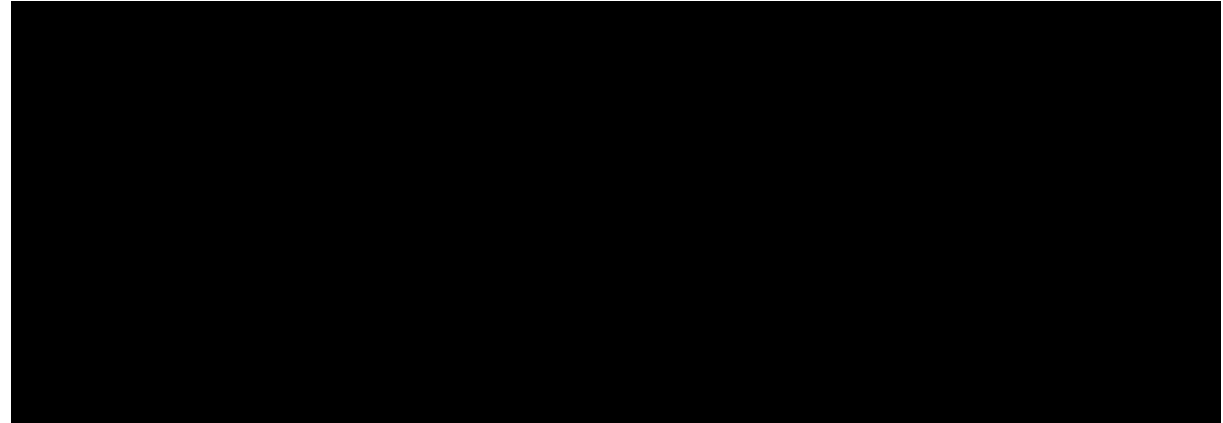


VD kommentarer februari 2025

Volymutveckling Göteborgs Hamn 2024



Container

Totalt hanterades [redacted] under 2024, vilket är en minskning med [redacted] procent. I takt med att balansen mellan import och export av lastade containrar förbättrats har behovet av import av tomma containrar minskat. Importen av lastade containrar ökade med 12 procent, men exporten av lastade minskade något. Denna nedgång beror bland annat på lägre export av skogsprodukter till t ex Asien. Under perioden ökade järnvägsvolymen med [redacted] procent till [redacted] teus. Importtunga järnvägsdestinationer såsom Falköping och Nässjö fortsätter att bidra till tillväxten, samt pendlar till nya destinationer såsom [redacted].

RoRo

Den svaga konjunkturen i Europa har påverkat RoRo-volymerna under året. Totalt hanterades [redacted] enheter, vilket är en minskning med [redacted] procent. [redacted]

Bilar

Under perioden hanterades [redacted] bilar, vilket är en minskning med [redacted] procent. Antalet bilar till/från europeiska destinationer ökar med [redacted] procent, medan bilar till/från destinationer utanför Europa minskar med [redacted] procent. Exporten ökar medan importen av nya bilar minskar. Den minskande importen hänger ihop med en svag svensk fordonsmarknad där antalet nyregistreringar fortsätter att minska.

Energi

Under 2024 ökade energivolymen med [redacted] procent till [redacted] miljoner ton (exkl. bunker). Importen av råolja ökade med [redacted] procent och hanteringen av energiprodukter ökade med [redacted] procent.

Torr/Breakbulk

Hantering av torrbulk (sand, sten grus m.m.) och breakbulk (papper, kartong på rulle som ej är enhetsberett) uppgick till [redacted] ton, vilket är en ökning med [redacted] procent. Södras pappersmassa från Mönsterås och papper på sidoportsfartyg till USA ökar kraftigt.

Passagerare

Totalt reste 1,4 miljoner passagerare till och från Göteborg, vilket är en minskning med [REDACTED] procent. På färjorna till och från Tyskland och Danmark minskade antalet passagerare med 6 procent till [REDACTED] miljoner passagerare. Det är generellt färre passagerare som reser med färjorna. Under perioden har vi tagit emot 56 kryssningsanlöp med totalt [REDACTED] kryssningspassagerare. Detta är färre anlöp och färre passagerare än förra året.

Kundmöten/Tillväxt

Vår satsning på utökat samarbete med våra järnvägsoperatörer och inlandsterminaler fortsätter. I mitten av januari 2025 träffade vi samtliga våra större terminaloperatörer [REDACTED] för att diskutera ytterligare fördjupat samarbete. Deltagande terminaler var Hallsberg/Örebro, Eskilstuna, Nässjö/Jönköping, Karlstad/Insjön, Vaggeryd och Falköping. Gruppen enades bland annat om [REDACTED]

Vi fortsätter ta marknadsandelar och satsar vidare för nya godsvolymer till/från Norrland. En bidragande orsak till den ökade volymen till/från regionen är de nya järnvägstrafiker som startade eller ökade i frekvens under 2024. Exempel på destinationer är [REDACTED], [REDACTED].

[REDACTED] har säkrat nya stålaffärer på sina RoRo fartyg, kring [REDACTED] per år. Främst till/från [REDACTED] och med järnväg som för- och eftertransport. Vi ser inom stål- och skogs segmenten ytterligare goda möjligheter för nya och ökande volymer.

Miljö/hållbarhet

De preliminära emissionerna från sjö- och landtransporter för 2024 har beräknats av IVL.

Utsläppen från sjötransporter har ökat något mellan 2023-2024. Den främsta ökningen beror på ökade antal anlöp. Emissionerna av växthusgaser för lastbilar och järnvägstrafik har också ökat. Ökningen för lastbilstransporter beror på fler transporter till och från hamnen samt ökad

reduktionsplikt för bränsle. Utsläppen från lastbilstransporterna var 34 900 ton CO₂-e 2024 och 27 800 ton ton CO₂-e 2023. Utsläppen från tågtrafiken var 840 ton CO₂-e 2024 och 780 ton CO₂-e 2023.

Nyckeltal för ekonomi, miljö och social hållbarhet för 2024 har sammanställts och presenteras i hållbarhetsredovisningen - Hållbar Hamn 2024.

Ekonomi

Halvorsäng fastighet

Halvorsäng fastighet Nord är nu överförd till JV-bolaget enligt plan. Byggnation av OneMed etableringen pågår.

Färjelokalisering Stena

[Redacted text block]

Hamntaxa

Transportstyrelsen återkom med synpunkter på vårt svar på förläggandet av Hamntaxan varav ett föranleder förtydligande i Hamntaxan 2025 avseende "Övriga fartyg".

[Redacted text block]

. Efter denna justering har Transportstyrelsen stängt ärendet.

Medarbetare

HR har fått i uppdrag att år 2025 organisera personalutveckling för att stärka de anställdas inre förmågor för att stärka förutsättningarna att ta sig an nuvarande och kommande komplexa utmaningar. I en värld som har förändrats och ställer krav på att möta såväl hållbarhetskrav som krissituationer (*yttre* utmaningar) kommer vi satsa på medarbetarnas *inre* utveckling avseende egenskaper och kompetenser inom följande fem dimensioner: relationen till mig själv (vara), kognitiva förmågor (tänka), att bry sig om omvärlden och andra (relatera), sociala förmågor (samarbete) och att driva förändring och utveckling (agera). Vi startar upp med en tränings-sejour i ledningsgruppen den 31 januari som syftar till lärande, förankring och ägarskap hos ledningen.

Anna Berggren, ny Utvecklingschef, började hos oss med introduktionsdag den 15 januari. Anna kommer senast från COWI i en roll som affärsutvecklingschef. Anna ingår i ledningsgruppen och rapporterar till VD. Vi är mycket glada att ha Anna på plats hos oss nu.

Förberedelserna inför årets lönerevision är i gång.

[Redacted text block]

Vårt mycket uppskattade utbytesprogram med andra hamnar fortsätter i vår (maj) då två av våra medarbetare kommer få möjligheten att kompetensutvecklas och praktisera hos Hamburger Hafen. Vi är just nu inne i en urvalsprocess där vi ska utse de två medarbetare som blir aktuella för utbytet.

Digitalisering/Innovation

Ett område med stor vikt för att nå målet om en smart hamn är data & analys. Data och analys rör den faktabaserade organisationen som identifierats som ett viktigt utvecklingsområde varför insatser om det prioriterats. Under 2024 har teknisk, organisatorisk och kulturell grund för dataanalys lagts. Bland annat har en dataplattform implementerats och hundratals datamodeller utvecklats. Dessa uppdateras dagligen och täcker områden som fartygsanlöp, järnvägstrafik, godsflöden, ekonomi och hållbarhet. Modellerna används för rapportering och styrning i olika delar av vår verksamhet. Riktade utbildningar har genomförts inom dataanalys och byggande av dataapplikationer i [redacted]. Grundläggande dataförvaltning har också etablerats innehållande exempelvis dataägaroller, tillgängliggjord datakatalog och rutiner för datasäkerhet och behörigheter.

Slutligen har flera lämpliga AI-andvändarfall identifierats för mer avancerad dataanalys med målsättning om implementering under 2025 och framåt. Med grunden lagd behöver arbetet fortsätta för fler faktabaserade förmågor genom att inkludera fler delar av vår verksamhet och att dataanalyserna blir mer i realtid och framåtblickande. Utöver det är [redacted] och dess partners, i behov av mer högkvalitativa data om händelser i och kring hamnen vilken sensorteknik av olika slag kan möjliggöra. Rådighet av data är en nyckelfråga varför hamnbolaget, i samarbete med partners, initierat arbetet för implementation av sensorer i hamnområdet med ett första fokus på gods- och trafikflöde via järnväg till och från hamnen.

IT/ Cyber Security

IT specialist med inriktning cybersäk är anställd. Start i april. Inga avvikelser att rapportera här. Vi kommer utforska möjligheten till "bärbar enhet" [redacted]

[redacted] kunna positioner medarbetare vid olycka/brand/gasutsläpp.

Vi väntar fortsatt på resultat av NIS tillsynen. Transportstyrelsen har tagit längre tid på sig än utlovat. Vi förväntar oss viten men vi vet ännu inte i vilken härad.

Aktivitetslogg VD

VD:s aktiviteter (urval)		
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
VD:s kommande aktiviteter (urval)		
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]
[redacted]	[redacted]	[redacted]

