

Göteborg & Co AB- ansvar i rollen som moderbolag

Formerna för kommunfullmäktiges ägarstyrning

- Respektive bolag har ett självständigt ansvar för sin verksamhet utifrån bolagsordning, ägardirektiv och av kommunfullmäktige beslutade styrande dokument. Det innebär att moderbolagen inte kan hållas ansvariga för verksamheten i dotterbolagen och således inte heller styra dotterbolagens affärsbeslut (om inte annat anges i moderbolagets ägardirektiv).
- Kommunfullmäktige har genom riktlinjer för ägarstyrning och bolagens ägardirektiv tydliggjort förväntan på ägarstyrningen.
- Våra arbetssätt och förhållningssätt är viktiga för hur vi möts och hur vi kommunicerar.

Verktyg vi har att använda

Koncernstrukturen ger inte automatiskt styrmandat utan ska mer ses som ett administrativt stöd och verktyg för struktur, ordning och reda. För det enskilda bolaget sker kommunikationen med kommunfullmäktige genom:

- Rapportering av strategisk information till kommunfullmäktige (genom delårs- och årsrapport)
- Ärenden av principiell beskaffenhet eller av annan större vikt som ska lyftas till kommunfullmäktige för ställningstagande.
- Ägardialoger

Moderbolags och dotterbolags ansvar i ägarstrukturen

Moderbolagen svarar för ägarstyrning av dotterbolagen med utgångspunkt; riktlinjen för ägarstyrning, dotterbolagens ägardirektiv och kommunfullmäktiges budget. Uppdraget som moderbolag handlar ytterst om att medverka till att kommunfullmäktiges mål uppfylls. Moderbolaget ska stödja dotterbolagen i genomförande av kommunfullmäktiges mål samt bidra med kompetenser. Moderbolagets ansvar/mandat är olika och beror på ägardirektivet. Kommunfullmäktige har i förekommande fall tydliggjort sin förväntan på ägarstyrningen inom respektive underkoncern i bolagens ägardirektiv. Det finns idag inga speciella anpassningar i Göteborg & Co:s roll som moderbolag.

Ledning och styrelse kan dock i dialog med dotterbolaget få dem att reflektera över att de behöver ta initiativ i en viss riktning. Det kan till exempel finnas en förväntan från kommunfullmäktige i en viss riktning utifrån beslut och styrning. Finns det än mer "skarp" styrning från ägaren i en viss fråga kan man visa på att den finns.

Återkoppling kommunala befogenheterna & strategisk information.

- Delårsrapporter och årsrapporter är ofta verktyget. Det är viktigt med nära dialog med bolagen så att de lyfter frågor/avvikelser i sina rapporter. En återkoppling som är tidskritisk behöver inte invänta nästa rapporteringstillfälle utan kan tas till kommunfullmäktige när som helst.
- I det fall ett bolag inte gör bedömningen att en fråga/avvikelse ska lyftas men Stadshus/moderbolag gör en annan bedömning och i det fall väljer att lyfta in frågan så ska berört bolag bli informerad om det.



- Samordnings- och synergiansvaret bygger i princip på att ta initiativ och föreslå till fullmäktige. Så långt som möjligt är det önskvärt att få med sig bolagen i att fatta egna beslut/få dem att medverka, om inte annat uttrycks i moderbolagens ägardirektiv.

Ägardialogen

- Ägardialogen är ett av verktygen för ägarstyrning och utgör ett strategiskt forum för framtids- och utvecklingsfrågor i relationen mellan koncernmoder, moderbolag i underkoncern och respektive dotterbolag.
- I ägardialogen förväntas moderbolaget inte företräda sin vilja utan ägaren-kommunfullmäktiges vilja (vilket borde vara samma) utifrån kommunfullmäktiges budget, målsättningar, ägardirektiv till bolaget och annan styrning till bolaget. Dialogen ska både kunna vara vägledande och rådgivande för bolaget, skapa ökad kunskap om bolagets förutsättningar och skapa en förkunskap/medvetenhet om viktiga framtidsfrågor så att det skapas en förberedelse för att hantera vägval/principiella frågor m.m.