

Beslutsunderlag

Styrelsen 250521

Telefon: [031 64 74 80](tel:031647480)

Diarienummer: 0194/25

Mejladress: kristina.augustsson@gryaab.se

Handläggare: Ellinor Günther, Kristina
Augustsson

Styrelsens inriktningsdokument 2026 och uppdrag gällande långsiktig strategiplan för Gryaab

Förslag till beslut

I styrelsen för Gryaab AB:

1. Styrelsens inriktningsdokument 2026, enligt bilaga 1, fastställs.
2. Vd ges i uppdrag att ta fram en långsiktig strategiplan för Gryaab.

Sammanfattning

Styrelsen fastställer årligen ett inriktningsdokument för det kommande verksamhetsåret. Inriktningsdokumentet tas fram i samband med styrelsens strategidag i maj.

Styrelsens inriktningsdokument består precis som föregående år av en inledande text om Gryaab och fyra huvudinriktningar. De fyra huvudinriktningarna är:

- Spillvatten renas till skydd för miljö
- Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället
- Social hållbarhet
- Ekonomisk hållbarhet

De områden som styrelsen valt att fokusera på för 2026 är bland annat investeringar i tunnelsystemet och optimering av befintlig reningsanläggning, att bevaka och säkerställa beredskap för kommande krav samt att öka nyttjandegraden av biogas för att minska klimatpåverkan och öka bolagets intäkter.

På styrelsens strategidag identifierades ett behov av att ta fram en långsiktig strategiplan för Gryaab. Syftet med planen är att skapa en medveten planering och styrning av vad som behöver göras på längre sikt för att uppnå bolagets vision som fastställdes av styrelsen den 26 april 2025. Den långsiktiga strategiplanen ska utgöra ett steg mellan det operativa samt taktiska arbetet med årsmålen och Gryaabs vision.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret som i sin tur kommer att påverka Gryaabs budget för nästa verksamhetsår. En av huvudinriktningarna i styrelsens inriktningsdokument behandlar ekonomisk hållbarhet. Dessa inriktningar handlar bland annat om att ha god kontroll över bolagets kostnadsutveckling och att Gryaabs ekonomi och framtida investeringar ska förankras hos både ägare och va-huvudmän.

En långsiktig strategisk plan bedöms påverka den ekonomiska dimensionen i positiv riktning. Strategiskt arbete kan till exempel bidra till att göra bättre prioriteringar vilket minskar risken för resursslöseri. Det kan också leda till ökad effektivitet och samordning genom att alla i organisationen arbetar åt samma håll och att man undviker dubbelarbete. Strategiskt arbete kan också bidra till stärkt affärsmässighet genom att identifiera möjligheter och ligga steget före.

Bedömning ur ekologisk dimension

De två huvudinriktningarna Spillvatten renas till skydd för miljön och Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället påverkar den ekologiska dimensionen. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret till exempel avseende reningsresultat. Bolagets mål påverkar i sig den ekologiska dimensionen på flera sätt, både genom själva grunduppdraget men också genom bolagets övriga miljöarbete.

Styrelsens inriktningsdokument innehåller även i år en inriktning som anger att bolaget ska genomföra åtgärder som går i takt med ägarnas miljö- och

klimatprogram. Vid en intressekonflikt mellan mål för klimat och utsläpp till recipient ska klimatet prioriteras. Reningen av fosfor, kväve och BOD ska dock utföras på ett sätt som uppfyller Gryaabs miljötillstånd. Inriktningen bedöms ha positiv inverkan på klimatet men påverkar även den ekonomiska dimensionen eftersom användandet av fossilfri metanol, som är det viktigaste och mest tillgängliga sättet för Gryaab att påverka sitt klimatavtryck, är dyrare än vanlig metanol.

En långsiktig strategisk plan bedöms även påverka den ekologiska dimensionen i positiv riktning. Miljöpåverkan sker över tid. Många miljöeffekter kräver åtgärder som verkar på längre sikt och kortsiktiga insatser är ofta inte tillräckligt för att möta dessa utmaningar. Genom att skapa SMARTA långsiktiga mål för Gryaabs miljöarbete kan Gryaab uppnå visionen.

Bedömning ur social dimension

Styrelsens inriktningsdokument för 2026 har en huvudinriktning som behandlar social hållbarhet. Inriktningarna för 2026 har inte förändrats innehållsmässigt jämfört med inriktningarna för 2025.

Genom tydliga och meningsfulla mål skapas engagemang och ansvarstagande hos medarbetarna. En långsiktig plan bedöms därför påverka även den sociala dimensionen i positiv riktning.

Samverkan

Ärendet har behandlats på lokalt samverkansgruppsmöte den 5 juni 2025.

Bilagor

1. Styrelsens inriktningsdokument 2026

Ärendet

Styrelsen har att ta ställning till Styrelsens inriktningsdokument för 2026. Ärendet behandlar även ett uppdrag till vd om att ta fram en långsiktig strategiskplan för Gryaab.

Beskrivning av ärendet

Styrelsens inriktningsdokument 2026

Av Gryaab's ägardirektiv framgår att som utgångspunkt för bolagets ambitionsnivå i fråga om reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad ska finnas en av styrelsen antagen policy.

Styrelsen fastställer mot den bakgrunden årligen ett inriktningsdokument för det kommande verksamhetsåret. På styrelsens strategidag den maj 7 2025 arbetade styrelsen med att ta fram inriktningsdokumentet för 2026.

Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att utifrån bland annat ägardirektiv, bindande krav, styrande dokument och genomförda riskbedömningar sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål. Styrelsen beslutar om Gryaab's mål i samband med budget och verksamhetsplan för nästa år.

Styrelsens inriktningsdokument består precis som föregående år av en inledande text om Gryaab och fyra huvudinriktningar. De fyra huvudinriktningarna är:

- Spillvatten renas till skydd för miljö
- Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället
- Social hållbarhet
- Ekonomisk hållbarhet

De områden som styrelsen valt att fokusera extra på för 2026 är bland annat investeringar i tunnelsystemet och optimering av befintlig reningsanläggning, att bevaka och säkerställa beredskap för kommande krav samt att öka nyttjandegraden av biogas för att minska klimatpåverkan och öka bolagets intäkter.

Långsiktig strategiplan för Gryaab

På styrelsens strategidag identifierades ett behov av att ta fram en långsiktig strategiplan för Gryaab. Syftet med planen är att skapa en medveten planering och

styrning av vad som behöver göras på längre sikt för att uppnå bolagets vision som fastställdes av styrelsen den 26 april 2025. Den långsiktiga strategiplanen ska utgöra ett steg mellan det operativa och taktiska arbetet med årsmålen och Gryaabs vision. Förslaget är därför att Gryaabs vd ges i uppdrag att ta fram en långsiktig strategiplan för Gryaab.

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Av Gryaabs ägardirektiv framgår att som utgångspunkt för bolagets ambitionsnivå i fråga om reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad ska finnas en av styrelsen antagen policy. Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år för bland annat ovan nämnda områden. Styrelsens inriktningsdokument är ett årligen återkommande ärende och bedöms inte vara av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Bedömningen har gjorts med utgångspunkt i vad som står angivet om frågor av principiell beskaffenhet i Gryaabs ägardirektiv, Göteborgs Stadshus AB:s anvisningar för ärendeberedning och Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll.

Bolagets bedömning

I samband med styrelsens policydagar den 7 maj 2025 arbetade styrelsen med att ta fram ett inriktningsdokument för 2026. Styrelsen har därefter fått ett utkast på inriktningsdokument med möjlighet att lämna synpunkter. Styrelsen föreslås fastställa Styrelsens inriktningsdokument för 2026 enligt bilaga 1.

Gryaabs vision är övergripande och behöver brytas ned för att identifiera vad som behöver göras på kort och på lång sikt. Det behöver tas fram konkreta och SMARTA långsiktiga mål för att kunna fatta välgrundade beslut. Genom att ta fram en långsiktig strategiplan för Gryaab uppnås en medveten planering och styrning av vad som behöver göras på längre sikt för att uppnå bolagets vision. Styrelsen föreslås därför att ge vd i uppdrag att ta fram en långsiktig strategiplan för Gryaab.

Bilaga 1

Styrelsens inriktningsdokument 2026

Det här är Gryaab

Gryaab bidrar till en hållbar framtid där avloppsvattnet blir resurser. Med innovation och engagemang jobbar vi tillsammans för havet och samhället. Vi ska skapa ekonomiska värden av avloppsvattnets resurser och ha en proaktiv roll i den cirkulära ekonomin.

Gryaab ska, tillsammans med ägarkommunerna, agera utifrån vad som är bäst för recipienterna både uppströms och nedströms Ryaverket. Vi ska bygga anläggningar och reningsprocesser som uppfyller recipienternas samlade behov, i balans med klimatpåverkan och resursåtgång.

Cirkularitet och hållbarhet genomsyrar verksamheten och vi balanserar ekonomiska, ekologiska och sociala aspekter. Vi arbetar långsiktigt, ansvarsfullt och etiskt med bolagets resurser.

Gryaab är en attraktiv och utvecklande arbetsplats med en ansvarstagande kultur. Stolthet, respekt och jämställdhet genomsyrar verksamheten.

Gryaabs inriktningar

Spillvatten renas till skydd för miljö

- Gryaab ska möta kraven för utsläpp till recipient i nuvarande miljötillstånd och arbeta för att kunna möta förväntad utveckling av regionen och villkor i miljötillstånd efter 2036.
- Gryaab ska aktivt bevaka och säkerställa beredskap av kommande krav.
- Gryaab ska säkerställa att både anläggningar och tunnlar har den kapacitet och driftsäkerhet som krävs för att utföra uppdraget.
- Gryaab ska, i samverkan med ägarkommunerna, arbeta för att minska mängden tillskottsvatten och oönskade ämnen till avloppsvattnet. Gryaab ska också arbeta för att minska tillskottsvattnets effekter.
- Gryaab ska prioritera investeringar i tunnelsystemet och optimering av befintlig reningsanläggning.
- Gryaab ska fortsätta att stärka bolagets interna och externa säkerhetsfrågor.

Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället

- Gryaab ska skapa ekonomiska värden av avloppsvattnets resurser och utveckla hållbara användningsområden för det renade avloppsvattnet.
- Gryaab ska arbeta för ökad hållbarhet av bolagets energi- och kemikalieanvändning, till exempel genom lägre förbrukning och andra produktval till reningsprocessen.
- Gryaab ska värdera alla hållbarhetsperspektiv vid förvaltning och utveckling av anläggningen samt verka för återbruk och minskade mängder avfall.
- Bolaget ska genomföra åtgärder som går i takt med ägarnas miljö- och klimatprogram. Vid en intressekonflikt mellan mål för klimat och utsläpp till recipient ska klimatet prioriteras. Reningen av fosfor, kväve och BOD ska dock utföras på ett sätt som uppfyller Gryaabs miljötillstånd.

Social hållbarhet

- Gryaab ska aktivt arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor som behåller kompetensen i organisationen och attraherar nya medarbetare.
- Gryaab ska ha en god psykosocial arbetsmiljö och aktivt förebygga diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling.
- Gryaab ska ha en fysisk arbetsmiljö som präglas av ett högt säkerhetsmedvetande och en god säkerhetskultur.
- Gryaab ska medverka till en leverantörskedja som präglas av en väl fungerande konkurrens och goda arbetsrättsliga villkor. Bolaget ska bidra till att fler kommer i arbete.
- Gryaab ska kommunicera om avloppsvattenreningen och bolagets verksamhet för att öka kunskapen och bidra till beteendeförändring.

Ekonomisk hållbarhet

- Gryaab ska ha god kontroll över bolagets kostnadsutveckling. Kostnadsutvecklingen ska över tid inte överstiga jämförbara verksamheters kostnadsutveckling.
- Gryaab ska på ett riskmedvetet sätt arbeta med utvecklandet av cirkulära produkter för att kunna delfinansiera bolagets kostnader.
- Gryaabs ekonomi och framtida investeringar ska förankras hos både ägare och va-huvudmän.
- Gryaab ska arbeta för att öka nyttjandegraden av biogas i syfte att minska bolagets klimatpåverkan och öka bolagets intäkter.