



Granskning av Göteborg Energi AB

– verksamhetsåret 2024

2025-01-30



Missiv till Göteborg Energi AB

Lekmannarevisorerna har avslutat granskningen av bolaget avseende verksamhetsår 2024.

Styrelse och verkställande direktör ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskning som har genomförts i bolaget under året presenteras i denna granskningsredogörelse. Av redogörelsen framgår de sakkunnigas iakttagelser och bedömningar.

Vi, lekmannarevisorer, hänvisar till de sakkunnigas redogörelse som grund för vårt uttalande till kommunfullmäktige. Vi ställer oss bakom de sakkunnigas bedömningar som framgår av denna redogörelse.

Vi vill särskilt betona vikten av att Göteborg Energi AB arbetar för en samsyn med Stadshus AB gällande Riskullapannan och hör sammar fullmäktiges beslut om att reda ut oklarheter.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i huvudsak har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer att bolagets interna kontroll i huvudsak har varit tillräcklig.

Följande rekommendationer lämnas:

*Göteborg Energi AB rekommenderas att skapa former för att följa upp klimat-
anpassningsarbetet kopplat till koncernens anläggningar.*

Göteborg Energi AB rekommenderas att fortsatt arbeta för att säkerställa följsamhet mot ägardirektivets ekonomiska krav (från 2023).

Göteborg Energi AB rekommenderas att stärka följsamheten mot stadens styrande dokument avseende uppföljning och rapportering av krisberedskapsarbetet (från 2021).

Vi vill betona vikten av att styrelsen vidtar lämpliga åtgärder med anledning av den rekommendationer som lämnas i granskningsredogörelsen.

Med anledning av rekommendationerna vill vi också ha ett yttrande från styrelsen. Av yttrandet ska det framgå vilka åtgärder som styrelsen har gjort eller planerar att göra för att hantera de lämnade rekommendationerna.

Yttrandet ska skickas till stadsrevisionen@stadsrevisionen.goteborg.se senast den 19 juni 2025.

Göteborg den 30 januari 2025

Eva Nihlblad

Lekmannarevisor

Christina Rogestam

Lekmannarevisor

Stadsrevisionens uppdrag

Stadsrevisionens uppdrag är att granska kommunens verksamhet. Granskningen sker på uppdrag av kommunfullmäktige som utser förtroendevalda revisorer som ansvarar för granskningen av nämnderna och kommunstyrelsen. Bland de förtroendevalda utser kommunfullmäktige även lekmannarevisorer. Lekmannarevisorerna ansvarar för granskningen av de bolag som kommunen äger.

De förtroendevalda revisorerna anlitar alltid sakkunniga biträden (yrkesrevisorer) som genomför granskningen. I granskningsredogörelserna presenterar yrkesrevisorerna den granskning de har gjort på bolagen. Granskningsredogörelserna ligger till grund för lekmannarevisorernas uttalande till kommunfullmäktige.

Viss granskning rapporteras till kommunfullmäktige löpande under året i särskilda revisionsrapporter. Du hittar alla stadsrevisionens redogörelser och rapporter på www.goteborg.se/stadsrevisionen, du kan också beställa dem från revisionskontoret, stadsrevisionen@stadsrevisionen.goteborg.se.

Diarienummer: SRV-2024-00103

Innehåll

1	Samlad bedömning.....	6
1.1	Rekommendationer	6
2	Grundläggande granskning	7
2.1	Verksamhet.....	7
2.2	Ekonomi	8
2.3	Intern kontroll	8
2.4	Bedömning	9
3	Säkring av anläggningar	10
3.1	Granskningsresultat	10
3.2	Bedömning	11
4	Styrning och uppföljning av fjärrkylverksamheten	12
4.1	Granskningsresultat	12
4.1.1	Tydliga finansiella nyckeltal för fjärrkyla saknas.....	12
4.1.2	Styrelsens arbete med att följa och värdera verksamheten kan utvecklas.....	14
4.2	Bedömning	15
5	Uppföljning av tidigare granskning	15
5.1	Uppföljning av leveranssäkerhet i gasnätet	16
5.1.1	Bedömning	16
5.2	Uppföljning av följsamhet gentemot ägardirektivet.....	16
5.2.1	Bedömning	17
5.3	Uppföljning av krisberedskapsarbetet.....	17
5.3.1	Bedömning	17

1 Samlad bedömning

Varje år granskar lekmannarevisorerna koncernens verksamhet i den omfattning som följer av god revisionssed. Årets granskning består av

- grundläggande granskning
- säkring av anläggningar
- styrning och uppföljning av fjärrkylverksamheten
- uppföljning.

Revisionskontoret har faktaavstämt all granskning med koncernen.

Den samlade bedömningen, utifrån årets granskning av koncernen, är att verksamheten i huvudsak har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vidare är bedömningen att koncernens interna kontroll i huvudsak har varit tillräcklig.

Bedömningen grundar sig på att verksamhetens ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat delvis är förenligt med bolagsordning, ägardirektiv, kommunfullmäktiges mål och riktlinjer. Revisionskontoret bedömer att verksamheten bedrivits enligt gällande lagar och föreskrifter, utifrån genomförd granskning.

Granskningen visar på avvikelser inom avgränsade delar av verksamheten. Utifrån årets granskning bedömer vi att fortsatt arbete krävs för att uppnå den ekonomiska inriktningen som ägardirektivet för Göteborg Energi AB föreskriver, gällande fjärrvärmeverksamheten och fjärrkylverksamheten.

I den fördjupade granskningen gällande säkring av anläggningar bedömer vi att arbetet pågår men att formerna för uppföljning av klimatanpassningsarbetet kan utvecklas.

1.1 Rekommendationer

Utifrån årets granskning lämnar vi följande rekommendationer:

- *Göteborg Energi AB rekommenderas att skapa former för att följa upp klimatanpassningsarbetet kopplat till koncernens anläggningar.*

Följande rekommendationer kvarstår sedan tidigare år:

- *Göteborg Energi AB rekommenderas att fortsatt arbeta för att säkerställa följsamhet mot ägardirektivets ekonomiska krav (från 2023).*
- *Göteborg Energi AB rekommenderas att stärka följsamheten mot stadens styrande dokument avseende uppföljning och rapportering av krisberedskapsarbetet (från 2021).*

2 Grundläggande granskning

Den grundläggande granskningen syftar till att översiktligt bedöma koncernens ledning och styrning samt interna kontroll. Styrningen och kontrollen ska vara tillräcklig för att leva upp till mål, beslut och föreskrifter.

Den grundläggande granskningen består av tre övergripande revisionsfrågor:

- Har koncernen genomfört sitt uppdrag på ett ändamålsenligt sätt?
- Har koncernen en ändamålsenlig styrning, uppföljning och rapportering av sin ekonomi?
- Har koncernen sett till att den interna styrningen, uppföljningen och kontrollen är tillräcklig?

Granskningen är avvikelsebaserad och fokuserar i huvudsak på koncernen övergripande systematik, strukturer och arbetssätt.

2.1 Verksamhet

Koncernen ska genomföra sitt grunduppdrag enligt bolagsordning, ägardirektiv, gällande lag och författning samt enligt de mål och riktlinjer som fullmäktige har beslutat om. Fullmäktige har i budgeten fastställt övergripande mål som gäller för samtliga nämnder och bolag. Flera nämnder och bolag har även tilldelats specifika uppdrag som ska genomföras. Vi har översiktligt granskat hur koncernen har genomfört sitt grunduppdrag och arbetat med fullmäktiges mål och uppdrag. Vi har även granskat styrelsens protokoll och beslutsunderlag.

Granskningen visar att koncernen i huvudsak har planerat och genomfört grunduppdraget i enlighet med bolagsordningen och ägardirektivet. Vidare visar granskningen att koncernen i huvudsak har arbetat med de mål och uppdrag som fullmäktige har gett koncern. Måluppfyllelsen och arbetet med fullmäktiges uppdrag har i huvudsak följts upp under året, genom styrelseärenden.

Granskningen visar att koncernen lyft ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt vidare, för att fullmäktige ska kunna ta ställning till ärendena. Vi noterar att Göteborgs Stadshus AB lyft att Göteborg Energi AB beslutat att gå vidare med investeringen i Riskullapannan i Mölndals kommun samtidigt som det kvarstår att reda ut de oklarheter som lyftes i fullmäktiges beslut, när hemställan gällande anläggningen lyftes år 2023. Oklarheterna som var bakgrunden till fullmäktiges villkorade beslut gällde den framtida överlåtelsen av anläggningen samt prissättningsmodeller för nyttjande av anläggningen. Det lyftes också att det kommande investeringsbeslutet inte väsentligt skulle avvika från bolagets inriktningsbeslut.

Bolaget anser att Göteborg Energi AB:s styrelse i samband med investeringsbeslut för Riskullapannan har konstaterat att förutsättningarna inte väsentligen avviker från det inriktningsbeslut som fullmäktige tillstyrkt samt att alla oklarheter som stadsledningskontoret lyft är hanterade.

2.2 Ekonomi

Koncernen ska se till att verksamheten bedrivs inom de ekonomiska ramar som beskrivs i ägardirektivet. Koncernen ska också se till att det finns en kontinuerlig ekonomisk uppföljning och rapportering. Vi har översiktligt granskat koncernens styrning av ekonomin samt dess ekonomiska uppföljning och rapportering.

Granskningen visar att koncernen delvis bedrivit verksamheten inom de ekonomiska ramarna för året.

Det preliminära resultatet för året visar på avvikelser i förhållande till ägardirektivets ekonomiska inriktning för fjärrvärme- och fjärrkylverksamheten.

	Ägardirektivets inriktning - snitt 5 år	Utfall - snitt 5 år	Årets utfall preliminära resultat
Koncern, Rt	5–8 %	3,8 %	5,0 %
Fjärrvärme, Rt	8–10 %	3,4%	4,3 %
Kyla, Rt	8–10 %	-2,5%	0,3 %
Elnät, Rt	9–12 %	10,4%	11,7 %
Gasnät, Rt	8–10 %	17,9%	13,5 %
Elhandel, Nettomarginal	≥ 2 %	-0,3%	4,5 %
Stadsfiber, Rt	3–5 %	3,8%	3,3 %

Rt = räntabilitet på totalt kapital (avkastning i förhållande till bolagets totala tillgångar)

Granskningen visar vidare att koncernen har följt upp sin ekonomi kontinuerligt.

2.3 Intern kontroll

Koncernen ska se till att det finns ett systematiskt arbete med intern styrning och kontroll och riskhantering inom väsentliga områden. Koncernen ska även följa upp och utvärdera detta arbete. Vi har översiktligt granskat koncernens interna styrning, uppföljning och kontroll.

Granskningen visar att koncernen har upprättat en samlad riskbild och en internkontrollplan. Riskhantering har skett inom väsentliga områden. Granskningen visar även att den interna kontrollen har följts upp och att koncernens system för

styrning, uppföljning och kontroll planeras att utvärderas enligt ordinarie tidplan.

2.4 Bedömning

Revisionskontorets bedömning utifrån en översiktlig granskning är att koncernen i huvudsak har en tillfredsställande ledning och styrning samt tillräcklig intern kontroll inom de områden som vi granskat.

Revisionskontorets bedömning är att det är viktigt att koncernen hör sammar fullmäktiges beslut kring att reda ut oklarheter gällande Riskallapannan. Då stora förändringar nu sker på energiområdet, vilket påverkar stadens energisystem, är det viktigt att staden och koncernen fortsätter arbeta tätt tillsammans.

Vidare visar granskningen på förbättringsområden vad gäller följsamhet mot ägardirektivet för fjärrvärme- och fjärrkylverksamheten.

3 Säkring av anläggningar

Enligt fullmäktiges budget för år 2024 ska Göteborg ha en hållbar och robust energiförsörjning. Omställningen gör att behovet av förnybar el och fjärrvärme ökar kraftigt. Samtidigt påverkas Göteborg av effekter av ett förändrat klimat, exempelvis genom skyfall och översvämningar. Det pågår ett arbete i staden för att anpassa verksamheten till klimatförändringarna.

I arbetet med att ta fram stadens klimatanpassningsplan har alla styrelser och nämnder fått i uppdrag att analysera climateffekternas påverkan och konsekvenser för sin verksamhet. Göteborg Energi AB har genomfört analysen på en koncerngemensam nivå. Analysen visar att det finns kritiska anläggningar inom verksamheten som är sårbara för skyfall, översvämningar från hav och vattendrag samt risker för ras, skred och erosion. För att uppnå en långsiktigt hållbar och robust energiförsörjning är det viktigt att minska risken för påverkan av klimatförändringarna och annan typ av påverkan på koncernens anläggningar.

Syftet med granskningen är att pröva ändamålsenligheten i Göteborg Energis arbete med att säkra sina anläggningar gentemot klimatpåverkan och annan typ av påverkan. En avgränsning som gjorts i granskningen har varit att inrikta granskningen på kraftvärmeanläggningar inom moderbolaget och på datacenter inom dotterbolaget Göteborg Energi Gothnet AB. Granskningen har omfattat analys, planering och uppföljning av åtgärder kopplade till klimatsäkring och annan säkring av anläggningarna.

Viktiga revisionskriterier för granskningen är ägardirektiv och stadens riktlinjer för intern styrning, uppföljning och kontroll. Granskningen har genomförts genom dokumentstudier och intervjuer med medarbetare inom Göteborg Energi AB och Göteborg Energi Gothnet AB.

3.1 Granskningsresultat

Granskningen visar att det har genomförts kartläggningar och analyser kopplade till anläggningarna inom koncernen, gällande hur utsatta de är för klimatrelaterade risker. Syftet med analyserna har varit att avgöra var anläggningarna inom koncernen är som mest utsatta för exempelvis risker för översvämningar och skred. Därefter har en planering inletts för att se över hur riskerna ska hanteras.

Vidare har verksamheten påbörjat ett arbete med att utreda de mest utsatta anläggningarna närmare, för att kunna avgöra vilka åtgärder som behöver vidtas. Bolaget pekar också på att det finns ett arbetssätt sedan flera år utifrån Asset Management (tillgångsförvaltning utifrån ISO 55000) för att förvalta anläggningstillgångar genom hela livscykeln. Bolaget avser att under 2025 inkludera klimatanpassningsarbetet i Asset Management-processerna.

Inom Göteborg Energi Gothnet AB har de risker och åtgärder som identifierats lagts in i verksamhetsplaneringen för att följa koncernens ordinarie arbetsgång för att hantera och åtgärda risker.

Representanter för moderbolaget deltar i nätverk inom staden för klimatanpassningsfrågorna. Det framkommer i granskningen att det finns geografiska områden där samverkan med andra aktörer inom staden krävs, för att kunna genomföra klimatanpassningsåtgärder på ett effektivt sätt.

Granskningen visar att det bedrivs ett aktivt arbete med klimatanpassning inom moderbolaget och inom Göteborg Energi Gothnet AB. Klimatsäkringsarbetet är nyligen påbörjat och formerna för uppföljning av arbetet har ännu inte beslutats om. Det beror på att klimatanpassningsarbetet i en mer strukturerad form nyligen påbörjats inom koncernen. Bolaget anger att det strukturerade arbetet med tillgångsförvaltning kan vara lämpligt som en struktur för att tydligt kunna följa bland annat klimatanpassningsarbetet på tillgångsnivå.

3.2 Bedömning

Revisionskontorets bedömning är att det finns ett aktivt klimatanpassningsarbete inom Göteborg Energi AB och Göteborg Energi Gothnet AB. Granskningen visar att analys och planering pågår för att säkra anläggningarna, för klimatförändringar och annan påverkan.

Granskningen visar dock att det saknas ett systematiskt arbetssätt för att följa upp klimatanpassningsarbetet. Revisionskontorets bedömning är att det är viktigt att skapa former för uppföljning, för att försäkra sig om att arbetet sker i den takt som behövs utifrån att klimatförändringar kan påverka verksamheten.

Mot bakgrund av de iakttagelser som gjorts i granskningen lämnar vi följande rekommendation till koncernen:

Göteborg Energi AB rekommenderas att skapa former för att följa upp klimatanpassningsarbetet kopplat till koncernens anläggningar.

4 Styrning och uppföljning av fjärrkylaverksamheten

Fjärrkyla är en av flera tjänster som Göteborg Energi AB erbjuder. Abonnenter av fjärrkyla finns i butikskvarter, kontor och höghus inom centrala Göteborg. Fjärrkylaverksamheten utgör en mindre del av verksamheten i moderbolaget, som främst är inriktad på fjärrvärmeverksamhet. Av drygt 920 anställda så har 15 personer arbete med fjärrkyla som huvudsyssla.

Fjärrkylaverksamheten ska enligt ägardirektivet uppnå ett resultat i nivå med jämförbara verksamheter på marknaden. Verksamheten har de senaste åren genererat årliga resultat som ligger under de avkastningskrav som ställs i ägardirektivet.

Utgångspunkter i granskningen är moderbolagets ägardirektiv, stadens riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll samt Göteborgs Stads regler för ekonomisk planering, budget och uppföljning. Syftet med granskningen är att bedöma om koncernens styrning är tillräcklig.

4.1 Granskningsresultat

4.1.1 Tydliga finansiella nyckeltal för fjärrkyla saknas

4.1.1.1 Krav på Göteborg Energi AB i ägardirektivet

I ägardirektivet för Göteborg Energi AB (se tabell nedan) finns krav på att moderbolaget ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling och skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt och hållbart agerande till nytta för Göteborgs Stad, dess boende, besökare och näringsliv. För verksamhetsdelen fjärrkyla finns en ekonomisk inriktning som ska ge en räntabilitet på totalt kapital på 8–10 procent. Räntabiliteten/avkastningskravet är en inriktning på ett genomsnitt över en femårsperiod. Nivån på avkastningskravet är den samma som på fjärrvärmeverksamheten.

Verksamhet (moderbolag)	Inriktning, som genomsnitt över en 5-årsperiod, branschnorm baserat på bokförda värden
Fjärrvärme (Räntabilitet totalt kapital)	8 – 10 %
Kyla (Räntabilitet totalt kapital)	8 – 10 %
Verksamhet (dotterbolag)	Inriktning, som genomsnitt över en 5-årsperiod, branschnorm baserat på bokförda värden
Elnät (Räntabilitet totalt kapital)	9 – 12 %
Gasnät (Räntabilitet totalt kapital)	8 – 10 %
Elhandel (Nettomarginal)	≥ 2 %
Stadsfiber (Räntabilitet totalt kapital)	3 – 5 %

Koncernen ska enligt ägardirektivet fastställa lämpliga finansiella nyckeltal för koncernen totalt och för de olika verksamhetsdelarna, så att verksamhetens utveckling kan följas och värderas. I ägardirektivet specificeras två verksamheter (fjärrvärme och fjärrkyla) för moderbolaget och för dotterbolagen fyra verksamheter (elnät, gasnät, elhandel och stadsfiber). Fullmäktiges ägardirektiv är en utgångspunkt för det förslag till budget/affärsplan som koncernen ska utarbeta.¹

Bolaget menar att förutsättningarna för fjärrkylans lönsamhet har försämrats efter fullmäktiges avvecklingsbeslut av Rosenlundsverket i december 2019. Styrelsen beslutade den 8 februari 2024 att godkänna ”Statusrapport gällande plan för avveckling av Rosenlundsverket” och att översända rapporten till Göteborgs Stadshus AB för vidare beredning till kommunstyrelsen.

I rapporten beskrivs att en snabb avveckling utsätter den redan ansträngda fjärrvärmeaffären för ytterligare ekonomiska risker och bidrar till att rådande avkastningskrav inte kan uppnås och att de historiskt höga investeringsvolymerna påverkar balansräkningen och därmed affärens förmåga till avkastning på totalt kapital. Det framgår inte av rapporteringen till Göteborgs Stadshus AB och kommunstyrelsen i vilken grad avkastningskravet på fjärrkyla påverkas eller att kravet på avkastning bör omvärderas.

4.1.1.2 Göteborg Energi AB:s omhändertagande av kraven från ägardirektivet

I moderbolagets affärsplan för år 2024–2026 finns en estimering av vad de budgeterade resultaten innebär i avkastning i form av räntabilitet för koncernen. I affärsplanen saknas finansiella nyckeltal för de olika verksamhetsdelarna, såsom fjärrkyla men också för fjärrvärme.

Affärsplanen har dessutom en investeringsöversikt för den totala investeringsvolymen för koncernen. Investeringsöversikten redovisar vilka utgifter som koncernen budgeterat för. Investeringarna är fördelade på olika produktområden och på nyinvesteringar respektive reinvesteringar. Fjärrkyla är ett av bolagets produktområden.

¹ Göteborgs Stads riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll 14 §.

Utöver affärsplanen har styrelsen beslutat om en budget för år 2024. Även i styrelsens budgetbeslut saknas finansiella nyckeltal för de olika verksamhetsdelarna, exempelvis fjärrkyla och fjärrvärme.

4.1.2 Styrelsens arbete med att följa och värdera verksamheten kan utvecklas

Bolagsstyrelsen ansvarar för uppföljningen av verksamheten i enlighet med ägardirektivet.²

Vi kan se att styrelsen får rapporter om verksamhetens utveckling i form av bland annat skriftliga vd-rapporter, månadsrapporter, delårsrapporter och årsrapporter:

- I vd-rapporterna får styrelsen bland annat information om vilka volymer av fjärrkyla som levererats i förhållande till budgeterade volymer.
- I månadsrapporterna för april och juli rapporteras bland annat det ekonomiska resultatet för fjärrkyla inkluderat i resultatet för fjärrvärme.
- I koncernens delårsrapporter rapporteras resultaten för affärsområde fjärrkyla med budget, prognos och avvikelse både för perioden och för helåret. Det finns en redovisning av räntabilitet för koncernen som helhet men inte för affärsområde fjärrkyla.

Ingen av rapporterna redovisar uppnådd eller prognosticerad räntabilitet i förhållande till inriktningen i ägardirektivet eller en värdering av om fjärrkylan uppnår ett resultat i nivå med jämförbara verksamheter på marknaden.

Bolaget beskriver att räntabilitet per produktområde inte efterfrågas i rapporteringen till Stadshus AB och att bolaget har valt att inte rapportera räntabilitet i ordinarie månadsrapportering till styrelsen.

Styrelsen gav den 5 december 2024 vd i uppdrag att ta fram scenarioanalyser som beskriver viktiga möjliga vägval för fjärrkylans utveckling utifrån samhällsnytta och lönsamhet. Uppdraget ska redovisas till styrelsen under det andra kvartalet 2025.

I delårsrapporten för augusti redovisas det ekonomiska utfallet för perioden och en prognos för helåret för bland annat verksamhetsområde fjärrkyla. Av kommentarerna till redovisningen framgår att det finns intäkter som hör till verksamhetsområdet. Det går inte att utläsa de totala kostnaderna eller de totala intäkterna för fjärrkyla. Redovisningen är en netto-redovisning där kostnaderna har kvittats med intäkterna. För att möjliggöra en rättvisande redovisning och analys mellan budget och faktiskt utfall ska bolagsstyrelser tillämpa bruttoredovisning (det vill säga intäkter/inkomster och kostnader/utgifter redovisas var för sig och inte kvittas mot varandra) vid upprättandet av såväl budget som uppföljning av drift- och investeringsverksamheten.³

² Göteborgs Stads riktlinje för styrning, uppföljning och kontroll 23 §.

³ Göteborgs Stads regler för ekonomisk planering, budget och uppföljning 7 §.

4.2 Bedömning

Revisionskontorets bedömning är att bolaget ska utarbeta förslag till budget/affärsplan med utgångspunkt från fullmäktiges avkastningskrav i ägardirektiv och fastställa finansiella nyckeltal för koncernens verksamhetsdelar.

Det är vår bedömning att styrelsen inte har beslutat om en driftbudget för verksamhetsdelen/affärsområdet fjärrkyla som levererar ett resultat som motsvarar ägardirektivets inriktning på avkastningen. Det framgår inte heller vilken avkastning som den beslutade budgeten för affärsområdet fjärrkyla innebär.

Bolaget ansvarar enligt ägardirektivet för att rapportera väsentliga händelser i verksamheten till sitt moderbolag och kommunstyrelsen. Bolaget har utöver den löpande rapporteringen ett ansvar att på eget initiativ informera om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten. Vår bedömning är att om fullmäktiges avvecklingsbeslut av Rosenlundsverket kraftigt påverkar bolagets förmåga att leverera en avkastning i enlighet med ägardirektivet så bör det tydligt framgå av rapporteringen så att en eventuell anpassning av avkastningskrav kan göras.

Vi ser att stringensen i uppföljningen kan öka genom att måttenheter och de finansiella nyckeltal för koncernens verksamhetsdelar som beslutas i affärsplan/budget återkommer i uppföljning. Bolaget bör besluta om hur och när det är lämpligt att redovisa den ekonomiska utvecklingen i förhållande till ägardirektivet men det bör ske minst en gång om året så att verksamhetens utveckling kan följas och värderas av styrelsen.

Bolaget ska tillämpa en bruttoredovisning för både drift- och investeringsverksamheten i enlighet med *Göteborgs Stads regler för ekonomisk planering, budget och uppföljning*.

Mot bakgrund av de iakttagelser som gjorts i granskningen lämnar vi följande rekommendation till moderbolaget:

Göteborg Energi AB rekommenderas att fortsatt arbeta för att säkerställa följsamhet mot ägardirektivets ekonomiska krav.

Rekommendationen är den samma som i granskningen av *Uppföljning av följsamhet gentemot ägardirektivet* under punkt 5.2.

5 Uppföljning av tidigare granskning

I detta avsnitt redogör vi för uppföljningen av de rekommendationer som har lämnats till koncernen tidigare år.

5.1 Uppföljning av leveranssäkerhet i gasnätet

På uppdrag av lekmannarevisorerna granskade revisionskontoret 2023 leveranssäkerhet i gasnätet på Göteborg Energi Gasnät AB. Granskningen resulterade i följande rekommendation till bolaget:

Göteborg Energi Gasnät AB rekommenderas att färdigställa uppdatering av strategin för investeringar och underhåll, i syfte att säkra fortsatt leveranssäkerhet och långsiktighet i verksamheten.

Vi har i år följt upp rekommendationen med utgångspunkt i koncernens yttrande kring rekommendationen. I yttrandet anges att en uppdatering av strategin pågår och beräknas vara klar före sommaren 2024.

Vår uppföljning visar att en uppdatering av strategin för investeringar och underhåll har skett inom bolaget.

5.1.1 Bedömning

Revisionskontoret bedömer att Göteborg Energi Gasnät AB har omhändertagit rekommendationen.

5.2 Uppföljning av följsamhet gentemot ägardirektivet

I den grundläggande granskningen år 2023 framkom avvikelser när det gäller att nå den ekonomiska inriktningen som gäller för koncernen utifrån ägardirektivet. Granskningen resulterade i följande rekommendation till moderbolaget:

Göteborg Energi AB rekommenderas att fortsatt arbeta för att säkerställa följsamhet mot ägardirektivets ekonomiska krav (från 2023).

Vi har i år följt upp rekommendationen med utgångspunkt i koncernens yttrande kring rekommendationen. I yttrandet anges att enligt koncernens affärsplan kommer lönsamheten förbättras de kommande åren och beräknas nå de fastställda avkastningskraven i ägardirektiven.

Vår granskning visar att det pågår ett arbete för att förbättra resultatet. Till exempel har priserna höjts för fjärrvärmen under året. Koncernen har inom de närmsta åren stora investeringar i nya produktionsanläggningar som påverkar avkastningen negativt de närmsta åren. Efter den investeringspuckel som koncernen nu befinner sig i visar prognoserna att avkastningen väntas öka. Koncernens bedömning för 2025–2027 är en räntabilitet på totalt kapital om 5,3–5,5 procent. I affärsplanen framgår att resultatet för 2024 prognosticeras till en räntabilitet på totalt kapital på 4,8 procent. Preliminära resultat för år 2024 visar att det finns avvikelser gentemot ägardirektivets inriktning när det gäller fjärrvärme- och fjärrkylverksamheten. Ett arbete kvarstår därmed att säkerställa följsamhet mot ägardirektivets ekonomiska krav.

I slutet av året lyftes ett ärende i styrelsen, gällande behov av ett förtydligande avseende inriktning i Göteborg Energis ägardirektiv med mål som koncernen som helhet förväntas uppnå med bidrag från de fyra dotterbolagens avkastningskrav.

5.2.1 Bedömning

Revisionskontoret bedömer att koncernen har ett kvarstående arbete för att omhänderta rekommendationen. Rekommendationen kvarstår.

Göteborg Energi AB rekommenderas att fortsatt arbeta för att säkerställa följsamhet mot ägardirektivets ekonomiska krav (från 2023).

5.3 Uppföljning av krisberedskapsarbetet

I ett stadsövergripande projekt granskade revisionskontoret år 2021 krisberedskapsarbetet inom koncernen. En uppföljning genomfördes år 2023 som visade att återrapporteringen av krisberedskapen till koncernstyrelsen saknade en bedömning av om säkerhetsnivån är acceptabel. Granskningen resulterade i följande rekommendation till moderbolaget:

Göteborg Energi AB rekommenderas att stärka följsamheten mot stadens styrande dokument avseende uppföljning och rapportering av krisberedskapsarbetet.

Vi har i år följt upp rekommendationen med utgångspunkt i koncernens yttrande kring rekommendationen. I yttrandet anges att det pågår ett arbete för att formalisera uppföljning och rapportering till styrelsen avseende koncernens krisberedskapsarbete. Det framgår också att målsättningen var att under året säkerställa efterlevnad av de styrande dokumenten på området.

Av Göteborgs Stads säkerhetspolicy framgår att bolagsledningen minst årligen ska följa upp att säkerhetsnivån i organisationen är acceptabel med återrapportering till styrelsen.

Granskningen visar att koncernen bedriver ett aktivt arbete med krisberedskap. Det saknas dock en återrapportering till styrelsen av om säkerhetsnivån bedöms vara acceptabel.

5.3.1 Bedömning

Revisionskontoret bedömer att koncernen inte har omhändertagit rekommendationen. Rekommendationen kvarstår.

Göteborg Energi AB rekommenderas att stärka följsamheten mot stadens styrande dokument avseende uppföljning och rapportering av krisberedskapsarbetet (från 2021).