

Till Styrelsen

Bolagets uppdrag kring Gemensam inköpsprocess, GiP och Taktisk samverkansprocess

Bakgrund

Vid Upphandlingsbolagets styrelsemöte i juni i år, presenterades ett förslag till en Gemensam Inköpsprocess, GiP. Syftet med GiP är att staden som helhet ska kunna samordna sina upphandlingar på strategisk, taktisk och operativ nivå där det bedöms finnas ett gemensamt behov.

Göteborgs stad står inför utmaningar när det gäller att inom vissa områden, täcka Stadens behov av varor och tjänster. Därför efterfrågades i början av 2015, ett mer samordnat och strategiskt angreppssätt på för Staden gemensamma behov inom inköp/upphandling.

Strategiforum för upphandlings- och inköpsfrågor påbörjade därför ett utvecklingsarbete under hösten 2015 och Upphandlingsbolaget fick i uppdrag att tillsammans med några utvalda verksamheter i staden bilda ett så kallat kategoriteam. Området som valdes var måleritjänster och under våren testades och utvärderades ett pilotprojekt. Erfarenheterna från projektet var goda. Arbetsmetoden skapade involvering, tydlighet och resultat. Under hösten har ytterligare ett pilotprojekt startat inom vård och omsorg i syfte att ytterligare testa metoden samt att öka förankringen inom staden., (se bifogat GiP dokument).

Projektet har löpande avrapporterats till Strategiforum.

Ägardialog med Stadshus AB

Gemensam inköpsprocess, var också en del i den ägardialog som ägde rum i februari i år mellan Bolagets företrädare och Stadshus AB under rubriken Taktisk samverkansprocess. Där konstaterades att under 2015 hade Upphandlingsbolaget ökat andelen av stadens inköp där man hade en samordnande roll. I det arbetet har man identifierat en större potential att utveckla en roll där man även arbetar med taktisk samordning inom områden där man idag inte bidrar, så som entreprenader. Beslutet från dialogen blev att bolaget ska inarbeta dessa möjligheter och ambitioner i affärsplanearbetet inför 2017.

Process

Styrelsen för Upphandlingsbolaget var i juni positiva till förslaget att införa GiP och betonade särskilt vikten av en tydlig förankring och mandat som förutsättningar för ett lyckat utfall. I beslutet noterades

bland annat behovet av resursförstärkning med två heltidstjänster och möjligheter att få medfinansiering från berörda verksamheter.

Styrelsens beslut blev ett uppdrag till tf vd att under förutsättning av medfinansiering, gå vidare

och presentera förslaget kring GiP för kommunstyrelsen i december i år.

Efter avstämning med Strategiforum i augusti kring behovet av medfinansiering konstaterades

att någon sådan kunde för närvarande inte påräknas. Strategiforums beslut blev att Upphandlingsbolaget bör mer generellt lyfta frågan om finansiering och Strategiforums mandat i samband med framtagande av reglemente för den nya nämnden för inköp och upphandling.

Övervägande

Ett införande av en Gemensam inköpsprocess i Staden, skulle medföra att flera delar i Upphandlingsbolagets ägardirektiv kan infrias, tex förstärkt samverkan med andra bolag och förvaltningar, uppföljning av stadens samlade inköp och upphandlingar, uppföljning av avtalstrohet.

För att Upphandlingsbolaget skall kunna ge stöd för en sådan utveckling till Strategiforums arbete, är bedömningen att det krävs ett kommunstyrelsebeslut, eventuellt ett fullmäktigebeslut, som förtydliga Upphandlingsbolagets styrelses mandat och resurser att ge stöd till ett proaktivt Strategiforum för upphandlings- och inköpsfrågor. Här finns en parallell till tidigare kommunstyrelsebeslut om införande av en gemensam byggprocess i staden, (GBP)

Förslag till beslut

Med hänvisning till vad som ovan anförts föreslås

Styrelsen för Upphandlingsbolaget besluta

att överlämna bifogad rapport till Stadshus AB med en hemställan om att rapporten överlämnas till kommunstyrelsen för en översyn av mandat och finansiering av Strategiforum för upphandling och inköp samt

att rapporten utgör styrelsens svar till Stadshus på frågor i ägardialogen februari 2016, kring Taktisk samverkansprocess och Resurs- och kompetensutveckling.

För Upphandlingsbolaget

Tf vd Nils-Gunnar Ernstson