

VD kommentarer november 2024

Volymutveckling Göteborgs Hamn jan-sep 2024

	Utfall Jan-Sep 2024	Utfall Jan-Sep 2023	Förändring 24 vs 23	Utfall Sep 2024	Rullande 12 mån gemomsnitt	Förändring utfall vs genomsnitt
Container, 1 000 TEU	680	677	1%	78	76,5	2%
Järnväg, 1 000 TEU	376	350	7%	43	41,5	3%
Ro/ro, 1 000 enh	389	405	-4%	46	43,6	5%
Nya bilar, 1 000 st	188	191	-2%	23	22,2	5%
Passagerare, 1 000 st	1 157	1 253	-8%	113	121,1	-7%
Kryssningsanlöp	53	73	-27%	5	5,4	-8%
Energi mTon	16	14	17%	2	1,7	-2%
Torrbulk, 1 000 ton	378	326	16%	37	40,9	-10%

Container

Tillväxten i containersegmentet har avtagit. För årets första nio månader är tillväxten endast 1 procent. I takt med att balansen mellan import och export av lastade containrar förbättrats har behovet av import av tomma containrar minskat, vilket gör att tillväxttakten avtagit. Totalt hanterades [redacted] teus under perioden, vilket endast är [redacted] teus mer än under samma period 2023. Importen fortsätter att öka, medan exporten är ganska stabil.

Under perioden ökade järnvägsvolymen med 7 procent till 376 000 teus. Importtunga järnvägsdestinationer såsom Falköping och Nässjö bidrar till tillväxten, samt pendlar till nya destinationer såsom Bastuträsk, Sundsvall och Haparanda. Mängden skogsprodukter på järnväg som stuffas i Göteborgs hamn har också ökat.

Roro

Den svaga konjunkturen i Europa fortsätter att påverka RoRo-volymer. Under de första nio månaderna minskade den totala RoRo-volymen med 4 procent till 389 000 enheter. Till Storbritannien och Belgien är volymerna oförändrade, medan de minskar på färjorna till Danmark och Tyskland. Volymer till länder utanför Europa ökar något.

Bilar

Under perioden hanterades [redacted] vilket är en minskning med 2 procent. Antalet bilar till/från europeiska destinationer ökar med 7 procent, medan bilar till/från destinationer utanför Europa minskar med 8 procent. Exporten ökar medan importen av nya bilar minskar. Den minskande importen hänger ihop med en svag svensk fordonsmarknad där antalet nyregistreringar fortsätter att minska.

Energi

Under januari till september ökade energivolymen med 17 procent till [redacted] (exkl. bunker). Importen av råolja ökade med 20 procent och hanteringen av energiprodukter ökade med 14 procent. Lagring av produkter har också ökat med 9 procent.

Torr/Breakbulk

Under perioden hanterades [REDACTED] ton torrbulk, vilket är en ökning med 16 procent. Nya affärer såsom Södras pappersmassa från Mönsterås samt export av granulat från GRT bidrar till tillväxten. Även exporten av sten och grus ökar kraftigt.

Passagerare

På färjorna till och från Tyskland och Danmark minskade antalet passagerare med 7 procent till [REDACTED] passagerare. Det är generellt färre passagerare som reser med färjorna. Under perioden har vi tagit emot 53 kryssningsanlöp med totalt [REDACTED] kryssningspassagerare. Detta är färre anlöp och färre passagerare än förra året.

Kundmöten/Tillväxt

[REDACTED] kommer de närmsta veckorna att anlöpa Göteborg (Logent) med sina nybyggda PCTC fartyg (bilfartyg i dagligt tal). Dessa trafikerar bland annat Sydafrika och Australien för rullande last. Fartygen är mycket stora med en kapacitet på [REDACTED] bilar, de har [REDACTED] fartyg i beställda för leverans. Det speciella med dessa fartyg är att de har en mycket hög miljöprestanda då de kan bunkra LNG/LBG, Metanol samt konventionella bränslen. De är även förberedda till att kunna konverteras till ammoniakdrift. Ambitionen är att som första bilfartyg i Göteborg bunkra LBG vilket är mycket positivt för oss.

Järnvägsvolymer för vår containertrafik fortsätter att öka. Vi ligger i dagsläget en liten bit efter vår all-time-high-volym men kan fortfarande nå rekordet eller som sämst vårt näst bästa år någonsin för järnvägstrafiken. Nya operatörer på nya eller befintliga destinationer såsom Umeå, Bastuträsk, Haparanda, Sundsvall och Eskilstuna bidrar till tillväxten kombinerat med tillväxt på övriga befintliga terminaler.

2004 var [REDACTED] världens största containerfartyg med en kapacitet drygt [REDACTED] TEU. Sedan några veckor anlöper rederiet MSC Göteborg med denna fartygsstorlek som feeder. Normalt har en feeder på Göteborg kring [REDACTED] TEU så denna utveckling skall bli mycket intressant att följa. För oss är denna utveckling mycket positiv då ingen annan hamn i Sverige kan hantera denna fartygsstorlek med god kvalitet och produktivitet.

Vi har börjat titta på intressant möjlighet, att öka våra volymer av kyl- och frys containers till och från Göteborg. Varuslag för detta kan vara exempelvis livsmedel, mediciner och kemikalier. En stor utmaning för detta har i många år varit järnvägstrafiken och att hålla containern tempererad under järnvägstransporten. Nu finns ny vagnsteknik för detta som antingen säkrar el till containerns kylaggregat från loket eller från ett batteri som laddas via vagnens hjul. Vi kommer utvärdera detta samt diskutera vidare med ett antal möjliga kunder.

Miljö/hållbarhet

Det förberedande arbetet inför rapportering av Taxonomin och CSRD till Stadshus fortskrider. Under året ska GHAB lämna in en finansiell allokering kopplat till taxonomin samt en GAP-analys kopplat till CSRD till Stadshus.

En årlig rapportering om klimatväxling för tjänsteresor har rapporterats in i Stratsys. Inom Göteborgs stad ska alla förvaltningar och bolag klimatkompensera sina resor i ett system som heter Klimatväxling. En kostnad tas ut för koldioxidutsläpp för resor som görs i tjänsten. Pengarna ska sedan återinvesteras i åtgärder som leder till minskade koldioxidutsläpp från tjänsteresor eller från andra resor och transporter.

Inför verksamhetsplaneringsdagarna har informationen på Hubben om klimatmålet och progress miljöaspekter uppdaterats. Ett underlag för att ta med åtgärder kopplat till klimatanpassning in i verksamhetsplaneringen har tagits fram och skickats ut.

Ett möte i miljönätverksgruppen för svenska hamnar har genomförts. På nätverksmötet deltog ny branschchef för Sveriges hamnar. Sveriges hamnar ska svara på remissen om förbud mot utsläpp från skrubbrar till vatten och deltagande hamnar gavs möjlighet att lämna synpunkter. Stockholms hamnar presenterade hur de jobbar med taxonomin, vilket var ett värdefullt inslag.

Ekonomi

Halvorsäng fastighet

Processen med överlåtelse av mark och kapital till Halvorsäng Fastighet Nord går enligt plan. Bygglov har erhållits. Försäljningsarbetet fokuserar nu på dialoger med intressenter för en andra etablering.

Färjelokalisering Stena

Projektet löper enligt plan.

Medarbetare

Den 26 september genomfördes årets medarbetardag. Årets tema var Hållbarhet utifrån ett helhetsperspektiv där ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet belystes och samtalades om. Det var en mix av föreläsningar från interna och externa föredragshållare och gruppdialoger och övningar för medarbetarna runt borden. Utvärderingen som medarbetarna besvarat visade mycket positiva resultat.

Medarbetarundersökning pågår mellan 30 september och 20 oktober. Vi fortsätter även med våra veckovisa pulsmätningar som mäter psykosocial arbetsmiljö samt har löpande dialog på våra arbetsplatser om densamma. Resultatet av medarbetarundersökningen kommer gås igenom på arbetsplatsträffar i november. Vi jobbar med resultatet integrerat med insikterna från de löpande pulsmätningarna.

Rekryteringen av ny utvecklingschef, som vi rapporterade om i september månads VD-kommentarer, är nu i hamn. Den nya utvecklingschefen börjar i mitten av januari vilket vi gläds mycket över. Vi kommer påbörja kommunikationen hos oss efter att vår kommande utvecklingschef kommunicerat detta internt hos sin nuvarande arbetsgivare.

En introduktionsdag för våra nya medarbetare genomfördes torsdag 10 oktober på Bryggan, Galären. Utöver en allmän introduktionsdel om bolaget och godsnavet representerades flertalet av våra avdelningar för genomgång av sina respektive delar av verksamheten. Därutöver genomfördes en hamntur med buss inne på terminalerna. Deltagarna har besvarat en utvärdering genom en Forms-enkät som visade på mycket goda resultat.

Vi har ytterligare en kurs i självledarskap planerat för medarbetare 18–19 november. Den kursen är nu fulltalig.

Vi har i år justerat konceptet för våra chefsforum där ett tillfälle per säsong är ett halvdagsseminarium med fokus på kompetensutveckling för chefer. Nästa sådant tillfälle kommer ske den 4 december på Bryggan i Galären. Temat kommer vara "Stadens gemensamma ledarskap, från delar till helhet" med föreläsare Christer Zandén och Linda Johannessen (båda från SLK).

Vi har även justerat upplägget för våra kvartalsvisa stormöten då vi samlar alla medarbetare. Tidigare var stormötet ett tillfälle då avdelningarna rapporterade status från sina olika verksamheter, företrädesvis genom avdelningscheferna. Vi har nu gått över till att informera och föra dialog runt ämnen som kopplar till bolagsövergripande mål och inriktning. Hittills har Medarbetarmålet, Hållbarhet ur helhetsperspektiv och Hållbar tillväxt varit på agendan. Det är de medarbetare och chefer som har mest kunskap inom respektive ämne som står på scenen. Syftet med det justerade upplägget är att skapa ett bredare engagemang och djupare förståelse runt bolagets övergripande mål och inriktning. Efter varje stormöte tas dialogen vidare till arbetsplatsträffar. Frågorna från APT:erna tas in till ledningen och sammanställs. På det efterföljande stormötet återkopplas sammanställningen av input från APT:erna tillsammans med befintliga och kompletterande aktiviteter som stödjer det aktuella målet.

Avseende KF 20240912 § 344 "Redovisning av uppdrag att komplettera intervjuguiden i Göteborgs Stads HR-process för rekrytering med fördjupade frågor om kandidatens bakgrund för att bedöma lämplighet för tjänsten". Vår säkerhetsavdelning och HR har genomlyst våra dokument och detta är säkerställt i vår rekryteringsprocess inom Göteborgs Hamn AB.

Digitalisering/Innovation

Utveckling av Digital Korridor med Port of Rotterdam fortsätter där den tekniska kopplingen mellan våra hamnar utvecklas för fullt. Den beräknas vara färdig innan året är slut. Detta är ett explorativt arbete där vi tagit fram 6 dataelement vi börjar att byta med varandra rörande anlöpen som ska till respektive hamn. Var detta tar vägen återstår att se varför vi planerar in möten med Hamnkapten Ben van Scherpenzeel, Port of Rotterdam, och vår Harbour Master Office avdelning för att planera för hur vi ska använda data med målet att skapa effektivitet och minska klimatavtrycket.

Datarådighet förblir en viktig strategisk fråga för hamnbolaget där vi just nu i vårt dataarbete förbereder för fler datamängder, om vår hamn, som kan bli relevanta att nyttja framöver. Det är ett omfattande och kostnadsdrivande arbete varför vi är noga med att välja insatserna med omsorg dvs. det som ger mest pang för pengarna.

IT/ Cyber Security

NIS2 - hela avdelningen jobbar för att hitta hållbart arbetssätt för att kunna följa NIS2 - det blir mycket mer fokus på att dokumentera sådant som vi gjort i farten tidigare. Resurskrävande och tungrovt. En myndighet som jobbar mycket med försvarsfrågor har besökt oss - de vill att vi är diskreta med att nämna dem vid namn varför jag inte gör det här - och är positiva till att hjälpa oss free-of-charge med att stärka vissa delar av vår motståndskraft och även kunna identifiera hot från främmande makt. Vad detta de-facto ger oss får vi se under 2025 men det verkar finnas en hög kompetens hos dem så jag är försiktigt positiv.

Rekrytering av IT-specialist med inriktning cyber säkerhet. Hoppas på signering under november. 3 kandidater utvalda för intervjuer v.43.

Övrigt

VD:s aktiviteter sedan förra mötet (utdrag)

[Redacted text block]

VD:s aktiviteter framåt

[Redacted text block]