|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | | Beslutsunderlag  Styrelsen 2024-06-10  Ärende/Paragraf: 72 | Handläggare: Patrik Andersson, vd  E-post: patrik.andersson@businessregion.se | | --- | --- | |  | |  |  | |  |  | |  |

# Särskilt beslut om medfinansiering, utanför ram, av utvecklingsprojekt inom Sahlgrenska Science Park

## Förslag till beslut

I styrelsen för Business Region Göteborg:

1. Att godkänna 1,5 mkr för medfinansiering av utvecklingsprojekt inom Sahlgrenska Science Park. Satsningen går utanför ordinarie ram och tas vid behov från eget kapital (balanserat rearesultat) i enlighet med beslut om budget december 2023.

## Sammanfattning

Ärende som väckts av Sahlgrenska Science Park (SSP). Styrelsen föreslås besluta om att under 2024 medfinansiera ett utvecklingsarbete inom SSP för att vidmakthålla upparbetat strukturkapital, internationella nätverk, investerare och hälso- och sjukvårdsaktörer från projektet Health Tech Nordic (2017–2022).

Sammanlagt har det i Norden varit ett samarbete med aktörer både i Norge och Danmark samt i Skåne / Halland och 330 bolag har utvecklats under de sex åren. Av dessa har 80 bolag fått stöd av CO-AX (SSP Accelerator) med affärsrådgivning, nätverk, utbildning, tillgång till internationella industrier och hälso- och sjukvårdsaktörer, internationell marknadsföring och kapitalanskaffning.

Efter projektperiodens slut (2017 – 2022) ser SSP en markant nedgång i främst internationellt kapital och förmåga till kommersialisering utomlands för deltagande bolag, vilken är den främsta orsaken till att bolagen minskar sin förmåga till internationell tillväxt. Detta bedöms vara en direkt följd av att SSP inte kunnat erbjuda samma nivå av tjänster, kund- och investerarkontakter som tidigare.

SSP lyfter fram behovet av att fortsätta arbeta med inriktningen internationalisering, kommersialisering och internationell kapitalanskaffning kopplat till utvecklings och tillväxtbolag i regionen som adresserar globala hälsoutmaningar.

BRG föreslås medfinansiera ett utvecklingsprojekt under 2024 där SSP tillsätter tjänster för att vidmakthålla erfarenheter, upparbetade internationella strategiska kontakter och samarbetspartners samt resultat från projektet. Det syftar även till att utforma förutsättningarna att bygga vidare på, där SSP styrelse väntas verka för, en mer permanent verksamhet genom att föreslå en ökad basfinansiering vilket i så fall kommer riktas till samtliga ägare.

Utvecklingsarbetet bedöms ligga nära BRG:s kärnverksamhet och är initierat av vår styrelserepresentant i SSP med särskild referens till att BRG:s styrelse i sitt budgetbeslut uttryckt möjlighet att kunna besluta om särskilda satsningar utanför ram, utifrån sent frigjort utrymme 2023 (rearesultat Almi-fond).

Ärendet är inte av principiell karaktär. Ett ev. kommande ärende gällande utökat kapitaltillskott kommer hemställas kommunfullmäktige för beslut.

## Bedömning ur ekonomisk, ekologisk och social dimension

Life science handlar om att förbättra människors hälsa och att kunna både arbeta preventivt, med diagnostik, som rehabiliterande t.ex. genom utveckling av medicintekniska lösningar, precisionsmedicin, forskning och utbildning kring hälsa och genom nya, växande innovationsbolag.

Göteborgsregionen har länge haft en stark position där det satsats mycket FoU-resurser. Samtidigt är det en bransch i stor förändring genomgående en omfattande transformation, där lokala beslutsmandat utmanas i relation till globala koncernstrukturer. Utvecklingsmiljöerna, infrastrukturen, tillgången till kompetens, bostäder och lokaler, nätverken - vilket sammanhang vi kan erbjuda, tillsammans med finansiering och företagsklimatet är alla under ständig utvärdering.

SSP är en neutral arena som bidrar till att Sverige kan ta en ledande roll inom healthtech-/medtech tillsammans med parterna i Norden och som sätter ljuset på branschöverskridande samarbeten. Mobilitet, 5G, AI och dataanalys innebär stora möjligheter för vård och omsorg.

Inom SSP verkar innovativa bolag inom digital hälsa, med potential att bli skalbara internationellt. Digitalisering, AI och deeptech skapar, tillsammans med nya avancerade lösningar, terapier och material helt nya värden för både företag och vårdgivare och inte minst för människor som kan både bli friskare, leva ett fullgott liv trots sjukdom där man helst vill vara och leva längre.

HealthTech Nordic (HTN) med sina 300 medlemsbolag, är världens näst största nätverkskluster för företag i e-hälsobranschen. Aktörerna samarbetar för att stötta tillväxten av innovativa techbolag som adresserar hälsoutmaningar med syftet att driva på implementering av nya innovativa lösningar och därmed moderniseringen av hälso- och sjukvården, hemma och i världen. Enbart Acceleratorn på SSP har kunnat ta in över 100 M Euro i externt investerarkapital under 2018–2022 till egna bolagen genom att driva gemensamma investerarevent, skapa matchmaking aktiviteter mellan investerare och bolag samt utveckla ett systematiskt sätt att arbeta tillsammans.

Dessa bolag är initialt forsknings, produktutvecklings- och verifieringstunga med innovationer som kräver en avancerad regelefterlevnad och certifiering. Stor kapitalanskaffning över tid krävs för att växa, och eftersom marknaden är global och patienterna finns i hela världen är tillväxtpotentialen hög och därigenom kunna bidra till fler arbetstillfällen, ökade skatteintäkter och ökad attraktion för Göteborgsregionen. Minskad exponering till internationellt kapital, testbäddar och sjukvård är främsta orsaken till att bolagen minskar sin förmåga till internationell tillväxt och minskat antal kommersialiseringar.

Den internationella dragningskraften för de lösningar som dessa bolag utvecklar ligger i att de möjliggör ett digitalt paradigmskifte inom hur sjukvård kan hanterade det ökade trycket på vårdgivare, där teknik kan vara ett nödvändigt komplement för att möta morgondagens behov och som leder till lägre samhällskostnader, bättre hälsa och högre vårdkvalitet.

## Ärendet

Styrelsen föreslås att godkänna medfinansiering med 1,5 mkr utanför ram till ett utvecklingsprojekt inom Sahlgrenska Science Park (SSP) avseende CO-AX (Acceleratorn) för att vidmakthålla och vidareutveckla resultat från projektet Health Tech Nordic.

Ärendet är tidigare initierat av vår styrelseledamot i SSP och arbetet ligger nära BRG:s kärnverksamhet. BRG:s styrelse har i sitt budgetbeslut uttryckt möjlighet att kunna besluta om särskilda satsningar utanför ram, utifrån sent frigjort utrymme 2023 (rearesultat Almi-fond).

SSP har målsättningen att utreda förutsättningarna att permanenta verksamheten från och med 2025 för att inte tappa bort upparbetade resultat och effekter från projektet. Behov om ökad basfinansiering kommer i så fall riktas samtliga delägare. För BRG medför ett sådant ärende om ökat kapitaltillskott att det kommer hemställas till kommunfullmäktige för beslut.

## Utvecklingsprojekt 2024

Utvecklingsprojekt inom SSP för att vidmakthålla erfarenheter, upparbetade internationella strategiska kontakter och samarbetspartners samt resultat från projektet Health Tech Nordic 2017 - 2022. Inriktningen är fortsatt internationalisering och internationell kapitalanskaffning kopplat tillväxtbolag inom CO-AX (SSP Accelerator).

Ett mål med utvecklingsinsatsen är att tillvarata resultaten och skapa förutsättningar för att permanenta verksamheten inför 2025. Behov av ökad basfinansiering för det kommer i sådant fall riktas samtliga delägare.

*Health Tech Nordic (HTN)*HTN syftade till att skapa förutsättningar för innovativa techbolag som adresserar globala hälsoutmaningar och skala upp för att skapa tillväxt via kommersialisering internationellt. HTN var ett av EU:s mest framgångsrika projekt i kategorin Tillväxt och för första programperioden 2017–2019 blev det utnämnt till det mest framgångsrika projektet av alla. För projektperioden 2020–2022 kom man på andra plats.

HTN drevs som projekt under sex år (2017–2022) med 50% EU-finansiering och fokuserade på att genom samarbete med andra nordiska aktörer gemensamt utveckla morgondagens innovativa lösningar med Norden som bas. Därmed skapades en kritisk massa av bolag där projektet kunde utveckla och skapa internationella nätverk för kapitalinvesteringar, kunder och vårdgivare via event, presentationer och match-making både digital och fysiskt på egna arrangerade event och resor och deltagande på event arrangerade av internationella partners.

Under HTN-projektet har bolagsportföljen gått från initiala ca 60 bolag till 330 bolag, vilket skapat stort internationellt intresse för Norden som drivande kraft och leder till fler bolag som lyckas, tagit in kapital, givit fler arbetstillfällen, ökade skatteintäkter och ökad attraktionsgrad för regionen i form av nytt entreprenörskap och talangattraktion med fokus på hälsa.

Enbart Acceleratorn på SSP har kunnat ta in över 100 M Euro i externt investerarkapital under 2018–2022 till egna bolagen genom att driva gemensamma investerarevent, skapa matchmaking aktiviteter mellan investerare och bolag samt utveckla ett systematiskt sätt att arbeta tillsammans. HTN har inte bara skapat ett stort ekosystem utan även utvecklat ett stort internationellt ekosystem av kunder, industrier, hälso- och sjukvård, investerare och inte minst samarbetspartners.

*CO-AX (Acceleratorn)*Re-branding av Acceleratorn inom SSP och lansering av CO-AX skedde under hösten 2023. Det är ett resultat av den nationella peer review som gjordes under 2022, där detta var en av de starka rekommendationerna för att skapa tydlighet och synlighet av verksamhetsområdet för ägare, bolag, partners, entreprenörer och investerare inom healthtech/medtech.

Syftet är att stärka SSP som helhet genom att kommunikativt förtydliga verksamheten som riktar sig till utvecklingsbolag (startups) samt att även förtydliga verksamheten inom Affärsutveckling som riktar sig till tillväxtbolag (scaleups) i regionen där fokus ligger på compliance, market access, test/verifiering samt internationalisering/internationella nätverk och vårdaktörer samt samverkan med andra samarbetspartners och ekosystemsaktörer.

*Syfte och genomförande med utvecklingsprojekt*Under 2023, efter projektperioden, ser SSP en markant nedgång i främst internationellt kapital till deltagande bolag, vilken är den främsta orsaken till att bolagen minskar sin förmåga till internationell tillväxt. Detta bedöms vara en direkt följd av att SSP inte kunnat erbjuda samma nivå av tjänster, kund- och investerarkontakter som tidigare. Det har lett till en minskad möjlighet till kapital som i sin tur lett till minskat antal kommersialiseringar.

Denna trend vill SSP motverka genom att säkra övergångskapacitet och utreda hur man kan vidmakthålla/permanenta de långsiktiga förutsättningarna att vidare erbjuda bolagen väl upparbetade internationella partnerkontakter, möjliga kunder och tillgång till internationellt kapital genom att fortsatt aktivt kunna stötta bolag i regionen, arbeta med internationella nätverk, partners, investerare, industri samt hälso- och sjukvård, tillsammans med partners i HealthTech Nordic Community.

SSP önskar fortsatt arbeta fokuserat med att ge affärsrådgivning även för bolag i senare faser än inkubation, där tillväxt verkligen sker, och där de tidiga insatserna under inkubation behöver ytterligare vidareutvecklas för att bolagen skall nå målet med implementering av dessa. Medarbetarna har stora nätverk och erbjuder expertis, trendanalys och metodisk affärsutveckling.

*Budget* *2024*Förstärkt medfinansiering 1,5 mkr från BRG. VGR medfinansierar acceleratorns verksamhet med 2,6 mkr. Health Tech Nordic projektets mål har varit att skapa tillväxt för bolag genom internationalisering och kommersialisering. Resultaten under 2023 har varit markant lägre än 2022 då det inte funnits resurser att vidmakthålla samma strukturerade arbetssätt, grad av stödjande aktiviteter, partnersamarbete och heller inte kunnat exponera bolagen för internationella investerare och kunder.

Utökat behov att under 2024 ha kapacitet att kunna nyttja det upparbetade strukturkapitalet, arbeta vidare för tillväxt genom att återigen öka förmågan att möjliggöra internationell kommersialisering för bolag i tillväxtfas (efter inkubation). Utvecklingsprojektet omsätts i huvudsak till lönekostnader hos SSP i form av arbetsinsats motsvarande tillsättande av en heltid. Därtill omkostnader kopplat till aktiviteter såsom resor, konsulttjänster, marknads-genomlysningar samt test/valideringsaktiviteter hos vårdgivare, testbäddar mm.

*Mål och förväntat resultat 2024*Det tidigare projektets mål var att utveckla ett strukturerat arbetssätt och skapa förutsättningar för utvecklingsbolag att ta steget till att bli tillväxtbolag genom att kunna skala sin verksamhet internationellt genom kommersialisering internationellt. De mest bidragande orsakerna till tidigare framgång för bolagen var kritisk massa i form av antal bolag (330) samt att kunna påvisa samverkan med parter i Norden och därmed kunnat få det internationella gensvar som också blev resultatet 2022.

Målet 2024 är att dämpa nedgången som sågs under 2023 både i antal bolag och i antal genomförda internationella affärer, möjliga exponeringstillfällen både till internationella investerare och kunder.

* 30 % ökning av antal bolag
* 30 % ökning av internationell exponering av bolagen / lösningarna
* 50 % av internationell investerarkapital

Detta är de kritiska framgångsfaktorerna som i sin tur genererar tillväxt i bolagen, möjlig ökad anställningsgrad lokalt, ökad kapacitet att beställa tjänster lokalt (t.ex. konsulter), bli exponerade för internationella investerare och därmed skapa förutsättningar för försäljning internationellt.

Uppföljning sker genom ordinarie uppföljningsrapporter.

Erfarenheterna från projektperioden 2017–2022 har varit att bolag inom Healthtech/Medtech behöver både kunna skala och få väldigt tidig exponering internationellt, kunna attrahera större kapital tidigt, testa och verifiera lösningarna både på lokal och internationell marknad samtidigt. Kritik massa är väldigt viktigt i antal bolag som vi gemensamt arbetar med då Norden internationellt ses som en gemensam, om än något liten men väldigt innovativ marknad (totalt 25 milj. invånare).

Genom att SSP återigen får kapacitet att erbjuda bolagen de tidigare väl upparbetade strukturkapitalet, arbeta upp nya samarbeten, investerarkontakter och möjliggöra för bolag att bli exponerade för nya marknader kan det tidigare projektets positiva resultat säkerställas.

På lång sikt ser vi att dessa resultat kommer att möjliggöra för regionen att bli ledande i Sverige inom healthtech/medtech, att de växande bolagen förlägger sin verksamhet i denna region i högre grad och att tillväxt i form av ökat anställningsgrad i dessa kommande tillväxtföretag sker här. Genom att stötta bolag i sin internationella kommersialisering skapas tillväxt för Göteborg.

Klustret har ett fint djup idag men den kritiska massan är fortsatt på för låg nivå (för få bolag). Det är viktigt att försvara vår position där flera stora företag idag förlägger mer av sina utvecklingsresurser i Göteborgsregionen, än i andra länder. En betydande risk ligger i att det kanske är den mest globala industrin vi har. Det är en bransch i stor förändring, genomgående en omfattande transformation, där lokala beslutsmandat utmanas i relation till globala koncernstrukturer.

Avsaknaden av produktionskapacitet som bidrar till att verksamheter väljer att satsa i andra länder, påtaglig konkurrens av internationella kluster kopplat till framtida investeringar, där Göteborgsregionens erbjudande prövas varje dag, sett till företagsklimat, attraktionskraft och hur väl vi agerar föregångare för en hållbar omställning.

Branschen visar ett tydligt intresse av att gå in i investeringar kopplat till hållbarhet och att få tillgång till ökad produktionskapacitet. Branschen skapar såväl direkta som indirekta nya och viktiga jobb för regionen. En positiv utveckling drar till sig ytterligare etableringsförfrågningar och investeringar.

Följeforskning

Projektet har under sex år haft en följeforskare från Göteborgs Universitet som presenterat insikter och vändpunkter inom internationaliserings-forskning av betydelse för främjandesystemet med betydelse för tillväxtfrämjande insatser. Forskningen visade tydligt på några insikter där tidigare forskning visat sig vara fel.

* **Internationalisering måste ses som riskreducerande strategi** Traditionellt har internationalisering setts som ett risktagande, senare forskning visar istället att det i en allt mer global värld bör ses som en *riskreducerande strategi redan från start.*
* **Betydelsen av tid, temporalitet och hastighet** Traditionellt har man förespråkat en ”sen” start och en långsam hastighet vid internationalisering, senare forskning visar att *tidighet är bra* medan den fortsatta hastigheten är beroende av affärsmodellens *skalbarhet.*
* **Från marknad till nätverk**Traditionellt har den huvudsakliga utmaningen antagits vara en Liability of Foreignness (fenomen som beskriver de extra kostnader som företag stöter på vid internationalisering), senare forskning visar att den huvudsakliga utmaningen snarare består av en Liability of Network outsidership. Internationalisering handlar om att *ta sig in och etablera sig i nätverk*.

I ljuset av dessa senare forskningsinsikter bör tillväxtfrämjande insatser avdramatisera internationaliseringsproblematiken och inspirera till en tidig start där affärsmodeller i utvecklingsstadiet tar hänsyn till en internationell marknad. Vidare bör man fokusera mer på internationella nätverk/värdekedjor och mindre på enskilda länder och kulturella skillnader. När marknader definieras utifrån nätverk medger vi att branschen är mkt heterogen. Man utvecklar expertis om kundgrupper snarare än länder. Relevanta nätverkskontakter är oberoende av geografi och spänner över gränser.

Den huvudsakliga utmaningen antas handla om etablering av positioner i nätverk. Kritiska faktorer är bland andra långsiktighet, nätverksöppnande och internationellt samarbete. Den pågående digitaliseringen kommer inte sakta ner.

Medfinansiering utanför ordinarie ram

BRG:s styrelse har vid budgetbeslut i december 2023 uttryckt önskemål om att kunna besluta om särskilda satsningar och nyttja det utrymme som återfördes i samband med avslut av det regionala fondprojektet inom Almi Invest Västsverige som genererade ett rearesultat och återförda nedskrivningar om cirka fem miljoner kronor. Då det ekonomiska utrymmet frigjordes så sent på året utan möjlighet att upparbetas under kalenderåret 2023 balanserades medlen mot fritt eget kapital vid bokslutet.

Beslut om medfinansiering för utvecklingsprojektet medför att 1,5 mkr vid behov tas från eget kapital.

## Ärende av principiell beskaffenhet

Ärendet är inte av principiell karaktär. Resultatet från utvecklingsarbetet kan resultera i behov av ökad basfinansiering som riktas samtliga ägare. Ett sådant ärende kommer i sådant fall hemställas kommunfullmäktige inför beslut.

Patrik Andersson

Vd, Business Region Göteborg AB