

Tjänsteutlåtande

Utfärdat 2024-12-03

Handläggare

Peter Grönberg

Telefon: 031-368 40 00

E-post: peter.gronberg@goteborg.com

Affärsplan och budget Göteborg & Co AB 2025

Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborg & Co AB;

- 1) Affärsplan och budget för Göteborg & Co AB 2025 antas.

Sammanfattning

I enlighet med Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll har stadens bolagsstyrelser att årligen upprätta en affärsplan. Affärsplan och budget för Göteborg & Co 2025 har baserats på bolagets mest centrala styrdokument, vilka bland annat innefattar ägardirektiv, kommunfullmäktiges budget, samt Göteborgs Stads program för destinationsutveckling 2023–2030.

Affärsplanen beskriver bolagets uppdrag och mål, hur verksamheten är organiserad, bolagets intressenter och samverkanspartners samt viktiga skeenden i omvärlden som påverkar utvecklingen av destinationen Göteborg och bolagets arbete. För att stärka bolagets förmåga att hantera förändrade förutsättningar, nyttja kommande möjligheter och klara av utmaningar fortsätter Göteborg & Co att utveckla och implementera nya arbetssätt. Det innebär att bolaget kontinuerligt analyserar omvärldsförutsättningar, tar tillvara lärdomar och anpassar verksamheten genom prioritering och åtgärder. Affärsplanen, som är ettårig, ska vara ett verktyg och ett stöd i detta arbete, för alla medarbetare.

Under affärsplanearbetet har bolaget genomfört en SWOT-analys i syfte att identifiera och analysera faktorer som påverkar bolagets förmåga att utföra sitt uppdrag och nå sina mål. Med utgångspunkt i SWOT-analysen, bolagets ägardirektiv, övriga styrdokument samt omvärldsanalys har bolaget identifierat strategiska förflyttningar som bedöms vara nödvändiga för att destinationen ska fortsätta växa och var attraktiv för både besökare och invånare. Förflyttningarna har integrerats i bolagets styrmodell i form av fyra nya strategier:

- Stärka destinationens internationella position
- Utveckla samverkans- och finansieringsmodeller
- Ökat fokus på stads- och platsutveckling
- Fånga framtidens spetsprojekt

Strategierna ska visa riktningen för bolagets förflyttning med start under 2025. Arbetet med att ta fram aktiviteter som leder till önskad förflyttning planeras och följs upp i bolagets ledningsgrupp.



Göteborg & Co:s styrmodell

Göteborg & Co:s styrmodell tydliggör mål och strategier utifrån bolagets grunduppdrag och skapar förutsättningar för en systematisk uppföljning av verksamheten. Bolagets övergripande mål samt sex verksamhetsmål är oförändrade från föregående år. Verksamhetsmålen bryts ned i avdelningarnas verksamhetsplaner, där utvecklingsinriktade aktiviteter specificeras inom respektive mål. Som stöd i framtagandet av verksamhetsplanen har avdelningarna bland annat genomförandeplan för kommunfullmäktiges budget, bolagets affärsplan samt hållbarhetsramverk.

Affärsplan och finansiell budget för Göteborg & Co 2025, inklusive genomförandeplan för fullmäktiges budget, bifogas i sin helhet.

Bilagor

1. Affärsplan och budget Göteborg & Co AB 2025

Peter Grönberg, VD