

**Tjänsteutlåtande**

2017-01-25

***Punkt 15: Göteborgs Stadshus AB – uppföljning handlingsplan ägardialog 2016 för Försäkrings AB Göta Lejon avseende riskhantering***

Diarienummer: 0018/15-59

**Handläggare:** Katrin Kajrud  
Tel: 031-368 55 12  
E-post: [katrin.kajrud@gotalejon.goteborg.se](mailto:katrin.kajrud@gotalejon.goteborg.se)

***Göteborgs Stadshus AB – uppföljning handlingsplan ägardialog 2016 för Försäkrings AB Göta Lejon avseende riskhantering*****Förslag till beslut i styrelsen för Försäkrings AB Göta Lejon**

- att anteckna information från Göteborgs Stadshus AB avseende uppföljning handlingsplan ägardialog 2016 för Försäkrings AB Göta Lejon.

**Sammanfattning**

Styrelserna i Göteborgs Stadshus AB och Försäkrings AB Göta Lejon genomförde i februari 2016 en ägardialog. Som en del av handlingsplanen från denna ägardialog fick bolaget i uppdrag att fortsätta utveckla arbetet med riskhantering i stadsdelar och förvaltningar.

**Bakgrund**

Av riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag, framgår att Stadshus AB ska genomföra ägardialog med moderbolagen och de interna bolagen minst en gång per år. Efter genomförd ägardialog fastställer Stadshus AB en handlingsplan utifrån vad som har framkommit under dialogen.

## Tjänsteutlåtande

2017-01-25

### Ärendet

I återsrapporteringen till Stadshus AB fokuserar Försäkrings AB Göta Lejon på att beskriva de primära aktiviteter som planeras i affärsplanen , med fokus på att ytterligare utveckla bolagets arbete med riskhantering. Vidare kommer bolaget att genomföra en analys kring möjliga områden där bolaget kan förstärka sitt engagemang och uppdrag ytterligare.

### Bilagor

1. Uppföljning av handlingsplan 2016 ägardialog Försäkrings AB Göta Lejon.

Annika Forsgren

Katrin Kajrud

VD



**§ 13 Uppföljning av handlingsplan 2016 ägardialog Försäkrings AB Göta Lejon: -  
Fortsatt utveckling kring riskhantering med stadsdelar och förvaltningar  
(bilaga J)**

Peter Berggren gav information avseende uppföljning av handlingsplan 2016 ägardialog Försäkrings AB Göta Lejon avseende fortsatt utveckling kring riskhantering med stadsdelar och förvaltningar i enlighet med till kallelsen bifogad handling.

Styrelsen beslutade:

1. Att anteckna rapporterna från Försäkrings AB Göta Lejon som information i enlighet med beslutad handlingsplan; samt
2. Att överlämna rapporterna till kommunstyrelsen.

-----  
Göteborgs Stadshus AB dag som ovan

  
Johan Hörnberg

Bolagsjurist



**Diarienummer:** 0034/16

**Handläggare:** Peter Berggren  
Tel: 031 368 54 56  
E-post: peter.berggren@gshab.goteborg.se

## Uppföljning av handlingsplan 2016 ägardialog Försäkrings AB Göta Lejon

### Förslag till beslut i styrelsen för Göteborgs Stadshus AB

1. Anteckna rapporterna från Försäkrings AB Göta Lejon som information i enlighet med beslutad handlingsplan
2. Överlämna till kommunstyrelsen

### Ärendet

Styrelserna i Göteborgs Stadshus AB (nedan Stadshus AB) och Försäkrings AB Göta Lejon (nedan Göta Lejon) genomförde i februari 2016 en ägardialog. Som en del av handlingsplanen från denna ägardialog fick Göta Lejon följande uppdrag.

- Fortsatt utveckling kring riskhantering med stadsdelar och förvaltningar

Göta Lejon har utarbetat en rapport kring det arbete som sker och de ambitioner och aktiviteter som planeras under perioden 2017-19.

Denna rapport styrelsebehandlade Göta Lejon 6 december 2016.

Slutsatserna i rapporten visar ett redan gott i arbete inom Göteborg Stad gällande riskhantering, men att det finns fortsatt utrymme att utveckla arbetet framöver. Primärt gäller det samarbetet med stadsdelar och fastighetsägande förvaltningar med fokus att förebygga risker

Stadshus AB gör bedömningen att rapporten utgör ett bra underlag för den fortsatta beredningen och ämnar återkomma i ämnet för en fördjupad diskussion på kommande ägardialog.

### Ekonomiska konsekvenser

Ärendet bedöms inte få några ekonomiska konsekvenser.

### Olika perspektiv

Ärendet bedöms inte få några effekter inom barnperspektivet, jämställdhetsperspektivet, mångfaldsperspektivet, miljöperspektivet respektive omvärldsperspektivet.



## Bakgrund

Av ”Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag” framgår att Stadshus AB ska genomföra ägardialog med moderbolagen och de interna bolagen minst en gång per år. Stadshus AB ska också genomföra ägardialog med BoPlats Göteborg AB och de regionala bolagen, i nära samverkan med övriga ägare.

Ägardialogen ska ta sin utgångspunkt i möten där styrelse möter styrelse i syfte att stärka och tydliggöra den politiska styrningen av bolagen. I uppdraget att företräda ägaren ligger också att vid behov tydliggöra ägarens mål med verksamheten och att stödja bolagen i genomförandet.

Efter genomförd ägardialog fastställer Stadshus AB en handlingsplan utifrån vad som framkommit under dialogen. Av handlingsplanen framgår vilka aktiviteter som ägardialogen gett upphov till och vilken återrapportering som förväntas ske.

## Ärendet

Styrelsen i Stadshus AB genomförde den 22 februari 2016 en ägardialog med styrelsen för Göta Lejon. Under dialogen diskuterades ett antal frågor av strategisk karaktär.

Med anledning av diskussionen beslutade Stadshus AB att i handlingsplanen efter ägardialogen uppdrar åt Göta Lejon att återkomma till Stadshus AB med redovisning av hur man ser den fortsatta utvecklingen av riskhantering med stadsdelar och förvaltningar.

Styrelsen i Göta Lejon beslutat på styrelsemötet 6 december 2016 om återrapportering av denna frågeställning.

I återrapporteringen fokuserar Göta Lejon på två olika aspekter:

- Att beskriva de primära aktiviteter som planeras i affärsplanen för perioden 2017-19, med fokus på att ytterligare utveckla bolagets arbete med riskhantering
- En analys kring möjliga områden, där Göta Lejon kan förstärka sitt engagemang och uppdrag, för att höja Stadens förmåga ytterligare.

Även den senare punkten täcker perioden 2017-19, och kommer att ytterligare lyftas av Göta Lejon för fortsatt diskussion på kommande ägardialog.

## Stadshus ABs synpunkter

Stadshus AB gör bedömningen att rapporten utgör ett bra underlag för den fortsatta beredningen och ämnar återkomma i ämnet för en fördjupad diskussion på kommande ägardialog.



### **Expedieras**

1. Kommunstyrelsen
2. Försäkrings AB Göta Lejon

### **Bilagor**

1. Ägardialog 2016 - information till Göteborgs Stadshus AB angående handlingsplan ägardialog Interna bolag.
2. Protokollsutdrag styrelsen Försäkrings AB Göta Lejon 6 december 2016.



2016-12-06

**Punkt 9: Dnr 0018/15-59 Göteborgs Stadshus AB - Ägardialog 2016  
- Information till Göteborg Stadshus AB angående handlingsplan  
ägardialog Internabolag**

***Förslag till beslut i styrelsen***

att anta information till Göteborg Stadshus AB angående aktivitet i handlingsplan från ägardialog med Försäkrings AB Göta Lejon 2016



# Försäkrings AB Göta Lejon

## Återkoppling av ägardialog 2016

### Utkast 2016-11-30

I samband med ägardialogen i februari 2016 med Försäkrings AB Göta Lejon skrev Stadshus ABs styrelse att Göta Lejon nått långt i sitt riskförebyggande arbete med förvaltningar och bolag i staden. Det finns dock fortfarande en potential i samarbetet med stadsdelarna och fastighetsägande förvaltningar att förebygga risker. Stadshus AB beslutade att Göta Lejon ska återkomma med en plan över hur man vidareutvecklar det redan goda arbetet.

Styrelsen för Göta Lejon har arbetat fram önskade lägen (positioner) som Göta Lejon ska nå inom tre år. De sammanfattas i inriktningsdokumentet för bolaget 2017-2019 som behandlades i styrelsen 2016-09-21(bilaga 1). I dessa positioner har bolagets ägardirektiv, KF:s mål och uppdraget från Stadshus AB beaktats.

Ur ett ägarperspektiv har Göta Lejons styrelse fastställt önskade lägen 2019, se nedan. Med ägarperspektivet menas de uppdrag Göta Lejon har via sitt ägardirektiv, hur Göta Lejon ska bidra till KF:s mål samt hur Göta Lejon medverkar till ett hållbart och jämlikt samhälle.

Styrelsen anser att följande mål (lägen) bör ha uppnåtts om tre år för att Göta Lejon ska uppfattas som framgångsrikt i att nå kraven i ägardirektivet:

#### Full kapacitet att agera som expertorgan

Göta Lejon skall genom sin höga kompetens om försäkringsmarknaden, stadens verksamheter och kundernas behov agera samt vara rustat som ett expertorgan. Detta gäller såväl kompetens som organisation och bemanning.

#### Hög medvetenhet om riskhantering i staden

Göta Lejon skall fortsätta att utveckla Risk Management (RM) programmet. Många försäkringsfrågor orsakas av sociala och ekologiska missförhållanden. Det är viktigt för staden att Göta Lejon stödjer utvecklingsarbetet för att höja riskmedvetenheten i verksamheterna.

Ägandet av risken ligger alltså hos kunden.

#### Påvisbar kostnadseffektivitet i staden

Kommunen har gett Göta Lejon i uppdrag att stödja riskhantering och försäkring.

Genom sin expertkompetens i försäkringsfrågor samt professionella support till stadens bolag och förvaltningar bidrar Göta Lejon till kostnadseffektivitet samt riskminimering i organisationerna. Detta åstadkoms genom att suboptimering undviks och kompetenser nyttjas på bästa sätt.



För att nå målet ”Hög medvetenhet om riskhantering i staden” så behöver Göta Lejon samverka mer med SLK, stadsdelar, tekniska förvaltningar och bolag. Då kan bolagets skadeförebyggande arbete (Risk managementprogram) utvecklas ytterligare. I Göta Lejons affärsplan för 2017-2019 (Bilaga 2) har målen brutits ner till bland annat verksamhetsmål där fokus ligger på riskhantering. Dessa mål ska nås genom strategiska aktiviteter/planer i bolagets verksamhetsplan och ingår redan i Göta Lejons arbete.

Utöver detta finns ett antal saker som kan utvecklas och lyftas för att få en ännu bättre riskhantering i hela Göteborgs Stad. Dessa punkter kan formas till en plan för de kommande tre åren, enligt nedan. För att lyckas ser vi ett behov av att (de organisatoriska) förutsättningarna för att jobba med riskhantering över hela staden tydliggörs av ägaren. Till exempel vilka uppdrag som är stadsövergripande, vem/vilka som är processägare eller ansvariga samt vem som följer upp den verksamhetsövergripande riskhanteringen enligt säkerhetspolicyn och riktlinjen för styrning, uppföljning och kontroll?

### **Plan för att nå högre riskmedvetenhet i hela staden**

- En tydligare strukturerad samverkan mellan de enheter i staden som arbetar med trygghet och säkerhet. Göta Lejon kan bidra med att sammankalla ett riskhanteringsråd 2017.
- Verka för ett ökat samarbete mellan säkerhets- och trygghetsorganisationerna i stadsdelarna. Till exempel genom gemensamma utbildningar och projekt.
- Aktivt implementera riskhanteringsdelen i den nya riktlinjen för styrning, uppföljning och kontroll samt i stadens säkerhetspolicy.
- Utifrån den nya riktlinjen för styrning, uppföljning och kontroll ta fram och implementera verktyg och system för riskhantering i förvaltningar och bolag.
- Införa ett gemensamt incidentsystem för Göteborgs Stad.
- Tydliggöra innehållet och förväntningarna på funktionen säkerhetschef/säkerhetsansvarig i säkerhetspolicyn för att kunna nå ett högre riskmedvetande.
- Tydliggöra innehållet och förväntningarna på funktionen försäkringsansvarig i Försäkringspolicyn för att kunna nå ett högre riskmedvetande.
- Säkerställa god riskhantering vid nybyggnation och infrastrukturprojekt.
- Utbildningsinsatser riktade direkt till säkerhetsansvariga, försäkringsansvariga, förvaltare inom fastighetsägande förvaltningar och bolag.

Göta Lejon är redo att aktivt medverka och även driva de delar av planen som ägaren beslutar om för att hela staden ska nå en högre riskmedvetenhet och effektivare riskhantering.

2016-12-06

Styrelsen för Försäkrings AB Göta Lejon

Utdrag ur protokoll fört vid styrelsesammanträde för Försäkrings AB Göta Lejon

2016-12-06

Protokollförare



Johanna Nyström

Justeras:

Ordförande

Justeringsman



Siw Wittgren Ahl



Carl Otto Lange

**§ 9 Dnr 0018/15-59 Ägardialog 2016 - information till Göteborg Stadshus AB  
angående handlingsplan ägardialog Interna bolag**

Styrelsen diskuterade informationen.

**BESLUT**

Styrelsen beslutade att

- anta information till Göteborg Stadshus AB angående aktivitet i handlingsplan från ägardialog med Försäkrings AB Göta Lejon 2016;
- att förklara paragrafen över beslutet omedelbart justerad.