

Investeringsplanen innehåller anläggningsinvesteringar samt större inventarieinvesteringar på totalt [REDACTED], där ca [REDACTED] av investeringsutgiften bedöms finansieras genom ökade intäkter eller minskade kostnader, så kallade A- och B-investeringar.

Förteckning över föreslagna anläggningsinvesteringar samt större inventarieinvesteringar 2026 redovisas i bilaga 1.

Maskiner och inventarier

I förteckningen över anläggningsinvesteringar ingår större inventarieinvesteringar under respektive arena, mediakub på Scandinavium och markstående LED på Gamla Ullevi. Övriga mindre investering i maskiner och inventarier bedöms uppgå till [REDACTED]

Anläggningsinvesteringar per arena, kommentar till investeringar;

Scandinavium

Investeringar i Scandinavium baseras på att genomförandebeslut för ny arena tas under kvartal 1 2027. Åtgärder i Scandinavium har därmed prioriterats med avseende på avskrivningstid i förhållande till kvarvarande livslängd, vilken bedöms till 10 år.

Anpassning omklädningsrum

Mindre anpassning av befintliga omklädningsytor för att tillgodose ishockeyns behov av mer permanenta ytor i arenan.

Ny scen

Ersättning för nuvarande scen som är från 1999 då det inte finns ersättningsdelar att tillgå längre. Slitna delar behöver kasseras vilket gör scenen mindre användbar.

Byte publikljus arenarum

Byte av halogen och lysrörsarmaturer till LED med möjlighet till programmerat och färgat ljus. Detta medför en förbättrad publikupplevelse både via TV-sändningar och i arenarum.

Mediakub

Projektet har initierats av Frölunda Hockey utifrån behovet av att redovisa mer statistik samt att få en ökad exponeringsyta.

Biljettkassa, ny F & B med utvändigt evenemangsområde

Omvandling av yta från biljettkassa till kommersiell yta.

Projektet omfattar även utvändiga ytor som t e x uteservering framför nuvarande biljettkassa och vid Espresso House.

Ny gästservice

Omlokalisering av biljettfunktion blir nödvändig till följd av att biljettkassan omvandlas till kommersiell yta. Ökad digitalisering minskar behovet av biljettkassefunktion, men visst behov kvarstår. Funktionen ska även kunna fungera för gästservice och som reception.

Utbyggnad diskrum Glöd

Utbyggnaden av diskrum i restaurangen Glöd är nödvändig för att hantera ökat antal matgäster.

Ullevi

Ny planbelysning västra sidan, huvuddel 2

Dagens planbelysning är i behov av förnyelse för att uppfylla arrangörernas krav. Planen är att byta ut all planbelysning till LED-belysning i tre etapper. Etapp 1 genomförs 2025 och under 2026 påbörjas etapp 2. Kravnivån sätts till "UEFA Level A", vilket innebär att arenan blir förberedd för framtida internationella fotbollsmatcher.

Gamla Ullevi

Kommersiell utveckling östra sidan, etapp 1

Första etappen i att utveckla arenans kommersiella erbjudande avser ombyggnad för ny loge vid sektion M.

Markstående LED

Kompletterande inköp av ytterligare LED-skärmar i ett markstående band runt planen.

Ljusriggsbyte etapp 1

Den första av två etapper för uppgradering av ljusrigg. Investeringen avser ersättning av gamla ineffektiva ljusriggar med ny LED-teknik som är mer

energieffektiva samt ger mindre överskottsvärme när värmebehov inte finns.
Bidrar till bättre tillväxt och högre kvalitet på spelytan för lägre driftkostnad.

Nya biljettscanners integrerade med vändkors

Önskemål från klubbarna som spelar på Gamla Ullevi, att ersätta handscanners med nya uppgraderade fast monterade biljettscanners på befintliga vändkors för effektivare insläpp och färre driftproblem.

Kameraserver med redundans

Extra kameraserver som körs parallellt med befintlig, för säker drift av kameraövervakningen.

Bravida Arena

Byte av ljudanläggning

Ljudanläggningen är bristfällig och behöver bytas ut.

Övrigt

Diverse anläggningsinvesteringar

Under året uppstår i verksamheten behov av mindre investeringar som kan vara svåra att förutse vid budgettillfället. Det kan vara behov som uppstår i samband med evenemang eller behov av kompletteringar vid större investeringsåtgärder. Budget för diverse anläggningsinvesteringar uppgår till [REDACTED]

Budgetreserv för eventuella kostnadsökningar uppgår till [REDACTED].

Driftkonsekvenser

Helårseffekt av kapitalkostnaden för föreslagna investeringar bedöms uppgå till [REDACTED]. Ca [REDACTED] av investeringsutgiften bedöms finansieras genom ökade intäkter eller lägre driftkostnader.

Bolagets bedömning

Arenornas attraktivitet är viktig för destinationen Göteborg och att utvecklingsinvesteringar genomförs i den takt som är nödvändig för att möta nuvarande och kommande krav från arrangörer och besökare. Scandinavium och Ullevi är centralt belägna arenor, vilket utgör en unik konkurrensfördel och som starkt bidrar till besöksnäringen i Göteborg. Bolaget bedömer att fokus ska läggas på dessa båda arenorna där större upprustning och utveckling av arenorna är nödvändig för att kunna bidra till en stark och hållbar besöksnäring för destinationen Göteborg.

Investeringsplan 2026 baseras på att genomförandebeslut fattas om nya arenor under kvartal 1 2027. Därmed är Scandinaviums livslängd begränsad och åtgärder i arenan är därmed prioriterade i närtid.

Annika Wilén

Chef Arenautveckling

Lotta Nibell

VD Got Event AB

Prioritering enl.
beslutade
kriterier

Bedömd total
investeringsutgift

Avskrivningstid

Anläggning och inventarieinvesteringar

belopp i tkr

Scandinavium

5		• Anpassning omklädningsrum		10
3		• Ny scen		10
3		• Byte publikbelysning arenarum		10
4		• Ny mediakub - Scandinavium (inventarieinvestering)		5
4		• Biljettkassa ny F&B		10
4		• Utvändigt evenemangsområde med utökat serveringsområde		10
5		• Ny gästservice		10
3		• Utbyggnad disktrum Glöd		10

Ullevi

3		• Ny planbelysning västra sidan huvuddel 2		10

Gamla Ullevi

4		• Kommersiell utveckling, östra sidan etapp 1, Ny loge, sektion M		10
5		• Markstående LED - Gamla Ullevi (inventarieinvestering)		5
3		• Ljusriggsbyte etapp 1 (inventarieinvestering)		5
5		• Nya biljettscanners integrerade med vändkors		5
3		• Kameraserver med redundans		3

Bravida Arena

5 ■ • Byta ljudanläggning hela systemet _____ ■ 10

Övrigt

■ • Div. anläggningsinvesteringar
• Div. inventarieinvesteringar
• Budgetreserv _____ ■

Summa brutto

■

■ av investeringsutgiften bedöms täckas av ökade intäkter eller minskade kostnader.

A = Projektets driftkonsekvens täcks genom ökade intäkter eller hyror

B = Projektets driftkonsekvens täcks delvis genom ökade intäkter eller hyror.

Resterande del täcks inom nuvarande budgetram

C = Projektets driftkonsekvens täcks inom nuvarande budgetram

Prioriteringskriterier

1. Uppfylla lagkrav
2. Tillgodose ägarens politiska mål
3. Nödvändigt för att upprätthålla eller stärka väsentliga
4. Lönsamma/kostnadssänkande åtgärder (A-investeringar)
5. Åtgärder för att långsiktigt stärka bolagets konkurrenskraft och
 - teknisk livslängd
 - rationell drift
 - miljö
 - tillgänglighet
 - säkerhet



Bilaga 6.8
2017-09-25

Diarienummer: 0272/17

Handläggare: Marita Kärnstrand

Tel: 031-368 44 30

E-post: marita.karnstrand@gotevent.se

Förslag till prioriteringskriterier och principer för investeringshanteringen

Styrelsen för Got Event AB föreslås besluta godkänna förslag till prioriteringskriterier och principer för investeringshanteringen.

Lotta Nibell
VD

Marita Kärnstrand
Chef Ekonomi &
Verksamhetsstyrning

Barnperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom barnperspektivet.

Jämställdhetsperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom jämställdhetsperspektivet.

Mångfaldsperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom mångfaldsperspektivet.

Miljöperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom miljöperspektivet.

Omvärldsperspektivet

Ärendet bedöms inte få några effekter inom omvärldsperspektivet.

Ärendet

Bolaget genomför verksamhetsrelaterade investeringar i arenorna. Behovet av investeringar varierar mellan åren. Att utveckla arenorna efter verksamhetens behov ökar arenornas attraktivitet och ger större möjlighet att erbjuda ett bredare och mer varierat evenemangsutbud.

Prioriteringskriterier

För att kunna prioritera bland uppkomna behov av investeringsåtgärder föreslås följande prioriteringsordning:

1. Uppfylla lagkrav
2. Tillgodose ägarens politiska mål
3. Nödvändigt för att upprätthålla eller stärka väsentliga funktioner (främst reinvesteringar)
4. Lönsamma/kostnadssänkande åtgärder (A-investeringar)
5. Åtgärder för att långsiktigt stärka bolagets konkurrenskraft och som bidrar till en långsiktigt hållbar anläggning ur aspekterna:
 - teknisk livslängd
 - rationell drift
 - miljö
 - tillgänglighet
 - säkerhet

Principer

Beroende på vem som ska betala för driftkonsekvenserna av genomfört projekt (ränta, avskrivning samt eventuella andra driftkostnader) delas projekten in i A, B eller C-investeringar. I de fall verksamhetsrelaterade investeringar klassas som A-investeringar finns extern finansiering. Hyresgäst eller arrangör betala driftkonsekvenser genom högre hyra eller avgift. Vid B-investeringar delar bolaget och hyresgästen/ arrangören på driftkonsekvenserna av investeringarna och vid C-investeringar belastas bolaget helt och hållet med driftkonsekvenserna.

Om arrangör eller hyresgäst ska betala hela kostnaden för driftkonsekvenserna av investeringen, A-investering, förutsätter detta att avtal eller skriftlig överenskommelse gjorts med motparten innan investeringsåtgärden påbörjas. Samma förfarande gäller för B-investeringar där arrangör eller hyresgäst ska stå för del av driftkonsekvenserna av investeringen.

A-investeringar: Eftersom täckning finns för driftkonsekvenserna av dessa investeringar föreslås att dessa alltid kan genomföras löpande i verksamheten. Genomförande av A-investering får göras under förutsättning att investeringen är prioriterad ur ett verksamhetsperspektiv och gynnar arenavutvecklingen. En annan förutsättning är att likvida medel finns tillgängliga inom bolaget. Återrapportering till styrelsen om genomförda A-investeringar sker löpande i den ordinarie uppföljningsprocessen.

Investeringsplanen är rullande, d v s att inriktningar och behov för kommande år provas och uppdateras årligen. Om ett oförutsett investeringsbehov uppstår under löpande år lyfts detta till styrelsen i särskild ordning.