

**Tjänsteutlåtande**

Utfärdat

Diarienummer

**Martin Rylander**

Telefon: 031-368 76 37

E-post: martin.rylander@portgot.se

## Ärende: Beslut av affärsplan 2023-2025 uppdatering 2025

### Förslag till beslut

I styrelsen för Göteborgs Hamn AB:

Styrelsen beslutar att godkänna framlagt förslag till Affärsplan 2023–2025 uppdatering för 2025

### Sammanfattning

Göteborgs Hamn beslutade om affärsplan för perioden 2023–2025 i oktober 2022. Under affärsplaneperioden har det årligen gjorts mindre justeringar inför kommande år. För 2025 har strukturen i dokumentet uppdaterats för att tydliggöra de olika ingående delarna av planen.

### Bedömning ur ekonomisk dimension

Göteborgs Hamns AB:s arbete med hållbarhet inkluderar samtliga tre dimensioner; social, miljömässig och ekonomisk. Affärsplanen är en del i ledningsprocessen. Ledningsprocessen tar hand om kraven och behoven och dessa översättes sedan för att styra verksamheten.

Hållbar ekonomisk styrning är centralt för Göteborgs Hamn. Ett sätt att omhänderta det är vårt strategiska mål som mäter avkastning på anläggningstillgångar vilket beskrivs i affärsplanen.

### Bedömning ur ekologisk dimension

Vi arbetar på flera olika nivåer med många former av miljöpåverkan. Gemensamt för arbetet är att miljöpåverkan identifieras, beräknas och minskas. I affärsplanen lyfter vi fram miljömålet att reducera koldioxidutsläpp.

### Bedömning ur social dimension

Bolaget har mer indirekt påverkan inom den sociala dimensionen. Ett fokus är våra medarbetare vilket mäts genom det strategiska målet Hållbart medarbetarengagemang.

### Samverkan

Ingen samverkan har skett

### Bilagor

1. Göteborgs Hamns affärsplan

## Ärendet

Styrelsen för Göteborgs Hamn ska besluta om att godkänna föreslagen affärsplan för 2023–2025 med uppdateringar 2024. Affärsplanen i Göteborgs Hamn gäller i tre år och endast mindre justeringar görs årligen. För 2024 görs endast mindre justeringar. Dessa justeringar har presenterats för styrelsen.

## Beskrivning av ärendet

Göteborgs Hamn beslutade om affärsplan för perioden 2023–2025 i oktober 2022. Under affärsplaneperioden har det årligen gjorts mindre justeringar inför kommande år. För 2025 har strukturen i dokumentet uppdaterats för att tydliggöra de olika ingående delarna av planen.

De olika delarna i affärsplanen är *Göteborgs Hamns grunder, affär, strategiska mål och styrning*.

Göteborgs Hamns grunder utgår från bolagets mission, vision och värderingar samt bolagets uppdrag beslutat av styrelsen. Det utgör grunden för det värdeerbjudande som vi tillsammans med våra partners kan ge våra kunder.

Göteborgs Hamns affär visar de ställningstaganden vi har inom varje affärsområde samt våra projekt och infrastruktur. Genom att förstå bolagets intressenter kan vi på bästa sätt arbeta affärsmässigt och skapa hållbara relationer inom hela godsnavet.

De strategiska målen visar en strävan för Göteborgs Hamn. Dessa ska flytta oss i rätt strategisk riktning mot att vara världens mest konkurrenskraftiga hamn.

Styrningen i Göteborgs Hamn är en röd tråd från stadens uppdrag till bolaget till den dagliga driften och planering för framtiden. Vi arbetar systematiskt och förhåller oss till omvärlden och våra intressenters behov.

## Förvaltningens /bolagets bedömning

Affärsplanen visar den röda tråden för bolagets verksamhet och styrning. Bolagets bedömning är att strukturen i uppdateringen av planen på ett bättre sätt visar bolagets övergripande ställningstaganden.

Göteborgs Hamn AB

Göran Eriksson, VD

Martin Rylander, handläggare