

Beslutsunderlag

Styrelsen 241205

Telefon: [031 64 74 21](tel:031647421)

Handläggare: Anders Hansson

Mejladress: anders.hansson@gryaab.se

Investeringsbeslut - Nya Rya Fas 0 Uppstartsfas för generalentreprenad

Förslag till beslut

I styrelsen för Gryaab AB:

Styrelsen godkänner investering och genomförande av, Fas 0 - Uppstart samverkan med generalentreprenör för Projektprogram Nya Rya, enligt beskrivning i beslutsunderlaget till en kostnad av maximalt 30 mkr.

Sammanfattning

Projektprogram Nya Rya har pågått i en förstudiefas under 2020 till 2024. 2025 kommer projektet övergå till en investeringsfas och i samband med detta kontrakteras en generalentreprenör. Entreprenaden kommer bedrivas som en totalentreprenad i samverkan. Samverkansentreprenaden inleds i det som benämns fas 0. Fas 0 omfattar flera samverkansmoment där entreprenör och beställare bildar den gemensamma organisation som ska samordna och driva projektprogrammet under hela entreprenadtiden. Här formas organisation, kultur, affär och strukturer gemensamt. Arbetet bedrivs på löpande räkning enligt den självkostnadsprincip som hela kontraktet är baserat på. Detta innebär att de resurser som arbetar i programmet belastar investeringen med sin tid. Det gäller både interna och externa resurser. Programmet är omfattande i både volym och tid vilket gör att fas 0 blir relativt stor även om kostnaden är liten i relation till hela investeringen. Fas 0 är en mycket viktig fas för att arbetet med projektering och produktion ska fungera väl under de kommande åren som projektet bedrivs framöver, varför det avsätts ordentligt med

tid och resurser för att uppnå transparens, samsyn och tillit mellan de olika aktörerna i program Nya Rya.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Programmets gemensamma start mellan entreprenör och beställare är av stor vikt för att få till ett lyckat projekt. Att lägga ner tillräckligt arbete för att skapa en väl fungerande organisation som gemensamt kan hantera de utmaningar som programmet kommer möta under minst 12 års tid är av yttersta vikt. Projektörer, entreprenörer och beställare behöver investera mycket tid för att hitta fram till en gemensam organisation, ett gott samarbetsklimat, tydliga beslutsvägar och en ekonomisk uppföljning som kan leva genom hela projektiden. En av de stora fallgroparna med en samverkansentreprenad är att inte tillräckligt med tid investeras i fas 0. Kontraktet är uppbyggt på tillit och transparens och om någondera parten inte kan lita på den andra faller snabbt de goda förutsättningar som samverkan bygger på. En väl fungerande samverkan påverkar kvalitet, tidplan och ekonomi i programmet positivt.

Investeringskostnaden för fas 0 är bedömd till max 30 miljoner kronor och är en del av Program Nya Rya. Investeringen har tagits upp i Gryaab's långtidsprognos.

Bedömning ur ekologisk och social dimension

Att få till en bra grund för en gemensam affär med gemensam organisation, gemensamma mål och en fungerande kultur i programmet leder till bra arbetsmiljö med effektivare arbete, lägre kostnader och bättre slutresultat. Gryaab bedömer att investeringen i fas 0 är viktig för programmets framgång och resultat.

Samverkan

Beslutet har behandlats på lokalt samverkansgruppsmöte den 28 november 2024.

Ärendet

I föreliggande ärende lämnas förslag på att investera i uppstartsfas (fas 0) för projektprogram Nya Rya. Investeringen är en del av program Nya Rya, som innebär en utökning av kapaciteten på Ryaverket.

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

Gryaabs nuvarande miljötillstånd är tidsbegränsat till och med år 2036 och innehåller villkor på att bolaget ska utreda och ta fram en handlingsplan för hur Ryaverket ska anpassas för att i framtiden klara skärpta krav. Tillståndsgivaren har i miljötillståndet angivit att ett större reningsverk borde klara reningskrav som är betydligt högre än de krav Gryaab har idag. Som framgick redan i miljötillståndsprocessen visar Gryaabs samlade utredningar och erfarenhet av verket att för att nå sådana utsläppshalter måste avloppsreningsverkets kapacitet ökas utöver vad som är möjligt inom verkets nuvarande område.

Förutom en förväntan om strängare utsläppskrav har befolkningen i Gryaabs delägarkommuner ökat kraftigt de senaste årtiondena och delägarkommunernas prognoser visar en ökning med 56 % under perioden 2019 - 2055.

Delägarkommunerna ska kunna bygga nya bostäder och öka infrastrukturen för att kunna möta den växande befolkningen.

Projekt Nya Rya avser det sammantagna projektet med att bygga ut och komplettera Gryaabs anläggning så att bolaget klarar att uppnå kommande miljötillståndskrav och ökad belastning. Styrelsen fattade i maj 2022 beslut om inriktning och finansieringsmodell för Projekt Nya Rya. Gryaabs åtta ägarkommuner har tagit ställning till beslutet och tillstyrkt det.

Nya Rya – Fas 0 Uppstartsfas för generalentreprenad

Projektprogram Nya Rya har pågått i förstudiefas under 2020 till 2024. 2025 kommer projektet övergå till investeringsfas och i samband med detta kontrakteras en generalentreprenör.

Entreprenaden kommer bedrivas som en totalentreprenad i samverkan. Den första fasen i en entreprenad i samverkan är fas 0. Fasen definierar flera viktiga delar som

kommer leva med under hela programmets livslängd. I fas 0 bestäms organisationens sammansättning i dess nyckelroller och vilka personer som bemannar respektive roll. Gemensamma mål definieras för programmets olika delar och budget, tidplan och arbetsformer tas fram. Arbetet bedrivs gemensamt med personal från både entreprenör och beställare.

Investeringskostnad

Arbetet bedrivs på löpande räkning enligt den självkostnadsprincip som hela kontraktet är baserat på. Detta innebär att de resurser som arbetar i programmet belastar investeringen med sin tid. Det gäller både interna och externa resurser. Programmet är omfattande i både volym och tid vilket gör att fas 0 blir relativt stor även om kostnaden är liten i relation till hela investeringen.

Investeringskostnaden för fas 0 är bedömd till max 30 miljoner kronor och är en del av Program Nya Rya. Investeringen har tagits upp i Gryaabs långtidsprognos.

Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Ärendet avser ett investeringsbeslut på maximalt 30 miljoner kronor. Investeringen är en del av Program Nya Rya.

Styrelsen fattade i maj 2022 beslut om inriktning och finansieringsmodell för Projekt Nya Rya. Beslutet bedömdes vara av principiell beskaffenhet. Gryaabs åtta ägarkommuner har tagit ställning till beslutet och tillstyrkt det. Genom att Gryaabs ägarkommuner tillstyrkt beslutet ges styrelsen möjlighet att fatta beslut inom ramen för inriktningsbeslutet.

Fas 0 i samverkansentreprenaden, är en förutsättning för att kunna uppnå de inriktningar som beskrivs i inriktningsbeslutet. Mot den bakgrunden och med hänsyn till nivån på investeringskostnaden bedöms ärendet inte vara av principiell beskaffenhet.

Bedömningen har gjorts med utgångspunkt i vad som står angivet om frågor av principiell beskaffenhet i Gryaabs ägardirektiv, Göteborgs Stadshus AB:s anvisningar för ärendeberedning och Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll.

Bolagets bedömning

I föreliggande ärende lämnas förslag på att investera i fas 0 som avser uppstart av samverkan med generalentreprenör för program Nya Rya. Styrelsen föreslås godkänna investering och genomförande av, Fas 0 - Uppstart samverkan med generalentreprenör för Projektprogram Nya Rya, enligt beskrivning i beslutsunderlaget till en kostnad av maximalt 30 mkr.