

Styrelsehandling nr: 11
Datum för styrelsemöte: 24-09-05
Diarienummer: EHB 2024-00163

Handläggare: Erik Windt-Wallenberg
Telefon: 031-707 70 22
E-post:
erik.windt.wallenberg@egnahemsbolaget.se

Verksamhetsuppföljning 2 per 31/8 2024

Informationsärende

Styrelsen för Göteborgs Egnahems AB

Uppföljning 2 av bolagets verksamhet 2024 antecknas

Sammanfattning

Egnahemsbolaget har per den 31/8 2024 gjort en uppföljning av aktiviteterna i verksamhetsplanen. De flesta av aktiviteterna är påbörjade. Prognosen är att planerade aktiviteter för verksamhetsåret 2024 kommer att bli genomförda och att de mål som är satta kommer att uppnås.

Bedömning ur ekonomisk dimension

Bolaget inte har funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur ekologisk dimension

Bolaget inte har funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Bedömning ur social dimension

Bolaget inte har funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

Samverkan

Ärendet har inte ansetts vara föremål för samverkan.

Bilagor

1. Verksamhetsuppföljning 2 2024

Ärendet

Bolagets ledning genomför uppföljning av verksamheten i samband med prognostillfällen 31 mars samt 31 augusti. Dessutom i november inför årets sista styrelsemöte.

Beskrivning av ärendet

Inför månadsskiftet augusti/september genomförde VD och ledningsgrupp en uppföljning av verksamhet och måluppfyllelse. Alla planerade aktiviteter utom en är påbörjade.




- Efterfråga cirkulärt byggande vid entreprenadupphandlingar. Anledningen till att aktiviteten inte är påbörjad är att bolaget inte har genomfört eller i dagsläget planerar att genomföra någon entreprenadupphandling under 2024.







Uppföljning av mål, indikatorer och aktiviteter - 2024 (Göteborgs Egnahems AB)

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
--------	--------------	-----------	------------	-----------	-----------	-------------	-------	-----------

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
Nyproduktion	<p>MB Vi ska på ett affärsmässigt sätt hålla en hög och jämn takt i bostadsproduktionen över tid och bidra till områdesutveckling och minskad bostadsbrist i hela staden.</p>		<p>F/B Vi ska bygga bostäder som så många som möjligt ska kunna och vilja köpa Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg</p>	<p>Halvår 1 2024 Bolagets årliga leveranser har gått ner sedan rekordåret 2021. Med anledning av avstannad marknad för nyproducerade bostäder har bolaget vidtagit åtgärder som minskar leveransen de kommande åren. Upphandlingar har stoppats, projekt har pausats och skjutits på framtiden. Detta för att minska risken att bolaget färdigställer bostäder som står osålda.</p> <p>Bolaget har tillsammans med systerbolag i koncernen utrett möjligheten att överlåta två projekt från bostadsrätt till hyresrätt. Överlåtelse av dessa projekt är inte möjlig av ekonomiska skäl. Bolaget förbereder att fortsätta försäljning i dessa två projekt samt uthyrning med korttidskontrakt. Under våren har bolaget utrett att det är möjligt för att hyra ut osålda bostäder innan försäljningen nått 60%. Förberedelse för uthyrning pågår.</p> <p>Under 2024 är fyra projekt i pågående produktion:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stackmoln (Länsmansgården) 45 bostäder, färdigställt årsskiftet 24/25 - Björlanda ängar (Skra bro) 90 bostäder, färdigställt maj 2025 - Kvislungeby ängar (Skra bro) 98 bostäder, färdigställt maj 2026 - Eriksberget (Eriksberg) 130 bostäder, färdigställt halvårsskiftet 2027 	<p>NS Färdigställda bostäder Uppföljningsansvarig Maria Henriksson</p>			




Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
						<p>▶ Förstärka och utveckla samverkan med FBU Maria Henriksson</p>	<p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Förslag på arbetsordning mellan Egnahemsbolaget och Framtiden</p> <p>Byggutveckling för projektutveckling främst i tidiga skeden (1-3) är framtagna och ska godkännas av koncernchef, vd Framtiden AB.</p> <p>Arbetsordningen berör bland annat vem som har mandat att ta beslut om fortsatt projektutveckling och hur kostnader ska nycklas ut till Egnahemsbolaget.</p> <p>Det nya arbetssättet är påbörjat.</p>




Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
			<p> F/B Vi ska öka andelen småhus i vår portfölj</p> <p>Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg</p>	<p>Halvår 1 2024 Bolaget bedriver sedan flera år utbildning till både politiker och tjänstemän i staden kring de positiva effekter som ett utsatt område når genom att tillföra småhus. Dels genom direkta möten med politiker i de tekniska nämnderna och dels genom bolagets frukostar ett par gånger om året. Genom denna insats upplever bolaget att frågan har fått en bred politisk förankring och att stadens budget år från år pekar på att småhusproduktion måste stärkas. Andelen småhusprojekt har i bolagets portfölj har minskat på grund av beslut i stadsbyggnadsnämnden att stoppa projekt.</p>	<p> F/B Antal färdigställda småhus</p> <p>Uppföljningsansvarig Maria Henriksson</p>	<p> Utbilda politiker och tjänstemän i syfte att öka småhusproduktion</p> <p>Annika Mayer</p>	<p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 2 2024 2024-08-21:</p> <p>Följande aktiviteter är hittills inplanerade för hösten 2024.</p> <p>Den 28/8 träffar VD företrädare för KD för att informera om Egnahemsbolaget, dess uppdrag och verksamhet.</p> <p>Den 18/9 har bolaget bokat möte med Stefan Attefall för samtal och diskussion om småhusbyggande, trädgårdsstad mm. Företrädare från koncernen är även inbjudna till mötet. Stefan Attefall träffar Egnahemsbolaget i rollen som regeringens egnahemskommissionär med uppdrag att öka byggandet av småhus.</p> <p>Den 26/9 har bussrundtur planerats in i samband med styrelsens strategidag. Styrelsen kommer att besöka projekt Eriksberget och projekt Siriusgatan.</p>

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
			 Vi ska minska klimatavtrycket i vår nyproduktion	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Bolaget bedriver sedan 1,5 år tillbaka ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan i nyproduktion av bostäder. Arbetet rapporteras till koncernen samt har reviderats av miljöförvaltningen.</p> <p>Bolaget ställer sedan 2023 krav på klimatpåverkan i samband med upphandlingar. Kraven ställs utifrån de mål som Framtiden Byggutveckling tagit fram och innebär en skärpning av kraven fram till 2025 då målet är att klimatpåverkan ska ha minskat med 50% jämfört med 2020.</p> <p>I de projekt som handlats upp före 2023 och är i produktion görs åtgärder tillsammans med upphandlad entreprenör för att minska klimatavtrycket. De åtgärder som hittills vidtagits är användandet av grön betong samt återbruk av tegel. Kostnadsökningarna kopplade till minskning av klimatpåverkan har rymts inom projektens riskavsättning.</p>	 Klimatavtryck  Uppföljningsansvarig Johannes Wallgren	 Efterfråga cirkulärt byggande vid entreprenadupphandlingar	<p>Startdatum Halvår 1 2024 2024-01-01 Ingen entreprenadupphandling planerad för 2024</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	
					 Antal färdigställda bostäder (HR/BR/ÅR)			
					 Antal byggrätter			

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
Utvecklingsområden	MB Vi ska bidra till att ingen del av staden ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden 2030 och inga områden som utsatta år 2035.		F/B Vi ska bygga bostäder som så många som möjligt ska kunna och vilja köpa Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Bolagets årliga leveranser har gått ner sedan rekordåret 2021. Med anledning av avstannad marknad för nyproducerade bostäder har bolaget vidtagit åtgärder som minskar leveransen de kommande åren. Upphandlingar har stoppats, projekt har pausats och skjutits på framtiden. Detta för att minska risken att bolaget färdigställer bostäder som står osålda.</p> <p>Bolaget har tillsammans med systerbolag i koncernen utrett möjligheten att överlåta två projekt från bostadsrätt till hyresrätt. Överlåtelse av dessa projekt är inte möjlig av ekonomiska skäl. Bolaget förbereder att fortsätta försäljning i dessa två projekt samt uthyrning med korttidskontrakt. Under våren har bolaget utrett att det är möjligt för att hyra ut osålda bostäder innan försäljningen nått 60%. Förberedelse för uthyrning pågår.</p> <p>Under 2024 är fyra projekt i pågående produktion:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stackmoln (Länsmansgården) 45 bostäder, färdigställt årsskiftet 24/25 - Björlanda ängar (Skra bro) 90 bostäder, färdigställt maj 2025 - Kvislungeby ängar (Skra bro) 98 bostäder, färdigställt maj 2026 - Eriksberget (Eriksberg) 130 bostäder, färdigställt halvårsskiftet 2027 	NS Färdigställda bostäder Uppföljningsansvarig Maria Henriksson			

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
						<p>▶ Förstärka och utveckla samverkan med FBU Maria Henriksson</p>	<p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Förslag på arbetsordning mellan Egnahemsbolaget och Framtiden</p> <p>Byggutveckling för projektutveckling främst i tidiga skeden (1-3) är framtagen och ska godkännas av koncernchef, vd Framtiden AB.</p> <p>Arbetsordningen berör bland annat vem som har mandat att ta beslut om fortsatt projektutveckling och hur kostnader ska nycklas ut till Egnahemsbolaget.</p> <p>Det nya arbetssättet är påbörjat.</p>

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
			<p> Vi ska öka andelen småhus i vår portfölj Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg</p>	<p>Halvår 1 2024 Bolaget bedriver sedan flera år utbildning till både politiker och tjänstemän i staden kring de positiva effekter som ett utsatt område når genom att tillföra småhus. Dels genom direkta möten med politiker i de tekniska nämnderna och dels genom bolagets frukostar ett par gånger om året. Genom denna insats upplever bolaget att frågan har fått en bred politisk förankring och att stadens budget år från år pekar på att småhusproduktion måste stärkas. Andelen småhusprojekt har i bolagets portfölj har minskat på grund av beslut i stadsbyggnadsnämnden att stoppa projekt.</p>	<p> Antal färdigställda småhus Uppföljningsansvarig Maria Henriksson</p>	<p> Utbilda politiker och tjänstemän i syfte att öka småhusproduktion</p>	<p>Annika Mayer</p> <p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 2 2024 2024-08-21:</p> <p>Följande aktiviteter är hittills inplanerade för hösten 2024.</p> <p>Den 28/8 träffar VD företrädare för KD för att informera om Egnahemsbolaget, dess uppdrag och verksamhet.</p> <p>Den 18/9 har bolaget bokat möte med Stefan Attefall för samtal och diskussion om småhusbyggande, trädgårdsstad mm. Företrädare från koncernen är även inbjudna till mötet. Stefan Attefall träffar Egnahemsbolaget i rollen som regeringens egnahemskommissionär med uppdrag att öka byggandet av småhus.</p> <p>Den 26/9 har bussrundtur planerats in i samband med styrelsens strategidag. Styrelsen kommer att besöka projekt Eriksberget och projekt Siriusgatan.</p>

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
			 Vi ska minska klimatavtrycket i vår nyproduktion	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Bolaget bedriver sedan 1,5 år tillbaka ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan i nyproduktion av bostäder. Arbetet rapporteras till koncernen samt har reviderats av miljöförvaltningen.</p> <p>Bolaget ställer sedan 2023 krav på klimatpåverkan i samband med upphandlingar. Kraven ställs utifrån de mål som Framtiden Byggutveckling tagit fram och innebär en skärpning av kraven fram till 2025 då målet är att klimatpåverkan ska ha minskat med 50% jämfört med 2020.</p> <p>I de projekt som handlats upp före 2023 och är i produktion görs åtgärder tillsammans med upphandlad entreprenör för att minska klimatavtrycket. De åtgärder som hittills vidtagits är användandet av grön betong samt återbruk av tegel. Kostnadsökningarna kopplade till minskning av klimatpåverkan har rymts inom projektens riskavsättning.</p>	 Klimatavtryck Uppföljningsansvarig Johannes Wallgren	 Efterfråga cirkulärt byggande vid entreprenadupphandlingar	Startdatum 2024-01-01 Slutdatum 2024-12-31	Halvår 1 2024 Ingen entreprenadupphandling planerad för 2024

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
			<p>F/B Egnahemsbolaget ska främst bygga i de områden där bolaget bidrar till integration och social sammanhållning</p> <p>Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg</p>	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Bolagets syfte är att främst bygga i områden där vi bidrar med integration och social sammanhållning. För att bolaget ska ha en ekonomi i balans krävs att projektportföljen är balanserad med ekonomiskt starka projekt. Över tid behöver portföljen bestå av 50% projekt från ekonomiskt svagare områden och 50% i ekonomiskt starkare områden. Projekten i ekonomiskt starkare områden ska ge bolaget ett tillräckligt överskott för att kunna genomföra projekt i ekonomiskt svaga områden samt bära bolagets interna kostnader. I dagsläget är projektportföljen fördelad på 60% i ekonomiskt svagare områden och 40% i ekonomiskt starkare områden.</p> <p>På grund av den avstannade bostadsmarknaden har projekt i Gårdsten, Bergsjön och Kärra pausats. När marknaden vänder uppåt igenom kommer dessa projekt genomföras. Pågående detaljplaner genomförs enligt plan.</p>				
					<p>MB Antal utsatta områden</p> <p>MB Antal färdigställda bostäder i utvecklingsområden</p> <p>Uppföljningsansvarig Maria Henriksson</p>			

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
Miljö & klimat	MB Vi ska vara ledande i att utveckla och implementera arbetssätt och teknik som på ett affärsmässigt sätt bidrar till minimerad klimat- och miljöpåverkan och stärker områdesutvecklingen.		F/B Vi ska minska klimatavtrycket i vår nyproduktion	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Bolaget bedriver sedan 1,5 år tillbaka ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan i nyproduktion av bostäder. Arbetet rapporteras till koncernen samt har reviderats av miljöförvaltningen.</p> <p>Bolaget ställer sedan 2023 krav på klimatpåverkan i samband med upphandlingar. Kraven ställs utifrån de mål som Framtiden Byggutveckling tagit fram och innebär en skärpning av kraven fram till 2025 då målet är att klimatpåverkan ska ha minskat med 50% jämfört med 2020.</p> <p>I de projekt som handlats upp före 2023 och är i produktion görs åtgärder tillsammans med upphandlad entreprenör för att minska klimatavtrycket. De åtgärder som hittills vidtagits är användandet av grön betong samt återbruk av tegel. Kostnadsökningarna kopplade till minskning av klimatpåverkan har rymts inom projektens riskavsättning.</p>	F/B Klimatavtryck Uppföljningsansvarig Johannes Wallgren	Efterfråga cirkulärt byggande vid entreprenadupphandlingar	Startdatum 2024-01-01	Halvår 1 2024 Ingen entreprenadupphandling planerad för 2024
					MB Total energi		MB Installerad effekt solceller	MB Minskad klimatpåverkan i underhålls- och investeringsprojekt

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
Ekonomi	MB Vi ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.		F/B Egnahemsbolagets verksamhet ska generera ett överskott över tid Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg	<p>Halvår 1 2024 På grund av den avstannade marknaden för nyproducerade bostäder vidtog bolaget under 2023 åtgärder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - införa säljkrav på 40% innan byggnation får påbörjas - pausat projekt - minskat personalstyrkan <p>Bolagets bemanning har under 2023 justerats från 37 anställda till 21,6 anställda plus vd.</p> <p>Sedan årsskiftet 23/24 har bolaget utrett möjligheten att överlåta projekt till systerbolag. Det är ej möjligt av ekonomiska skäl. Bolaget har även utrett att det är möjligt för bolaget att hyra ut bostäder direkt vid färdigställande. Förberedelser för uppstart av försäljning samt uthyrning pågår. Modellen kommer att kunna användas i samtliga projekt framöver vilket kraftigt reducerar kostnaderna för bolaget.</p> <p>Under förutsättning att bolagets redan pågående byggprojekt säljs i kombination med de minskade kostnaderna så kommer ett positivt resultat för perioden 2023-2027 erhållas.</p>	<p>F/B Genomsnittlig avkastning på projekt i ekonomiskt starkare områden Uppföljningsansvarig Marie Streifert</p> <p>MB Bolagsresultat Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg</p>	<p>II Koppla ekonomistyrning till våra processer Johannes Wallgren</p> <p>Startdatum 2023-01-01 Slutdatum 2024-12-31</p> <p>Halvår 1 2024 Initierad i processgruppen, dock blir det en omstart pga nya medarbetare som börjar i Q2.</p> <p>Ekonomigruppen på bolaget är sedan augusti 2024 komplett med en bolagscontroller, en projektcontroller och en redovisningsansvarig.</p> <p>Arbetet med att koppla våra kärnprocesser till ekonomistyrning och uppföljning startas upp under september 2024.</p>		
						<p>III Projektportfölj i balans Maria Henriksson</p> <p>Startdatum 2024-01-01 Slutdatum 2024-12-31</p> <p>Halvår 1 2024 I dagsläget ligger drygt 50% av våra projekt i "utvecklingsområden". För en ekonomiskt hållbar projektportfölj krävs fler projekt i sk "övriga områden".</p> <p>Detaljplaner i "övriga områden" har avbrutits tex Kvisjungeby Zenithgården och Mysterna. Det har även påverkat vårt mål negativt avseende att bygga fler småhus.</p>		

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
						<p>▶ Förstärka och utveckla samverkan med FBU Maria Henriksson</p>	<p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Förslag på arbetsordning mellan Egnahemsbolaget och Framtiden</p> <p>Byggtutveckling för projektutveckling främst i tidiga skeden (1-3) är framtagen och ska godkännas av koncernchef, vd Framtiden AB.</p> <p>Arbetsordningen berör bland annat vem som har mandat att ta beslut om fortsatt projektutveckling och hur kostnader ska nycklas ut till Egnahemsbolaget.</p> <p>Det nya arbetssättet är påbörjat.</p>
						<p>▶ Utveckla rutin för ekonomisk slutavräkning mellan bolaget och bostadsrättsförening Johannes Wallgren</p>	<p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Ny redovisningsansvarig och ny projektcontroller har inväntats och är nu på plats. BRF-ekonomer och redovisningsansvarig jobbar fram rutinen under hösten. Uppstartsmöte och ett arbetsmöte genomfört.</p>
						<p>▶ Utveckla och effektivisera rapportering, planering och uppföljning Johannes Wallgren</p>	<p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 1 2024</p> <p>Behovet av uppföljning och effektivisering utreds och analyseras. Förslag klart vid halvårsskiftet.</p>
						<p>▶ Uppföljning av ekonomisk ram Erik Windt Wallenberg</p>	<p>Startdatum 2024-01-01</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p>	<p>Halvår 2 2024 2024-08-12</p> <p>Bolagets estimat för 2024 indikerar att bolaget överträffar budgetramen på -53 Mkr med ett resultat på -47 Mkr.</p> <p>Efter estimatets</p>

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
								<p>framtagande har bolaget ålagt av Miljöförvaltningen och Länsstyrelsen att genomföra åtgärder avseende invasiva arter på två fastigheter. Åtgärderna innebär en ökning av kostnader utöver budgeterat motsvarande 3,9 Mkr. Kostnaden påverkar bolagets möjlighet att klara budgetramen om - 53 Mkr negativt.</p> <p>Bolaget arbetar fortsatt aktivt med åtgärder för att stärka bolagets resultat för 2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Försäljning av radhus i Tynnered. - Sälja mark som bolaget äger och ej har möjlighet att exploatera - Utökad uthyrning av osålda bostäder - Försäljning av gamla kontoret på Sankt Jörgens väg 2. <p>För att stärka bolagets resultat över tid arbetar bolaget på en modell för paketering av fastigheter. Paketering av fastigheter medför att resultatet i projekten förbättras med upp emot 20%. Bolaget kommer under hösten föreslå att styrelsen ger VD i uppdrag att i de projekt som bedöms lämpliga tillämpa paketering av fastigheter.</p>

Område	Centrala mål	Kommentar	Mål/delmål	Kommentar	Indikator	Aktiviteter	Datum	Kommentar
			F/B Varje medarbetare ska känna till sin roll och aktivt bidra till en rationell och kostnadseffektiv verksamhet Uppföljningsansvarig Erik Windt Wallenberg	Halvår 1 2024 Med anledning av minskad bemanning har organisationen uttryckt ett behov av att få tydliggjort förväntningar på hur verksamheten ska fungera. Roller har uppdaterats med nya arbetsuppgifter, VD och HR har informerat fack och bolag om bolagets rättighet att leda och fördela arbete vilket kan komma att innebära att arbetsuppgifter som inte ingår i rollbeskrivningen ska utföras. I april genomfördes en workshop där alla medarbetare var inbjudna kring arbete med projekt och bolagets processbaserade arbete. Syftet var att belysa vad som skaver och komma med lösningar. Resultatet från workshop har sammanställts. Ledningsgruppen har inplanerade möten för att ta vidare resultatet. Ledningsgruppen har även bokat in en förmiddag för att stärka förmågan att leda en processstyrd organisation.		✓ Tydliggöra beslutsmandat Maria Hultgren	Startdatum 2023-01-01 Slutdatum 2024-12-31	Halvår 2 2023 Nya rollbeskrivningar är framtagna med anledning av ny organisation och förändrad bemanning.
					MB Operativt kassaflöde MB Självfinansieringsgrad MB Belåningsgrad MB Justerad soliditet MB Antal tillsvidareanställda MB Kassaflödesmässig överskottsgrad MB Driftöverskottsmarginal MB Avkastning på sysselsatt kapital			