

**Styrelsehandling nr: 10**  
Styrelsedatum: 2024-02-08  
Diarienummer: FBU-2024-00006

Handläggare: Annica Delin  
Telefon: 031-719 31 69  
E-post: [annica.delin@framtiden.se](mailto:annica.delin@framtiden.se)

## Uppföljning verksamhetsplan 2023

### Informationsärende

#### Styrelsen för Framtiden Byggutveckling AB:

Uppföljning av verksamhetsplan för 2023 antecknas

#### Sammanfattning

Fortsatt är det ekonomiska läget ansträngt på grund av ökade räntor och leveranssvårigheter till följd av Rysslands invasion av Ukraina. Konjunkturen medverkar negativt till bolagets möjlighet att bygga bostäder med erforderlig lönsamhet. Vi har levererat 279 bostäder under 2023 och ett investeringsbeslut har fattats under året. Vi har genomfört upphandlingar av 8 projekt omfattande totalt 948 bostäder och byggstartat projekt med sammanlagt 312 bostäder. Vi har startat upp våra pilotprojekt Kvarteret Återbruket och Kvarteret Omställningen.

Fokus för bolaget har under året varit konceptutveckling och omställning av befintliga projekt utifrån nya gestaltningskrav och klimatomställning. Fokus har också varit på projektidéer och planansökningar. Vi har aktivt jobbat för fler byggrätter och en mer effektiv samverkan med andra bolag inom koncernen och med Göteborgs Stads stadsbyggnadsorganisationer. Bolaget har arbetat med att ytterligare stärka medarbetarskap och ledarskap.

För majoriteten av målområdena anses måluppfyllelsen vara god. Lönsamhet och direktavkastning ligger i linje med mål och strategier; utfall för lönsamhet är 5,10 %. Vi når inte de högt satta volymmålen trots fokuserat arbete. Däremot når vi nästan målet om genomsnittlig entreprenadkostnad om 20 000 kr/kvm BTA, med ett utfall på 20 021 kr/kvm BTA. Målet på 280 kg CO2e/kvm BTA har inte uppnåtts, utfallet blev 380 CO2e/kvm. Det beror delvis på att klimatkrav inte har ställts i alla upphandlingar.

Majoriteten av aktiviteterna har genomförts och avslutats. Ett fåtal behöver fortsätta in på 2024.

#### Bedömning ur ekonomisk-/ekologisk-/social dimension

Ärendet är av administrativ karaktär, bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

#### Samverkan

Ärendet är av administrativ karaktär, bolaget har inte funnit några särskilda aspekter på frågan utifrån denna dimension.

#### Bilagor

1. Verksamhetsuppföljning 2023

# Verksamhetsuppföljning 2023

---

Framtiden Byggutveckling AB

## Innehållsförteckning

Inledning	3
Uppföljning verksamhetsplan helår 2023	3
Nyproduktion	4
Utvecklingsområden	7
Attraktiv arbetsgivare	8
God ekonomi och effektiv verksamhet	9
Klimat	11
Kvalitet & Varumärke	13
Samverkan	14

## Inledning

### Väsentliga händelser och utveckling i bolaget

Fortsatt är det ekonomiska läget ansträngt på grund av ökade räntor och leveranssvårigheter till följd av Rysslands invasion av Ukraina. Konjunkturen medverkar negativt till bolagets möjlighet att bygga bostäder med erforderlig lönsamhet. Vi har levererat 279 bostäder under 2023 och ett investeringsbeslut har fattats under året. Vi har genomfört upphandlingar av 8 projekt omfattande totalt 948 bostäder och byggstartat projekt med sammanlagt 312 bostäder. Vi har startat upp våra pilotprojekt Kvarteret Återbruket och Kvarteret Omställningen.

Fokus för bolaget har under året varit konceptutveckling och omställning av befintliga projekt utifrån nya gestaltningskrav och klimatomställning. Fokus har också varit på projektidéer och planansökningar. Vi har aktivt jobbat för fler byggrätter och en mer effektiv samverkan med andra bolag inom koncernen och med Göteborgs Stads stadsbyggnadsorganisationer. Bolaget har arbetat med att ytterligare stärka medarbetarskap och ledarskap.

## Uppföljning verksamhetsplan helår 2023


Under 2023 har endast ett nytt investeringsbeslut tagits, Danaplatsen. Två tidigare investeringsbeslut har varit uppe för revidering, Östra Kålltorp och Kvarteret Återbruket. Ett flertal indikatorer var definierade utifrån beslutade investeringsärenden, vilket har medfört att ett utfall inte alltid har varit möjligt att få. Danaplatsen var köp av en färdig byggrätt och har därför inte genomgått hela Byggutvecklings byggprocess med tillhörande styrning och uppföljning. "N/a" indikerar att indikatorn inte gick att mäta på grund av detta. Ett streck betyder att indikatorn inte var en del av verksamhetsplanen 2022 och att det därmed inte finns ett utfall för 2022.

Majoriteten av aktiviteterna har genomförts och avslutats. Ett fåtal behöver fortsätta in på 2024.

## Nyproduktion

**Centrala mål:** Vi ska bidra till en mer blandad stad, bygga bostäder med hög arkitektonisk kvalitet, medlägre hyror än snittet på jämförbara projekt och färdigställa 2 300 bostäder per år från år 2025.

### Måluppfyllelse

 Viss måluppfyllelse

### Kommentar

Volyymmålen är högt satta och vi når dem inte för 2023. Vi har gjort allt vi kan utifrån det vi kan påverka och ett stort fokus har varit att lämna in planansökningar. Vi har jobbat aktivt med produktionskostnaderna och entreprenadkostnad når nästan målet om 20 000 kr/kvm BTA. Samtliga aktiviteter har genomförts med stort fokus på utveckling av koncepthus, utökade marknadsanalyser samt anskaffning av byggrätter.

Aktiviteter	Aktivitets status och kommentar
Utveckla och implementera handlingsplan för låga produktionskostnader som ger låg hyra och marknadsmässig avkastning	<p>✓ Avslutad</p> <p>Som handlingsplan för sänkta produktionskostnader används strategin för sänkt produktionskostnad. Strategisk styrning sker i tidiga skeden för att säkerställa en effektiv produkt och möjlighet att arbeta med typhuskoncept. Arbetsgrupper inom markanskaffning, startplan, områdesutveckling, strategiskt inköp och produktutveckling är etablerade. Upphandlingsinriktning tas fram och diskuteras i resp. projekt med syfte att uppnå högsta möjliga konkurrens och för projektet den mest gynnsamma upphandlingen.</p>
Fortsatt tydlig målstyrning på portföljnivå med fokus på inlämning av planbesked i tidigt skede och ansökan om markanvisningar.	<p>✓ Avslutad</p> <p>Aktiviteten har varit en prioriterad åtgärd för utvecklingsavdelningen, dvs fokus har varit på projektidéer, planansökningar och konceptkatalog.</p>
Utveckla standardprodukter och koncept för bostäder utifrån krav på gestaltning (klassisk arkitektur, moderna landshövdingehus, kvarterstad, trädgårdsstad)	<p>✓ Avslutad</p> <p>Konceptkatalog med koncepthus utvecklad i enlighet med våra mål och strategier.</p>
Utveckla arbetet med markanskaffning och framtagande av byggrätter	<p>✓ Avslutad</p> <p>Organisation för arbete med byggrätter och mark har tillsatts.</p>
Utveckla metoder för löpande jämförelser av inflyttningshyror	<p>✓ Avslutad</p> <p>Arbete med utökad marknadsanalys har genomförts. Jämförelser av hyror sker inför investeringsbeslut. En generell metod arbetas fram under 2024.</p>

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Se över och om möjligt anpassa de pågående projekten till nya politiska krav på gestaltning	<p>✓ Avslutad</p> <p>Samtliga projekt i detaljplan där vi har rådighet har genomlysts och hanterats utifrån stadens krav på gestaltning och kvartersstruktur etc.</p>
Starta pilotprojekt för mobilitetshub	<p>✓ Avslutad</p> <p>Vi har deltagit i forskningsprojektet Flexgate med JSP och tittat på nya affärsmodeller. Studieresor har genomförts och vi har drivit dialoger i kunskapsgrupper med staden. Planering har skett för objekt att starta i Biskopsgården och Frölunda inför 2024. Aktiviteten avslutas här och genomförande av pilotprojektet 2024 utförs av Utvecklingsavdelningen.</p>
Analysera och föreslå kompletteringsbebyggelse	<p>✓ Avslutad</p> <p>Flertalet projekt har handlat om att komplettera med nyproduktion i anslutning till befintligt bestånd. Målsättningen med förtätningen har varit att bygga mer hållbart ur såväl ekonomiskt som socialt och ekologiskt perspektiv. Ambitionen har också varit att undvika att få impedimentmark t.e.x. genom att bygga längs gator, bygga högre men med respekt för att skapa goda utemiljöer kring bostaden och bidra till 15-minuterstaden. Arbetet har skett i tät dialog med förvaltande bolag.</p>
Genomföra analys och förslag baserad på det som saknas i varje område gällande bl.a. upplåtelseform, storlek och lägenhetstyper i investeringsbeslut	<p>✓ Avslutad</p> <p>Mallar och verktyg för mer utvecklade analyser är framtaget. En arbetsgrupp har tillsatts för att säkerställa fokus. Ramavtal finns med konsulter.</p>

**Mål/delmål:** Vi ska färdigställa 2 300 bostäder per år från 2025, varav 600 ska vara bostadsrätter eller äganderätter. Produktion av hyresrätter ska primärt ske utanför utsatta områden.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Antal färdigställda bostäder (HR)	479	279	1 700 (år 2025)
Antal bostäder i produktion (HR)	-	839	1 200

**Mål/delmål:** Vi ska öka antalet byggrätter

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Antal bostäder i inlämnade planbesked (HR/BR/ÄR)	-	856	2 500
Antal bostäder i positiva planbesked (HR/BR/ÄR)	-	654	2 700
Antal bostäder i byggrätter (HR/BR/ÄR)	3 260	3 184	10 000 (år 2025)

**Mål/delmål:** Vi ska ha låga produktionskostnader för att kunna erbjuda låga hyror och marknadsmässig avkastning

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Yteffektivitet i genomsnitt (BOA+LOA)/BTA	n/a*	63%	70%
Hyresnivå i snitt vid inflyttning kr/kvm BOA	-	100%	Lägre än jämförbara projekt
Entreprenadkostnad i genomsnitt kr/kvm BTA	-	20 021	20 000
Total produktionskostnad i genomsnitt kr/kvm BOA+LOA	n/a*	49 915	Som ger lägre hyror än snittet

\*Inga investeringsbeslut under 2022

**Mål/delmål:** Vi ska utveckla vår produktportfölj

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Andel nya projekt med hög arkitektonisk kvalitet och kvartersstaden eller trädgårdsstaden som förebild	-	0%	100%
Genomförd analys av ännu ej investeringsbeslutade projekt utifrån koncept (kvartersstad, trädgårdsstad, klassisk arkitektur mm)	-	100%	100%


**Mål/delmål:** Vi ska bygga för blandade bostadsområden

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Genomförd analys och förslag baserat på det som saknas i varje område gällande bl.a upplåtelseform, storlek och lägenhetstyper i investeringsbeslut	-	100%	100%

## Utvecklingsområden

**Centrala mål:** Framtidenkoncernen ska bidra till att ingen del av staden ska finnas med på polisens lista över särskilt utsatta områden år 2030 och inga områden som utsatta år 2035.



### Måluppfyllelse

 God måluppfyllelse

### Kommentar

Tillsammans med moderbolaget har vi arbetat med stadsutvecklingsplaner för de lokala torgen och drivit frågor kopplade till områdesutveckling.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Andel upphandlingar med social hänsyn	100%	100%	100%
Antal stadsutvecklingsplaner för de lokala torgen	-	3	6


Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Utveckla planer och arbetssätt för områdesutveckling/lokala torg	<p> Pågående</p> <p>Omfattande arbete har gjorts inom framförallt Friskvåderstorget, Hjällbo och delvis Gärdås för att skapa en tydligare riktning på områdesnivå. Länsmanstorget och Vårvåderstorget påbörjas med fördjupningar under 2024. För Rymdstorget förs inga stadsutvecklingsdiskussioner kring just nu.</p> <p>Frågan om torg och masterplan arbetas fram under ledning av platsutvecklingschef på moderbolaget.</p> <p>Aktiviteten fortsätter under 2024.</p>
Säkerställ att alla upphandlingar sker med social hänsyn	<p> Avslutad</p> <p>Inför annonsering av en upphandling sker en kontroll att kravet finns med samt diskussioner förs internt och med INK/ArbVux, vars rekommendation är ledande. Hänsyn tas till projektets art, längd och omvärld.</p>



## Attraktiv arbetsgivare

**Centrala mål:** Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare

### Måluppfyllelse

 God måluppfyllelse

### Kommentar

Medarbetarindex, innovation och ambassadörsskap (eNPS) visar på en positiv trend och ligger i närheten av målvärdena för 2023. Personlig utveckling ligger fortsatt lågt och är något vi behöver arbeta med inom bolaget framöver. Även sjukfrånvaron ligger något högre än önskat.


Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Personlig utveckling	7,2	7,3	8
HME	80	81	83
Sjukfrånvaro	2,9%	4%	< 3%
Innovation	-	7,4	7,5
eNPS	-	28	20

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Säkerställa kompetensförsörjning i verksamheten.	<p>✓ Avslutad</p> <p>Resursplaneringsmöten har genomförts regelbundet under året. Förslag på process/arbetsätt för kompetensförsörjning har tagits fram och är beslutat i ledningsgruppen. Implementering sker under 2024.</p>
Fortsatt utveckling av bolagskultur med fokus på ledarskap och medarbetarskap.	<p>✓ Avslutad</p> <p>Aktiviteter har organiserats av bolagets trivselgrupp och medarbetare för att stärka bolagskulturen och skapa förutsättningar för bra samarbete. Medarbetarskap har främjats genom spelomgångar av "Medarbetarspelet" med både ledningsgrupp och medarbetare.</p> <p>För att stärka ledarskapet genomförde bolagets chefer en webutbildning i Tillitsbaserat ledarskap.</p>

## God ekonomi och effektiv verksamhet

**Centrala mål:** Vi ska säkerställa en stabil ekonomisk utveckling för att skapa ett ekonomiskt utrymme som möjliggör ett långsiktigt agerande.

### Måluppfyllelse

 God måluppfyllelse

### Kommentar

Lönsamhet och direktavkastning ligger i linje med mål och strategier. Antura har utvecklats under året för att förbättra planering och uppföljning av projektportföljen.

Aktiviteter	Aktivitets status och kommentar
<p>Utveckla arbetssätt att styra och följa upp projektportföljen.</p>	<p>✓ Avslutad</p> <p>Tidplaner i Antura har implementerats vilket ger bättre planeringsmöjlighet för framdrift och prioritering enligt gällande strategier. Förstudie för datalager har genomförts. Återstår att sammanställa beslutsunderlag för önskat alternativ vilket ska säkra projektinformation, förbättra analyserna och underlätta den ekonomiska budgetprocessen. Aktiviteten avslutas och blir en del i den ordinarie verksamheten framöver då controllers hos Byggutveckling driver frågan löpande i Processägarforum.</p>
<p>Utveckla och förtydliga uppföljning och prognos inom ett projekt</p>	<p>✓ Avslutad</p> <p>Uppföljningen utvecklas och stärks löpande. Antura utvecklas löpande. Avtalsuppföljning sker 4 ggr/år, chef Projektavdelningen dokumenterar och återkopplar till styrelsen from dec 2023. Aktiviteten avslutas här och blir en del i den ordinarie verksamheten framöver då controllers hos Byggutveckling driver frågan löpande i Processägarforum.</p>
<p>Förenkla och utveckla kalkylmodell</p>	<p>✓ Avslutad</p> <p>Arbetsgrupp har arbetat med interna frågor hur kalkyler, värdering och investeringsbeslut ska formas. Vissa frågeställning behöver hanteras av moderbolaget och arbetet har fortgått under 2023. I och med lågkonjunkturen uppstår fler värderings- och kalkylfrågor att hantera inom strategin för nyproduktion. Aktiviteten avslutas här och blir en del i den ordinarie verksamheten framöver då Affärsutvecklare hos Byggutveckling numer ingår i koncernens värderings- respektive kalkylgrupp.</p>

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Organisationsanpassning till utökad uppdrag/förändrat uppdrag	<p>✓ Avslutad</p> <p>En organisatorisk utveckling genom ett fördjupat och utvecklat samarbete med Egnahemsbolaget har skett. Kompletterande kompetens gällande bl.a. affärsutveckling och bostadsrättsaffären har tillförts utvecklingsavdelningen genom en nyanställning.</p>
Utbildning i digitala verktyg/arbetsätt	<p>▶ Pågående</p> <p>En digital strategi är framtagen. Handlingsplaner ska tas fram avseende utbildning och arbetsätt med digitala verktyg. Genomförande av utbildning och analys av arbetsätt kommer att genomföras under första halvåret 2024.</p>
Effektivisera processer och arbetsätt	<p>▶ Pågående</p> <p>Kartläggning för en effektivare och säkrare rapportering har skett under 2023. Kraven på projekt- och portföljrapportering avseende ekonomi, tid, volym och strategiska inriktningar är omfattande. I dagsläget har vi en personberoende, tidskrävande och osäker hantering i excel. Inför kommande års förväntade uppgång i leveranser behöver rapporteringen snabbas upp och säkras. Datalager och BI-verktyg har analyserats och beslutsunderlag finns framtaget. Beslut och implementering förväntas ske under 2024.</p>

**Mål/delmål:** Projekten ska generera en marknadsmässig avkastning och ha ett positivt kassaflöde år 1


Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Direktavkastning	-	100%	Minst motsvarande marknaden avkastningskrav
Nominell avkastning (lönsamhet)	5,13%	5,10%	5%
Kassaflöde för enskilt projekt	-	Positivt år 1	Positivt år 1

**Mål/delmål:** Vi ska förenkla processer och arbetsätt samt säkerställa kompetenser för att kunna leverera på utökad/förändrat uppdrag

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Framtagen digital strategi	-	100%	100%

## Klimat

### Måluppfyllelse

 Viss måluppfyllelse

#### Kommentar

Målet på 280 kg CO<sub>2</sub>e/kvm BTA har inte uppnåtts. Det beror delvis på att klimatkrav inte har ställts i alla upphandlingar. Implementering av mobilitetsprocess har försenats på grund av svårigheter att implementera tillståndsparkering i befintligt bestånd. Styrning gällande klimatkrav för 2030 inväntas, vilket har gjort att aktiviteten att ta fram en plan har förskjutits i tid. Återbruk har inte prövats i det beslutade investeringsärendet.

**Mål/delmål:** Vi ska sänka våra klimatutsläpp

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Klimatpåverkan CO <sub>2</sub> e/kvm	-	380*	280
Installerad topeffekt solceller kWp	-	133	1 000

\*Åtta upphandlingar under året: Smörslottsgatan (två separata entreprenader), Selma 2 kv 6, Danaplatsen, Kv Omställningen, Kv Återbruket, Mashuggskajen G1b, Östra Kålltorp.

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Utveckla och implementera handlingsplan för klimat	<p>✓ Avslutad</p> <p>I samverkan mellan Utvecklingsavdelningen och Projektavdelningen har en process för att styra klimatreducering i projekt tagits fram och implementerats.</p>
Följa koncernens Plan för solenergi 2023-2030	<p>✓ Avslutad</p> <p>Vi följer koncernens plan för solenergi och utgår ifrån att solenergi ska ingå i samtliga projekt.</p>
Implementera mobilitetsprocess i projektmodell	<p>▶ Pågående</p> <p>Uppdaterad mall för planbeskedsansökningar. Bolaget har deltagit i stadens arbetet med ny parkeringspolicy. Implementeringen har förskjutits tidsmässigt till 2024 beroende bland annat på avsaknad av koncerngemensamt arbete gällande avtal tillståndsparkering och elladdning. Under 2024 kommer staden att besluta om ny parkeringspolicy och nya riktlinjer mobilitet och parkering. Vi behöver anpassa oss till dessa.</p>

Aktiviteter	Aktivitets status och kommentar
Utarbeta en långsiktig plan för klimatomställning 2030	<p>— Ej påbörjad</p> <p>Bolaget avvaktar styrning och beslut från AB Framtiden. Aktiviteten har därför inte kunnat genomföras som tänkt.</p>

**Mål/delmål:** Vi ska tillämpa återbruk i våra projekt

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Andel nya projekt där möjligheter till återbruk har prövats	-	0%	100%

Aktiviteter	Aktivitets status och kommentar
Utarbeta plan för hantering av återbruk i projekt samt underlag för analys	<p>✓ Avslutad</p> <p>I kvarteret Återbruket finns en plan för vilka byggdelar som är möjliga att återbruka. Allteftersom projektet fortgår kommer erfarenheter utvärderas och implementeras i ordinarie projektmodell och projektprocess. Aktiviteten avslutas och omformuleras till 2024.</p>

## Kvalitet & Varumärke

### Måluppfyllelse

■ God måluppfyllelse

### Kommentar

Investeringsärendet för Danaplatsen har inte analyserat utifrån MAB eftersom projektet inte har följt vår interna projektprocess. Vi har jobbat aktivt för att öka vår synlighet och uppnått våra uppsatta mål.

**Mål/delmål:** Vi ska säkerställa kvaliteten i alla levererade projekt

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
NKI (förvaltande bolag) i färdigställda projekt	-	83%	80%
Andel projekt med nivå silver i analysverktyget MAB (Manual för Analys av Bostadskvalitet)	-	0%	50%

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Analysera samtliga projekt inför investeringsbeslut utifrån verktyget MAB	<p>✓ Avslutad</p> <p>Utbildning och genomgång av verktyget är genomförd. Analys genomförda på aktuella projekt.</p>
Undersök NKI utifrån förvaltande bolag	<p>✓ Avslutad</p> <p>Frågeformulär har skickats ut till utvalda roller i förvaltande bolag kopplade till färdigställda projekt under 2023.</p>

**Mål/delmål:** Vi ska öka vår synlighet och stärka varumärket

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Aktiv närvaro på fastighetsrelaterade konferenser/mässor/seminarier	-	26	12
Publiceringar på LinkedIn	-	50	50

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Ta fram kommunikationsplan (intern & extern)	<p>✓ Avslutad</p> <p>Kommunikationsplan framtagen och presenterad på bolagsmöte i maj.</p>

## Samverkan

### Måluppfyllelse

■ God måluppfyllelse

### Kommentar

Vi har en bra andel bostäder i startplan samt startade planer inom staden. Inga erhållna markanvisningar. 2023 delades 10 markanvisningar ut, varav två innehöll inslag av bostäder. Fortsatt effektiv samverkan med staden kommer att krävas för att nå våra volymmål.

**Mål/delmål:** Vi ska öka samsynen och samverkan med stadens stadsbyggnadsorganisation

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
Andel erhållna markanvisningar	-	0%	25%
Andel bostäder i startplan	-	20%	25%
Andel bostäder i startade planer (planstart)	-	55%	25%

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Utveckla samarbetsformer med stadens stadsbyggnadsorganisation	<p>✓ Avslutad</p> <p>Samarbetsformer har etablerats på övergripande nivå gällande både kommande projekt i tidiga skeden och pågående detaljplaner. Ytterligare konkreta samverkansformer vidareutvecklas under 2024.</p>

**Mål/delmål:** Vi ska öka samverkan och nyttjande av koncernens samlade kompetenser

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Målvärde 2023
NKI (förvaltande bolag + EHAB)	-	n/a*	80%

\*Indikatorn utgår till förmån för framtagande av arbetssätt för utökat samarbete i tidigt skede mellan FBU och EHAB. Mätning sker nästa år efter att förändringarna är genomförda.

Aktiviteter	Aktivitetens status och kommentar
Utveckla och effektivisera samarbetet med EHAB	<p>✓ Avslutad</p> <p>Beslutsunderlag för ökad samverkan med EHAB i tidigt skede är framtaget. EHAB har för avsikt att flytta sitt kontor till samma byggnad där FBU sitter vilket förstärker möjligheten till effektiviseringar och samarbete.</p>

Aktiviteter	Aktivitets status och kommentar
Utveckla och effektivisera samarbetet med de förvaltande bolagen	<p>✓ Avslutad</p> <p>Samarbete med förvaltande bolag har skett i respektive projekt i samtliga skeden samt i strategisk utveckling av verksamheten. Exempel på samordning är kring områdesutveckling, uppdatering av projektanvisningar, ekonomi och uppföljning etc. NKI är genomförd på levererade projekt under 2023 med bra resultat.</p>