

Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2025-01-16

Diarienummer 0123/25

Handläggare

Peter Grönberg

Telefon:031-368 40 00

E-post: peter.gronberg@goteborg.com

Utredning av möjligheter till synergieffekter i TKE-klustret

Förslag till beslut

Styrelsen föreslås besluta;

- 1) Uppdrag att utreda möjligheterna till synergieffekter i TKE-klustret förklaras fullgjort.
- 2) VD ges i uppdrag att inrätta en strategisk samverkansgrupp i enlighet med förslag i föreliggande ärende.
- 3) VD ges i uppdrag att i kommande rapport "Verksamhet & ekonomi" samt under ägardialog med Stadshus AB påtala behovet av förtydligande förhållningsregler rörande moderbolagets ansvar i finansiella frågor gentemot sina dotterbolag.

Sammanfattning

2023-11-14 gav styrelsen för Göteborg & Co VD i uppdrag att utreda möjligheterna till synergieffekter i TKE-klustret. Arbetet med uppdraget har fortlöpt i samverkan med dotterbolagen samt Stadshus AB under 2024 där bakgrund, metodik, slutsatser och förslag till åtgärd redovisas i föreliggande rapport.

Med sin grund i ägardirektiv och Göteborgs stads riktlinje för ägarstyrning har bolaget under åren initierat ett antal arbets- och samverkansgrupper i TKE-klustret. Det existerar även etablerade mötesformer på ledningsnivå, såsom VD-råd, klustergemensamma presidiummöten och ägardialoger. Bolaget upplever ett stort värde i detta utbyte och ser både ekonomiska och verksamhetsmässiga fördelar med att vidare utveckla formerna för samarbeten.

Utifrån stadens formulerade kriterier kring ägarstyrning är bedömningen att Göteborg & Co uppfyller sina skyldigheter som moderbolag, samtidigt som man upplever en diskrepans mellan de krav som ställs på bolaget i frågor som rör ägarstyrning kontra de verktyg som bolaget har till sitt förfogande för att uppfylla dessa. Man upplever även variationer i ambitionsnivå och samarbetsvilja i utvecklingsinriktade klustersamarbeten hos dotterbolagen. Även det finansiella samordningsansvaret inom koncernen är ett utvecklingsområde där mandat och uppdrag upplevs som otydligt vilket även stöds av tidigare utlåtanden från både stadsledningskontoret och Stadshus AB.

Det finns ett behov av ett utvecklingsinriktat samarbete i TKE-klustret som syftar till destinationens långsiktiga attraktivitet och konkurrenskraft, vilket man önskar inrätta en strategisk samverkansgrupp för.

Bedömning ur ekonomisk dimension

En möjlig effekt av utökade synergier mellan bolagen i TKE-klustret är effektiviseringar och ekonomiska vinster.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bilagor

1. Slutrapport – Utredning av möjligheter till synergieffekter i TKE-klustret

Ärendet

Styrelsen har att fatta beslut om att förklara föreliggande utredningsuppdrag fullgjort samt att ge VD i uppdrag att inrätta en strategisk samverkansgrupp i enlighet med förslag i föreliggande ärende.

Beskrivning av ärendet

2023-11-14 gav styrelsen för Göteborg & Co VD i uppdrag att utreda möjligheterna till synergieffekter i TKE-klustret. Arbetet med uppdraget har fortlöpt i samverkan med dotterbolagen samt Stadshus AB under 2024 där bakgrund, metodik, slutsatser och förslag till åtgärd redovisas i föreliggande rapport.

Beskrivning av förväntningar på Göteborg & Co som moderbolag i TKE-klustret gällande synergier och samarbeten med sina dotterbolag återfinns i såväl ägardirektiv som Göteborgs stads riktlinje för ägarstyrning. Med dessa beskrivningar som bakgrund har Göteborg & Co under de senaste åren initierat ett antal i arbetsgrupper, dialogforum och andra samarbetsytor inom TKE-klustret. Det sker utbyte mellan bolagen inom områden som rör bland annat rör ekonomi, HR, uppföljning, controllers, inköp- och upphandling, säkerhet, GDPR, hållbarhet och kommunikation. Det existerar även etablerade mötesformer på ledningsnivå, såsom VD-råd, klustergemensamma presidiermöten och ägardialoger. Bolaget upplever ett stort värde i utbytet mellan bolagen och ser både ekonomiska och verksamhetsmässiga fördelar med att vidare utveckla formerna för samarbeten.

Bolagets bedömning

Utifrån stadens formulerade kriterier kring ägarstyrning är bedömningen att Göteborg & Co uppfyller sina skyldigheter som moderbolag. Samtidigt upplever man en diskrepans mellan de krav som ställs på bolaget i frågor som rör ägarstyrning kontra de verktyg som bolaget har till sitt förfogande för att uppfylla dessa. Det finns även variationer i ambitionsnivå och samarbetsvilja i utvecklingsinriktade klustersamarbeten hos dotterbolagen. Även det finansiella samordningsansvaret inom koncernen är ett utvecklingsområde där mandat och uppdrag upplevs som otydligt vilket även stöds av tidigare utlåtanden från både stadsledningskontoret och Stadshus AB.

Internt på Göteborg & Co framkommer en gemensam bild av behovet av ett mer strukturellt och övergripande samarbete med inriktning mot destinationens långsiktiga utveckling och attraktivitet. För att driva ett effektivt förändringsarbete och mitigera effekter från omvärlden krävs ett samordnande av resurser från TKE-klustret och en tydlig riktning. En möjlig lösning på behovet av ett mer strukturellt och övergripande samarbete med inriktning mot destinationens långsiktiga utveckling är etablering av en strategisk samverkansgrupp för destinationsutveckling med fokus på destinationens långsiktiga attraktivitet och konkurrenskraft.

Peter Grönberg, VD