

# Lägesbild Hjällbo Centrum 2024

## Innehåll

Lägesbild Hjällbo Centrum 2024.....	1
Innehåll.....	2
Lägesbild Hjällbo 2024.....	3
1. Bakgrund och syfte .....	3
2. Metod .....	3
3. Frågeställning.....	3
4. Fakta om Hjällbo.....	3
5. Resultat ifrån intervjuer .....	4
6. Sammanfattning information om de kriminella nätverken .....	5
7. Information gällande offentliga verksamheter och samhällsutvecklingen .....	7
8. Egna reflektioner.....	8
9. Insatser .....	9
10. Hantering av information.....	9
11. Strategi för hantering av intern information .....	10
Insatser .....	11
1. Samhällsbyggande nivå.....	11
2. Brottsförebyggande nivå.....	11
3. Brottsbekämpande insatser (organiserad brottslighet och andra inofficiella maktstrukturer).....	11
Brottsbekämpande .....	12
Brottsförebyggande .....	12
Samhällsbyggande .....	12
4. Interna insatser .....	12

# Lägesbild Hjällbo Centrum 2024

## 1. Bakgrund och syfte

Detta dokument är framtaget på beställning av Säkerhetschefen GöteborgsLokaler. Beställningen inkom slutet av november 2023 och skall redovisas skriftligt och muntligt i början av mars 2024. Dokumentet är tänkt att användas som beslutsunderlag för insatser och andra frågor som berör Hjällbo Centrum.

Bakgrunden till beställningen är att det finns en generell känsla, både bland den egna personalen samt boende att det ytliga lugnet döljer en oroande utveckling.

Syftet med rapporten är att ta reda på om något döljer sig under ytan och i så fall vad. Detta för att kunna ta fram strategier för att motverka eventuell negativ utveckling.

## 2. Metod

Bakgrundsmaterialet till dokumentet utgörs av semistrukturerade intervjuer med boende och tjänstemän verksamma i aktuellt område. Av säkerhetsskäl är informationen avpersonifierad och ingenstans i texten redogörs för vilka grupper som säger vad. Något som har varit grundläggande förutsättning för att intervjupersonerna skall ställa upp.

Dokumentet har inga akademiska ambitioner och bör ses som en sammanställning av inkommen information och är analyserad utifrån författarens kunskaper och erfarenheter om aktuella problemområden. Eventuella hänvisningar görs enligt vedertagna regler.

## 3. Frågeställning

Uppdraget gäller i första hand att visualisera den dolda problematiken i Hjällbo Centrum och hur de kriminella och andra parallella system påverkar GöteborgsLokalers verksamhet i Hjällbo Centrum, samt livsvillkoren på en övergripande nivå.

## 4. Fakta om Hjällbo

I området bor 7353 personer med en större andel 1–20 år än genomsnittet i Göteborgs stad. 91 % har utländsk bakgrund och både arbetslöshet, ohälsotal och bidragsberoende är högre än genomsnittet. Utbildningsnivån ligger under genomsnittet i Göteborg och skolresultaten från områdets grundskolor visar på att få elever klarar grundskolan med godkända betyg. Detta sammantaget gör att det går att klassa Hjällbo som ett segregerat område med socioekonomisk utsatthet.

Hjällbo är av polisen bedömt som ett särskilt utsatt område. Vilket i stort innebär att de olika parallella systemen har stort inflytande, med en etablerad lokal organiserad brottslighet, närvaro av politisk radikalism och svårigheter för polis att utföra sitt arbete.

Hjällbo är ett miljonprojektområde som ligger i stadsdelen Angered i Nordöstra Göteborg. Området har bra kollektivtrafik då både buss och spårvagn går dit. Bostadsområdet delas av en bilväg och av spårvägen. I området finns ett lokalt torg ägt av GöteborgsLokaler. Runt torget finns olika affärer och andra verksamhet, det finns även en

galleriagång som går att nå från parkeringen vid torget och från torgsidan/bostadsområdet. Exempel på verksamheter på torget är ICA, fruktaffär/närilivs med orientalisk inriktning, en liten restaurang och tidigare fanns även en barbershop och apotek.

GöteborgsLokaler har på olika sätt försökt minska den kriminella närvaron genom bland annat ordningsvakter, trygghetsvårdar väktare och andra platsbaserade insatser. GöteborgsLokaler jobbar även aktivt med att försöka kontrollera vilka verksamheter som vill etablera sig i området, för att undvika att ge kriminella en bas och ytterligare utrymme i det offentliga rummet.

Den organiserade och öppna kriminaliteten, med drogförsäljning och dylikt, har under några år haft stark närvaro på torget, i gallerian och på parkeringen.

Det dominerande kriminella nätverket brukar kallas Hjällbonätverket och det är en del av det släktbaserade kriminella nätverket i Angered.

Den organiserade kriminaliteten har bidragit till att området drabbats av olika konflikter. De senaste åren har särskilt konflikten 2020, som resulterade i att de kriminella upprättade checkpoints i området, och konflikten 2021 med skjutning på dagtid mot en affär väckt medialt intresse. Något som ledde till att en person avled och som skedde trots polisiär närvaro.

Under senaste året verkar dock situationen i området lugnat ner sig. Trots detta ytliga lugn har det kommit många och tydliga signal och information till GöteborgsLokaler att det inte är hela bilden. Därför har nu bolaget valt att se närmare på vad som kan dölja sig under den öppna kriminella närvaron.

## 5. Resultat ifrån intervjuer

Nedan följer en sammanställning och redovisning av de problem som intervjupersonerna lyfter. De eventuella slutsatser som finns i texten under detta kapitel är intervjupersonernas resonemang och slutsatser. Författarens slutsatser och funderingar finns under rubriken Egna reflektioner.

### Problemområden

- De traditionella systemen är idag starkare än de offentliga och utgör därmed ett hot mot de grundläggande förutsättningarna för demokrati.
- Viktigt att skilja mellan kriminella och övrig befolkning.
- Närvaro av och tillgänglighet till offentliga verksamheter viktigt för befolkningen.
- De kriminella har ändrat taktik och försöker göra sig så osynliga som möjligt, det vill säga, det sker mer under ytan än vad vi inser, till det värre.
- De kriminella byter ungdomar mellan olika bostadsområden i syfte att försvåra arbetet för polis andra samhällsaktörer.

- De kriminella har upprättat informatörer både ute i lokalsamhället för att hålla koll på boende, samt i offentliga verksamheter som till exempel Polis, socialtjänst och dylikt.
- Utpressning mot enskilda individer, företagare och tjänstemän är ett stort och ökande problem.
- Det finns indikationer på att internationell organiserad brottslighet är på väg att etablera sig i Sverige genom de olika kriminella nätverken.
- Härmandet av de kriminella normerna är ett problem bland barn och ungdomar, något som i längden kan fungera som en inkörsport för rekrytering till de kriminella nätverken.

## 6. Sammanfattning information om de kriminella nätverken

Efter den stökiga sommaren 2021 bestämde sig de kriminella grupperingarna i Göteborg för att kyla ner konfliktnivån i staden. Detta då sommaren 2021 var mycket turbulent med flertalet olika konflikter. I Hjällbo började det med en väpnad konflikt i maj och i slutet av juni kulminerade det i Biskopsgården med mordet på polisman Andreas Danman. De olika händelserna ledde till en ökad polisiär aktivitet i hela Göteborg, som gjorde det svårt för de kriminella nätverken att bedriva kriminell verksamhet. De uppges därför ha träffat en överenskommelse om att ändra taktik. Överenskommelsen ska ha handlat om att vara mindre utåtagerande och att i stället för skjutningar och konflikter fokusera på affärsdelen av kriminaliteten. Lugnet uppges ha bidragit till att kriminella gjort sig mer osynliga och har kunnat bygga upp en stark organisation.

I intervjuerna framkommer upplysningar om att den grova internationella organiserade brottsligheten nu försöker etablera sig i Sverige, genom de lokala kriminella nätverken. Detta uppges ha skapat en rivalitet mellan olika kriminella aktörer och grupper och skapat ett behov av att visa upp sitt våldskapital och sin makt. I hopp om att bli utvalda att agera mellanhand till den internationella organiserade brottsligheten.

Enligt information är det lokala nätverket en del av det släktbaserade kriminella nätverket som finns i Angered. Det ska i första hand drivas av ambitioner av makt och i andra hand av ekonomiska intressen. Det lokala släktbaserade kriminella nätverket sägs ha starka kopplingar till politiska och kriminella intressen, på både nationell och internationell nivå.

Släktens kriminella organisation kan ställas till förfogande för liknande kriminella släkter i Tyskland, Sverige och annan organiserad brottslighet på nationell och internationell nivå. De uppges även vara kopplade till den nationella förtalskampanjen mot socialtjänsten. Flera gånger påtalas att släkten har byggt upp en stor och väl fungerande organisation, som även omfattar informationsinsamlande från boende samt tjänstemän i offentliga verksamheter. Syftet med detta anses vara att kontrollera och öka sin makt, samt att möjliggöra sin kriminalitet.

Samtliga informatörer påtalar att det släktbaserade nätverket kommit längre in i systemen än vad vi tror även på nationell nivå. Det handlar inte bara om att samla information, utan också om att påverka olika offentliga verksamheters beslut.

Kriminella ~~Man~~ hotar tjänstemän för att förhindra att myndigheter ingriper mot den egna gruppen och familjen, till exempel när det gäller omhändertagande av barn enligt LVU eller att bli kontaktade av avhopparverksamhet.

Under en längre tid har det inkommit information, till olika offentliga verksamheter, om att utpressningen har ökat mot privatpersoner och företag verksamma i olika stadsdelar, detta inkluderar även icke utsatta områden. De som inte betalar utsätts för misshandel och andra former av grovt våld. De kan också bli utsatta för bojkotter, det vill säga att kriminella aktörer avråder människor att använda exempelvis affären eller restaurangen. Det kan stå någon utanför affärslokalen och hindra genom sin närvaro att människor går in och handlar.

Utpressningen handlar inte bara om pengar, utan kan också ses som ett första steg för att ta över en verksamhet.

I intervjuerna nämns olika exempel på påverkan på företagsidkare. Det kan handla om att kriminella aktörer börjar använda lokalen för kriminella aktiviteter. Det kan gälla förvaring av narkotika och vapen eller som mötesplats för att göra upp kriminella affärer och ha möten. Andra exempel som nämns i intervjuerna är att kriminella försöker bestämma vilka leverantörer som ett företag skall använda. Detta gör att det i princip inte går att bedriva företagsverksamhet i vissa områden. Det har nu gått så långt att personer lämnar Sverige på grund av utpressning från de släktbaserade och andra kriminella nätverk.

Intervjupersonerna berättar att de som i första hand råkar ut för utpressning är personer som inte har en starkt släkt eller familj som kan försvara dem och personer som inte är väl etablerade i det svenska samhället. Det framkommer även att de kriminella föredrar att ge sig på personer som inte har etnisk svensk bakgrund.

I intervjuerna framkommer det att det rör sig många nya ansikten runt de kriminella i Hjällbo Centrum. De kriminella uppges byta ungdomar mellan områdena i syfte att försvåra arbetet för polis andra samhällsaktörer. Det är också möjligt att man byter ungdomar mellan städerna, men respondenterna är inte riktigt säkra på varifrån de nya ungdomarna kommer. De är dock säkra på att de inte vuxit upp i Hjällbo.

Samtliga intervjupersoner påtalar vid flera tillfällen att de upplever stora attitydförändringar bland barn och ungdomar i Hjällbo. Detta ser de som ett av de största problemen när det gäller boendemiljön och den framtida utvecklingen i Hjällbo. De attitydförändringar som har lyfts handlar om bristande respekt för vuxna och auktoritets problem samt härmande av kriminella beteendemönster, exempelvis attityder, kroppsspråk, aggressivitet och kriminella normer.

En normalisering av kriminella normer bland barn och unga, riskerar också att göra dem rekryteringsbara för kriminella nätverk och kan därmed ses som en inkörsport till utvecklandet av en kriminell livsstil.

## 7. Information gällande offentliga verksamheter och samhällsutvecklingen

Flera av respondenterna tar upp att de upplever att det hos många myndigheter finns en generell oförmåga att särskilja mellan befolkningen i stort och de kriminella och att detta får olika konsekvenser och riskerar att öka polarisering mellan olika grupper i samhället. Det nämns bl.a. att många som har invandrat till Sverige upplever att de ses som ett kollektiv och känner sig stämplade som kriminella.

I intervjuerna påtalas även att bristen av utpekande av kriminella gör det svårt för grupper eller individer att offentligt ta avstånd ifrån kriminella släktingar. Detta gäller i synnerhet när offentliga verksamheter legitimerar kriminella aktörer på olika sätt, tex att medla i konflikter, ge dem arbete, lägenheter eller dylikt. Ett annat problem sägs vara att när myndigheter inte tydligt pekar ut och skiljer de kriminella från övriga boende finns en risk att den övriga befolkningen förlorar tilltron till det offentliga systemet och dess förmåga att hjälpa. Det uppges att det finns en generell känsla att staten attackerar sina egna medborgare.

Under en längre tid har samhället på olika sätt centraliserats och många av de samhällsnära tjänsterna finns inte längre kvar ute i bostadsområden runt de lokala torgen.

Exempel på samhällstjänster som försvunnit på lokal nivå är fastighetskontor, postkontor, Försäkringskassan, polis, banker, apotek m.m. Enligt intervjupersonerna har detta fått som konsekvens att det har blivit svårare för invånarna att hitta rätt kontaktvägar in i samhället när man behöver hjälp. Något som har skapat en marknad för enskilda lokala aktörer som tar betalt för att hjälpa boende att orientera sig och få en hjälp som för alla andra är gratis. Detta riskerar också leda till att stora grupper i samhället kan hamna i beroendeställning av de parallella systemen.

Ett återkommande problem, enligt intervjuerna, har under många år varit svårigheten för fastighetsägare att särskilja de seriösa företagen och föreningarna ifrån de oseriösa. Detta har ibland lett till att man ofrivilligt har hyrt ut lokaler till företag och föreningar som drivs av kriminella eller andra parallella system. Något som lett till att Göteborgs Lokaler mot sin vilja ibland bidragit till att kriminella och andra oönskade aktörer har fått fotfäste i Hjällbo. Det har också hänt att seriösa företagare och organisationer fått sin verksamhet och sina lokaler kapade av kriminella. Detta gäller inte bara Hjällbo utan samtliga bostadsområden i Göteborg, det vill säga även icke utsatta områden.

I många av intervjuerna lyfter respondenterna oron runt och svårigheter med att veta vad människor de interagerar är lojala mot. Det finns en oro runt hur man ska kunna veta om personal som arbetar, nyanställs eller anlitas externt är lojala mot svenska normer, värderingar, lagar och den egna organisationens värdegrund och uppdrag.

Det framkommer också en oro bland boende i området att de kriminella spionerar och har kontroll på vad de gör och säger. Många respondenter uppger sig vara rädda och har tydliga strategier för att undvika negativ uppmärksamhet från de kriminella nätverken. Flera av dem uttalar tydligt även att samhället måste ta ett större ansvar för utvecklingen i samhället i stort och i Hjällbo specifikt. Samtliga påpekar vikten av att göra det i samråd med de som bor i området, utan de kriminellas medverkan.

## 8. Egna reflektioner

Sedan slutet av 80-talet, tidigt 90-tal har befolkningssammansättningen i Sverige genomgått stora förändringar. Invandringen från konfliktdrabbade områden har medfört förändringar på gruppnivå gällande behov och normer i befolkningen. Detta har skett samtidigt som många offentliga verksamheter centraliseras och digitaliserat vilket kan sägas ha lett till minskad närvaro och tillgänglighet av de ordinarie systemen.

Under arbetets gång har det även blivit tydligt att bristen på tillgänglighet till de offentliga systemen skapar problem på individ, grupp och systemnivå. Bristen på tillgänglighet skapar förutsättningar för kriminella och andra parallella intresseaktörer att bygga upp parallella system, som de sedan kan använda för att på olika sätt profetera på att människor inte kan orientera sig i samhället. Detta i kombination med en generell tendens från myndigheter och andra offentliga verksamheter att prata med representanter för olika intressegrupper har lett till att inofficiella ledare från parallella system har legitimerats och kunnat skapa sig maktpositioner. En annan konsekvens är att olika normsystem har kommit att legitimeras och likställas med de ordinarie systemen.

Resultatet har i många fall blivit att de parallella systemen har tagit över de ordinarie systemens roll och därmed ytterligare ökat avståndet mellan befolkning och offentliga verksamheterna.

I Hjällbo är de parallella systemen en tydlig del av den lokala problematiken. Något som i sin tur kan leda till lojalitets förvirring och förvirring över vilka system som gäller. I intervjuerna och andra samtal så är det tydligt att de parallella systemen har normaliserats medan de ordinarie samhällssystemen har trätt tillbaka. Detta får bland annat som konsekvens att när det kommer till att lösa konflikter och brott är det mer normalt att lösa det internt, utan inblandning av polis eller andra offentliga verksamheter. Detta görs ofta med hjälp av medlare och andra inofficiella maktpersoner inklusive kriminella aktörer. Något som riskerar leda till att människor blir beroende av det lokala släktbaserade kriminella nätverket för att hävda sin rätt och för att kunna orientera sig i samhället.

Det är inte bara bland olika befolkningsgrupper som bristen på lojalitet mot de ordinarie systemen och normerna är ett problem. Det är något som många verksamheter behöver arbeta med även bland den egna personalen. Det gäller i synnerhet när man anställer personer med lokal förankring. Dessa kan riskera att bli utsatta för olika former av otillåten påverkan.

När man planerar för ett internt arbete är det viktigt att komma ihåg att arbetet med värderingar och normer inte är bundet till bestämda etniska grupper, utan behöver bedrivas som ett generellt arbete. Detta för att undvika normförskjutningar och en normrelativism med antaganden om att det är naturligt och rättvist att olika normer gäller för olika folkgrupper.

Det är viktigt att aktivt arbeta med normer och värderingar i den egna organisationen. Detta för att undvika att en intern misstro skapas mot anställda, när de inte tydligt tar avstånd från parallella normer, värderingar och maktpersoner.

Under de senaste 15 åren har det skapats ett mantra om att fastighetsbolag och andra aktörer skall använda de "goda krafterna" i våra bostadsområden för att bekämpa kriminalitet och andra parallella system.



Detta tycks ha blivit ett vedertaget uttryck trots de tydliga svårigheter som finns med att identifiera vilka som är de ”goda krafterna”.

Problematiken med att identifiera dem gäller inte bara enskilda individer, utan även föreningar, organisationer, företag och andra aktörer i de utsatta områdena. Det gäller i synnerhet som det finns exempel på att kriminella och andra parallella system, tex våldsbejakande extremism, gått in och tagit över föreningar/organisationer och företag. Dessa erfarenheter har skapat en ökad försiktighet, som gör det svårare att bedöma olika aktörers intresse och bakomliggande agendor.

Det vi i stället skulle kunna göra är att bestämma att vi inte ska samverka med de kriminella och aktörer med kända särintressen, tex islamister. Detta då vi ofta vet vilka de aktörerna är.

Vi behöver även göra tydligare skillnad på boende och kriminella, detta för att undvika att stigmatisera hela bostadsområden. Det är viktigt att vi kommunicerar att de är de kriminella som vi har problem med och inte de boende i de utsatta områdena.

## 9. Insatser

Trots att GöteborgsLokaler inte är ett bolag som förvaltar bostäder bör ändå boendeperspektivet finnas med på olika sätt, när insatser diskuteras och planeras. Det finns flera skäl till detta. Dels kan de som hyr lokaler även bo i området och dels utgör de som bor i ett område runt ett lokalt torg ofta den starkaste och trognaste kundkretsen i de företag som GöteborgsLokaler hyr ut till. Det är även ofta så att de som utgör det största problemet på de lokala torgen även bor i området. Det kan även finnas tidiga varningssignaler i boendemiljön inför större händelser som upplopp, konfliktvåld och andra händelser som riskerar att drabba affärsidkare och den offentliga miljön lokalt i ett bostadsområde.

Under hela arbetet med denna rapport har frågor rörande information och hanteringen av den stått i centrum. Skälen till det är tydliga, många av respondenterna är rädda för det kriminella nätverket och det är därför svårt att få människor att prata öppet om vad som händer i Hjällbo och på vilket sätt de kriminella och andra inofficiella parallella maktstrukturer påverkar befolkningen och de bolag som förvaltar i området.

Under intervjuerna blir det tydligt att det finns en ökande polarisering och misstro mellan olika folkgrupper och olika system. Det finns även en oro för att den misstron kan leda till fientlighet mellan grupper och att samhället inte kommer klara av att hantera detta. Misstro kan även leda till att områden ”tystnar” om vi, offentliga verksamheter, inte gör en gemensam ansträngning och lyssnar. Därför får information en egen rubrik och särskild uppmärksamhet i detta arbete.

## 10. Hantering av information

Under intervjuerna och i samtal blir det tydligt att det finns olika problem när det gäller informationsflödet. Det gäller både informationen inom den egna organisationen, mellan samverkanspartner, mellan den egna organisationen och boende/näringsidkare samt bland de boende.

Exempel på problem kan vara ryktesspridning, svårigheter att bedöma trovärdighet både av informationen i sig och källan, men också problem med att säkerställa att rätt information når rätt grupper, samt informationsskydd, det vill säga hur vi skall skydda viss information från kriminella nätverk och andra parallella system. Det skyddet kan även behövas för den interna informationen.

I intervjuerna blir det även påtagligt att det behöver skapas system där GöteborgsLokaler säkerställer att medarbetare och hyresgäster känner sig trygga med att delge nödvändig information. Det behövs därför strategier om hur bolaget skall hantera olika typer av information, både intern och externt.

## 11. Strategi för hantering av intern information

Den interna strategin behöver dels handla om att skapa system och rutiner för hur och vad för information som förs in i organisationen och dels hur informationen används och analyseras. Exempel på detta kan vara att när vi delar lägesbedömningar med samverkanspartners behöver vi säkerställa att de olika verksamheternas bedömningar utgår ifrån samma normalläge och kriterier. Idag görs ibland bedömningen att läget i ett område är lugnt trots öppen kriminalitet, rekrytering och omfattande kriminell närvaro. Detta riskerar inte bara att skapa förvirring och misstro mellan olika verksamheter, utan kan även leda till att allvarliga problem inte synliggörs.

Det kan även ses som ett tecken på en normalisering av den öppna organiserade brottsligheten och dess konsekvenser, när läget i ett område med öppen synlig kriminalitet bedöms som lugnt.

Den interna informationsstrategin behöver omfatta nedan stående problemområden.

- Personal (normalisering, blunda och titta bort, möjliggöra, del av systemet)
- Lokalhyresgäster och boende (tillit, delge information)
- Bedöma information
- Omhändertata informationen. (Hantera information säkert för de som lämnar information, förhindra läckor)
- Informationsflöde

Ovanstående punkter utgör en bas för att kunna hantera större informationsmängder och göra dem användbara.

När det gäller att bedöma och hantera information är det något som polismyndigheten har stor erfarenhet av. Därför kan ett första steg vara att få ta del av den kunskap och system som polismyndigheten har.

## Insatser

Insatserna kan delas in i tre olika nivåer: samhällsbyggande, brottsförebyggande/trygghetsskapande samt brottsbekämpande.

De tre olika nivåerna har olika mål, olika aktörer och olika målgrupper. Det är därför viktigt att redan i lägesbeskrivningen identifiera på vilken nivå olika problem hör hemma. Detta för att säkerställa att rätt aktör gör rätt insatser riktade mot rätt målgrupp. Nedan följer ett exempel på hur problemområden i Hjällbo skulle kunna sorteras in i den samhällsbyggande modellen.

### 1. Samhällsbyggande nivå

- Normer, värderingar och attityder
- Parallella system
- Skilja på kriminella och övriga boende
- Ökad närvaro och tillgänglighet av befintliga system i området för befolkningen
- Härmandet av kriminella normer
- Minskade intäkter till affärerna på grund av minskad handel

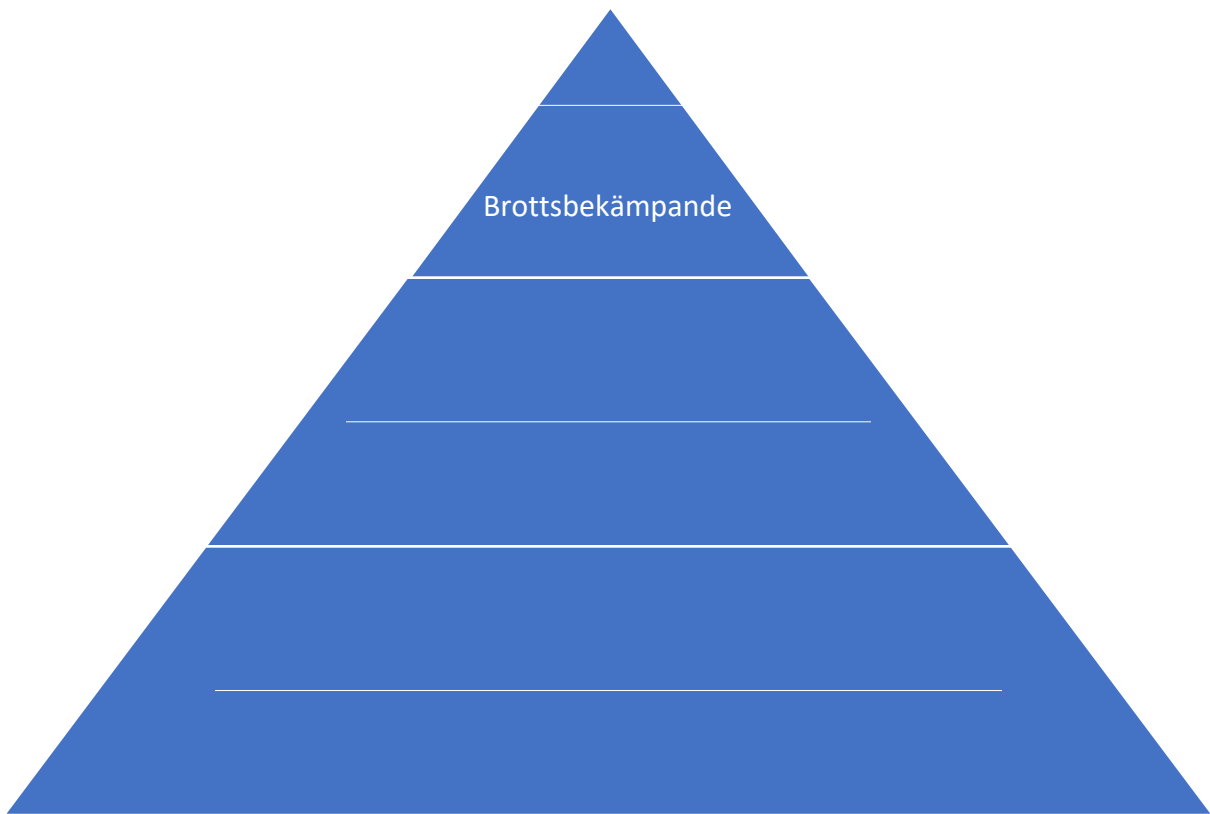
### 2. Brottsförebyggande nivå

- Utpressning och hot mot enskilda individer och tjänstemän
- Öppen narkotikaförsäljning
- Kriminell närvaro i offentliga rummet i form av kriminella ungdomar som samlas
- Risk för rekrytering till organiserad brottslighet
- Det är svårt för enskilda företagare att bedriva verksamhet i området
- Otillåten påverkan och infiltration.

### 3. Brottsbekämpande insatser (organiserad brottslighet och andra inofficiella maktstrukturer)

- Att säkerställa vem man hyr ut lokaler till

- De kriminella har ändrat taktik, modus och i vissa fall attityd.
- De kriminella byter ungdomar mellan områdena
- De kriminella har upprättat informatörer
- Otillåten påverkan och infiltration
- Utpressning och hot mot enskilda individer och tjänstemän
- Risk för etablering av internationell organiserad brottslighet
- Utpressning och hot mot enskilda individer och tjänstemän
- Risk för etablering av internationell organiserad brottslighet



#### 4. Interna insatser

- Se över normaliseringsprocesser, vem jämför man sig med.
- Gäller olika normer, krav och förväntningar för olika områden
- Lojalitet, svenska systemet kontra traditionella system

- Informationshantering
- Säkerhetsbedömningar, hot och risk-bedömningar
- Personalsäkerhet

I samtalen med intervjupersonerna blir det tydligt att det finns problem när det gäller normalisering av samtliga parallella systemen och deras normer samt värderingar. Detta gäller inte bara de boende utan även internt bland samtliga offentliga verksamheters personal. Det innebär att händelser som i väletablerade områden ses som avvikande, i utsatta områden kan ses som en del av normalläget och områdets identitet.

Därför det kan vara två skilda saker när läget i Hjällbo beskrivs som lugnt eller om samma beskrivning används om till exempel Örgryte. För att undvika detta behöver det finnas en konstant intern dialog som höjer medvetenheten om normaliseringsprocesser. Vi behöver också skapa ett dokument där det tydligt framgår vad som skall anses vara ett acceptabelt normalläge utifrån svenska normer, lagar och värderingar, tex tycker vi att öppen narkotikaförsäljning och missbruk är normalläge eller kan det bedömas som avvikelse och därmed leda till särskilda insatser?

Risken är att om vi inte ser exempelvis öppen narkotikahantering som avvikande, så gör vi inte heller nödvändiga insatser.