

## Beslutsunderlag

Styrelsen 240613

Telefon: [031 64 74 80](tel:031647480)

Handläggare: Ellinor Günther Kristina  
Augustsson

Mejladress: [kristina.augustsson@gryaab.se](mailto:kristina.augustsson@gryaab.se)

## Styrelsens inriktningsdokument 2025

### Förslag till beslut

I styrelsen för Gryaab AB:

Styrelsens inriktningsdokument 2025, enligt bilaga 1, fastställs.

### Sammanfattning

Styrelsen fastställer årligen ett inriktningsdokument för det kommande verksamhetsåret. Inriktningsdokumentet tas fram i samband med styrelsens policydagar i maj. Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att utifrån bland annat ägardirektiv, bindande krav, styrande dokument och genomförda riskbedömningar sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år för bland annat reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål. Styrelsen beslutar om Gryaabs mål i samband med budget och verksamhetsplan för nästa år.

Styrelsens inriktningsdokument består precis som föregående år av en inledande text om Gryaab och fyra huvudinriktningar. De fyra huvudinriktningarna är:

- Spillvatten renas till skydd för miljö
- Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället
- Social hållbarhet
- Ekonomisk hållbarhet

De områden som styrelsen valt att fokusera extra på för 2025 är bland annat inre och yttre säkerhet, läkemedelsrening, att minska tillskottsvattnets effekter, minskat

klimatavtryck och att ta fram en trygg affärsplan för utvecklandet av cirkulära produkter för att kunna delfinansiera bolagets kostnader.

## **Bedömning ur ekonomisk dimension**

En av huvudinriktningarna i styrelsens inriktningsdokument behandlar ekonomisk hållbarhet. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret som i sin tur kan påverka Gryaabs budget för nästa verksamhetsår.

## **Bedömning ur ekologisk dimension**

De två huvudinriktningarna Spillvatten renas till skydd för miljön och Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället påverkar den ekologiska dimensionen. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret till exempel avseende reningsresultat. Bolagets mål påverkar i sig den ekologiska dimensionen på flera sätt, både genom själva grunduppdraget men också genom bolagets övriga miljöarbete.

## **Bedömning ur social dimension**

En av huvudinriktningarna i styrelsens inriktningsdokument behandlar social hållbarhet. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål för det kommande verksamhetsåret som i sin tur påverkar Gryaabs arbete med sociala frågor

## **Samverkan**

Ärendet har behandlats på lokalt samverkansgruppsmöte den 10 juni 2024.

## **Bilagor**

1. Styrelsens inriktningsdokument 2024

## Ärendet

Styrelsen har att ta ställning till Styrelsens inriktningsdokument för 2025.

## Beskrivning av ärendet

Av Gryaab's ägardirektiv framgår att som utgångspunkt för bolagets ambitionsnivå i fråga om reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad ska finnas en av styrelsen antagen policy.

Styrelsen fastställer mot den bakgrunden årligen ett inriktningsdokument för det kommande verksamhetsåret. På styrelsens policydagar den 22-23 maj 2024 arbetade styrelsen med att ta fram inriktningsdokumentet för 2025.

Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att utifrån bland annat ägardirektiv, bindande krav, styrande dokument och genomförda riskbedömningar sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år. Styrelsens inriktningsdokument är vägledande för Gryaab vid framtagandet av bolagets mål. Styrelsen beslutar om Gryaab's mål i samband med budget och verksamhetsplan för nästa år.

Styrelsens inriktningsdokument består precis som föregående år av en inledande text om Gryaab och fyra huvudinriktningar. De fyra huvudinriktningarna är:

- Spillvatten renas till skydd för miljö
- Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället
- Social hållbarhet
- Ekonomisk hållbarhet

De områden som styrelsen valt att fokusera extra på för 2025 är bland annat inre och yttre säkerhet, läkemedelsrening, att minska tillskottsvattnets effekter, minskat klimatavtryck och att ta fram en trygg affärsplan för utvecklandet av cirkulära produkter för att kunna delfinansiera bolagets kostnader.

## Bedömning av ärendets principiella beskaffenhet

Av Gryaab's ägardirektiv framgår att som utgångspunkt för bolagets ambitionsnivå i fråga om reningskapacitet, återvinnings- och reningsgrad ska finnas en av styrelsen antagen policy. Syftet med styrelsens inriktningsdokument är att sätta inriktningen och ambitionsnivån för nästa år för bland annat ovan nämnda områden. Styrelsens inriktningsdokument är ett årligen återkommande ärende och bedöms inte vara av

principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Bedömningen har gjorts med utgångspunkt i vad som står angivet om frågor av principiell beskaffenhet i Gryaabs ägardirektiv, Göteborgs Stadshus AB:s anvisningar för ärendeberedning och Göteborgs Stads riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll.

## **Bolagets bedömning**

I samband med styrelsens policydagar den 22-23 maj 2024 arbetade styrelsen med att ta fram ett inriktningsdokument för 2024. Styrelsen har därefter fått ett utkast på inriktningsdokument med möjlighet att lämna synpunkter. Styrelsen föreslås fastställa Styrelsens inriktningsdokument för 2025 enligt bilaga 1.

## Bilaga 1

# Styrelsens inriktningsdokument 2025

## Det här är Gryaab

**Gryaab bidrar till en hållbar framtid där avloppsvattnet blir resurser. Med innovation och engagemang jobbar vi tillsammans för havet och samhället. Cirkularitet och hållbarhet genomsyrar verksamheten och vi balanserar ekonomiska, ekologiska och sociala aspekter.**

Vi arbetar långsiktigt, ansvarsfullt och etiskt med bolagets resurser. Gryaab är en attraktiv och utvecklande arbetsplats med en ansvarstagande kultur. Stolthet, respekt och jämställdhet genomsyrar verksamheten.

Gryaabs ska skapa ekonomiska värden av avloppsvattnets resurser och ha en proaktiv roll i den cirkulära ekonomin. Med effektivare resursanvändning och attraktiva produkter vill vi skapa en efterfrågan på våra hållbara lösningar.

Gryaab ska, tillsammans med ägarkommunerna, agera utifrån vad som är bäst för recipienterna både uppströms och nedströms Ryaverket. Vi ska bygga anläggningar och reningsprocesser som uppfyller recipienternas samlade behov, i balans med klimatpåverkan och resursåtgång.

## Gryaabs inriktningar

### Spillvatten renas till skydd för miljö

- Gryaab ska möta kraven för utsläpp till recipient i nuvarande miljötillstånd och ska arbeta för att kunna möta förväntad utveckling av regionen och villkor i miljötillstånd efter 2036.
- Gryaab ska säkerställa att både anläggningar och tunnlar har den kapacitet och driftsäkerhet som krävs för att utföra uppdraget.
- Gryaab ska aktivt bevaka nya krav på rening, exempelvis läkemedelsrester, och säkerställa beredskap för kompletterande reningsprocesser.
- Gryaab ska stärka bolagets inre och yttre säkerhet.
- Gryaab ska, i samverkan med ägarkommunerna, arbeta för att minska mängden tillskottsvatten och oönskade ämnen till avloppsvattnet. Gryaab ska också arbeta för att minska tillskottsvattnets effekter.

## Ekologisk hållbarhet i det cirkulära samhället

- Gryaab ska skapa ekonomiska värden av avloppsvattnets resurser och innovativa användningsområden för det reade avloppsvattnet.
- Gryaab ska aktivt se över energi- och kemikalieanvändningen för att skapa en ökad hållbarhet till exempel genom lägre förbrukning och bättre resurser.
- Gryaab ska värdera alla hållbarhetsperspektiv vid förvaltning och utveckling av anläggningen samt verka för återbruk och minskade mängder avfall.
- Bolaget ska genomföra åtgärder som går i takt med ägarnas miljö- och klimatprogram. Vid en intressekonflikt mellan mål för klimat och utsläpp till recipient ska klimatet prioriteras. Reningen av fosfor, kväve och BOD ska dock utföras på ett sätt som uppfyller Gryaabs miljötillstånd.

## Social hållbarhet

- Gryaab ska aktivt arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare med goda arbetsvillkor som behåller kompetensen i organisationen och attraherar nya medarbetare.
- Gryaab ska ha en bra psykosocial arbetsmiljö och aktivt förebygga diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling.
- Gryaab ska ha en bra fysisk arbetsmiljö som präglas av ett högt säkerhetsmedvetande och en god säkerhetskultur.
- Gryaab ska medverka till en leverantörskedja som präglas av en väl fungerande konkurrens och goda arbetsrättsliga villkor. Bolaget ska bidra till att fler kommer i arbete.
- Gryaab ska kommunicera om avloppsvattenreningen och sin verksamhet för att öka kunskapen om bolaget och bidra till beteendeförändring.

## Ekonomisk hållbarhet

- Gryaab ska ha god kontroll över bolagets kostnadsutveckling. Kostnadsutvecklingen ska över tid inte överstiga jämförbara verksamheters kostnadsutveckling.
- Gryaab ska ta fram en trygg affärsplan för utvecklandet av cirkulära produkter för att kunna delfinansiera bolagets kostnader.
- Den beslutade finansieringsmodellen för Gryaabs framtida ekonomi ska förankras hos både ägare och va-huvudmän för att skapa samsyn kring bolagets hantering av olika typer av intäkter och kostnader.