

Beslutsunderlag

Datum: 2024-12-05

Diarienummer: 10-2023-0634

Handläggare: Christofer Åslund

Telefon: 031 – 62 81 73

E-post: christofer.aslund@goteborgenergi.se

Bilaga 1

Behov av förtydligande av inriktning i Göteborg Energis ägardirektiv

Bakgrund

I Göteborg Energis ägardirektiv fastställs de mål som koncernen som helhet förväntas uppnå, inklusive avkastningskrav för specifika verksamhetsdelar. De fyra dotterbolagens mål och avkastningskrav beskrivs i specifika ägardirektiv, som tillsammans svarar upp till kraven på energikoncernen som helhet.

Grundprincipen är att varje verksamhetsdel ska ha en långsiktig och strategisk ekonomistyrning, med målet att ge en avkastning som är jämförbar med liknande verksamheter inom branschen. Utfallet utvärderas löpande och sammanställs vid bokslut, för att fungera som underlag för långsiktig styrning och revision. Då energimarknaden påverkas av många faktorer i omvärlden kan resultatet skilja mycket mellan enskilda år. Därför utvärderas Göteborg Energis verksamhetsdelar mot genomsnittet över en 5-årsperiod medan för koncernen som helhet anger ägardirektivet att den ekonomiska styrningen ska ha en inriktning om räntabilitet på totalt kapital i spannet 5 – 8 %.

Nuläge

Göteborg Energis ägardirektiv utgör en central grund för utformningen av bolagets strategier och prissättning av produkter. De senaste åren har energimarknaden kännetecknats av en hög volatilitet, vilket också påverkat bolagets verksamhet kraftigt.

Göteborg Energi erfar att formuleringarna i ägardirektivet kan tolkas på olika sätt, vilket innebär att utvärderingen av bolagets måluppfyllelse blir otydlig.

Affärsstyrningen är komplex och behöver beakta många olika aspekter såsom investeringsbehov, lönsamhet, konkurrenskraft, regulatoriska förändringar och den övergripande omvärldssituationen. Då energiinfrastruktur har lång livslängd varierar kapitalbehovet mellan olika perioder. Göteborg Energis resultat efter finans för koncernen som helhet förväntas nå höga nivåer kommande år och uppnå koncernens avkastningskrav om räntabilitet på totalt kapital i spannet 5 – 8%. Prognoser visar dock att för vissa verksamhetsdelar kan det på medellång sikt bli svårt att uppnå de enskilda avkastningskraven enligt ägardirektivet, till följd av bland annat omfattande investeringsbehov.

Behov av förtydligande

Göteborg Energi konstaterar att ägardirektivets avkastningskrav lämnar utrymme för tolkning, särskilt när det gäller utvärderingen av enskilda verksamhetsdelar, och ser därför behov av förtydligande.

För att tydliggöra ägarens förväntan på avkastning från Göteborg Energi förslår bolaget att en dialog inleds med Göteborgs Stadshus AB. Dialogens målsättning är att uppnå en samsyn inom de områden där tolkningsutrymme föreligger samt att Göteborgs Stadshus AB upprättar ett skriftligt förtydligande avseende nämnda områden. I det fall dialogen leder till ett behov av förändringar i Göteborg Energi AB:s och/eller något av dotterbolagens ägardirektiv föreslår bolaget att en sådan översyn genomförs.