

Risk hantering

Affärsområde/Avdelning: Koncernövergripande

Ansvarig: Anders Åström

Datum senast uppdaterad: 2025-09-30

	Risk identifiering				Risk bedömning			Risk behandling				
Nr	Risk kategori	Risk beskrivning	Orsak	Konsekvens beskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Total risk	Åtgärd/Kontrollaktivitet	Ansvarig	Planerat klar datum	Status	Kommentar status åtgärd samt ifall åtgärden gett avsedd effekt
1	Personalrisk	Stor brist på personal i vissa befattningar	Bristande attraktivitet som arbetsgivare Brist på kvalificerad arbetskraft på marknaden	Svårt att upprätthålla uppdraget alternativt brister i kvalitet	2	4	8	Renova Akademin införs Stärka kommunikation i samband med rekrytering	EH	2025 2025	Pågår	Renova Akademin är nu under löpande införande. För tillfället är tillgången till sökande god för de allra flesta tjänster. Svårt att bedöma effekten i nuvarande konjunktursituation
2	Marknads- och kapacitetsrisker	Dyr avsättning slaggrus	Bristande mottagningsvilja på marknaden när eget behov är fyllt.	Kan innebära deponiskatt eller höga kostnader för avsättning.	2	4	8	Aktivt bearbeta potentiella mottagare	CL	2025	Pågår (risk för försening)	Aktiviteter pågår inom Avfall Sverige. påverkansarbete och diskussioner pågår med några aktörer. Något konkret projekt tillsammans med någon mottagare är i dagsläget inte aktuellt för Renova
3	Marknads- och kapacitetsrisker	Snabbt ökande kostnader för utsläppsrätter	Ökande fossilandel/ökande pris per st	Ökande kostnader för kommuner och kunder	3	4	12	Avfallskontroll Terminssäkring enligt policy CCS/CCU enligt plan	CL CL AA/CL	2025 kont. 2030	Pågår	Fortsatt arbete med CCUS pågår. Fortsatt terminssäkring har genomförts. Utökad avfallskontroll inför med bedömd positiv effekt på sikt. Fossilandelen har slutat öka för tillfället.
4	Marknads- och kapacitetsrisker	Stora slag i lönsamheten	Volatila elpriser	Svårt att förutse lönsamhet. Svårighet att vara konkurrenskraftiga gentemot våra konkurrenter	3	4	12	Följ strategi för terminssäkring. I övrigt accepterad risk.	CL		Accepterad risk	Ingen åtgärd f n
5	Intrissent	Renova möter ej uppsatta klimatmål	Fossila utsläpp EÅ	Energileverans	4	3	12	Aktiviteter enligt Klimatplan	AÅ	2030	Pågår	Aktiviteter enligt program "Klimatneutralt Renova" löper enligt plan. Effekt uppnås senare.
6	Marknads- och kapacitetsrisker	Konjunktrens påverkan avfalls volymer	För hög fast kostnadsnivå	Svårt att klara lönsamhetskraven.	4	3	12	Anpassa anläggningar och kostnader. Utveckla verksamheten mot lönsamhet och nästa högkonjunktur.	CL	2025	Klar	Aktiviteter pågår inom FA, sortering, deponering och energiåtervinning för att öka intäkterna och sänka kostnaderna. Tydligt förbättrad lönsamhet i inledningen av 2025. Bedömer att risken kan justeras till sannolikhet 3.
7	Yttre säkerhet	Uppfyller ej lagkrav avseende kamerabevakning och brister i funktion	Saknar konsekvensbedömning, klassat system, avtal och dokumentation för våra kameror.	Bryter mot lagen och har brister i kamerafunktionen på flera ställen i verksamheten. Svårare att utreda brott och ingripa vid inbrott etc.	4	3	12	Ska ta fram konsekvensbedömning, klassa systemet, ta fram avtal och säkerställa informationssäkerhetskrav.	Säkerhetschef	Q1 2025	Klar	Avtalet framtaget och ny partner upphandlad och klar. Genomlysning av system, mjukvara samt hårdvara genomförd och planering av fortsatta arbete samt prioritering av åtgärder är klar. Arbetet går stadigt framåt och åtgärderna har haft effekt, dock är inte risken eliminerad då mycket arbete kvarstår. Arbete kommer att genomföras site per site med start innan sommaren. Bedömer att risken kan justeras till sannolikhet 3 och konsekvens 2
8	Kvalitetsrisker inkl. leveransförmåga	Konkurrenter har bättre erbjudanden pga högre digital mognad	För låg förändringstakt med avseende på användning av nya digitala verktyg	Lägre konkurrenskraft, tappar kunder samt minskade uppdrag från ägarna	3	4	12	Se riskkategori IT och IIT-säkerhet Identifiera och prioritera digitala initiativ Utbilda inom förändringsledning	Koncernledning	2025	Pågår (risk för försening)	Pågående arbete med att utveckla Renovas digitala plattform pågår. Utbildning inom förändringsledning startar under 2025.
9	IT och IT-säkerhet	En riktad cyberattack skapar störningar i IT systemen	bristande säkerhetsbeteende och bristande patchprocesser	System blir otillgängliga	3	4	12	Genomför en kartläggning och vidta skyddsåtgärder för relevanta system. Undersök alternativa processer. Leverantörskontroller. Rekrytering	FK	Kontinuerlig	Pågår	Kartläggningsprocess framtagen om kartläggning inför granskning är påbörjad. Rekrytering inom IT för ansvarig är initierad. Utbildning inom området är införd. Bedömd förbättrad motståndskraft för IT-attacker.

10	IT och IT-säkerhet	Störningar i löpande drift samt svårigheter att implementera nya lösningar	Brist på strukturerade masterdataflöden	vi får ett stort antal dubletter och manuella processer, oklara datakällor	4	3	12	Inför en struktur och policy för dataarkitektur och systemmiljö	FK	2025	Pågår	Stark framdrift inom Masterdata i programform med pilot inom HR, vilket starkt påverkar processer och projekt på ett positivt sätt. För tidigt att se effekt av åtgärderna.
11	Förtroendeskadligt beteende/ oegentligheter	Oegentligheter	Oärlighet, kriminellt beteende av allvarlig karaktär	Missbrukat förtroende hos kund. Skadat varumärke. Ekonomisk påverkan.	2	4	8	Vidta relevanta åtgärder vid misskötsamhet och felaktig inställning. Tydligare kontroller innan anställning (belastningsregister, UC).	LG	Löpande	Klar	Bakgrundskontroller införda. Enstaka fall av misskötsamhet (oegentligt beteende) under perioden vilket resulterat i att personer fått lämna Renova.

Status:

Klar / Accepterad risk
Pågår (enligt plan)
Pågår (risk för försening)
Försenad